



OEIRAS
VALLEY

PORTUGAL

—
MUNICÍPIO
OEIRAS

www.cm-oeiras.pt

2019

RELATÓRIO DE GESTÃO
PRESTAÇÃO DE CONTAS DE 2019



Índice

Pág.

1. Nota Prévia	7
1.1 Enquadramento Legal	8
1.2 Enquadramento Macroeconómico	10
1.3 Enquadramento Municipal	12
2. Análise Financeira	19
2.1 Análise Orçamental	19
2.1.1 Análise dos Movimentos de Tesouraria	21
2.2 Enquadramento orçamental	23
2.2.1 Principais destaques vs Rácios Orçamentais	23
2.2.2 Equilíbrio orçamental	26
2.2.3 Execução orçamental	27
2.3 Receita	30
2.3.1 Alterações e revisões orçamentais da Receita	30
2.3.2 Execução Orçamental da Receita	31
2.3.3 Execução da Receita Corrente	34
2.3.4 Execução da Receita Capital	38
2.4 Despesa	40
2.4.1 Alterações e revisões orçamentais da despesa	40
2.4.2 Execução Orçamental da Despesa	42
2.4.3 Execução da Despesa Corrente	46
2.4.4 Execução da Despesa de Capital	48
2.5 Grandes Opções do Plano	52
2.5.1 Análise da Despesa por função	53
2.5.2 Análise da Despesa por unidades responsáveis	55
2.6 Despesa por Objetivos Estratégicos	58
3. Indicadores de Gestão	63
3.1 Análise do Balanço	65
3.1.1 Indicadores Económico-Financeiros	68
3.2 Análise da Demonstração de Resultados	70
3.3 Proposta de Aplicação do Resultado Líquido	73
3.4 Apuramento da Dívida Total	74
4. Recursos Humanos	77
5. Atividades	107
5.1 Assessorias e Gabinetes	109
5.2 Direção Municipal de Administração Geral (DMAG)	121
5.3 Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambientes (DMOTOA)	140
5.4 Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultural (DMEDSC)	157
5.5 Plano de desenvolvimento Estratégico - PDE	172
5.5.1 Introdução	172
5.5.2 Mapa de execução Material do PDE	173
5.5.3 Análise	255

Índice

Quadros e gráficos	Pág
Q. 1 Realização do Orçamento Total	19
Q. 2 Evolução do Orçamento	20
Q. 3 Fluxos de Caixa	21
Q. 4 Detalhe do Saldo de Gerência	22
Q. 5 Rácios Orçamentais	23
Q. 6 Evolução da Independência Financeira	24
Q. 7 Serviço da Dívida	25
Q. 8 Regras Orçamentais do Equilíbrio Financeiro	26
Q. 9 Equilíbrio Orçamental	26
Q. 10 Execução Orçamental da Receita	28
Q. 11 Execução Orçamental da Despesa	29
Q. 12 Indicadores de Gestão	29
Q. 13 Variação da dotação inicial	31
Q. 14 Execução da Receita	31
Q. 15 Evolução da receita	32
Q. 16 Realização da Receita, por natureza económica	33
Q. 17 Receita cobrada, por agregados	34
Q. 18 Cobrança realizada na Receita corrente	35
Q. 19 Execução da Receita Fiscal	36
Q. 20 Evolução Impostos Diretos	37
Q. 21 Execução da Receita de Capital	38
Q. 22 Modificação ao orçamento previsional, por natureza	40
Q. 23 Modificações ao orçamento previsional, por serviço responsável	41
Q. 24 Dívida a Fornecedores	42
Q. 25 Execução da Despesa	43
Q. 26 Evolução da Despesa	44
Q. 27 Realização da Despesa, por natureza económica	44
Q. 28 Execução da Despesa, por serviço responsável	45
Q. 29 Evolução da despesa corrente	46
Q. 30 Evolução das despesas, com o pessoal	47
Q. 31 Evolução da despesa de capital	48
Q. 32 Evolução das aquisições de bens de capital	49
Q. 33 Evolução das despesas de investimento	52
Q. 34 Execução das Grandes Opções do Plano	53
Q. 35 Evolução das despesas, por funcionais	54
Q. 36 Despesa efetuada, por serviços responsáveis	56
Q. 37 Execução da despesa, por objetivos estratégicos	58
Q. 38 Execução da despesa, por Objetivos Estratégicos e Programas	59
Q. 39 Balanço sintético	65
Q. 40 Análise do Imobilizado	66
Q. 41 Rácios económico-financeiros	68
Q. 42 Demonstrações Financeiras	70
Q. 43 Demonstração de Resultados simplificado	72
Q. 44 Cálculo da margem para a dívida total	74
Q. 45 Entidades que relevam para o montante da dívida municipal	75
Q. 46 Limite da Dívida Total	75
Q. 47 Modalidade de vínculo	76
Q. 48 Evolução do nº de efetivos	79
Q. 49 Distribuição por grupo profissional	80
Q. 50 Evolução da distribuição por grupo profissional (2016 - 2019)	80
Q. 51 Distribuição dos trabalhadores por género	81
Q. 52 Distribuição de género por carreira/categoria	82
Q. 53 Rácio de trabalhadores operacionais	82
Q. 54 Nível de escolaridade	82
Q. 55 Escolaridade por género	83
Q. 56 Formação Superior (carreira não técnica)	84
Q. 57 Taxa de envelhecimento	85
Q. 58 Caracterização etária por carreira/categoria	85
Q. 59 Taxa de envelhecimento por áreas funcionais	86
Q. 60 Antiguidade	87
Q. 61 Admissões e regressos por categoria	87
Q. 62 Saídas por situação e carreira	87
Q. 63 Mobilidade intercarreiras e intercategorias	89
Q. 64 Distribuição dos trabalhadores por unidade orgânica	90
Q. 65 Ausências	91
Q. 66 Taxa de absentismo	91
Q. 67 Média de dias de ausências	92
Q. 68 Evolução da taxa de sindicalização	92
Q. 69 Evolução do nº de processos de ação disciplinar	92
Q. 70 SIADAP	93
Q. 70 Processos de mobilidade	94
Q. 72 Área de formação interna, nº de formandos e Encargos	95
Q. 73 Áreas de formação externa, nº formandos e Encargos	96
Q. 74 Não Conformidades	100
Q. 75 Sinistralidade	101
Q. 76 Índices Estatísticos	101
Q. 77 Tipos de exames	102
Q. 78 Atividades desenvolvidas	105
Q. 79 Grau de execução, por objetivo	255

Siglas

Tipo	Designação
AML	Área Metropolitana de Lisboa
AMR	Atividades Mais Relevantes
GOP	Grandes Opções do Plano
IEFP	Instituto de Emprego e Formação Profissional
IMI	Imposto Municipal sobre Imóveis
IMT	Imposto Municipal sobre Transações Onerosas
IUC	Imposto Único de Circulação
OE	Orçamento de Estado
PDE	Plano de Desenvolvimento Estratégico
PME	Pequenas e Médias Empresas
PMP	Prazo Médio de Pagamento
POCAL	Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais
PPI	Plano Plurianual de Investimento
PPP	Parceria Público-privada
RFAL	Regime Financeiro da Administração Pública
RJAEL	Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais
RJAL	Regime Jurídico das Autarquias Locais
RMP	Rating Municipal Português
RNAP	Reposições Não Abatidas nos Pagamentos
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública
VAB	Valor Acrescentado Bruto



1. Nota Prévia

Compete ao Órgão Executivo elaborar e aprovar os documentos de Prestação de Contas, identificados no n.º 2 do ponto 2 das Considerações Técnicas do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (adiante designado por POCAL), anexo ao Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, com as alterações aprovadas pela Lei n.º 162/99, de 14 de setembro, pelo Decreto-Lei n.º 315/2000, de 2 de dezembro, pelo Decreto-Lei n.º 84-A/2002, de 5 de abril e pela Lei n.º 60-A/2005, de 30 de dezembro, e submetê-los à apreciação e votação do Órgão Deliberativo, nos termos da alínea i) do n.º 1 do artigo 33.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual.

Em cumprimento do disposto no n.º 13 do POCAL, apresenta-se o presente Relatório de Gestão, relativo ao ano de 2019.

Igualmente, e por forma a dar cumprimento ao estabelecido no artigo 15.º da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, na sua atual redação, são apresentadas as declarações relativas a todos os compromissos plurianuais e a todos os pagamentos e recebimentos em atraso existentes a 31 de dezembro.

As contas que ora se apresentam foram auditadas e certificadas por um Revisor Oficial de Contas.

A aprovação dos documentos de prestação de contas consolidadas ocorre em momento diferente da aprovação das contas individuais do Município, ao abrigo do disposto no n.º 2 do artigo 76.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais (RFAL), sendo que no presente ano, por força do disposto no artigo 4.º da Lei n.º 1-A/2020, de 19 de março, devem ser submetidas à apreciação do órgão deliberativo até ao mês de junho do presente ano.

1.1 Enquadramento Legal

A atividade das autarquias locais, bem como das empresas municipais, encontra-se regulamentada por diplomas legais, dos quais se evidenciam os seguintes:

- Decreto-Lei n.º 84/2019, de 28 de junho, que estabelece as disposições necessárias à execução do Orçamento do Estado para 2019, aprovado pela Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro;

- Lei n.º 22/2012, de 30 de maio, que aprova o regime jurídico da reorganização administrativa territorial autárquica;

- Lei n.º 49/2012, de 29 de agosto, que procede à adaptação à administração local da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, que aprova o estatuto do pessoal dirigente dos serviços e organismos da administração central, regional e local do Estado, alterada pela Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro, pela Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro e pela Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro;

- Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, alterada pela Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, pela Lei n.º 69/2015, de 16 de julho, pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, pela Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, pela Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro e pela Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro, que estabelece o Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (RJAEI);

- Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, alterada pelos diplomas:

- Retificação n.º 46-B/2013, de 1 de novembro;

- Lei n.º 82-D/2014, de 31 de dezembro;

- Lei n.º 69/2015, de 16 de julho;

- Lei n.º 132/2015, de 4 de setembro;

- Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março;

- Retificação n.º 10/2016, de 25 de maio;

- Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro;

- Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro;

- Lei n.º 51/2018, de 16 de agosto;

- Retificação n.º 35-A/2018, de 12 de outubro;

- Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFAEI), diploma que introduz maiores restrições ao endividamento municipal, anuncia o fim do imposto municipal sobre transações onerosas, em regime gradual, com extinção em 2019, bem como profundas alterações ao quadro orçamental que passa a ser plurianual, com novas regras, designadamente no âmbito do equilíbrio corrente.

- Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro, retificada pelos Diplomas de Retificação n.º 46-C/2013, de 1 de novembro e n.º 50-A/2013, de 11 de novembro, alterada pela Lei n.º 25/2015, de 30 de março, pela Lei n.º 69/2015, de 16 de julho, pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, pela Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, e pela Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, que estabelece o RJAL, aprova o estatuto das entidades intermunicipais, estabelece o regime jurídico da transferência de competências do Estado para as autarquias locais e para as entidades intermunicipais e aprova o regime jurídico do associativismo autárquico;

- Lei n.º 10/2014, de 6 de março, que aprova os estatutos da Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR) e o Regulamento Tarifário do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos, publicado através da Deliberação n.º 928/2014, de 15 de abril de 2014, na sua redação atual, que estabelece as disposições aplicáveis à definição, ao cálculo, à revisão e à publicitação das tarifas e às respetivas obrigações de prestação de informação das entidades por ele abrangidas;

- Lei n.º 50/2018 de 16 de agosto, que estabelece o quadro de transferência de competências para as autarquias locais, nomeadamente na área da educação.

1.2 Enquadramento Macroeconómico

Em 2017, o Produto Interno Bruto (PIB) da União Europeia (doravante UE) cresceu 2,5%¹ relativamente ao ano transato – o qual já havia registado um acréscimo de 1,9% para 2015, *i.e.*, sensivelmente 4,4% no triénio 2015-2017 – registando-se uma melhoria generalizada dos indicadores de confiança dos mercados, no qual a economia portuguesa evidenciou um desempenho em linha com um crescimento consolidado do PIB de 4,3% - 2,7% em 2017 e 1,6% em 2016 - muito por força do acréscimo sustentado da construção, no que à economia diz respeito.

O ano de 2018 constituiu o primeiro dos anos de arrefecimento da economia europeia, não permitindo prognóstico favorável para o ano seguinte.

A realidade em 2019 veio a confirmá-lo:

- O crescimento do PIB na zona Euro foi o mais baixo dos últimos 6 anos, cifrando-se em 0,9%, não obstante o emprego ter subido 1,1%;
- Na UE os crescimentos foram similares: 1,2% no PIB e 1,0% no emprego.

Os fatores que são apontados como determinantes para tão fraco desempenho foram o Brexit, a guerra económica travada entre os Estados Unidos da América e a China e alguma tensão no relacionamento económico entre os Estados Unidos da América e Europa – *v.g.* a intenção dos Estados Unidos da América de imporem tarifas adicionais à importação de vinhos europeus e outros bens.

Neste período, Portugal registou a mais baixa taxa de inflação da zona Euro, mas a economia não evidenciou uma performance animadora, apresentando mesmo um crescimento mínimo do PIB, na vizinhança de uma situação de quase estagnação.

Um fator que se poderia ter tornado de crucial importância para a economia, como o comércio externo, não registou uma evolução compensatória, bem pelo contrário:

- As exportações mantiveram a tendência de abrandamento do seu crescimento – de 10% em 2017, para 5,1% em 2018 e para 3,6% em 2019 – em larga medida decorrente do facto dos principais mercados de destino de 85% das exportações portuguesas terem crescido apenas 1,3%;
- Por seu turno, não se registou quebra nem sequer abrandamento das importações; como resultado, o *deficit* das contas externas foi de 0,1% do PIB o que já não acontecia desde 2012, e o agravamento do *deficit* da balança comercial - em € 2,8 mil milhões – que, em 2019, ascendeu a mais de € 20 mil milhões, que nem o crescimento do turismo conseguiu compensar, comprovando assim a não sustentabilidade do crescimento económico, quando conjugado em setores como o Turismo, a Construção e o Imobiliário.

Para 2020 não se vislumbra um cenário substancialmente diferente.

¹ Fontes: Banco Mundial, Banco Central Europeu, Eurostat, Banco de Portugal, INE, Manpowergroup Employment – Outlook Survey.

Mantendo-se em curso os factos já aqui apontados como principais determinantes do desempenho da economia à escala global, não é de admirar que o Banco Mundial perspetive, para 2020, um crescimento de, apenas, 1% no PIB na zona Euro dado o fraco desempenho esperado nas 5 maiores economias europeias: Alemanha, França, Itália, Espanha e Holanda.

Nestas circunstâncias e concentrando-se nestes cinco países 58% das exportações portuguesas, com destaque natural para Espanha, será de esperar a tendência de abrandamento no seu crescimento.

Tal facto pode mesmo vir a determinar perdas significativas nas nossas quotas de mercados, estimando-se que, no triénio 2020-2022, as perdas acumuladas ascendam a 1,2% dos valores registados em 2019.

É, pois, nesta moldura económica, nacional e internacional, que o Município de Oeiras vai continuar a desenvolver a sua atividade.

À data de elaboração do presente documento já vão sendo conhecidas algumas consequências de um fenómeno absolutamente imprevisível: a COVID-19. Este facto poderá consistir, em termos macroeconómicos, na introdução de um fator errático de consequências impossíveis de prever, mas que irão por certo surgir no mundo global em que vivemos.

A título de exemplo, refira-se que a deteção da COVID-19 em Itália, repercutiu-se de forma quase imediata em Portugal com impacto na descida da cotação em bolsa das maiores empresas portuguesas do índice bolsista de referência nacional PSI-20 (Galp, EDP e outras).

A pandemia que se teme não deixará, portanto, de constituir mais um fator agravante do desempenho, em maior ou menor grau, das economias.

1.3 Enquadramento Municipal

Com mais de 172 mil munícipes, o Município de Oeiras caracteriza-se por indicadores socioeconómicos de excelência que o tornaram numa referência em termos nacionais. Habitado por uma classe média/média-alta urbana com elevado nível de habilitações e com um nível de rendimentos acima da média (apesar da existência de franjas de nível de rendimentos significativamente inferior), rico em património histórico e cultural e dotado de praias urbanas, Oeiras destaca-se entre os 18 Municípios que compõem a Área Metropolitana de Lisboa (AML, de ora em diante).

A economia de Oeiras encontra expressão nos seguintes indicadores:

- Elevada densidade empresarial (535 empresas por km²): que coloca Oeiras no grupo dos Municípios com mais empresas, em média, por km²;
- Tecido empresarial: caracterizado pela presença de 24.549 Pequenas e Médias Empresas (PME, de ora em diante) e de 104 grandes empresas, o que faz com que o concelho de Oeiras seja o segundo Município da AML com maior número de grandes empresas;
- Setores económicos que empregam mais trabalhadores: Comércio por Grosso e a Retalho, Reparação de veículos automóveis e motociclos, Atividades Administrativas e dos Serviços de Apoio e Atividades de Consultoria, Científicas, Técnicas e similares;
- As 4 maiores empresas do concelho de Oeiras concentram 14,37% do volume de negócios, 9,36% do Valor Acrescentado Bruto (VAB) e 12,92% do pessoal ao serviço a nível municipal;
- Em 2019 criaram-se 1.144 sociedades por escritura pública, valor que corresponde ao quarto valor mais elevado da AML e que representa 6% das sociedades nela constituídas, sendo que destas, 142 são do setor "Indústria, construção e energia" e 1.002 do setor "Serviços" ;
- 49% dos empregadores têm Ensino Superior e 28% o Ensino Secundário ou Pós-Secundário, o que faz com que Oeiras seja o Município da AML com maior percentagem de Empregadores com Ensino superior;
- As exportações das empresas sediadas no concelho atingiram em 2019 um valor de €1.418.731.718 (um milhar de milhão, quatrocentos e dezoito milhões, setecentos e trinta e um mil e setecentos e dezoito euros) o que representa um peso de 2,4% das exportações de Portugal e um peso de 7,6% das exportações da AML;
- 52% dos hóspedes que ficaram alojados nos estabelecimentos hoteleiros em Oeiras tinham como local de residência um país estrangeiro, e, de entre as principais nacionalidades dos turistas não residentes, destacam-se Espanha, com 23,1%, e França, com 13,9%;
- Em dezembro de 2019, Oeiras registava 3.504 desempregados inscritos o que significava menos 358 indivíduos do que no início do ano.

Face a 2018, esse valor traduziu-se numa redução de 228 desempregados inscritos e menos 1.344 do que em dezembro 2017. O valor registado em 2018 é o mais baixo das estatísticas disponibilizadas pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional (de ora em diante designado por IEFP) que recuam a 2004 (ano em que Oeiras tinha 5.808 desempregados registados);

- A taxa de desemprego em Oeiras, em 2019, foi de 4,2%. O valor mais elevado de desemprego registado após a crise financeira de 2008 ocorreu em 2012, quando 8.161 residentes estavam

registados como desempregados no Centro de Emprego de Cascais, o que resultava numa taxa de desemprego de 9,5%.

No que concerne a dados da atividade do Município, relativos ao ano de 2019, destacamos os seguintes:

- Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI)	€ 31.180.155
- Imposto Municipal sobre Transmissões Onerosas (IMT)	€ 33.492.141
- Derrama	€ 18.959.616
- Despesa com Pessoal Paga	€ 51.200.384
- Aquisição de Bens de Capital e Transferências de Capital	€ 44.608.677
- Grau de Cobertura ²	136,5 %
- Resultado Líquido do Exercício ³	€ 27.113.737

Em virtude de todos os Municípios estarem a encerrar as contas de 2019, não estão disponíveis dados que nos permitam aferir a cotação (*rating*) dos Municípios portugueses relativamente ao ano. No entanto, importa salientar que, com dados reportados a 2018, o Município de Oeiras se situava nos 5 primeiros lugares em todos os indicadores apresentados anteriormente e, no posicionamento (*ranking*) global do Rating Municipal Português (RMP de ora em diante) que apresenta os indicadores de sustentabilidade, Oeiras, a par de Lisboa e Porto, era dos 3 Municípios mais sustentáveis do País. Ainda no âmbito do RMP, no que respeita à integração regional, Lisboa e Oeiras eram os Municípios com melhor indicador de desenvolvimento económico e social da região de Lisboa.

Durante 2020 irá realizar-se a conceção técnica e a adequação do suporte informático ao Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, na sua versão atual, para que sua implementação ocorra em pleno em 2021. Com esta alteração, a contabilidade passará a ser percebida como um instrumento eficiente e eficaz de avaliação da *performance* em duas vertentes:

- Em termos globais, na perspetiva da otimização de criação de valor para a comunidade; e,
- Em termos estratificados, a Unidade Orgânica, é vista com o objetivo de sustentar, em termos quantitativos, o processo de tomada de decisão nas diversas áreas do Município.

² Cnfr. Documento do controlo orçamental da Despesa e da Receita.

³ Cnfr. Balanço constante das Demonstrações Financeiras.



2019

ANÁLISE FINANCEIRA

2019

ANÁLISE ORÇAMENTAL

2. Análise Financeira

2.1 Análise Orçamental

Este capítulo centraliza o seu estudo nos aspetos relacionados com a contabilidade orçamental, cuja análise se foca numa ótica de «caixa – pagamentos e recebimentos» *versus* «estimativa e/ou dotação inicial ou corrigida», partindo de uma visão global dos fluxos de caixa para uma análise pormenorizada da receita e da despesa.

Realça-se que os dados relativos à receita e despesa apresentados neste capítulo não espelham diretamente os valores apresentados para os proveitos e custos, pois resultam da aplicação de óticas contabilísticas distintas.

A análise assenta na dinâmica do ano económico em estudo, fazendo-se um paralelo com o ano anterior e analisando o comportamento do quadriénio de 2016/2019.

As taxas de execução dos orçamentos previsionais têm como resultado uma taxa média acima dos 100,0% para a receita cobrada, que regista um crescimento médio no quadriénio de 13,6% ao ano. A despesa paga apresenta taxas de execução média no quadriénio de 77,8% e demonstra um crescimento médio anual de 12,2%.

Q. 1 Realização do Orçamento Total

Unidade: euros

Orçamento Total	2016	% Exec.	2017	% Exec.	2018	% Exec.	2019	% Exec.
Dotação Inicial	127 424 050		128 023 360		151 363 360		154 711 640	
Dotação Final	140 285 440		155 260 352		164 833 832		201 054 411	
Receita Cobrada	140 511 705	100,2%	178 286 512	114,8%	162 069 067	98,3%	205 855 666	102,4%
Despesa Paga	115 171 511	82,1%	114 798 229	73,9%	122 751 182	74,5%	162 557 687	80,9%

Fonte: DGF

Ao longo do ano de 2019 foram efetuadas 2 revisões orçamentais e 23 alterações orçamentais, tendo o orçamento registado um incremento de 30,0% em resultado da inclusão de parte do saldo da gerência de 2018, no montante de 46.342.771 €.

A execução da receita, em 2019, resultou em **205,9 milhões de euros na receita cobrada**, que se traduz numa realização superior a 102,4% do orçamento final e crescimento de 27,0% face à gerência de 2018. A receita de capital destaca-se com um crescimento médio de 45,0% nos últimos 4 anos em análise.

A despesa regista uma execução de 80,9% da dotação final e um crescimento de 39,8 milhões de euros em pagamentos efetuados quando comparado com período homólogo. As despesas pagas em investimento registam um crescimento médio no quadriénio, de 15,9%.

Q. 2 Evolução do Orçamento

Unidade: euros

Orçamento Total	2016	% Exec.	2017	% Exec.	2018	% Exec.	2019	% Exec.
Receita								
Orçamento Inicial	127 424 050		128 023 360		151 363 360		154 711 640	
Orçamento Final	140 285 440		155 260 352		164 833 832		201 054 411	
Receita corrente cobrada	126 723 677	90,3%	145 770 467	93,9%	146 880 236	89,1%	157 172 449	78,2%
Receita capital cobrada	746 839	0,5%	5 384 270	3,5%	1 560 549	0,9%	2 279 172	1,1%
Outras receitas cobradas	13 041 189	9,3%	27 131 775	17,5%	13 628 281	8,3%	46 404 045	23,1%
Despesa								
Orçamento Inicial	127 424 050		128 023 360		151 363 360		154 711 640	
Orçamento Final	140 285 440		155 260 352		164 833 832		201 054 411	
Despesa Corrente	84 742 690	60,4%	88 514 854	57,0%	95 622 520	58,0%	115 145 716	57,3%
Despesa Capital	30 428 821	21,7%	26 283 375	16,9%	27 128 661	16,5%	47 411 971	23,6%

Fonte: DGF

2.1.1 Análise dos movimentos de Tesouraria

Os mapas de execução orçamental das despesas e das receitas articulam-se com o mapa de [Fluxos de Caixa](#), que permite acompanhar de forma sintética todo o processo de realização das despesas e arrecadação das receitas e no qual:

- são discriminadas as importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos ocorridos no exercício, quer se reportem à execução orçamental (baseada nos princípios de caixa) quer a operações de tesouraria;
- se evidenciam os correspondentes saldos (da gerência anterior e para a gerência seguinte) desagregados de acordo com a sua proveniência (execução orçamental e operações de tesouraria);
- as receitas e despesas orçamentais são desagregadas de acordo com a discriminação constante do orçamento;
- constam os movimentos dos recibos para cobrança de garantias e caucões.

Q. 3 Fluxos de Caixa

Unidade: euros

Recebimentos		Pagamentos	
Saldo da Gerência Anterior	114 014 324	Total Despesas Orçamentais	162 557 687
Execução Orçamental	109 867 707	Despesas Correntes	115 145 716
Operações de Tesouraria	4 146 617	Despesas Capital	47 411 971
Total Receitas Orçamentais	159 512 894	Operações de Tesouraria	11 740 785
Receitas Correntes	157 172 449		
Receitas Capital	2 279 172		
Receitas Outras	61 274		
		Saldo para a Gerência Seguinte	112 660 285
		Execução Orçamental	106 822 914
Operações de Tesouraria	13 431 539	Operações de Tesouraria	5 837 371
TOTAL	286 958 757		286 958 757

Fonte: Tesouraria /DFP

O **Saldo da Gerência Anterior** foi de cerca de 114,0 milhões de euros, com origem na execução orçamental da gerência de 2018.

No exercício de 2019, as receitas arrecadadas ascenderam ao montante de 159,5 milhões de euros e efetuaram-se pagamentos no valor de 162,6 milhões de euros, a que acresceu o saldo da execução orçamental da gerência anterior no valor de 109,9 milhões de euros, originando um saldo de operações orçamentais para a gerência seguinte de 106,8 milhões de euros.

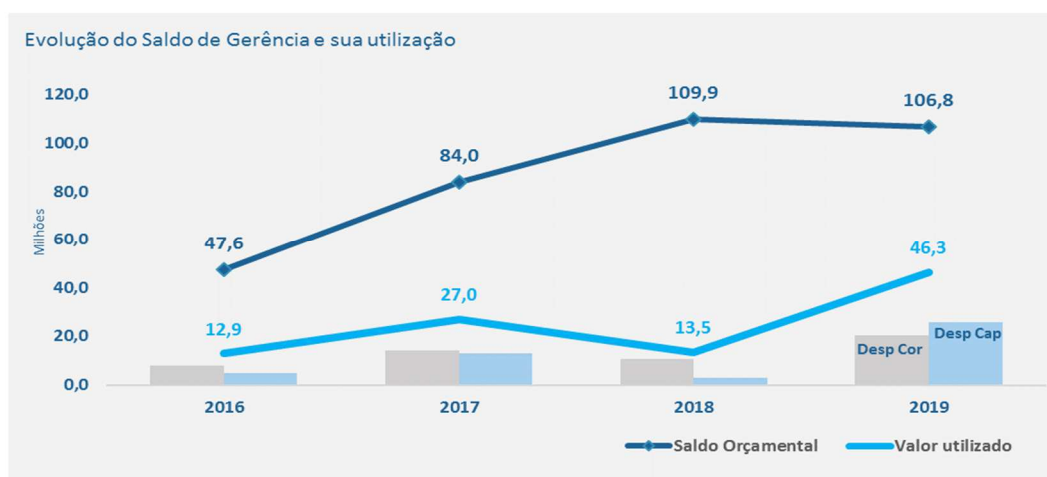
Observa-se que as despesas correntes são totalmente asseguradas pelas receitas correntes. No entanto, o total das receitas de capital em conjunto com as outras receitas manifestaram-se insuficientes para cobrir as despesas de capital, ficando com um *deficit* de 95,0%. A análise pormenorizada das variações encontra-se descrita em capítulo próprio (2.3 Receita e 2.4 Despesa) do presente relato.

Q. 4 Detalhe do Saldo de Gerência

Fluxos de Caixa	2016	2017	2018	Unidade: euros
	2019			
Saldo Orçamental da Gerência anterior	35 078 207	47 557 011	84 020 294	109 867 707
Receita Total Orçamental	127 650 315	151 261 512	148 598 595	159 512 894
Despesa Total Orçamental	115 171 511	114 798 229	122 751 182	162 557 687
Saldo Orçamental para a Gerência seguinte	47 557 011	84 020 294	109 867 707	106 822 914
Dos quais foram utilizados	12 861 390	27 025 000	13 470 472	46 342 771
	36,7%	56,8%	16,0%	42,2%
Despesa Corrente	7 948 240	14 174 271	10 602 189	20 385 914
Despesa Capital	4 913 150	12 850 729	2 868 283	25 956 857

Fonte: Tesouraria/DFP

O **Saldo Orçamental** apresenta um crescimento de 31,0%, no quadriénio em análise, com uma utilização de 53,3%, distribuindo a maior fatia para despesas correntes com exceção para o ano de 2019 no qual a despesa de capital registou uma utilização de 56,0% do valor total.



2.2 Enquadramento Orçamental

A análise da receita e da despesa está estruturada em subpontos, enquadrados pela natureza das operações e respeitando a classificação económica, sendo feitas agregações para fins de análise face aos mapas de execução orçamental apresentados.

2.2.1 Rácios Orçamentais

A metodologia aplicada ao estudo dos valores apurados pelos rácios é a técnica mais utilizada em análise financeira e consiste em estabelecer relações entre contas e agrupamentos. Estas relações são um instrumento de apoio para sintetizar uma quantidade de dados e comparar o desempenho económico e financeiro das entidades e a sua evolução no tempo.

Podemos afirmar que o conceito de rácio é a relação existente entre duas grandezas que pode ser expressa quer sob a forma de quociente quer sob a forma de percentagem.

Neste sentido, e da análise transversal de alguns indicadores explanados na tabela indicada, verifica-se que o orçamento previsional do Município e a sua realização tendem a harmonizar-se em sede de execução durante o ano económico, resultado de uma gestão financeira eficiente e cuidadosamente planeada.

Q. 5 Rácios Orçamentais

Designação	2016	2017	2018	Unidade: %
				2019
Receita				
Execução da receita total (%)	100,2	114,8	98,3	102,4
Execução das receitas correntes (%)	102,0	116,1	98,1	103,6
Execução das receitas de capital (%)	23,1	3,0	97,4	77,6
Receitas fiscais / Receitas correntes (%)	59,6	64,6	67,2	65,1
Receitas próprias / Receitas totais (%)	77,2	76,8	78,4	80,6
Despesa				
Execução da despesa total (%)	82,1	73,9	74,5	80,9
Execução das despesas correntes (%)	60,4	83,7	82,2	85,4
Execução da despesa de capital (%)	71,7	53,1	55,9	71,6
Despesas com pessoal / Despesas correntes (%)	47,9	47,5	46,8	44,5
Grau de cobertura				
Receita corrente / Despesa corrente (%)	149,5	164,6	153,6	136,5
Receita capital / Despesa capital (%)	2,5	20,5	5,8	4,8
Equilíbrio Orçamental e Dívida				
Saldo corrente (Rc-cc) / Receita corrente	33,1	39,3	34,9	26,7
Serviço da dívida (J+A) / Receita corrente	5,5	2,5	2,1	1,5

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Relativamente ao orçamento, verifica-se que a execução do rácio da **execução da Receita Total** apresenta no período em análise, um crescimento médio anual de 0,7% e uma variação positiva, em valores absolutos, de 43,8 milhões de euros no valor da receita cobrada, quando comparada com o ano anterior.

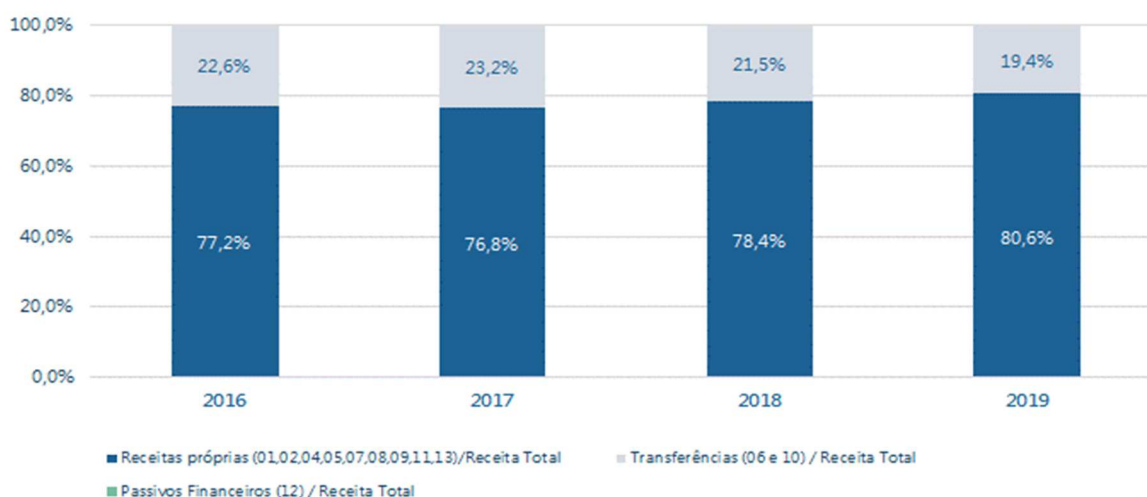
Para este facto contribuíram o crescimento ocorrido em todas as cobranças efetuadas na totalidade das rubricas, quer da receita corrente quer da receita de capital, com exceção verificada nas transferências correntes e de capital, com menos 372,8 mil euros e 613,0 mil euros, respetivamente.

O rácio relativo à execução da **Despesa Total**, regista um decréscimo médio anual de meio ponto percentual no quadriênio em análise e apresenta um comportamento inverso quando comparado com os valores realizados no período homólogo, ou seja, observa um crescimento de 32,4% em pagamentos efetuados.

Da análise da **Receita**, no que respeita às receitas fiscais, verifica-se que estas continuam a apresentar-se como o grupo de receitas com o peso mais significativo, quer nas receitas correntes (com uma execução de 67,2%) quer no total da receita cobrada (com 64,1%, excluindo o saldo da gerência).

O rácio que relaciona as **receitas próprias com a receita total** (excluindo o saldo da gerência anterior) é um dos indicadores de maior destaque uma vez que regista todas as receitas municipais, deduzindo as transferências e os passivos financeiros, indicando-nos a independência financeira do Município.

Q. 6 Evolução da Independência Financeira



* Os valores percentuais são arredondados à primeira casa decimal. Por essa razão, em alguns casos, a soma das parcelas pode não ser igual a 100%.

Define-se como **receitas próprias** as cobranças efetuadas pelos serviços, a alienação de património municipal e quaisquer outras que por lei ou contrato lhe devam pertencer. No período em análise, este agrupamento de receitas observa um **crescimento médio de 9,2%** ao ano, execução que demonstra a solidez financeira da autarquia. Apesar da ligeira inflexão registada no ano de 2017 (-0,4%), retomou-se o ritmo do crescimento em 2018 (+ 1,6%) e agora em 2019 (+ 2,2%).

O indicador referente à **independência financeira** apresenta-se com um nível de execução de **80,6% do total das receitas cobradas**. A variação positiva encontra-se suportada na realização do valor dos impostos diretos, com uma cobrança superior a 2,4 milhões de euros, e na venda de bens e serviços correntes, com uma cobrança de mais 6,9 milhões de euros, quando comparada com o ano de 2018.

Considera-se que existe **independência financeira** quando as receitas próprias representam, pelo menos, 50% das receitas totais. O conceito de independência financeira não deve ser confundido com o princípio da autonomia financeira, plasmado no artigo 6.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro (RFAL), nos termos do qual os municípios têm finanças e património próprios, cuja gestão compete aos seus órgãos.

A taxa de execução da receita corrente e da despesa corrente demonstra o rigor e a prudência aplicados à elaboração do orçamento previsional. Apesar do decréscimo em cerca de 8,2% do saldo corrente em 2019, comportamento já verificado na gerência anterior, o valor pago da despesa corrente regista um aumento de mais 19,5 milhões de euros comparativamente ao ano de 2018.

Sendo as Transferências essencialmente compostas por transferências do Orçamento de Estado (OE) e por Fundos Comunitários apresentam-se com uma evolução média anual, nos anos em análise, de 2,3%.

A variação positiva apurada nas Despesas Correntes, face ao ano anterior, encontra-se justificada, principalmente, nas rubricas de transferências correntes efetuadas para instituições, aquisição de bens e serviços e despesas com pessoal, ocorrendo uma redução de 56,1% nos juros e outros encargos.

O **rácio de cobertura do serviço da dívida** é um rácio financeiro que representa uma medida de risco quanto à capacidade de uma entidade conseguir satisfazer os seus compromissos bancários, ou seja, quanto mais elevado o rácio, maior a probabilidade de incumprimento nas obrigações financeiras.

No quadriénio em análise, regista-se um decréscimo médio de 23,9%, tendo o ano de 2017 apresentado a maior variação negativa por força da amortização antecipada do empréstimo nº 9015/00006774/691 – Projetos de Investimento na gerência de 2017.

O ano de 2019 apresenta uma variação sem materialidade face ao ano anterior: o valor total pago relativo a juros e amortização ascende a 2,4 milhões de euros e os juros de empréstimos apresentam um decréscimo de 21,0% face a 2018, facto que reflete a continuidade do ciclo de taxas de juro anormalmente baixas (negativas) e a maturidade dos empréstimos em vigor (período de vida do empréstimo).

Q. 7 Serviço da Dívida

	2016	2017	% Var	2018	% Var	2019	% Var
Juros de empréstimos	99 396	30 740	-69,1	23 430	-23,8	18 507	-21,0
Amortização	5 419 629	2 508 572	-53,7	2 410 212	-3,9	2 415 398	0,2
TOTAL	5 519 025	2 539 312	-54,0	2 433 642	-4,2	2 433 905	0,0

Unidade: euros
Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

2.2.2 Equilíbrio Orçamental

O POCAL determina a regra do equilíbrio interno do orçamento como base para a criação de saldos correntes positivos, que financiam a despesa de capital.

O princípio do equilíbrio orçamental estrutural, consagrado no artigo 40.º da Lei n.º 73/2013, de 31 de setembro (RFAL), reforçou esta regra quando estabelece que o orçamento deve prever os recursos necessários para cobrir todas as despesas e ainda que as receitas correntes brutas cobradas devem dar cobertura às despesas correntes acrescidas das amortizações médias dos empréstimos de médio e longo prazos, instituindo uma margem de incumprimento inferior a 5% das receitas correntes totais, que devem ser obrigatoriamente compensadas no ano seguinte.

Um indicador que permitirá aferir quanto ao ajustamento da despesa à receita certa e permanente, refletindo assim a sustentabilidade financeira da autarquia, é a comparação entre a receita bruta cobrada e despesa corrente acrescida das amortizações de empréstimos de médio e longo prazos (artigos 40.º e 83.º da Lei n.º 73/2013, de 30 de setembro).

Q. 8 Regras Orçamentais do Equilíbrio Financeiro

						Unidade: %
Regra	Equilíbrio Orçamental	2016	2017	2018	2019	Cumprimento
Prever os recursos necessários para cobrir todas as despesas <i>Fonte: POCAL e RFALEI</i>	Receita Total	122,0%	155,3%	155,3%	132,0%	Sim
	Despesa Total					
Receitas correntes devem ser pelo menos iguais às despesas correntes <i>Fonte: POCAL</i>	Receita Corrente	149,5%	164,7%	153,6%	136,5%	Sim
	Despesa Corrente					
Receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias dos empréstimos MLP <i>Fonte: RFALEI</i>	Receita Corrente Bruta	144,9%	159,9%	149,8%	133,7%	Sim
	Despesa Corrente + Amortiz médias emprést MLP					

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Da análise do quadro anterior pode concluir-se que, nos 4 anos em análise foi dado cumprimento ao conjunto de regras estabelecidas legalmente para o equilíbrio financeiro.

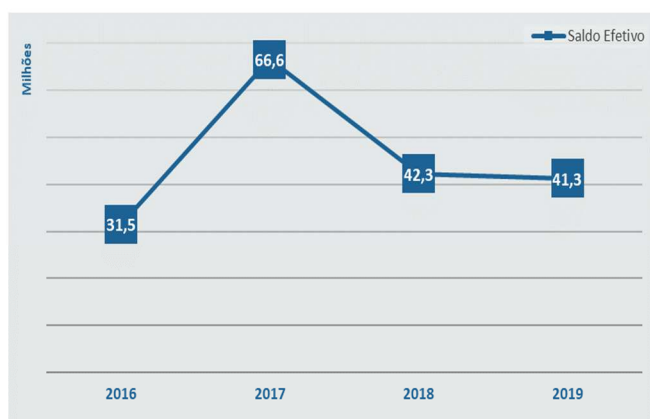
Q. 9 Equilíbrio Orçamental

		Unidade: euros					
Designação	2016	2017	% Var.	2018	% Var.	2019	% Var.
Poupança corrente	41 980 987	57 255 613	36,4	51 257 716	-10,5	42 026 732	-18,0
Equilíbrio orçamental	25 340 194	63 488 283	150,5	39 317 885	-38,1	43 297 978	10,1
Saldo efetivo	31 535 616	66 622 660	111,3	42 301 691	-36,5	41 299 978	-2,4

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

No ano de 2019, a poupança corrente situa-se nos 42,0 milhões de euros, valor que se traduz numa quebra de 18,0% quando comparado com o período homólogo.

Em obediência à regra da boa gestão financeira e da proteção dos ativos patrimoniais, o orçamento deve respeitar o princípio do equilíbrio estrutural, suportando todas as despesas efetivas (despesas deduzidas dos ativos e dos passivos financeiros) com receitas efetivas (receitas com exclusão de ativos e passivos financeiros). Quando o saldo efetivo se apresenta positivo existe um excedente orçamental que se traduz na capacidade de autofinanciamento. Se negativo, constata-se pela existência de défice, ou seja, existem necessidade de financiamento.



No ano de 2019, o saldo global efetivo foi de 41,3 milhões de euros. O desvio entre o saldo global efetivo orçamentado (no montante de 2,8 milhões de euros) e o valor que se alcançou no final do ano, resulta da introdução de parte do saldo de gerência que transitou do ano de 2018, em sede de revisão orçamental.

A evolução do saldo global efetivo ao longo do quadriénio em análise, evidencia a capacidade de poupança do Município, apesar de 2019 apresentar uma quebra de 2,4% face ao ano anterior.

O Município continua a apresentar valores positivos de forma sustentada, facto que traduz a manutenção do equilíbrio das finanças municipais.

2.2.3 Execução Orçamental

Neste ponto procede-se à comparação entre o **volume da despesa** e o **volume da receita**, uma vez que a sustentabilidade das finanças autárquicas assenta no equilíbrio destas duas componentes orçamentais.

O detalhe da execução da receita e da despesa nas suas componentes, corrente e capital, a taxa de realização face ao orçamento final, bem como a comparação com os valores realizados nos três anos antecedentes, apresenta-nos o controlo de gestão pelo qual se tem orientado a gestão financeira da Autarquia.

Q. 10 Execução Orçamental da Receita

Unidade: euros

Designação	2016	2017	Var (%)	2018	Var. %	2019		
						Dotação Final	Cobrada	Var. %
Receita Corrente								
Impostos Diretos	72 548 636	89 970 968	24,0	94 096 049	4,6	90 578 390	96 456 265	2,5
Impostos Indiretos	1 918 035	1 673 931	-12,7	3 484 677	108,2	3 354 820	3 513 106	0,8
Taxas, Multas e Outras Penalidades	1 097 304	2 581 773	135,3	1 088 090	-57,9	1 997 880	2 301 756	11,5
Rendimentos de Propriedade	4 243 108	3 539 354	-16,6	3 468 777	-2,0	5 109 060	3 576 996	3,1
Transferências Correntes	28 815 081	30 038 674	4,2	31 038 685	3,3	30 909 600	30 665 920	-1,2
Venda de Bens e Serviços Correntes	17 214 683	17 736 308	3,0	13 492 236	-23,9	19 398 150	20 425 508	51,4
Outras Receitas Correntes	886 829	229 459	-74,1	211 722	-7,7	427 350	232 898	10,0
Total Receita corrente	126 723 677	145 770 467	15,0	146 880 236	0,8	151 775 250	157 172 449	7,0
Receita Capital								
Venda de Bens de Investimento	652 875	189 756	-70,9	624 778	> 100,0	607 790	1 961 602	214,0
Transferências de Capital	85 688	4 988 426	> 100,0	888 457	-82,2	2 284 200	275 383	-69,0
Ativos Financeiros	0	149 987	> 100,0	8 250	-94,5	20	0	-100,0
Passivos Financeiros	0	0	0,0	0	0,0	20	0	0,0
Outras Receitas de Capital	8 276	56 102	> 100,0	39 064	-30,4	44 350	42 186	8,0
Total Receita capital	746 839	5 384 270	> 100,0	1 560 549	-71,0	2 936 380	2 279 172	46,0
TOTAL RECEITA S/ REPOSIÇÕES	127 470 516	151 154 737	18,6	148 440 785	-1,8	154 711 630	159 451 620	7,4
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	179 799	106 775	-40,6	157 809	47,8	10	61 274	-61,2
Total Receitas C/ Reposições	127 650 315	151 261 512	18,5	148 598 595	-1,8	154 711 640	159 512 894	7,3
Saldo da Gerência Anterior	12 861 390	27 025 000	110,1	13 470 472	-50,2	46 342 771	46 342 771	244,0
TOTAL RECEITA	140 511 705	178 286 512	26,9	162 069 067	-9,1	201 054 411	205 855 666	27,0
RECEITA EFETIVA (receita total - ativos financeiros - passivos financeiros)	140 511 705	178 136 525	26,8	162 060 817	-9,0	201 054 371	205 855 666	27,0

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Q. 11 Execução Orçamental da Despesa

Unidade: euros

Designação	2016	2017	Var (%)	2018	Var. %	2019		
						Dotação Final	Paga	Var. %
Despesa Corrente								
Despesas com o Pessoal	40 594 366	42 070 685	3,6	44 761 954	6,4	51 965 181	51 200 384	14,4
Aquisição de Bens e Serviços	31 122 271	32 249 445	3,6	35 281 997	9,4	56 589 974	41 533 120	17,7
Juros da Dívida Pública	1 505 334	1 066 151	-29,2	657 402	-38,3	663 629	288 907	-56,1
Transferências Correntes	10 355 967	11 973 935	15,6	13 653 378	14,0	23 570 428	20 749 934	52,0
Outras Despesas Correntes	1 164 752	1 174 830	0,9	1 267 790	7,9	2 007 277	1 373 372	8,3
Total Despesa corrente	84 742 690	88 535 047	> 100,0	95 622 520	8,0	134 796 488	115 145 716	20,4
Despesa Capital								
Aquisição de Bens de Capital	22 915 166	20 572 509	-10,2	21 760 770	5,8	56 040 585	41 401 123	90,3
Transferências de Capital	1 318 234	2 406 308	82,5	2 375 835	-1,3	7 412 836	3 207 554	35,0
Ativos Financeiros	775 792	775 792	0,0	581 844	-25,0	387 896	387 896	-33,3
Passivos Financeiros	5 419 629	2 508 572	-53,7	2 410 212	-3,9	2 415 607	2 415 398	0,2
Outras Despesas de Capital	0	0	0,0	0	0,0	1 000	0	0,0
Total Despesa capital	30 428 821	26 263 182	-13,7	27 128 661	6,9	66 257 923	47 411 971	74,8
TOTAL DESPESA	115 171 511	114 798 229	-0,3	122 751 182	-9,1	201 054 411	162 557 687	32,4
DESPESA EFETIVA <small>(despesa total - ativos financeiros - passivos financeiros)</small>	108 976 090	111 513 865	2,3	119 759 126	7,4	198 250 909	159 754 393	33,4

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Nos capítulos relativos a cada componente orçamental - 2.3 Receita e 2.4 Despesa - será analisada detalhadamente a sua execução. No entanto, uma análise aos valores relativos dos referenciais financeiros do último quadriénio permite-nos verificar os efeitos resultantes das metas e objetivos orçamentados por forma a se conhecerem os desvios ocorridos.

Q. 12 Indicadores de Gestão

Unidade: euros

Indicador	2016	2017	% Var.	2018	% Var.	2019	% Var.	Conceito
Saldo Efetivo	31 535 616	66 622 660	111,3	42 301 691	-36,5	46 101 272	9,0	diferença entre a receita efetiva e a despesa efetiva
Despesa Primária	107 470 756	110 447 713	2,8	119 101 724	7,8	159 465 487	33,9	despesa efetiva excluindo a rubrica de juros e outros encargos
Saldo Corrente	41 980 987	57 235 420	36,3	51 257 716	-10,4	42 026 732	-18,0	diferença entre a receita corrente e a despesa corrente
Saldo de Capital	-29 681 982	-20 878 912	-29,7	-25 568 112	22,5	-45 132 800	76,5	diferença entre a receita de capital e a despesa de capital
Saldo Primário	33 040 949	67 688 812	104,9	42 959 093	-36,5	46 390 179	8,0	diferença entre a receita efetiva e a despesa primária

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Entende-se que, numa boa prática de gestão autárquica, as receitas efetivas devem ser superiores às despesas efetivas. Quando se analisam os valores realizados no **Saldo Efetivo ou Global** para o quadriénio 2016-2019 constata-se esse facto no Município, apesar de na gerência de 2018 se ter registado uma quebra face a 2017 suportada pela redução ocorrida na cobrança de taxas, multas e outras penalidades, vendas de bens e serviços e no valor realizado nas receitas de capital.

Na gerência de 2019 o valor realizado apresenta um acréscimo de 9,0% face ao ano anterior, suportado pela variação positiva ocorrida principalmente no valor cobrado nas vendas de bens e serviços correntes (mais 6,9 milhões de euros) e Impostos Diretos (mais 2,4 milhões de euros).

O Saldo de Capital indica-nos que a receita de capital foi insuficiente em 45,1 milhões de euros para liquidar os pagamentos efetuados nas despesas de investimento, comparativamente ao valor realizado na gerência anterior. Este défice regista um crescimento de 76,5%, ou seja, em 2018 as receitas de capital cobriam 1,6 milhões de euros de despesa de investimento enquanto que, em 2019, cobriram 2,9 milhões de despesa total.

O Saldo Primário regista um crescimento de 3,4 milhões de euros quando comparado com a gerência anterior.

2.3 Receita

A inscrição orçamental e contabilística da receita municipal obedeceu ao disposto no classificador económico do Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro, sendo agrupada de acordo com a sua natureza económica em receitas correntes, receitas de capital e outras receitas. Em cada um destes grupos a receita foi classificada por capítulos.

2.3.1 Alterações e Revisões ao orçamento da Receita

O valor do orçamento final da Receita regista um aumento de 46,3 milhões de euros quando comparado com a dotação inicial, variação determinada pela incorporação de parte do saldo de gerência de 2018, que quando comparado com o ano anterior regista um aumento de 32,9 milhões de euros.

Q. 13 Variação da dotação inicial

Unidade: euros

Designação	Orçamento inicial	Orçamento final
Receita corrente	151 775 250	151 775 250
Receita de capital	2 936 370	2 936 380
Reposições Não abatidas nos Pagamentos	10	10
Saldo da Gerência Anterior		46 342 771
TOTAL	154 711 630	201 054 411

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

2.3.2 Análise da execução orçamental da Receita

A **Receita** executada, no ano de 2019, regista um crescimento de 27,0%, se considerarmos os valores das Outras Receitas [Reposições Não Abatidas nos Pagamentos (RNAPs) e o Saldo da Gerência Anterior] face ao valor executado na gerência de 2018. Se atendermos à receita total (corrigida das RNAPs e Saldo da Gerência Anterior) a percentagem de crescimento foi de 7,4% (Q.10), ou seja, arrecadação de mais 11,0 milhões de euros face ao ano anterior.

A execução da receita traduz os recebimentos gerados no ano (receita liquidada e cobrada) acrescidos dos proveitos gerados em anos anteriores e não cobrados.

Q. 14 Execução da Receita

Unidade: euros

Designação	2016	2017	2018	2019
Receita prevista corrigida (1)	127 424 050	128 235 352	151 363 360	154 711 640
Receita liquidada* (2)	128 390 205	152 082 365	148 611 721	158 466 030
Receita por cobrar no início ano (3)	6 178 572	6 922 831	7 743 684	7 756 812
Receita cobrada bruta (4)	127 650 315	151 246 286	148 598 595	159 512 894
Excedente da receita prevista (5)=(4)-(1)	226 265	23 010 934	-2 764 765	4 801 254
Grau de execução da receita cobrada no ano (7)=(4)/(1)	100,2%	117,9%	98,2%	103,1%

Os valores apresentados para a receita prevista, liquidada e cobrada, excluem o saldo da gerência anterior

* Os montantes deduzidos das liquidações anuladas

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Q. 15 Evolução da receita



A Receita prevista corrigida corresponde à receita inicial prevista englobando todas as alterações ou revisões orçamentais realizadas no ano económico.

Da observação do quadro e gráfico anteriores, extrai-se que no ano económico de 2019, na globalidade, se confirma, a melhoria do comportamento orçamental da receita no quadriénio em análise, realçando-se os seguintes dados:

- O montante global de receita liquidada foi de 158,5 milhões de euros, ou seja, mais 9,9 milhões de euros (mais 6,6%) que os valores executados em 2018;
- A receita cobrada bruta cresceu 7,3% (mais 10,9 milhões de euros que no ano anterior) atingindo o montante de 159,5 milhões de euros;
- Crescimento no grau de execução da receita, comparativamente ao período homólogo. O aumento do valor deste rácio demonstra a procura de maior rigor na elaboração dos orçamentos e o afastamento de orçamentos inflacionados de receita, promovendo uma maior sustentabilidade financeira e reduzindo a possibilidade de ocorrência de situações de desequilíbrio.

Neste ponto pretende-se observar o comportamento das diferentes rubricas orçamentais, por natureza económica, com atenção para o seu peso no total da receita, as taxas de variação e pontos de inflexão mais significativos.

Q. 16 Realização da Receita, por natureza económica

Unidade: euros

Designação	Dotação final 1	Liquidada 2	Cobrada 3	Desvio 4 = 3 - 1	Tx exec (%) 5 = 3 / 1
Receita Corrente					
Impostos Diretos	90 578 390	99 927 757	96 456 265	5 877 875	106,5
Impostos Indiretos	3 354 820	4 461 467	3 513 106	158 286	104,7
Taxas, Multas e Outras Penalidades	1 997 880	2 319 797	2 301 756	303 876	115,2
Rendimentos de Propriedade	5 109 060	3 593 729	3 576 996	-1 532 064	70,0
Transferências Correntes	30 909 600	30 699 189	30 665 920	-243 680	99,2
Venda de Bens e Serviços Correntes	19 398 150	21 017 615	20 425 508	1 027 358	105,3
Outras Receitas Correntes	427 350	238 928	232 898	-194 452	54,5
Total Receita corrente	151 775 250	162 258 482	157 172 449	5 397 199	103,6
Receita Capital					
Venda de Bens de Investimento	607 790	1 931 067	1 961 602	1 353 812	322,7
Transferências de Capital	2 284 200	470 610	275 383	-2 008 817	12,1
Ativos Financeiros	20	0	0	-20	0,0
Passivos Financeiros	20	0	0	-20	0,0
Outras Receitas de Capital	44 350	132 719	42 186	-2 164	95,1
Total Receita capital	2 936 380	2 534 395	2 279 172	-657 208	77,6
Total das Receitas S/ Reposições	154 711 630	164 792 877	159 451 620	4 739 990	103,1
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	10	61 274	61 274	61 264	> 100,0
Total das Receitas C/ Reposições	154 711 640	164 854 151	159 512 894	4 801 254	103,1

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Em termos globais, as **receitas liquidadas ultrapassaram as previsões finais** em 10,1 milhões de euros, excluindo as RNAPs e o Saldo da Gerência Anterior. Contribuíram para esta **variação positiva** os Impostos Diretos e Indiretos, Taxas, Multas e Outras Penalidades, Vendas de Bens e Serviços Correntes, Venda de Bens de Investimento e Outras Receitas de Capital. As restantes rubricas da receita corrente e de capital comportaram-se em sentido contrário.

As **liquidações anuladas** registam no ano de 2019 o montante de 6,4 milhões de euros, onde se destacam entre outros os seguintes valores:

- Na rubrica 01 Impostos Diretos: 3,5 milhões de euros referentes a reembolsos feitos pela Direção Geral de Contribuições e Impostos aos contribuintes;
- Na rubrica 02020603 Ocupação da Via Pública: 711,5 mil euros, referentes à emissão de nota de crédito à Lisboagás, por falta de indicação, na fatura, do ano do licenciamento;
- Na rubrica 07 Venda de Bens e Serviços Correntes: 1,5 milhões de euros, referentes essencialmente a correções de faturas, à extinção e prescrição de dívidas, rendas mal faturadas e dívidas registadas em duplicado.

No que se refere aos valores cobrados, a nível da receita corrente, destacam-se os Impostos Diretos com uma cobrança 6,5% superior relativamente ao valor previsual. Na receita de capital, destaca-se a Venda de Bens de Investimento com uma cobrança três vezes superior ao valor previsto em orçamento, realizando o montante de 2,0 milhões de euros.

Q. 17 Receita cobrada, por agregados

Designação	Unidade: euros			
	2016	2017	2018	2019
Receita Fiscal Municipal (01, 02, 04)	75 563 015	94 222 192	98 668 816	102 271 127
Receita da Atividade Municipal (0701,0702)	10 931 633	10 645 007	7 726 383	12 775 782
Receita proveniente Património Municipal (05,0703,09,11)	11 160 938	10 962 267	9 867 657	13 188 324
Transferências Cor + Cap (06, 10)	28 890 943	35 027 100	31 927 143	30 941 303
Outras Receitas (08,12,13)	894 828	282 945	250 787	275 084
TOTAL	127 441 357	151 139 511	148 440 785	159 451 620

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

As receitas provenientes dos Impostos continuaram a superar o montante total de Transferências Correntes e de Capital, diferença que se situa na ordem dos 71,3 milhões de euros (Q.16).

As receitas fiscais, no total de quase 102,3 milhões de euros, mantiveram a tendência de crescimento com uma coleta superior em mais 3,6 milhões de euros (3,7%) em relação ao valor verificado no ano anterior, embora a um ritmo menos acelerado, dado que em 2018 a taxa homóloga de crescimento foi de mais 4,7%.

Na componente da receita corrente este grupo representa 65,1% do seu total e cerca de 64,1% da receita total. No quadriénio, a execução deste grupo de receitas regista uma evolução média anual de 10,6% nos valores cobrados.

As receitas fiscais continuam a ser o grupo de receitas com maior expressividade na realização da receita cobrada, apesar de apresentarem um ligeiro decréscimo em comparação com o ano anterior (em 2018, 66,5% do total), mantendo-se em segundo lugar a receita proveniente das transferências totais.

2.3.3 Análise da Receita Corrente

Neste ponto pretende-se observar o comportamento das diferentes rubricas orçamentais, por natureza económica, com atenção para o seu peso no total, as taxas de variação e pontos de inflexão mais significativos, começando a análise pela Receita Corrente.

Q. 18 Cobrança realizada na Receita corrente

Unidade: euros

Designação	2016	% Pond.	2017	% Pond	2018	% Pond	Orçado	Cobrado	% Pond
Receita Corrente									
Impostos Diretos	72 548 636	57,2%	89 970 968	61,7%	94 096 049	64,1%	90 578 390	96 456 265	61,4%
Impostos Indiretos	1 918 035	1,5%	1 673 931	1,1%	3 484 677	2,4%	3 354 820	3 513 106	2,2%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	1 097 304	0,9%	2 581 773	1,8%	1 088 090	0,7%	1 997 880	2 301 756	1,5%
Rendimentos de Propriedade	4 243 108	3,3%	3 539 354	2,4%	3 468 777	2,4%	5 109 060	3 576 996	2,3%
Transferências Correntes	28 815 081	22,7%	30 038 674	20,6%	31 038 685	21,1%	30 909 600	30 665 920	19,5%
Venda de Bens e Serviços Correntes	17 214 683	13,6%	17 736 308	12,2%	13 492 236	9,2%	19 398 150	20 425 508	13,0%
Outras Receitas Correntes	886 829	0,7%	229 459	0,2%	211 722	0,1%	427 350	232 898	0,1%
TOTAL DA RECEITA CORRENTE	126 723 677	100,0%	145 770 467	100,0%	146 880 236	100,0%	151 775 250	157 172 449	100,0%

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Na gerência de 2019, a receita corrente regista um **aumento de 10,3 milhões de euros** (mais 7,0%) comparativamente aos valores cobrados no ano anterior. Esta variação decorre fundamentalmente dos **impostos diretos** que apresentam mais 2,4 milhões de euros na cobrança final.

O conjunto das receitas agregadas a impostos diretos e impostos indiretos, taxas, multas e outras penalidades denominadas por receitas fiscais, constitui a parcela mais significativa da receita corrente, com uma realização de 102,3 milhões de euros. Este valor traduz um crescimento de 3,7% comparativamente ao ano de 2018.

Sendo a **Receita Fiscal** a categoria da receita corrente com maior peso de realização, importa verificar como se comportaram as suas principais variáveis.

Q. 19 Execução da Receita Fiscal

Unidade: euros

Designação	2016	2017	% Var.	2018	% Var.	Orçada 2019	Cobrada 2019	% Exec.	Desvio	% Var. 19/18
Impostos Diretos										
Imp. Municipal s/ Imóveis (IMI) / Contribuição Autárquica	31 895 631	31 024 766	-2,7	31 288 384	0,8	31 332 880	31 180 155	99,5	-152 725	-0,3
Imp. Único de Circulação (IUC) / IMV	12 073 793	13 123 949	8,7	13 334 677	1,6	13 164 280	12 790 074	97,2	-374 206	-4,1
Imposto Municipals/Trans. Onerosas Imóveis (IMT) / SISA	13 226 939	27 770 802	110,0	32 890 545	18,4	28 963 730	33 492 141	115,6	4 528 411	1,8
Derrama	15 338 002	18 033 968	17,6	16 564 877	-8,1	17 102 360	18 959 616	110,9	1 857 256	14,5
Impostos Diretos Diversos	14 271	17 483	22,5	17 565	0,5	15 140	34 279	226,4	19 139	95,2
Total Impostos Diretos	72 548 636	89 970 968	24,0	94 096 049	4,6	90 578 390	96 456 265	106,5	5 877 875	2,5
Impostos Indiretos										
Mercados e Feiras	0	0	0,0	0	0,0	10	0	0,0	-10	0,0
Loteamentos e Obras	917 463	673 979	-26,5	993 372	47,4	623 420	1 290 870	207,1	667 450	29,9
Ocupação da Via Pública	378 572	270 040	-28,7	1 602 480	493,4	1 859 530	1 299 913	69,9	-559 617	-18,9
Publicidade	150 071	166 774	11,1	168 203	0,9	168 280	188 704	112,1	20 424	12,2
Outros	471 929	563 138	19,3	720 622	28,0	703 580	733 618	104,3	30 038	1,8
Total Impostos Indiretos	1 918 035	1 673 931	-12,7	3 484 677	108,2	3 354 820	3 513 106	104,7	158 286	0,8
Taxas, Multas e Outras Penalidades										
Mercados e Feiras	0	0	0,0	0	0,0	10	0	0,0	-10	0,0
Loteamento e Obras (particulares)	291 631	297 614	2,1	337 007	13,2	316 280	843 193	266,6	526 913	> 100,0
Ocupação da Via Pública (particulares)	118 314	46 060	-61,1	60 485	31,3	52 820	355 206	672,5	302 386	> 100,0
Caça, uso e porte de arma	0	0	0,0	0	0,0	10	0	0,0	-10	0,0
Outras	149 659	94 458	-36,9	410 297	334,4	405 760	540 667	133,2	134 907	31,8
Multas e Outras Penalidades	537 701	2 143 641	298,7	280 302	-86,9	1 223 000	562 689	46,0	-660 311	100,7
Total Taxas, Multas e Outras Penalidades	1 097 304	2 581 773	135,3	1 088 090	-57,9	1 997 880	2 301 756	115,2	303 886	111,5
Fonte:										
TOTAL RECEITA FISCAL	75 563 975	94 226 672	24,7	98 668 816	4,7	95 931 090	102 271 127	106,6	6 340 047	3,7

Mapas de Execução Orçamental (DGF)

No ano de 2019, a **receita fiscal** apresenta, na globalidade, uma **execução orçamental de 106,9%**, arrecadando na totalidade 102,3 milhões de euros correspondendo a mais 6,6 milhões de euros do que o valor previsional. Para esta realização fiscal contribuíram, essencialmente, os **impostos diretos** com uma coleta de 96,5 milhões de euros, o que corresponde a mais 5,9 milhões de euros em relação ao valor estimado em orçamento (mais 6,5%), e mais 2,4 milhões de euros quando comparado com o valor cobrado na gerência anterior. Os impostos diretos apresentam-se assim como uma das principais fontes da receita autárquica dado o peso significativo que representam na totalidade da cobrança.

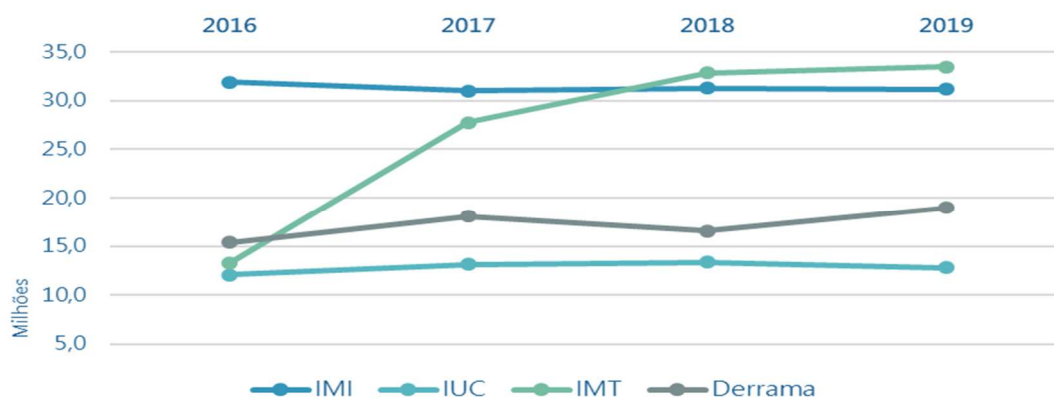
O **IMT** registou em 2019 um novo acréscimo de receita: 1,8% (mais 601,6 mil euros), apresentando no quadriénio em análise um crescimento médio anual de 36,3%. Tendo estado em risco de desaparecer como receita municipal, superou a cobrança do valor do IMI quer em 2019 (com uma cobrança de 33,5 milhões de euros) quer em 2018.

O **IMI** apresenta-se com uma ligeira quebra de 108,0 mil euros face a 2018 e um desvio negativo de 0,3% perante o valor previsional.

O **IUC**, apesar de os valores realizados em 2019 serem inferiores em 544,6 mil euros face aos de 2018, apresenta no quadriénio um crescimento médio de 1,9% ao ano.

Em 2019, o crescimento da **Derrama** foi de 1,9 milhões de euros (mais 14,5%) na cobrança efetuada. Comparativamente com o ano anterior, apresenta-se com mais 2,4 milhões de euros o que atesta o impacto do crescimento económico, na economia municipal.

Q. 20 Evolução Impostos Diretos



Os **impostos indiretos** registam um ligeiro crescimento comparativamente ao período homólogo de 0,8%. A taxa de execução é de 104,0% em relação ao valor orçamentado. Estes resultados foram influenciados pelo comportamento negativo da receita realizada na rubrica da ocupação da via pública que apresenta cobranças inferiores a 302,6 mil euros.

As **taxas, multas e outras penalidades** apresentam-se com uma variação positiva de 303,9 mil euros face ao orçamento final e de 1,2 milhões de em comparação com os valores realizados em 2018. Este facto encontra-se suportado no crescimento da maioria das rubricas que constituem este conjunto de receitas, com especial destaque para a rubrica Loteamento e Obras (particulares) com um aumento de 506,2 mil euros face ao orçamento final.

A rubrica **rendimentos de propriedade**, conforme referido no Q. 18, que agrega a receita referente aos juros dos depósitos bancários e dividendos e participação nos lucros de empresas públicas e intermunicipais, realizou o valor de 3,6 milhões de euros, que representa um crescimento de 3,1% comparativamente com o ano anterior.

O montante realizado refere-se ao pagamento de 199,3 mil euros da Águas do Tejo e Atlântico, SA relativo aos dividendos de 2018 e dividendos resultantes das "ações próprias" dos anos de 2017 e 2018 na proporção da participação do Município no capital social, e 3,0 milhões de euros respeitantes à participação nos resultados transitados dos Serviços Intermunicipalizados de Água e Saneamento (SIMAS) de Oeiras e Amadora do ano 2018.

As transferências são essencialmente compostas por transferências do Orçamento de Estado (OE) e por Fundos Comunitários e as **transferências correntes** apresentam-se com um ligeiro decréscimo

em comparação com o ano anterior de cerca de 1,2% (menos 372,8 mil euros) e com uma execução de 99,2% do valor estimado.

Neste agregado de receita encontra-se registado o Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências na Área da Educação n.º 558/2015, assinado em 17 de junho de 2015 e publicado no *Diário da República*, 2.ª série, N.º 145, de 28 de julho de 2015. No âmbito deste acordo foi transferido um total de 11,6 milhões de euros, dos quais 3,5 milhões de euros referentes a despesas de funcionamento e 8,1 milhões de euros referentes a despesas com pessoal não docente e no âmbito do acordo de cooperação (pré-escolar).

A **venda de bens e serviços correntes** comporta-se no ano de 2019 com alguma relevância, porquanto realiza mais de 1,0 milhão de euros face ao valor previsional e 6,9 milhões euros comparativamente ao ano anterior. Este crescimento deve-se à realização de mais 4,9 milhões de euros nos Serviços, onde se destacam os Resíduos Sólidos com um aumento de 4,8 milhões de euros e as Rendas com um crescimento de 849,4 mil euros.

2.3.4 Análise da Receita Capital

As receitas de capital são receitas cobradas ocasionalmente, isto é, revestem-se de carácter transitório e, regra geral, estão associadas a uma diminuição de património.

Esta componente da Receita registou um crescimento superior a 100% (146,1%) face ao ano anterior o que, em valor absoluto, se traduz em mais 718,6 mil euros na cobrança efetuada e a um desvio de 22,4% face ao valor previsto em orçamento.

Q. 21 Execução da Receita de Capital

Unidade: euros

Designação	2016	% Pond.	2017	% Pond.	2018	% Pond.	Orçado	Cobrado	% Pond.
Receita Capital									
Venda de Bens de Investimento	652 875	87,4%	189 756	3,5%	624 778	40,0%	607 790	1 961 602	86,1%
Transferências de Capital	85 688	11,5%	4 988 426	92,6%	888 457	56,9%	2 284 200	275 383	12,1%
Ativos Financeiros	0	0,0%	149 987	2,8%	8 250	0,5%	20	0	0,0%
Passivos Financeiros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	20	0	0,0%
Outras Receitas de Capital	8 276	1,1%	56 102	1,0%	39 064	2,5%	44 350	42 186	1,9%
TOTAL DA RECEITA CAPITAL	746 839	100,0%	5 384 270	100,0%	1 560 549	100,0%	2 936 380	2 279 172	100,0%

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

As **vendas de bens de investimento** mostram um aumento de 1,3 milhões de euros quando comparado com o valor realizado na gerência anterior. No ano de 2019, esta rubrica apresenta-se como o grupo mais expressivo no conjunto das Receitas de Capital, com uma execução superior a três vezes o valor previsional e representando 86,1% do total cobrado.

O valor realizado na gerência em apreço, cerca 2,0 milhões de euros, encontra-se justificado pela alienação de parcela de terreno na Estrada Militar, em Caxias, à EDP-Distribuição de Energia, S.A., no valor de 335,9 mil euros, e pela realização de 10% do valor referente à hasta pública de 6 lotes de terreno sitos no Almarjão, em Algés, no montante de 1,5 milhões de euros (sendo a alienação no valor de 14.500.000,00€).

As **transferências de capital** contabilizam as transferências de entidades societárias, privadas, do Estado e as receitas provenientes das participações a fundo perdido de contratos comunitários e de contratos com fundos autónomos.

Este grupo de receitas apresenta-se com uma realização de 275,4 mil euros, valor que revela uma quebra de 613,1 mil euros em comparação com o ano anterior.

O valor realizado resultou do reembolso das despesas dos projetos:

- LISBOA-08-4943-FEDER-000041 - Bairro Pateo dos Cavaleiros – 116,5 mil euros
- LISBOA-07-5673-FEDER-000055 - EB Sá de Miranda – 41,7 mil euros
- LISBOA 07-5673FEDER-000059 - EB António Rebelo de Andrade – 108,0 mil euros
- Transferências de acordo com a Cláusula 34.º do contrato (IGEFE) – 6,0 mil euros

As restantes rubricas não se apresentam com expressão significativa de análise.

2.4 Despesa

A execução da despesa expressa-se em fluxos de saída/pagamento relativos a custos gerados e a investimentos executados, no ano em análise (n) ou em ano anterior (n-1), assim como à amortização de dívida, pelo que os montantes de execução da despesa não coincidem com os custos do exercício que alinham com o princípio da especialização e, designadamente, integram as amortizações de imobilizado (que não constituem saída de caixa) ao invés dos respetivos valores de aquisição / construção ou reposição.

2.4.1 Alterações e Revisões ao orçamento da Despesa

Aquando da elaboração do orçamento, a identificação das despesas é efetuada de forma minuciosa e exaustiva. No entanto, durante a sua execução acontecem situações em que as dotações previsionais são insuficientes ou até mesmo inexistentes. Como forma de ultrapassar estas situações, efetuaram-se durante a gerência de 2019, modificações orçamentais que, no seu conjunto, determinaram um aumento do valor global do orçamento de 46,3 milhões de euros. Efetuaram-se duas revisões orçamentais, uma delas para integração do saldo de gerência transitado do ano anterior e outra para retificação de valores do ano em execução e de anos futuros, e 23 alterações permutativas.

Q. 22 Modificação ao orçamento previsional, por natureza

	Orçamento inicial		Orçamento final		Variação	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Unidade: euros						
Despesa Corrente						
Despesas com o Pessoal	47 493 869	30,8%	51 965 181	25,9%	4 471 312	9,4%
Aquisição de Bens e Serviços	46 511 886	30,1%	56 589 974	28,2%	10 078 088	21,7%
Juros da Dívida Pública	1 033 300	0,7%	663 629	0,3%	-369 671	-35,8%
Transferências Correntes	18 044 176	11,7%	23 570 428	11,7%	5 526 252	30,6%
Outras Despesas Correntes	1 327 343	0,9%	2 007 277	1,0%	679 934	51,2%
Total Despesa Corrente	114 410 574	74,1%	134 796 488	67,2%	20 385 914	17,8%
Despesa Capital						
Aquisição de Bens de Capital	32 425 759	21,0%	56 040 585	27,9%	23 614 826	72,8
Transferências de Capital	5 070 811	3,3%	7 412 836	3,7%	2 342 025	46,2
Passivos Financeiros	2 415 600	1,6%	2 415 607	1,2%	7	0,0
Outras Despesas de Capital	1 000	0,0%	1 000	0,0%	0	0,0
Total Despesa Capital	39 913 170	25,9%	65 870 027	32,8%	25 956 857	65,0%
TOTAL	154 323 744	100,0%	200 666 515	100,0%	46 342 771	30,0%

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Os reforços ao orçamento inicial da despesa permitiram adaptar as dotações de todas as rubricas que constituem a despesa com exceção dos ativos financeiros e outras despesas de capital.

De entre as rubricas cujas dotações foram reforçadas, a despesa corrente regista um aumento de 17,8% da sua dotação inicial, com relevo para a rubrica das aquisições de serviços, com o maior crescimento em valor absoluto, de cerca de 10,1 milhões de euros, e as outras despesas correntes com o maior aumento em termos percentuais, de cerca de 51,2%.

Nas despesas de capital o destaque recai sobre a aquisição de bens de capital com um acréscimo do orçamento previsional de 23,6 milhões de euros.

As restantes rubricas não se apresentam com expressão significativa de análise.

Q. 23 Modificações ao orçamento previsional, por serviço responsável

Unidades Orgânicas	Orçamento inicial		Orçamento final		Variação	
	Valor	%	€	%	€	%
Operações Financeiras	3 498 900	2,3%	3 142 235	1,6%	-356 665	-10,2
Gabinetes	9 012 465	5,8%	9 356 113	4,7%	343 648	3,8
Proteção Civil Municipal	3 575 510	2,3%	3 613 070	1,8%	37 560	1,1
Polícia Municipal	99 400	0,1%	108 430	0,1%	9 030	9,1
Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas	52 066 677	33,7%	56 442 976	28,1%	4 376 299	8,4
Departamento de Finanças e Património	17 354 500	11,2%	33 603 687	16,7%	16 249 187	93,6
Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação	3 697 755	2,4%	5 324 677	2,6%	1 626 922	44,0
Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente	165 010	0,1%	101 530	0,1%	-63 480	-38,5
Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística	1 024 990	0,7%	826 910	0,4%	-198 080	-19,3
Departamento de Obras Municipais	16 439 459	10,6%	26 914 614	13,4%	10 475 155	63,7
Departamento de Habitação e de Reabilitação Urbana	8 367 849	5,4%	9 609 869	4,8%	1 242 020	14,8
Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida	16 660 496	10,8%	22 816 629	11,3%	6 156 133	37,0
Departamento de Artes, Cultura e Turismo	6 494 375	4,2%	10 581 266	5,3%	4 086 891	62,9
Departamento de Desenvolvimento Social	7 251 006	4,7%	9 061 866	4,5%	1 810 860	25,0
Departamento de Educação	9 003 248	5,8%	9 550 538	4,8%	547 290	6,1
TOTAL	154 711 640	100,0%	201 054 411	100,0%	46 342 771	30,0

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

A análise da variação do orçamento inicial face ao orçamento final, por serviço, tem em consideração não só as alterações / revisões orçamentais, mas também as alterações de responsáveis das rubricas, ocorridas durante a gerência.

Destaca-se com o maior volume de reforços, em termos de valores absolutos, o [Departamento de Finanças e Património](#), com um aumento de 16,2 milhões de euros, o [Departamento de Obras Municipais](#), com um acréscimo de 10,5 milhões de euros e o [Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida](#), com mais de 6,2 milhões de euros.

A [Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente](#) desenvolveu ações com uma execução materialmente irrelevante.

O [Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística](#), com uma redução de 198 mil euros do valor do seu orçamento inicial, apresenta-se como a exceção.

2.4.2 Análise da execução orçamental da Despesa

O conceito de despesa efetiva, utilizado na ótica da contabilidade pública, corresponde às despesas que alteram definitivamente o património financeiro líquido, ou seja, à soma dos agrupamentos da classificação económica de despesa orçamental, de natureza corrente e de capital, com exclusão dos “ativos financeiros” e “passivos financeiros” .

A análise assenta na dinâmica do ano económico fazendo, a par e passo, um paralelo com o período homólogo, mas espelhando, igualmente, o comportamento do quadriénio.

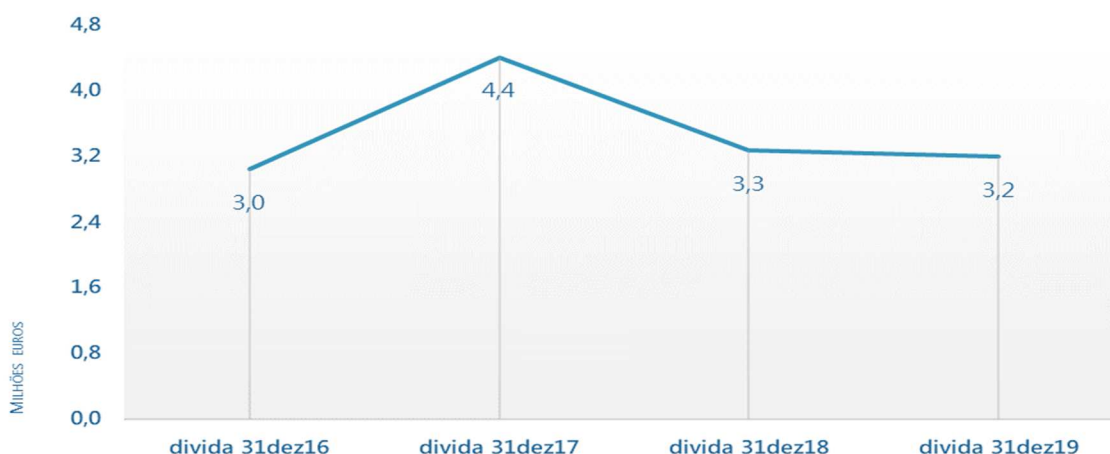
No ano de 2019 a **Despesa** regista uma realização de **80,9%** do orçamento final, execução que traduz uma variação positiva de 32,4%, quando comparado com o ano anterior a par do valor dos compromissos do exercício que também regista um aumento de 34,6%.

As **despesas totais pagas** apresentam um crescimento de 39,8 milhões de euros em pagamentos efetuados.

Da diferença entre a despesa faturada e a despesa paga resulta uma dívida total a transitar para o ano de 2020 de 3,2 milhões de euros.

A dívida a fornecedores, que continua a manter-se a níveis reduzidos, permitiu que o Prazo Médio de Pagamento a fornecedores (adiante designado PMP) se fixasse em 3 dias no final de 2019. Saliente-se que esta dívida respeita, exclusivamente, a dívida não vencida, uma vez que o Município não tem pagamentos em atraso aos seus fornecedores.

Q. 24 Dívida a Fornecedores



O quadro seguinte apresenta a evolução da despesa global municipal entre 2016 e 2019 nas suas diferentes fases, bem como as taxas de variação da despesa orçada, comprometida, paga, e os valores absolutos dessa variação.

Q. 25 Execução da Despesa

Designação	Unidade: euros			
	2016	2017	2018	2019
Despesa prevista final (1)	140 285 440	155 260 352	164 833 832	201 054 411
Compromissos do exercício* (2)	129 400 108	132 997 099	145 510 514	178 962 846
Despesas pagas do exercício e exercícios anteriores (3)	115 171 511	114 798 229	122 751 182	162 557 687
Compromissos do exercício por pagar (4)= (2)-(3)	14 228 597	18 198 870	22 759 332	16 405 158
Compromissos a pagar em exercícios futuros **	202 314 435	300 649 631	255 856 699	190 999 383
Grau de execução da despesa comprometida (2)/(1)	92,2%	85,7%	88,3%	89,0%
Grau de execução da despesa paga vrs compromissos do exercício (3)/(2)	89,0%	86,3%	84,4%	90,8%
Grau de execução da despesa paga vrs despesa prevista (3)/(1)	82,1%	73,9%	74,5%	80,9%
Prazo médio de Pagamento	32	40	6	3

* Inclui os compromissos não pagos que transitaram de exercícios anteriores

** Compromissos assumidos no exercício, mas que só se executam nos exercícios seguintes, não constituem dívida apenas encargos assumidos decorrentes de compromissos contratuais ainda não faturados

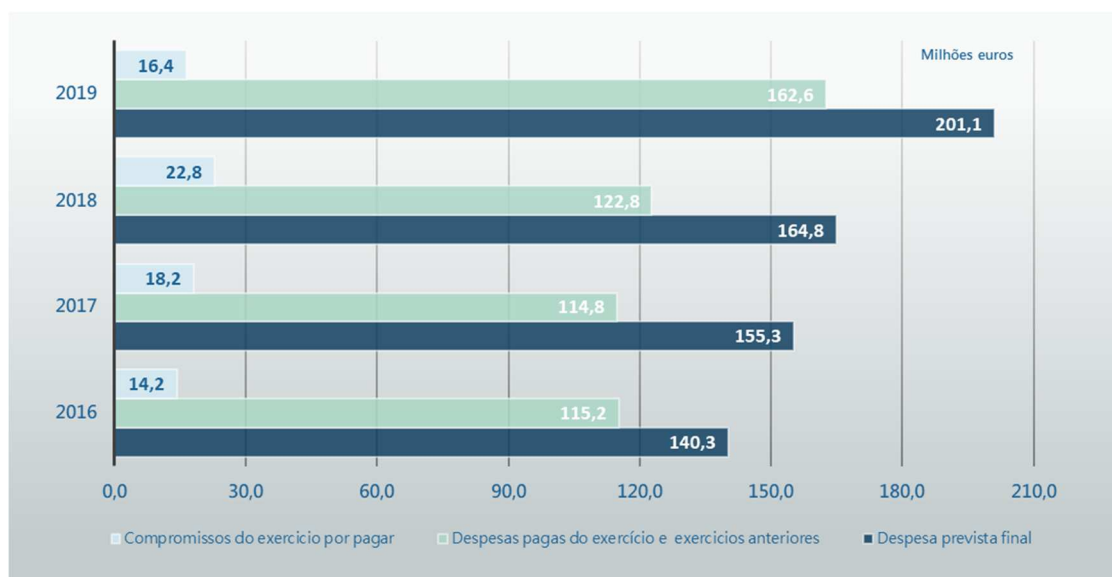
Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

A despesa prevista final regista, nos 4 anos em análise, um crescimento médio anual de 12,7% e quando comparado com o ano anterior regista um aumento de 22,0% (mais 36,2 milhões de euros).

Quando analisamos e confrontamos os níveis de crescimento da despesa com os níveis de crescimento da receita verificados em 2019, constata-se que a receita liquidada registou um crescimento de 6,6% (mais 9,8 milhões de euros) e a receita cobrada bruta, excluindo o saldo da gerência anterior, um crescimento de 7,3% (mais 10,9 milhões de euros).

Não foram pagos 16,4 milhões de euros dos compromissos assumidos em 2019, o que representa uma redução de 6,3 milhões de euros em relação ao ano anterior. Todavia, considerando que o valor registado na receita do ano, incluindo o saldo de gerência, foi de 205,9 milhões de euros e que o montante de despesa paga foi de 162,6 milhões de euros, conclui-se que no final do ano económico de 2019 existiu um saldo de receita de 43,3 milhões de euros, conforme evidenciado na matriz Q. 11.

Q. 26 Evolução da Despesa



Os compromissos para anos futuros registam um decréscimo de 25,3% face ao valor comprometido no ano anterior, em consequência da concretização de projetos que se encontram em fase de desenvolvimento.

O grau de execução da despesa paga face aos compromissos assumidos no período foi de 90,8%, apresentando um crescimento de 6,5% face ao ano de 2018.

Q. 27 Realização da Despesa, por natureza económica

Designação	Orçamento final 1	Despesa Comprometida 2	Despesa Faturada 3	Despesa Paga 4	Desvio 5=4-1	Unidade: euros	
						Por executar 6=3-4	Tx exec (%) 7=4/1
Despesa Corrente							
Despesas com o Pessoal	51 965 181	51 201 448	51 201 060	51 200 384	-764 797	677	98,5
Aquisição de Bens e Serviços	56 589 974	48 693 090	42 572 219	41 533 120	-15 056 854	1 039 099	73,4
Juros da Dívida Pública	663 629	288 907	288 907	288 907	-374 722	0	43,5
Transferências Correntes	23 570 428	21 438 029	21 171 776	20 749 934	-2 820 494	421 842	88,0
Outras Despesas Correntes	2 007 277	1 389 548	1 373 372	1 373 372	-633 906	0	68,4
Total Despesa Corrente	134 796 488	123 011 021	116 607 334	115 145 716	-19 650 772	1 461 617	85,4
Despesa Capital							
Aquisição de Bens de Capital	56 040 585	48 391 902	41 595 914	41 401 123	-14 639 461	194 790	73,9
Transferências de Capital	7 412 836	4 756 629	4 750 629	3 207 554	-4 205 282	1 543 075	43,3
Ativos Financeiros	387 896	387 896	387 896	387 896	0	0	100,0
Passivos Financeiros	2 415 607	2 415 398	2 415 398	2 415 398	-208	0	100,0
Outras Despesas de Capital	1 000	0	0	0	-1 000	0	0,0
Total Despesa Capital	66 257 923	55 951 824	49 149 837	47 411 971	-18 845 952	1 737 865	71,6
TOTAL	201 054 411	178 962 846	165 757 170	162 557 687	-38 496 724	3 199 483	80,9

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

Em termos globais o orçamento de 2019 regista compromissos que representaram 89,0% do orçamento final e uma faturação de 82,4%. Por sua vez, as despesas correntes pagas representaram 57,3% do total pago e as despesas de capital 23,6%.

Relativamente às **despesas correntes**, as despesas com pessoal são a rubrica que apresenta o maior volume de pagamentos efetuados (em análise no ponto 2.4.3) juntamente com as aquisições de bens e serviços que, em termos absolutos, apresentam o maior desvio face ao valor da dotação final.

Na aquisição de bens e serviços, o desvio negativo de 7,9 milhões de euros, no que respeita aos compromissos assumidos face ao valor do orçamento final, espelha o esforço na contenção das despesas ao longo do ano.

As **despesas de capital** comprometidas ascendem a 84,4% do orçamento final e registam uma faturação de 71,6%. Em termos de execução, os desvios mais significativos são registados nas rubricas de aquisição de bens de capital e transferências de capital.

O **investimento** global inicialmente previsto em 32,4 milhões de euros no agrupamento de aquisição de bens de capital teve um aumento de 72,8% em sede de modificações orçamentais, para o qual contribuíram as rubricas de investimentos e bens do domínio público.

Q. 28 Execução da Despesa, por serviço responsável

Unidade: euros

Unidades Orgânicas	Orçamento final		Despesa paga		Variação	
	€	%	€	%	€	%
Operações Financeiras	3 142 235	1,6%	2 761 214	1,4%	-381 022	-12,1
Gabinetes	9 356 113	4,7%	4 439 557	2,2%	-4 916 556	-52,5
Proteção Civil Municipal	3 613 070	1,8%	3 052 283	1,5%	-560 787	-15,5
Polícia Municipal	108 430	0,1%	29 209	0,0%	-79 221	-73,1
Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas	56 442 976	28,1%	54 900 563	27,3%	-1 542 413	-2,7
Departamento de Finanças e Património	33 603 687	16,7%	28 074 339	14,0%	-5 529 348	-16,5
Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação	5 324 677	2,6%	4 032 290	2,0%	-1 292 387	-24,3
Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente	101 530	0,1%	3 967	0,0%	-97 563	-96,1
Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística	826 910	0,4%	373 797	0,2%	-453 114	-54,8
Departamento de Obras Municipais	26 914 614	13,4%	18 905 695	9,4%	-8 008 919	-29,8
Departamento de Habitação e de Reabilitação Urbana	9 609 869	4,8%	5 692 670	2,8%	-3 917 199	-40,8
Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida	22 816 629	11,3%	16 590 008	8,3%	-6 226 621	-27,3
Departamento de Artes, Cultura e Turismo	10 581 266	5,3%	8 523 860	4,2%	-2 057 407	-19,4
Departamento de Desenvolvimento Social	9 061 866	4,5%	7 162 654	3,6%	-1 899 212	-21,0
Departamento de Educação	9 550 538	4,8%	8 015 584	4,0%	-1 534 955	-16,1
TOTAL	201 054 411	100,0%	162 557 687	80,9%	-38 496 724	-19,1

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

A **Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente**, referida no quadro acima, desenvolveu 3 ações, com execução, dentro do Eixo 1 - Território Conectado e Inteligente com valores orçamentados.

Na despesa executada por serviço responsável observa-se que o **Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas** é a unidade orgânica que apresenta o maior peso no orçamento final, quer em termos previsionais (28,1% de dotação), quer no volume dos pagamentos efetuados (33,8%), ao agregar as despesas com pessoal, a nível remuneratório e social, bem como as despesas gerais da organização, limpeza, vigilância, entre outras.

O **Departamento de Finanças e Património** apresenta-se com o segundo maior orçamento, com 16,7% do orçamento previsional e 17,3% do total dos pagamentos efetuados, por força das despesas referentes às transferências para as empresas municipais e intermunicipais, despesas de funcionamento transversais a toda a autarquia, bem como os consumos das instalações, seguros e aquisição de mobiliário.

2.4.3 Análise da Despesa Corrente

As despesas correntes correspondem a um dos subagregados da despesa que refletem genericamente os gastos com bens e serviços consumidos dentro do ano corrente, com vista à satisfação de compromissos e necessidades sociais, quer internas (colaboradores) quer externas (municípios).

Q. 29 Evolução da despesa corrente

Unidade: euros

Designação	Pago 2016	Pago 2017	% Var.	Pago 2018	% Var.	Dotação final	Despesa paga	Desvio	%Var. 19/18
Despesa Corrente									
Despesas com o Pessoal	40 594 366	42 070 685	3,6	44 761 954	6,4	51 965 181	51 200 384	-764 797	14,4
Aquisição de Bens e Serviços	31 122 271	32 229 252	3,6	35 281 997	9,5	56 589 974	41 533 120	-15 056 854	17,7
Juros da Dívida Pública	1 505 334	1 066 151	-29,2	657 402	-38,3	663 629	288 907	-374 722	-56,1
Transferências Correntes	10 355 967	11 973 935	15,6	13 653 378	14,0	23 570 428	20 749 934	-2 820 494	52,0
Outras Despesas Correntes	1 164 752	1 174 830	0,9	1 267 790	7,9	2 007 277	1 373 372	-633 906	8,3
Total Despesa Corrente	84 742 690	88 514 854	4,5	95 622 520	8,0	134 796 488	115 145 716	-19 650 772	20,4

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

No quadriénio em análise, observa-se um **crescimento médio** anual dos **pagamentos da despesa corrente** na ordem dos **10,8% ao ano**. Quando comparado com o ano anterior regista-se um aumento de 19,5 milhões de euros e um desvio negativo de 19,6 milhões de euros face à dotação final.

Destaca-se nas despesas correntes a **despesa com o pessoal** como sendo a rubrica mais expressiva, quer no total da corrente, com 44,5%, quer no total pago, com 31,5%. Apresenta-se com uma execução do orçamento final de 100,0%, dada a sua natureza que impõe a inexistência de encargos por pagar no final de cada ano económico.

Q. 30 Evolução das despesas, com o pessoal

Unidade: euros

Designação	Pago 2016	Pago 2017	% Var.	Pago 2018	% Var.	Dotação final	Despesa paga	Desvio	%Var. 19/18
Despesas com o Pessoal									
Remunerações Certas e Permanentes	29 847 765	31 281 636	4,8	33 493 909	7,1	38 371 966	37 734 036	-637 930	12,7
Abonos Variáveis ou Eventuais	2 288 890	1 951 584	-14,7	2 197 722	12,6	2 966 371	2 923 971	-42 401	33,0
Segurança Social	8 457 711	8 837 465	4,5	9 070 322	2,6	10 626 844	10 542 378	-84 466	16,2
Total	40 594 366	42 070 685	3,6	44 761 954	6,4	51 965 181	51 200 384	-764 797	14,4

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

As **despesas com o pessoal**, rubrica que considera todas as espécies de remunerações principais, de abonos diversos e de compensações que, necessariamente, requeiram processamento nominalmente individualizado e que, de forma transitória ou permanente, sejam satisfeitos pela autarquia, apresentam uma variação positiva de 14,4% relativamente ao período homólogo e uma variação negativa de 1,5% face à dotação final.

No quadriénio em análise verifica-se que as remunerações certas e permanentes apresentam um crescimento médio anual de 8,0%, sendo que o valor realizado em 2019, cerca de 37,7 milhões de euros, observa uma variação positiva de 4,2 milhões de euros quando analisado com o ano anterior.

À semelhança do ano anterior, o ano de 2019 ficou marcado por diversas alterações legislativas e a conclusão de procedimentos concursais anteriormente iniciados, cujo detalhe consta **do capítulo 4. Recursos Humanos** deste relatório.

A despesa paga em **aquisição de bens e serviços**, com um crescimento de 17,7% comparativamente ao ano de 2018, mantém a tendência de crescimento verificada nos anos em análise, com um crescimento médio de 10,1% ao ano. Este agregado apresenta-se como o segundo com maior expressividade nas despesas correntes, com pagamentos efetuados no montante de 41,5 milhões de euros, valor que traduz uma execução de 73,4% da dotação final do agregado.

Neste grupo de despesas destacam-se:

- No grupo da **aquisição de bens**
 - aquisição de combustíveis, no valor de 1,1 milhões de euros;
 - aquisição de peças para reparação de viaturas e máquinas, no valor de 747,9 mil euros; e
 - aquisições de bens vários no valor de 1,2 milhões de euros, entre outras.
- No grupo **das aquisições de serviços**
 - os consumos das instalações, no valor de 2,8 milhões de euros;
 - a conservação de bens, no valor de 6,0 milhões de euros;
 - outros trabalhos especializados, no valor de 6,2 milhões de euros; e
 - aquisição de serviços vários, no valor de 12,8 milhões de euros.

Os **juros da dívida pública** apresentam-se com pagamentos efetuados no montante de 288,9 mil euros. Considerando apenas os juros referentes a empréstimos bancários, este valor comparado com o ano de 2018 representa uma poupança de 368,5 mil euros, resultado da manutenção do terreno negativo que as taxas Euribor vivem desde de 2015. Apesar dos sucessivos avanços e recuos

no que toca às expectativas de mercado, o cenário deverá manter-se nos próximos anos, segundo o Banco Central Europeu.

As **transferências correntes** apresentam-se com uma execução de 88,0% da dotação final e o valor total comprometido (21,4 milhões de euros) foi, praticamente, todo pago (cerca de 96,8% correspondendo a 20,7 milhões de euros).

Face ao ano anterior, este grupo de despesas apresenta-se com um crescimento de 52,0% (mais 7,1 milhões de euros) efetuadas em pagamentos, onde se destacam as instituições sem fins lucrativos (14,4 milhões de euros), as entidades públicas para atividades desportivas e iniciativas de carácter turístico, entre outras (1,9 milhões de euros), bem como as transferências efetuadas no âmbito do Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências para as Uniões de Freguesias e Juntas de Freguesia (3,3 milhões de euros).

A rubrica **outras despesas correntes**, que se assume com carácter residual relativamente à despesa corrente, e pode-se desdobrar por subagrupamentos consoante a sua natureza, apresenta-se com um desvio negativo de 633,9 mil euros face ao valor previsional e, comparativamente ao valor realizado em 2018, com um ligeiro crescimento na ordem dos 8,3% (mais 105,6 mil euros).

2.4.4 Análise da Despesa de Capital

A **despesa de capital** compreende as transferências de capital, sob a forma de subsídios ao investimento e outras transferências de capital, bem como as despesas de investimento: formação bruta de capital e aquisições líquidas de cessões de ativos não financeiros não produzidos.

Este agrupamento de despesas **registra** um desvio negativo de 18,8 milhões de euros face ao valor estimado e um **crescimento de 80,4%** (mais 20,3 milhões de euros) quando comparado com o valor realizado na **gerência anterior**.

Q. 31 Evolução da despesa de capital

Fonte:

Unidade: euros

Designação	Pago 2016	Pago 2017	% Var.	Pago 2018	% Var.	Dotação final	Despesa paga	Desvio	%Var. 19/18
Despesa Capital									
Aquisição de Bens de Capital	22 915 166	20 572 509	-10,2	21 760 770	5,8	56 040 585	41 401 123	-14 639 461	90,3
Transferências de Capital	1 318 234	2 406 308	82,5	2 375 835	-1,3	7 412 836	3 207 554	-4 205 282	35,0
Ativos Financeiros	775 792	775 792	0,0	581 844	-25,0	387 896	387 896	0	-33,3
Passivos Financeiros	5 419 629	2 508 572	-53,7	2 410 212	-3,9	2 415 607	2 415 398	-208	0,2
Outras Despesas de Capital	0	0	100,0	0	0,0	1 000	0	-1 000	0,0
Total Despesa Capital	30 428 821	26 263 182	-13,7	27 128 661	3,3	66 257 923	47 411 971	-18 845 952	74,8

Mapas de Execução Orçamental (DGF)

A aquisição de bens de capital apresenta-se com um peso de 87,3% do total da despesa paga neste agregado e 25,5% do total dos pagamentos efetuados. Destaca-se como sendo o agrupamento mais expressivo, quando comparado com o valor executado no ano anterior, com um crescimento de mais de 19,6 milhões de euros em pagamentos efetuados. Face ao valor estimado em orçamento, regista-se uma execução de 73,9%, transitando para o ano de 2020 uma dívida de 1,7 milhões de euros.

Q. 32 Evolução das aquisições de bens de capital

Unidade: euros

Designação	Pago 2016	Pago 2017	% Var.	Pago 2018	% Var.	Dotação final	Despesa paga	Desvio	%Var. 19/18
Investimentos									
Terrenos	919 530	2 458 321	167,3	4 096 908	66,7	2 503 101	1 878 369	-624 733	-54,2
Habitacões	1 552 246	637 871	-58,9	1 001 844	57,1	1 630 914	1 409 512	-221 402	40,7
Edifícios	6 894 288	6 242 584	-9,5	5 533 258	-11,4	23 015 114	17 810 174	-5 204 940	>100,0
Construções diversas	2 642 040	1 314 280	-50,3	590 700	-55,1	3 245 845	1 928 179	-1 317 666	>100,0
Material de transporte	645 611	588 167	-8,9	1 261 366	114,5	2 478 701	1 786 776	-691 925	41,7
Equipamento de informática	169 467	489 001	188,6	1 006 401	105,8	1 529 525	1 244 240	-285 285	23,6
Software informático	233 338	377 589	61,8	378 380	0,2	1 265 013	738 471	-526 542	95,2
Equipamento administrativo	43 119	301 058	598,2	444 169	47,5	590 739	412 360	-178 379	-7,2
Equipamento básico	2 048 306	1 396 676	-31,8	740 653	-47,0	2 190 451	1 375 511	-814 940	85,7
Outros investimentos	0	0	0,0	0	0,0	49 200	0	-49 200	0,0
Artigos e objectos de valor	10 244	0	-100,0	33 812	>100,0	1 144 076	832 642	-311 434	>100,0
Total	15 158 189	13 805 547	-8,9	15 087 491	9,3	39 642 678	29 416 231	-10 226 447	95,0
Bens de domínio público									
Total	7 756 975	6 766 962	-12,8	6 673 279	-1,4	16 397 907	11 984 892	-4 413 015	79,6
Total	22 915 164	20 572 509	-10,2	21 760 770	5,8	56 040 585	41 401 123	-14 639 461	90,3

Fonte: Mapas de Execução Orçamental (DGF)

O agrupamento das despesas de capital no quadriénio em análise mostra um crescimento médio anual de 21,8%, com a gerência de 2019 a apresentar valores de realização bastante significativos, destacando-se os subgrupos "Edifícios" com um crescimento de 12,3 milhões de euros e "Construções diversas" com um aumento de 1,3 milhões de euros, e, em sentido contrário, os "Terrenos" com uma quebra de 2,2 milhões de euros.

Do valor do investimento global, que atingiu o montante de 41,4 milhões de euros, destacam-se, entre outros, alguns investimentos efetuados nos subgrupos:

Terrenos

- Aquisição de prédio urbano sito em Linda-a-Velha, denominado lote 100, no valor de 950 mil euros;
- Aquisição de imóvel denominado Casa do Casal, sito no Casal da Choca, no valor de 260,0 mil euros;
- Aquisição de prédio rústico denominado Terra da Estrangeira, sito em Porto Salvo, no valor de 275,0 mil euros;
- Aquisição de dois prédios rústicos – artigos 480 e 482, em Cacilhas, Oeiras, no valor de 340,0 mil euros.

Habitações

- Reabilitação e beneficiação em bairros municipais – edifícios e reabilitação de edifícios no âmbito do programa de habitação jovem, no valor de 1,4 milhão de euros;

Edifícios

- Requalificações várias no edificado municipal, no valor de 1,6 milhões de euros;
- Liquidação total do plano de pagamento referente às Parcerias Público-privadas (PPP), no valor de 4,4 milhões de euros;
- Liquidação do valor relativo ao acordo judicial da OeirasExpo, no valor de 9,0 milhões de euros;
- Aquisição de edifícios e outras construções, no valor de 1,4 milhões de euros.

Construções diversas

- Manutenção de equipamento de trânsito, no valor de 538,5 mil euros;
- Espaços Públicos no Bairro do Páteo dos Cavaleiros - Requalificação e Valorização, no valor de 228,4 mil euros;
- Construções diversas, elaboração de projetos e fiscalizações, no valor de 485,6 mil euros;
- Intervenções várias, a nível de execução de obra, em espaços verdes, no valor de 219,7 mil euros.

Material de transporte

- Aquisições de viaturas, máquinas de limpeza urbana e serviços relativos a grandes reparações em viaturas de RSU, no valor de 917,6 mil euros;
- Aquisição de máquinas, viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros, no valor de 637,3 mil euros.

Equipamento de informática e software informático

- Condições tecnológicas para a atividade laboral dos utilizadores – Hardware, no valor de 394,7 mil euros;
- Informatização do parque escolar para as competências da comunidade escolar – Hardware, no valor de 359,5 mil euros;
- Repositório central do arquivo digital – Hardware, no valor de 187,6 mil euros;
- Renovação de acordos de continuidade e licenciamento de software, no valor de 280,7 mil euros;
- Novos sistemas de Gestão urbanística - Licenciamento de Software, no valor de 276,8 mil euros.

Equipamento básico

- Manutenção de equipamento básico - Aquisição de serviços, no valor de 274,8 mil euros;
- Equipamento básico para os setores operacionais e outros, no valor de 570,5 mil euros;
- Postos de abastecimento de carros elétricos – Instalação, no valor de 142,6 mil euros.

Bens do domínio público

- Conservação e execução de arruamentos vários, no valor de 4,3 milhões de euros;
- Requalificação do parque escolar, a nível de execução de obra, no valor de cerca de 1,4 milhões de euros;
- Execução do Viaduto da Quinta da Fonte, no valor de 1,2 milhões de euros;
- Reabilitação urbana em áreas a requalificar, execução de obra, projetos e fiscalização, no valor de 780,2 mil euros;

- Elaboração, novas rotundas e obra em passeios substituindo por materiais mais confortáveis, no valor de 622,3 mil euros;
- Execução de novas vias, no valor de 412,3 mil euros.

No ponto anterior apreciaram-se as situações referentes ao [investimento direto](#) realizado pelo Município, plasmado nos pagamentos efetuados na aquisição de bens de capital.

De acordo com a lei vigente (RFAL) os municípios poderão aprovar transferências de capital, desde que suportadas em protocolos de colaboração com entidades de natureza pública ou que prossigam fins de utilidade pública supletivas dos municípios, tendo por finalidade a execução de investimentos de utilidade pública municipal, considerando-se as [transferências de capital, investimento indireto dos municípios](#).

Face ao exposto, as despesas globais resultantes do investimento direto (aquisição de bens de capital) acrescido do investimento indireto (transferências de capital) totalizam, no ano de 2019, 44,6 milhões de euros, valor que no quadriénio em análise representa um crescimento médio anual de 22,6%.

As [transferências de capital](#), comparativamente à gerência anterior, registaram um crescimento de 35,0% (mais 831,7 mil euros), suportado no aumento dos valores transferidos no âmbito da delegação de competências para as Uniões de Freguesias e Juntas de Freguesia, que, face ao ano anterior, mais que duplicou, e nas transferências efetuadas para obras em instituições sem fins lucrativos (mais 518,2 mil euros).

O valor dos [ativos financeiros](#) corresponde ao valor pago ao Fundo de Apoio Municipal, cuja prestação anual foi reduzida, nos termos do artigo 19.º da Lei nº 53/2014, de 25 de agosto, na sequência da alteração aprovada com o Orçamento de Estado de 2018.

O valor realizado de 2,4 milhões de euros nos [passivos financeiros](#) corresponde à amortização dos empréstimos de médio e longo prazo que, no final da gerência de 2019, apresentam um capital em dívida no montante de 11,0 milhões de euros.

2.5 Grandes Opções do Plano (GOP)

Como já referido anteriormente, o orçamento inicial de 2019, no valor de 154,7 milhões de euros, foi objeto, durante a gerência, de 23 modificações orçamentais e duas revisões ao orçamento, em consequência de dotações previsionais insuficientes para a realização/concretização de projetos decorrentes da gestão do município.

No final da gerência o orçamento ascendia ao valor de 201,1 milhões de euros, conforme quadros mencionados no capítulo 2.1 – Análise Orçamental, distribuídos para ações integradas no Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e nas Atividades Mais Relevantes (AMR).

Q. 33 Evolução das despesas de investimento

Unidade: euros

Orçamento	Dotação inicial	%	Dotação final	%	Pago	%
PPI	40 301 066	26,0%	66 257 923	33,0%	47 411 971	29,2%
AMR	114 410 574	74,0%	134 796 488	67,0%	115 145 716	70,8%
Total	154 711 640	100,0%	201 054 411	100,0%	162 557 687	80,9%

Fonte: Mapas das GOPs (DGF)

O orçamento previsional do PPI, apesar de ser aquele que menor expressividade tem no valor total do orçamento inicial, apresenta-se com um reforço de dotação no montante de 26,0 milhões de euros.

A execução das Grandes Opções do Plano (doravante designadas de GOP) apresenta uma realização de 80,9% face à dotação final.

O total dos pagamentos efetuados verte-se na execução das despesas de investimento (PPI) no montante de 47,4 milhões de euros e nas despesas correntes (AMR) no valor de 115,1 milhões de euros.

2.5.1 Análise da despesa por funções

A execução total das Grandes Opções do Plano apresenta, na gerência de 2019, uma taxa de execução de 80,9% da dotação do orçamento atual, em que os pagamentos efetuados em despesas das atividades correntes (AMR) observam uma execução de 70,8% do total pago e as despesas de investimento (PPI) registam uma execução de 29,2%.

Q. 34 Execução das GOP

Unidade: euros

Designação funcionais	Dotação inicial	Dotação Final	Paga AMR	Paga PPI	Total Pago
Funções gerais					
Administração Geral	72 137 798	98 838 642	69 270 554	19 674 012	88 944 565
Proteção Civil	3 792 520	4 055 952	2 377 004	922 680	3 299 684
Polícia Municipal	156 575	228 973	29 015	289	29 304
	76 086 893	103 123 567	71 676 573	20 596 981	92 273 554
Funções sociais					
Ensino Não Superior	8 722 883	9 855 047	5 318 154	2 788 209	8 106 363
Serviços Auxiliares de Ensino	2 868 373	3 424 340	2 405 567	320 830	2 726 396
Saúde	1 910 696	1 500 309	951 397	0	951 397
Ação Social	4 749 872	6 573 685	4 167 467	806 999	4 974 466
Habitação	4 447 252	3 756 915	541 309	2 329 951	2 871 260
Ordenamento do Território	9 522 330	13 123 533	1 064 243	5 992 028	7 056 270
Resíduos Sólidos	6 111 039	9 814 005	6 620 693	1 049 793	7 670 486
Proteção do Meio Ambiente	6 657 607	8 079 293	4 016 036	1 486 221	5 502 258
Cultura	3 977 126	7 004 332	3 985 656	1 031 605	5 017 261
Desporto, Recreios e Lazer	3 431 142	3 802 637	2 432 712	1 090 742	3 523 454
Outras actividades cívicas e religiosas	363 781	1 048 712	0	200 728	200 728
	52 762 101	67 982 809	31 503 235	17 097 105	48 600 340
Funções económicas					
Indústria e Energia	344 040	189 921	62 194	48 682	110 876
Energia	3 232 000	3 856 867	2 828 152	149 287	2 977 440
Transportes Rodoviários	4 881 750	7 098 886	32 767	5 545 793	5 578 560
Comércio e Turismo (Turismo)	2 927 999	4 448 339	3 920 544	64 229	3 984 772
Outras Funções Económicas	6 018 927	6 104 379	3 418 246	1 003 486	4 421 732
	17 404 716	21 698 392	10 261 903	6 811 477	17 073 380
Outras Funções					
Operações da Dívida Autárquica	3 498 900	3 142 235	345 815	2 415 398	2 761 214
Transferências entre Administrações	4 959 030	5 107 408	1 358 190	491 010	1 849 201
	8 457 930	8 249 643	1 704 006	2 906 408	4 610 414
TOTAL	154 711 640	201 054 411	115 145 716	47 411 971	162 557 687

Fonte: Mapa de Execução das GOP (DGF)

A classificação funcional de **funções gerais** no total das atividades correntes (AMR) apresenta um peso de 62,2%, do total pago, enquanto nas despesas de investimento (PPI) o peso é de 43,4%.

Q. 35 Evolução das despesas, por funcionais

Unidade: euros

Designação	2016	2017	% Var.	2018	% Var.	Dotação final	Pago	%Var.
Funções gerais								
Administração Geral	64 138 362	56 435 505	-12,0	61 627 179	9,2	98 838 642	88 944 565	44,3
Proteção Civil	1 505 291	2 205 148	46,5	2 523 737	14,4	4 055 952	3 299 684	30,7
Polícia Municipal	5 089	10 811	112,4	15 990	47,9	228 973	29 304	83,3
	65 648 742	58 651 465	-10,7	64 166 906	9,4	103 123 567	92 273 554	43,8
Funções sociais								
Ensino Não Superior	6 154 523	7 240 245	17,6	7 860 230	8,6	9 855 047	8 106 363	3,1
Serviços Auxiliares de Ensino	2 029 662	1 804 181	-11,1	2 084 525	15,5	3 424 340	2 726 396	30,8
Saúde	3 449 972	1 577 921	-54,3	1 242 792	-21,2	1 500 309	951 397	-23,4
Ação Social	3 982 451	4 885 815	22,7	4 993 729	2,2	6 573 685	4 974 466	-0,4
Habituação	1 955 921	2 075 287	6,1	2 136 915	3,0	3 756 915	2 871 260	34,4
Ordenamento do Território	2 430 320	4 486 181	84,6	10 760 540	139,9	13 123 533	7 056 270	-34,4
Resíduos Sólidos	7 963 792	6 312 570	-20,7	5 550 893	-12,1	9 814 005	7 670 486	38,2
Proteção do Meio Ambiente	6 601 687	8 329 365	26,2	4 088 245	-50,9	8 079 293	5 502 258	34,6
Cultura	2 328 232	2 761 994	18,6	3 360 251	21,7	7 004 332	5 017 261	49,3
Desporto, Recreios e Lazer	2 356 450	4 114 186	74,6	2 924 814	-28,9	3 802 637	3 523 454	20,5
Outras actividades cívicas e religiosas	0	0	0,0	0	0,0	1 048 712	200 728	n/a
	39 253 011	43 587 746	11,0	45 002 935	3,2	67 982 809	48 600 340	8,0
Funções económicas								
Indústria e Energia	2 973 975	2 717 273	-8,6	2 949 976	8,6	189 921	110 876	-96,2
Transportes Rodoviários	1 117 429	782 356	-30,0	1 637 567	109,3	3 856 867	2 977 440	81,8
Comércio e Turismo	1 893	1 329	-29,8	2 604	96,0	7 098 886	5 578 560	>100,0
Comércio e Turismo (Turismo)	2 789 008	704 028	-74,8	1 921 552	172,9	4 448 339	3 984 772	107,4
Outras Funções Económicas	950 191	2 047 619	115,5	1 761 248	-14,0	6 104 379	4 421 732	151,1
	7 832 496	6 252 605	-20,2	8 272 947	32,3	21 698 392	17 073 380	106,4
Outras Funções								
Operações da Dívida Autárquica	0	3 574 724	100,0	3 113 863	-13	3 142 235	2 761 214	-11,3
Transferências entre Administrações	2 259 456	2 560 476	13,3	1 878 402	-27	5 107 408	1 849 201	-1,6
	2 259 456	6 135 199	171,5	4 992 264	-18,6	8 249 643	4 610 414	-7,6
TOTAL	114 993 705	114 627 015	-0,3	122 435 051	6,8	201 054 411	162 557 687	32,8

Fonte: Mapa de Execução das GOP (DGF)

A definição de **funções** desloca o relevo da natureza das despesas para o desempenho mensurável das atividades e dos programas de trabalho.

Neste sentido, definimos as **funções gerais** como o grupo de despesas que compreende as atividades de âmbito geral da administração do Município. Este grupo apresenta a maior expressividade de valores realizados, com uma execução de 89,5% da dotação e um crescimento de 28,1 milhões de euros em pagamentos efetuados, quando comparado com os valores realizados no ano anterior.

Destaca-se o **subgrupo administração geral com 88,9 milhões de euros** de despesa paga, sendo que mais de metade deste valor corresponde a despesas de pessoal (51,2 milhões de euros).

As **funções sociais** definem-se como o grupo que agrega os serviços que atendem à satisfação de necessidades tais como a educação, a saúde, a ação social, o ordenamento do território, entre outros. Este grupo registou na gerência em apreço um total pago de 48,6 milhões de euros, representando um crescimento de 3,5 milhões de euros face ao ano anterior e uma execução de 71,5% do valor previsional.

Do montante pago destaca-se o valor com o subgrupo dos **resíduos sólidos, com o montante pago de 7,7 milhões de euros**, bem como o destino final dos resíduos urbanos produzidos no concelho (4,5 milhões de euros), a aquisição de viaturas e máquinas de limpeza urbana (788,4 mil euros), e a aquisição de serviços de manutenção, reparação e peças em viaturas Resíduos Sólidos Urbanos (979,5 mil euros).

O subgrupo de **outras atividades cívicas e religiosas**, em virtude de não ter valores anteriores a 2019, não tem expressão (n/a - não aplicável) na taxa da variação.

As **funções económicas**, que abrangem as áreas de desenvolvimento e atividades económicas, apresentam um crescimento de 8,8 milhões de euros (106,0%) quando comparado com o valor pago no ano anterior e uma realização de 78,7% do valor orçamentado, nomeadamente em consumo de iluminação pública e com a liquidação da última prestação da indemnização correspondente ao acordo da Parceria Público-privada Oeiras Primus.

No subgrupo de **comércio e turismo** a despesa foi alvo de reclassificação funcional, em 2019. Em virtude de não ter valores anteriores a 2019, não tem expressão (n/a - não aplicável) na taxa da variação.

As **outras funções** apresentam o valor pago de 4,6 milhões de euros, o que representa uma diminuição de 381,9 mil euros comparativamente ao ano anterior. Esta variação negativa encontra-se suportada na diminuição do valor pago dos juros da dívida pública e da amortização dos empréstimos de médio e longo prazos em vigor no Município.

2.5.2 Análise da despesa por unidades orgânicas

A entrada em vigor, no orçamento de 2019, da estrutura orgânica publicada pelo Despacho n.º 4798, no *Diário da República* n.º 93, 2ª série, de 15 maio 2019, não possibilita a realização de uma análise comparativa entre serviços com os valores realizados no quadriénio, nos termos que se tem efetuado neste, porquanto existem novas unidades orgânicas bem como reafectações de competências.

Q. 36 Despesa efetuada, por serviços responsáveis

Unidade: euros

Unidades Orgânicas	Dotação final	Pago AMR	Pago PPI	Total pago
Operações Financeiras	3 142 235	345 815	2 415 398	2 761 214
Gabinetes	9 356 113	3 658 129	781 429	4 439 557
Proteção Civil Municipal	3 613 070	2 240 970	811 312	3 052 283
Polícia Municipal	108 430	28 920	289	29 209
Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas	56 442 976	54 900 563	0	54 900 563
Departamento de Finanças e Património	33 603 687	10 965 338	17 109 001	28 074 339
Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação	5 324 677	2 049 579	1 982 711	4 032 290
Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente	101 530	3 967	0	3 967
Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística	826 910	329 728	44 068	373 797
Departamento de Obras Municipais	26 914 614	5 006 845	13 898 850	18 905 695
Departamento de Habitação e de Reabilitação Urbana	9 609 869	789 235	4 903 435	5 692 670
Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida	22 816 629	14 072 733	2 517 274	16 590 008
Departamento de Artes, Cultura e Turismo	10 581 266	7 701 083	822 776	8 523 860
Departamento de Desenvolvimento Social	9 061 866	5 930 865	1 231 788	7 162 654
Departamento de Educação	9 550 538	7 121 945	893 639	8 015 584
TOTAL	201 054 411	115 145 716	47 411 971	162 557 687

Fonte: Mapa de Execução das GOP (DGF)

O **Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas** apresenta a maior execução nos pagamentos efetuados, com o valor de 54,9 milhões de euros (cerca de 33,8%), que, maioritariamente, resulta do pagamento das despesas com o pessoal.

O **Departamento de Finanças e Património** destaca-se com o segundo maior volume de pagamentos efetuados, com o valor de 28,1 milhões de euros. Deste total destaca-se a liquidação do valor relativo ao acordo judicial da OeirasExpo, no montante de 9 milhões de euros, o pagamento das últimas prestações do acordo relativo à PPP MRG no valor de 5,3 milhões de euros, os encargos de cobrança no montante de 2,1 milhões de euros e os consumos dos edifícios, com 2,8 milhões de euros, entre outras despesas.

Conforme referido no Q.28, a **Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente** desenvolveu ações com uma execução materialmente irrelevante.

O **Departamento de Obras Municipais** destaca-se com uma execução de 18,9 milhões de euros (11,6%), que resulta da conservação e execução de arruamentos vários (4,3 milhões de euros), dos consumos da iluminação pública (2,8 milhões de euros), de várias requalificações no edificado (1,6 milhões de euros), da requalificação do parque escolar (1,4 milhões de euros), do viaduto da Quinta da Fonte (1,2 milhões de euros), entre outras.

O **Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida** apresenta-se com uma execução de 16,6 milhões de euros (10,2%), suportado pelas despesas realizadas com o destino final dos resíduos urbanos produzidos no Município (4,5 milhões de euros), os serviços de manutenção de espaços verdes (3,1 milhões de euros), a aquisição de combustíveis (1,1 milhões de euros), a aquisição de viaturas e máquinas de limpeza urbana (788,4 mil euros), a aquisição de máquinas, viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros (637,3 mil euros), entre outras.

O [Departamento de Educação](#) executa o valor de 8,0 milhões de euros (cerca de 4,9%) para aquisição de títulos de transporte para transportes escolares (222,9 mil euros), para apoio no âmbito da educação a escolas, entidades e serviços educativos (298,6 mil euros), para refeitórios escolares das EB1 - concessão de serviços de refeições (1,4 milhões de euros), para transferências no âmbito do contrato interadministrativo (3,0 milhões de euros), para transferências de capital-Investimentos em escolas (250,2 mil euros), para mobiliário e equipamento escolar (246,2 mil euros) e para o Projeto Mochila Leve – Subsídios (320,8 mil euros).

O [Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística](#) apresenta-se como o serviço que menor volume de pagamentos efetuou, com cerca de 373,8 mil euros.

2.6 Análise da despesa por objetivos estratégicos

As despesas relevantes que concorrem para os objetivos estratégicos, programas, projetos e ações deram origem às GOP, que integram o PPI e AMR. No ano de 2019, as GOP enquadram-se no Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE), para o mandato 2017/2021, que será alvo de análise no capítulo 5.

São 12 os objetivos estratégicos transversais ao Município, o que permitiu o planeamento financeiro e contabilístico baseado numa nova metodologia de elaboração dos documentos previsionais, ao alinhar a ação com a estratégia. Esta metodologia assenta na redenominação de ações numa perspetiva de rigor de classificação orçamental (económica e funcional).

Q. 37 Execução da despesa, por objetivos estratégicos

Obj	Designação	Dotação inicial	Dotação final	Pagamentos			Total pago	
				AMR	%Exec.	PPI		%Exec.
01	Território Conectado e Inteligente	2 666 549	3 008 580	1 991 442	66,2	36 149	1,2	2 027 591
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território	15 619 435	21 565 476	5 447 877	25,3	7 327 913	34,0	12 775 789
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável	12 942 656	17 939 556	10 698 924	59,6	2 571 735	14,3	13 270 659
04	Mobilidade e Acessibilidade	6 985 286	10 047 355	53 367	0,5	7 189 723	71,6	7 243 091
06	Habituação e Coesão Social	9 957 665	10 918 248	6 043 624	55,4	2 641 300	24,2	8 684 924
07	Líder na Educação	11 591 256	13 279 387	7 723 721	58,2	3 109 039	23,4	10 832 760
08	Atração Turística	2 678 999	3 930 201	3 642 649	92,7	44 984	1,1	3 687 634
09	Cidade Cultural	3 825 076	7 157 007	4 263 550	59,6	842 021	11,8	5 105 571
10	Concelho Seguro	3 694 095	4 043 502	2 269 890	56,1	922 969	22,8	3 192 860
11	Governança e Cidadania	37 427 329	57 292 149	21 895 633	38,2	22 726 139	39,7	44 621 772
12	Mapa e Orçamento Pessoal	47 323 294	51 872 951	51 115 039	98,5	0	0,0	51 115 039
TOTAL		154 711 640	201 054 411	115 145 716	57,3	47 411 971	23,6	162 557 687

Unidade: euros
Fonte: Mapa de Execução das GOP (DGF)

Os objetivos estratégicos [Governança e Cidadania \(11\)](#) e [Mapa e Orçamento Pessoal \(12\)](#) apresentam-se como os objetivos com a maior dotação e, conseqüentemente, com a maior realização.

O objetivo estratégico [Desenvolvimento Empresarial \(5\)](#), com o programa [0501 Atração de Investimento Empresarial](#), é meramente material pelo que não se encontra refletido no quadro acima.

O objetivo estratégico [Governança e Cidadania \(11\)](#) apresenta-se como o eixo que registou o maior reforço, quer da dotação inicial (com mais 19,9 milhões de euros), quer a nível dos pagamentos efetuados (com 44,6 milhões de euros, excetuando o mapa e orçamento de pessoal).

O objetivo [Mapa e Orçamento de Pessoal \(12\)](#) regista um reforço da dotação inicial na ordem dos 4,5 milhões de euros e pagamentos no valor de 51,1 milhões de euros.

Q. 38 Execução da despesa, por Objetivos Estratégicos e Programas


Obj	Prg	Designação	Dotação inicial	Dotação final	Pagamentos		Total pago
					Unidade: euros		
					AMR	PPI	
01		Território Conectado e Inteligente	2 666 549	3 008 580	1 991 442	36 149	2 027 591
01	01	Cidade do Futuro	609 230	25 020	0	0	0
01	02	Conhecimento Territorial	496 290	316 151	148 619	0	148 619
01	03	Marca e Comunicação Estratégica	1 561 029	2 667 409	1 842 823	36 149	1 878 972
02		Valorização e Gestão Sustentável do Território	15 619 435	21 565 476	5 447 877	7 327 913	12 775 789
02	01	Planeamento Territorial Estratégico	560 040	470 721	160 198	0	160 198
02	02	Requalificação territorial	10 427 904	12 980 371	3 318 988	4 238 485	7 557 473
02	03	Edificação Municipal	2 141 140	4 672 360	308 159	2 445 123	2 753 282
02	04	Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestruturas	2 490 351	3 442 023	1 660 533	644 304	2 304 837
03		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável	12 942 656	17 939 556	10 698 924	2 571 735	13 270 659
03	01	Concelho limpo	6 111 039	9 814 005	6 620 693	1 049 793	7 670 486
03	02	Eficiência Energética	344 040	189 921	62 194	48 682	110 876
03	03	Cidade Verde Sustentável	5 741 475	7 230 875	3 552 363	1 449 729	5 002 092
03	04	Sustentabilidade Ambiental	392 082	380 038	289 665	7 852	297 517
03	05	Bem Estar Animal	354 020	324 716	174 008	15 680	189 687
04		Mobilidade e Acessibilidade	6 985 286	10 047 355	53 367	7 189 723	7 243 091
04	01	Transportes inovadores	86 130	43 080	0	0	0
04	02	Novas vias	2 103 536	2 948 469	20 600	1 643 930	1 664 531
04	03	Reformulação de infraestruturas viárias	4 095 030	6 616 109	32 767	5 301 948	5 334 715
04	04	Oferta de estacionamento	555 010	57 239	0	49 543	49 543
04	05	Mobilidade suave	145 580	382 458	0	194 302	194 302
06		Habitação e Coesão Social	9 957 665	10 918 248	6 043 624	2 641 300	8 684 924
06	01	Mais e melhor habitação	2 683 159	1 995 139	175 661	1 409 512	1 585 173
06	02	Desenvolvimento Comunitário	255 000	241 422	136 129	0	136 129
06	03	Desporto para Todos	2 415 100	2 565 816	1 949 932	464 790	2 414 722
06	04	Coesão Social	3 761 711	5 094 943	2 867 982	753 720	3 621 701
06	05	Responsabilidade social corporativa e voluntariado	25 000	58 616	19 588	0	19 588
06	06	Jovens Felizes	817 695	962 312	894 331	13 279	907 610
07		Líder na Educação	11 591 256	13 279 387	7 723 721	3 109 039	10 832 760
07	01	Rede Educativa e Equipamentos Escolares	5 990 015	6 068 124	4 634 772	572 809	5 207 581
07	02	Rede escolar	4 512 286	5 280 853	2 358 772	1 855 864	4 214 636
07	03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos	915 267	710 825	419 480	0	419 480
07	04	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas	173 688	1 219 585	310 697	680 365	991 062
08		Atracção Turística	2 678 999	3 930 201	3 642 649	44 984	3 687 634
08	01	Captação e Apoio a Eventos	1 525 000	2 432 332	2 384 849	0	2 384 849
08	02	Organização de Eventos	832 545	1 098 434	1 062 553	0	1 062 553
08	03	Promoção Turística	321 454	399 435	195 248	44 984	240 232
09		Cidade Cultural	3 825 076	7 157 007	4 263 550	842 021	5 105 571
09	01	Governança da Cultura	1 668 326	3 494 738	1 860 193	822 776	2 682 970
09	02	Oeiras Capital Europeia da Cultura 2027	298 050	558 982	433 153	0	433 153
09	03	Competências para a Cidadania - Paideia XXI	175 000	303 550	139 798	0	139 798
09	04	Língua Portuguesa	546 070	706 501	422 541	0	422 541
09	05	Encontro de Culturas	393 100	790 508	702 546	0	702 546
09	06	Descobrir Oeiras	283 500	204 521	84 518	0	84 518
09	07	Oeiras Pombalina	212 030	580 070	342 907	0	342 907
09	08	Promoção do património gastronómico e vitivinícola	249 000	518 138	277 894	19 244	297 139
10		Concelho Seguro	3 694 095	4 043 502	2 269 890	922 969	3 192 860
10	01	Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e	3 510 020	3 799 215	2 232 656	922 680	3 155 337
10	02	Reforço do sentimento de segurança	184 075	244 287	37 234	289	37 523
11		Governança e Cidadania	37 427 329	57 292 149	21 895 633	22 726 139	44 621 772
11	01	Cidadania e Proximidade	121 000	15 611	14 817	0	14 817
11	02	Reforço da Cooperação Descentralizada	245 020	213 289	39 667	40 000	79 667
11	03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros	24 590 445	43 310 837	14 128 962	20 059 478	34 188 439
11	04	Melhor Gestão Municipal	5 662 927	5 966 470	3 304 725	1 003 486	4 308 211
11	05	Recursos Humanos Motivados e Qualificados	3 127 170	3 011 600	2 428 504	0	2 428 504
11	06	Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas	3 680 767	4 774 342	1 978 959	1 623 175	3 602 134
12		Mapa e Orçamento Pessoal	47 323 294	51 872 951	51 115 039	0	51 115 039
12	01	Assembleia Municipal	101 200	120 410	120 168	0	120 168
12	02	Câmara Municipal	622 920	495 719	484 654	0	484 654
12	03	Gabinetes	5 788 887	7 108 197	7 046 630	0	7 046 630
12	04	Direção Municipal de Administração Geral	6 462 758	6 846 219	6 725 023	0	6 725 023
12	05	Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente	19 713 724	21 869 228	21 572 898	0	21 572 898
12	06	Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e	14 633 805	15 433 178	15 165 666	0	15 165 666
Total			154 711 640	201 054 411	115 145 716	47 411 971	162 557 687

Fonte: Mapa de Execução das GOP (DGF)

Do quadro anterior, constatamos que o comportamento da despesa por objetivo estratégico foi o seguinte:

- **(01) Território Conectado e Inteligente** - apresenta uma execução de 67,4% da dotação final, com pagamentos efetuados no montante de 2,0 milhões de euros, **destacando-se** o programa **0103 Marca e Comunicação Estratégica** com a execução de 1,9 milhões de euros referentes a comunicação urbana (255,4 mil euros), ações de promoção do concelho (447,2 mil euros), edição e reedição de publicações (335,2 mil euros), entre outros;
- **(02) Valorização e Gestão Sustentável do Território** - apresenta-se com uma execução de 59,2% da dotação final onde a despesa de investimento se distingue com a realização de 7,3 milhões de euros. Neste objetivo, o programa **0202 Requalificação Territorial** com o valor 7,6 milhões de euros **atinge os 59,2%** do total pago no mesmo (cerca de 12,8 milhões de euros), destacando-se os pagamentos referentes a consumos de iluminação pública (2,8 milhões de euros), obra realizada e investimentos vários no Parques dos Poetas (626,0 mil euros), projetos e fiscalização de obras de reabilitação urbana em áreas a requalificar e regenerar (980,9 mil euros), recuperações diversas e requalificação do espaço urbano bem como construções várias (num total de 470,9 mil euros), entre outras;
- **(03) Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável** - apresenta uma realização de 13,3 milhões de euros, com relevo para o programa **0301 Concelho Limpo com 7,7 milhões de euros** (cerca de 57,8% do total realizado no objetivo) referentes a destino final dos Resíduos Urbanos (RU) produzidos no Município (4,5 milhões de euros), aquisição de viaturas e serviços de manutenção e reparação em viaturas Resíduos Sólidos Urbanos (RSU) e máquinas de limpeza urbana e varredura mecânica (num total de 1,8 milhões de euros), entre outras;
- **(04) Mobilidade e Acessibilidade** - com uma realização total de 7,2 milhões de euros, dos 5 programas que constituem este objetivo destaca-se o programa **0403 Reformulação de Infraestruturas Viárias** que apresenta o valor mais elevado (5,3 milhões de euros) distribuído da seguinte forma: 4,3 milhões de euros referentes à conservação e execução de arruamentos vários, 538,5 mil euros referentes à manutenção de equipamento de trânsito e 424,5 mil euros referentes a projetos e obra para realização de novas rotundas;
- **(05) Desenvolvimento Empresarial** - só desenvolve ações materiais pelo que não se encontra representado ao nível da execução de despesa;
- **(06) Habitação e Coesão Social** - realizou o montante de 8,7 milhões de euros distribuídos por 6 programas de desenvolvimento, de onde se destacam o **0604 Coesão Social com 3,6 milhões de euros** (3,0 milhões de euros para intervenção social e 636,5 mil euros para gestão e promoção da saúde) e o **0603 Desporto para Todos com 2,4 milhões de euros**;
- **(07) Líder na Educação** - apresenta-se com 4 programas de ações, dos quais o programa **0701 - Rede Educativa e Equipamentos Escolares** realiza o montante de 5,5 milhões de euros e o **0702 - Rede Escolar** realiza 4,2 milhões de euros referentes a transferências correntes e de capital ao abrigo do contrato intradministrativo, para todos os ciclos de ensino (no total de 3,3 milhões de euros), serviços de refeitório (1,4 milhões de euros), transportes escolares (257,8 mil euros), atividades escolares e diversos serviços à comunidade educativa (841,3 mil euros);

- **(08) Atração Turística** - realiza o valor total de 3,7 milhões de euros, dos quais 2,4 milhões de euros (65%) dizem respeito à captação e apoio a eventos;
- **(09) Cidade Cultural** - o valor total de 5,1 milhões de euros realizado é repartido por 8 programas de ação, destacando-se deste grupo o programa **0901-Governança da Cultura com uma realização de 2,7 milhões de euros** onde se procedeu, entre outras despesas, à aquisição de obras de arte – esculturas, no valor de 663,1 mil euros, vários trabalhos especializados (peças de teatro, oradores, workshops) no valor de 434,6 mil euros e transferências correntes para instituições sem fins lucrativos visando o desenvolvimentos de eventos e atividades culturais, no valor de 1,3 milhões de euros;
- **(10) Concelho Seguro** - realizou o montante total de 3,2 milhões de euros distribuídos por 2 programas onde se destaca o **1001 Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil** com a totalidade da despesa efetuada referente à atribuição de subsídios às associações de bombeiros do concelho para manutenção das atividades (1,6 milhões de euros), aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros (613,4 mil euros), reforço para os Grupos de Primeira Intervenção nos bombeiros (406,7 mil euros) e apoio a obras em quartéis (197,9 mil euros);
- **(11) Governança e Cidadania** - com a realização de 44,6 milhões de euros que se traduzem em 27,4% do total dos pagamentos efetuados (162,6 milhões de euros), este objetivo apresenta uma execução de 77,9% do orçamento final. Repartido por 6 programas, destaca-se o **1103 Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros** com o valor de 34,2 milhões de euros (76,6% do total pago neste objetivo) suportado nos seguintes pagamentos: 9,0 milhões de euros referentes ao processo judicial da OeirasExpo, 2,8 milhões de euros em consumos das instalações, 2,4 milhões de euros em amortização de empréstimos, 3,2 milhões de euros em aquisição de terrenos e edifícios, **1,7 milhões de euros referentes à participação do Município nos Transportes - Protocolo AML**, entre outras despesas;
- **(12) Mapa e Orçamento de Pessoal** - instrumento fundamental de planeamento e gestão estratégica de recursos humanos, de elaboração anual, permitindo uma visão integrada e dinâmica desses recursos, que contém a indicação do número de postos de trabalho que o Município carece para o desenvolvimento das suas atividades, de natureza permanente ou temporária, contribuindo para uma cultura organizacional orientada para o serviço público, este objetivo realizou o montante de 51,1 milhões de euros correspondendo a 31,4% do total dos pagamentos efetuados. Encontra-se dividido em 6 programas com destaque para o **1205 Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente** com o valor de 21,5 milhões de euros e que representa 42,2% do total pago neste objetivo.



2019

INDICADORES DE GESTÃO

3.1 Análise do Balanço

Neste capítulo precede-se à agregação e análise dos dados de natureza patrimonial e financeira com vista a uma análise global das finanças do Município.

O principal objetivo do relato financeiro é proporcionar informação para avaliar o grau de desempenho, nomeadamente no que se refere à prossecução dos serviços que deve prestar, ao cumprimento dos seus objetivos operacionais e à gestão dos recursos disponíveis. A informação sobre o seu grau de liquidez e de solvência permitirá concluir sobre a sustentabilidade da prestação dos serviços a longo prazo.

O Balanço do Município de Oeiras reflete a posição financeira a 31 de dezembro e, encontra-se dividido em duas grandes áreas: de um lado o património detido e utilizado na persecução dos seus objetivos e, de outro, os recursos utilizados para a obtenção desses ativos.

Os recursos podem ter duas proveniências, ou são detidos pela própria entidade, denominados de Fundos Próprios, ou são detidos por entidades externas, designando-se por Passivo.

Q. 39 Balanço sintético

Unidade: euros

Descrição	2016		2017		2018		2019		Variação 19/18	
	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	%
Ativo Líquido										
Imobilizado	504 365 016	88,6	500 859 633	83,4	495 365 512	79,3	506 614 157	80,0	11 248 645	2,3
Circulante	54 824 357	9,6	93 081 135	15,5	119 707 333	19,2	116 877 050	18,5	-2 830 284	-2,4
Existências	2 682 071	0,5	2 535 552	0,4	2 388 674	0,4	1 689 184	0,3	-699 491	-29,3
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo	1 996 655	0,4	3 501 774	0,6	3 304 335	0,5	2 527 581	0,4	-776 754	-23,5
Depósitos em Instituições Financeiras e Caixa	50 145 631	8,8	87 043 810	14,5	114 014 324	18,2	112 660 285	17,8	-1 354 039	-1,2
Acréscimos e Diferimentos	10 099 306	1,8	6 803 806	1,1	9 866 129	1,6	9 939 939	1,6	73 810	0,7
Total	569 288 679	100,0	600 744 575	100,0	624 938 974	100,0	633 431 146	100,0	8 492 172	1,4
Fundos Próprios										
Património	328 492 672	65,8	328 524 152	60,3	328 550 651	58,0	328 550 651	55,6	0	0,0
Reservas Legais	15 246 819	3,1	16 323 928	3,0	18 488 540	3,3	19 773 403	3,3	1 284 863	6,9
Doações	3 211 820	0,6	3 784 422	0,7	4 007 339	0,7	4 077 920	0,7	70 581	1,8
Reservas Decorrentes Cedência Apropriação Ativos	60 055 655	12,0	60 055 655	11,0	60 055 655	10,6	60 055 655	10,2	0	0,0
Resultados Transitados	70 576 679	14,1	93 014 736	17,1	130 150 066	23,0	151 374 410	25,6	21 224 344	16,3
Resultado Líquido do Exercício	21 542 182	4,3	43 292 235	7,9	25 697 268	4,5	27 113 737	4,6	1 416 469	5,5
Total	499 125 828	100,0	544 995 128	100,0	566 949 518	100,0	590 945 775	100,0	23 996 256	4,2
Passivo										
Provisões para Riscos e Encargos	12 753 622	18,2	2 990 984	5,4	13 783 140	23,8	3 239 281	7,6	-10 543 859	-76,5
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo	29 564 381	42,1	21 091 699	37,8	11 256 967	19,4	9 170 002	21,6	-2 086 965	-18,5
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	15 969 227	22,8	16 510 461	29,6	15 915 887	27,4	11 373 531	26,8	-4 542 356	-28,5
Acréscimos de Custos e Proveitos diferidos	11 875 622	16,9	15 156 303	27,2	17 033 461	29,4	18 702 556	44,0	1 669 095	9,8
Total	70 162 852	100,0	55 749 446	100,0	57 989 455	100,0	42 485 371	100,0	-15 504 084	-26,7
Fundos Próprios e Passivo	569 288 679		600 744 575		624 938 974		633 431 146		8 492 172	1,4

Fonte: Balanço (DGF)

O quadriénio em análise regista um crescimento médio anual de 3,6%, com os Fundos Próprios, que representam o património líquido do Município, a observarem um crescimento médio, por ano, de 5,8%.

O Ativo Líquido apresenta um crescimento em 1,4%, comparativamente ao ano anterior, impulsionado pelo crescimento do imobilizado, com a realização de mais 11,2 milhões de euros, conforme detalhe no Q. 40.

Nesta componente não podemos deixar de destacar o Depósito em Instituições Financeiras e Caixa por via do saldo de tesouraria, ou seja, a liquidez verificada entre os pagamentos e os recebimentos ocorridos em 2019, com o valor realizado a representar 17,8% de todo o ativo do Município.

O **Imobilizado Líquido**, com um crescimento médio anual de 0,1% nos anos em análise, apresenta-se como o grupo de contas mais relevante no Ativo Líquido com a realização de 506,6 milhões de euros na gerência de 2019, valor que, com um peso relativo de cerca de 80,0% no total do Ativo, regista um crescimento de 2,3% por via da passagem do imobilizado em curso para firme.

Q. 40 Análise do Imobilizado

Unidade: euros

Descrição	2016		2017		2018		2019		Variação 19/18	
	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	%
Imobilizado Líquido										
Bens do Domínio Público	83 071 405	16,5	81 653 683	16,3	77 334 093	15,6	76 953 666	15,2	-380 427	-0,5
Imobilizações Incorpóreas	504 593	0,1	407 980	0,1	657 087	0,1	1 094 833	0,2	437 746	66,6
Imobilizações Corpóreas	401 479 847	79,6	397 049 301	79,3	397 570 141	80,3	408 789 155	80,7	11 219 014	2,8
Investimentos Financeiros	19 309 171	3,8	21 748 669	4,3	19 804 191	4,0	19 776 504	3,9	-27 688	-0,1
Total	504 365 016	100,0	500 859 633	100,0	495 365 512	100,0	506 614 157	100,0	11 248 645	2,3

Fonte: Balanço (DGF)

A variação do Imobilizado encontra suporte nos seguintes movimentos:

- Os **Bens do Domínio Público**, apresentam-se com um ligeiro decréscimo no valor líquido de 0,5% comparativamente a 2018, registando, em 2019, crescimento de 815,9 mil euros nos bens do património histórico, artístico e cultural e um decréscimo de 3,2 milhões de euros em outras construções e infraestruturas;
- As **Imobilizações Incorpóreas**, com uma variação de 66,6% face à gerência anterior, o que em termos absolutos significa um aumento de 437,7 mil euros, devida à atualização de licenças de software informático;
- As **Imobilizações Corpóreas**, com variação de 2,8% quando comparado com o ano anterior o que em valores absolutos representa mais 11,2 milhões de euros, face ao ano anterior, assentes nas:
 - correções de movimentos que foram indevidamente classificados em equipamento básico, de transporte e administrativo quando a classificação correta deveria ser Custos, lançamento referente à transação judicial da resolução do acordo relativo à Parceria Público Privada da Oeiras Expo no valor de 9.000.000,00;
 - aquisição de imóveis (terrenos e prédios) no valor de 2,2 milhões de euros

- Os **Investimentos Financeiros**, com uma quebra de 27,7 mil euros face ao ano anterior.

O montante que representa o património líquido do Município resulta da diferença entre o Ativo e o Passivo, designado pelos **Fundos Próprios**, apresenta um crescimento de 24,0 milhões de euros por via dos resultados transitados. De realçar, também, o valor de 70,6 mil euros de aumento proveniente de diversas Doações.

O **Passivo** exigível, que se traduz nas dívidas a pagar, no período de 2016/2019 apresenta um decréscimo médio anual na ordem dos 15,4% ao ano, com as Dívidas a Terceiros – Médio e Longo Prazo a destacar-se com uma redução anual de 32,3%, por força da redução do stock da dívida e da amortização do contrato da PPP OeirasExpo.

Quando comparado com o ano anterior observa-se um decréscimo de 15,5 milhões de euros, por força:

- da anulação das provisões para riscos e encargos referentes aos processos nºs 936/13.9BESNT, em nome de Horácio Augusto Sobreira e 1294/12.4BESNT-MRG, Oeiras Primus e Outros, devidamente explicados e detalhados no ponto 8.2.27 – Contas de Provisões Acumulados das Demonstrações Financeiras;
- do decréscimo de 4,5 milhões de euros na Dívida a Terceiros – Curto Prazo, suportado pelo término do contrato relativo à PPP OeirasExpo com o pagamento da última prestação em junho de 2019 e da redução da subscrição do capital social do Fundo de Apoio Municipal.

3.1.1 Rácios Económico-Financeiros

Os rácios são indicadores de gestão que permitem à entidade a recolha de informação sobre o seu desempenho, sob diversas perspetivas.

Q. 41 Rácios económico-financeiros

Indicadores do Balanço

Indicadores	Unidade: diversas			
	2016	2017	2018	2019
Estrutura do Ativo (%)				
Ativo Fixo / Ativo Total	88,6%	83,4%	79,3%	80,0%
Ativo Circulante / Ativo Total	11,4%	16,6%	20,7%	20,0%
Estrutura do Passivo (%)				
Passivo Longo Prazo / Passivo Exigível	42,1%	37,8%	19,4%	21,6%
Passivo Curto Prazo / Passivo Exigível	22,8%	29,6%	27,4%	26,8%
Passivo Longo Prazo / Passivo Curto Prazo	185,1%	127,7%	19,4%	21,6%
Rácios de Liquidez (V.Abs)				
Liquidez Geral	3,43	5,64	7,52	10,28
Liquidez Reduzida	3,27	5,48	7,37	10,13
Prazo Segurança Liquidez	180	312	348	312
Rácios de Rendibilidade (% e V.Abs)				
ROE (<i>return on equity</i>)	4,3%	7,9%	4,5%	4,6%
ROI (<i>return on investment</i>)	3,8%	7,2%	4,1%	4,3%
ROA (<i>return on assets</i>)	2,3%	5,3%	3,7%	2,7%
Rendimento do Investimento Total	21 542 182	43 292 235	25 697 268	27 113 737
Rendimento dos Fundos Próprios	18 887 183	39 274 690	23 312 762	25 295 169
Rendimento dos Fundos Alheios	2 654 999	4 017 545	2 384 506	1 818 567
Índice de Solvabilidade (V.Abs)				
Fundos Próprios / Fundos Alheios	8,56	13,43	13,84	24,85
Índice de Autonomia Financeira (%)				
Fundos Próprios / Ativo Líquido	84,8%	90,7%	90,7%	93,3%
Prazo Médio de Pagamentos (nº dias)				
PMP de acordo com DGAL (DF / A)	41	32	6	3

Fonte: Balanço (DGF)

Os indicadores referentes à **Estrutura do Ativo**, no período em análise tem registado alterações pouco significativas observando-se, no entanto, que o Imobilizado tem registado um crescimento, por via da passagem do imobilizado em curso para imobilizado firme.

Comparativamente ao ano anterior, verifica-se que o ativo circulante, que representa as disponibilidades financeiras e os bens e direitos que deverão ser convertidos em dinheiro, regista uma ligeira quebra de 2,4%, essencialmente, pela diminuição o valor dos depósitos bancários.

A **Estrutura do Passivo**, mostra-nos as obrigações devidas e no quadriénio em análise podemos verificar que a posição do Município é confortável em consequência da redução do passivo de curto e médio e longo prazo, que apresenta um decréscimo médio anual de 21,9%.

A redução do passivo de médio e longo prazo assenta no término do contrato relativo à PPP OeirasExpo e a redução da subscrição do capital social do Fundo de Apoio Municipal, com valores só em curto prazo.

Sendo a **classe de ativos financiada pelos fundos próprios e pelo passivo** e da análise anterior verifica-se uma diminuição do passivo de curto e médio e longo prazo, por exclusão de partes, regista-se um aumento dos fundos próprios, sustentado sobretudo pela inclusão do resultado líquido do exercício.

Os **Rácios de Liquidez** medem a razoabilidade dos níveis de tesouraria do Município e ajudam a antecipar problemas e a aproveitar oportunidades.

Em termos de **autonomia financeira**, princípio que refere que os municípios dispõem de finanças e património próprio, cuja gestão compete aos seus órgãos, mantêm-se uma posição financeira que tem verificado no último quadriénio, um crescimento médio anual de 2,1%.

Paralelamente, está interligado às mesmas variáveis, o **Índice de Solvabilidade**, que tem registado no período em análise um crescimento médio de 20,7%.

Este Índice indica a proporção relativa dos ativos da empresa financiados por capitais próprios *versus* financiados por capitais alheios, sendo que quanto mais elevado este rácio, maior a estabilidade financeira da empresa o que é condizente com o cenário retratado, ou seja, o Município reforçou a capacidade de financiar o ativo através de capitais próprios, sem recurso ao crédito.

O **Resultado Líquido** (analisado no ponto 8.2.2 das Demonstrações Financeiras) regista uma variação positiva, no período em destaque, de 8,0% ao ano. O valor obtido em 2019, apresenta um crescimento de 5,5%, face ao exercício anterior, resultando uma rentabilidade obtida, ligeiramente superior, ao ano de 2018. O desempenho económico advém, quase 96,1%, por via do investimento efetuado pelos capitais próprios da entidade, e apenas cerca de 3,9% por via dos capitais alheios.

Por último, destaca-se o **indicador referente ao Prazo Médio de Pagamentos**, calculado de acordo com as recomendações da DGAL, representa uma redução de 50% em 2019, face a 2018, para um prazo médio de 3 dias.

3.2 Análise da Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados reflete o desempenho económico obtido pelo Município através das operações ocorridas no exercício económico em apreço, comparando-o com o do ano anterior permitindo analisar a sua evolução.

Q. 42 Demonstrações Financeiras

Demonstração de Resultados	2016		2017		2018		2019		Unidade: euros Variação 19/18	
	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	Peso (%)	Valor (€)	%
Custos e Perdas										
Custo das Mercad. Vend e das Matérias Consumidas	670 854	0,6	662 301	0,6	775 995	0,6	892 298	0,6	116 303	15,0
Fornecimentos e Serviços Externos	36 669 437	30,9	39 459 466	35,2	41 039 176	32,3	50 088 502	35,5	9 049 326	22,1
Custos com o Pessoal	40 760 008	34,3	42 450 800	37,9	45 753 180	36,0	51 475 360	36,5	5 722 179	12,5
Transf. e Subsídios Corr Concedidos e Prest.Sociais	10 391 647	8,8	11 774 359	10,5	13 504 928	10,6	20 832 563	14,8	7 327 634	54,3
Amortizações do Exercício	9 875 016	8,3	10 192 175	9,1	10 004 939	7,9	10 875 592	7,7	870 653	8,7
Provisões do Exercício	11 427 233	9,6	996 887	0,9	11 438 946	9,0	358 122	0,3	-11 080 824	-96,9
Outros Custos	8 949 369	7,5	6 525 066	5,8	4 479 699	3,5	6 451 408	4,6	1 971 708	44,0
Total	118 743 564	100,0	112 061 054	100,0	126 996 863	100,0	140 973 844	100,0	13 976 980	11,0
Proveitos e Ganhos										
Vendas e Prestações de Serviços	16 553 173	11,8	16 075 657	10,3	14 322 144	9,4	18 628 365	11,1	4 306 221	30,1
Impostos e Taxas	77 515 708	55,3	91 137 113	58,7	100 158 611	65,6	101 043 648	60,1	885 037	0,9
Trabalhos Para a Própria Entidade	0	0,0	131 287	0,1	116 065	0,1	35 625	0,0	-80 439	-69,3
Proveitos Suplementares	0	0,0	4 493	0,0	9 569	0,0	0	0,0	-9 569	-100,0
Transferências e Subsídios Obtidos	28 729 126	20,5	30 203 263	19,4	31 576 015	20,7	31 990 998	19,0	414 983	1,3
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	20 640	0,0	20 441	0,0	950	0,0	0	0,0	-950	-100,0
Proveitos e Ganhos Financeiros	5 303 385	3,8	4 858 014	3,1	5 049 839	3,3	3 500 232	2,1	-1 549 607	-30,7
Outros Proveitos	12 163 714	8,7	12 923 019	8,3	1 460 939	1,0	12 888 711	7,7	11 427 772	>100,0
Total	140 285 746	100,0	155 353 289	100	152 694 131	100	168 087 580	100	15 393 449	10,1
Resultados Operacionais	12 888 540		31 706 047		23 249 871		16 964 175		-6 285 696	-27,0
Resultados Financeiros	3 615 572		3 792 122		4 347 688		3 157 827		-1 189 861	-27,4
Resultados Correntes	16 504 113		35 498 169		27 597 559		20 122 002		-7 475 557	-27,1
Resultado Líquido do Exercício	21 542 182		43 292 235		25 697 268		27 113 737		1 416 469	5,5

Fonte: Demonstração de Resultados (DGF)

Analisadas as componentes do Balanço, numa perspetiva global, apresenta-se neste ponto um conjunto de informações relativas ao Resultado Económico e às componentes das quais resulta: Custos e Proveitos. A análise efetuada, baseada na Demonstração dos Resultados por naturezas, é dirigida essencialmente para o ano 2019 e com os últimos 3 anos.

Os **Custos e Perdas Operacionais** agregam o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas (CMVC), os fornecimentos e serviços externos (FSE), os custos com pessoal, as transferências, subsídios concedidos e as prestações sociais e outros custos, a que acrescem as amortizações e as provisões do exercício apresentam-se, nos quatro anos em análise, com um crescimento médio anual de 5,9% e uma realização de 141,0 milhões de euros na gerência de 2019, valor que se traduz numa variação positiva de 11,0% quando comparado com o valor

realizado no ano anterior, variação acompanhada em todas as suas componentes com exceção das provisões do exercício que apresentam uma diminuição.

A variação de 22,1% de crescimento ocorrida nos **Fornecimentos e Serviços Externos** face ao ano anterior, concorre o acréscimo verificado nas rubricas de aquisição de combustíveis, nos encargos das instalações, na conservação de bens e nos trabalhos especializados.

Os **Custos com o Pessoal**, são a estrutura com maior peso no total dos Custos, com uma percentagem de 36,5%. Apresentam-se com um crescimento de 12,5% face a 2018, assente nas diversas alterações legislativas ocorridas no ano, como o aumento do valor da retribuição mínima mensal garantida, as valorizações e acréscimos remuneratórios resultantes das alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, progressões e mudanças de nível ou escalão.

As **Transferências e Subsídios Correntes Concedidos** apresentam no quadriénio 2016/2019 um crescimento médio anual de 26,1%, com o ano de 2019 a realizar o valor de 20,8 milhões de euros, (mais 7,3 milhões de euros) valor que representa 14,8% do valor total dos Custos. Concorreram para este valor as transferências efetuadas no âmbito da delegação de competências para as juntas de freguesia, para escolas e instituições sem fins lucrativos, entre outros.

As **Provisões do Exercício**, constituídas para clientes de cobrança duvidosa (5,7 milhões de euros), para processos judiciais em curso (3,2 milhões de euros) e para investimentos financeiros (27,7 mil euros), apresentam-se como o agregado em que ocorre o maior decréscimo quando comparado com o ano de 2018, com uma variação negativa de 11,1 milhões de euros (menos 96,9%), suportada pela redução do valor da provisão, constituída em 2018, para o judicial relativo à OeirasExpo, conforme explicado no ponto 8.2.27 das Demonstrações Financeiras.

Os **Outros Custos** agregam os outros custos operacionais, os custos e perdas financeiras e os custos e perdas extraordinárias registam no quadriénio em análise uma média anual negativa de 10,3% apesar do ano de 2019 apresentar um acréscimo de 44,0%, quando comparado, com o ano de 2018, variação suportada, essencialmente, no aumento das transferências de capital para instituições sem fins lucrativos (mais 619,4 mil euros) e perdas de existências_quebras (mais 769,3 mil euros).

Os **Proveitos e Ganhos Operacionais**, que significa o valor gerado pela atividade corrente do Município, apresentam no período 2016/2019 um crescimento médio de 6,2% ao ano, em que o ano de 2019, com a realização do valor de 168,1 milhões de euros, regista um aumento de 15,4 milhões de euros (mais 10,1%) comparativamente ao exercício de 2018. Esta dinâmica resultou do efeito conjugado da realização do agregado dos Impostos e Taxas - o qual tem o maior contributo no conjunto, 60,1% - das prestações de serviços e outros proveitos, respetivamente de 4,3 milhões de euros e 11,4 milhões de euros face ao período homólogo.

As **Vendas e Prestações de Serviços** apresentam-se com um crescimento de 30,1% face a 2018, suportado pela realização de mais 207,3 mil euros em venda de bens, mais 898,0 mil euros em prestações de serviços várias e 2,6 milhões de euros em rendas, onde se inclui a recuperação de rendas de habitação e edifícios.

Os **Impostos e Taxas**, destacando-se como o grupo mais expressivo na receita, com uma realização de 60,1% do total dos proveitos, regista no período em análise um crescimento anual

de 9,2%. Este grupo de receita compreendeu, essencialmente, os impostos diretos, após dedução dos reembolsos emitidos e anulações, totalizaram 101,0 milhões de euros, valor que comparativamente ao ano de 2018 observa um crescimento de 0,9%.

Destaca-se os **Proveitos e Ganhos Financeiros** pela quebra de 30,7% face ao ano anterior, cerca de 1,5 milhões de euros. Este grupo que agrega rubricas que decorrem de opções financeiras da entidade e geram proveitos de juros, rendimentos de imóveis e rendimentos de participações de capital, suporta a sua variação negativa na correção da classificação patrimonial das rendas de Edifícios para a conta 71 Venda e Prestações de Serviços.

Os **Outros Proveitos**, agrega os outros proveitos e ganhos operacionais, os proveitos e ganhos financeiros e os proveitos e ganhos extraordinários, realiza na gerência de 2019 o valor de 12,9 milhões de euros, montante que quando comparado com o ano anterior verifica um crescimento superior a 100,0%, suportado, principalmente, pela redução da provisão criada para o processo judicial referente à OeiasExpo no valor de 9,0 milhões de euros e para o processo nº 936/13.BESNT no montante de 1,5 milhões de euros (valores detalhados na nota 8.2.27 das Demonstrações Financeiras).

Q. 43 Demonstração de Resultados simplificado

Designação	Unidade: euros			
	2016	2017	2018	2019
Custos Operacionais (-)	109 930 107	105 866 208	122 933 483	134 734 461
Proveitos Operacionais (+)	122 818 648	137 572 255	146 183 353	151 698 637
Resultados Operacionais	12 888 540	31 706 047	23 249 871	16 964 175
Encargos Financeiros (-)	1 687 812	1 065 892	702 151	342 405
Proveitos Financeiros (+)	5 303 385	4 858 014	5 049 839	3 500 232
Resultados Financeiros	3 615 572	3 792 122	4 347 688	3 157 827
Resultados Correntes (RO + RF)	16 504 113	35 498 169	27 597 559	20 122 002
Custos Extraordinários (-)	7 125 644	5 128 953	3 361 230	5 896 977
Proveitos Extraordinários (+)	12 163 714	12 923 019	1 460 939	12 888 711
Resultados Extraordinários	5 038 070	7 794 066	-1 900 291	6 991 735
Resultado Líquido (RC + RE)	21 542 182	43 292 235	25 697 268	27 113 737
Rentabilidade Operacional (RL/Prov. Op.)	17,5%	31,5%	17,6%	17,9%

Fonte: Demonstração de Resultados (DGF)

O **rácio da Rentabilidade Operacional** reflete a dimensão do lucro líquido operacional obtido, ou seja, do total dos proveitos operacionais, que correspondem aos proveitos obtidos da própria atividade do Município mais de 17,9% relevam para o resultado líquido.

Da totalidade dos proveitos obtidos em 2019, no montante de 152,7 milhões de euros, quase 16,1% fica em forma de lucro na entidade.

3.3 Proposta de Aplicação do Resultado Líquido

Nos termos do ponto 2.7.3. das Considerações Técnicas do POCAL, previsto no Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 2 de fevereiro, face ao resultado positivo de 27.113.736,67€ apurado no exercício económico de 2019, propõe-se a constituição da Reserva Legal obrigatória, aplicando o restante Resultado Líquido do Exercício em Resultados Transitados dado que o valor contabilístico da conta 51 “Património” é superior a 20% do Ativo Líquido:

- Reserva Legal (conta 571) 1.355.686,83€
- Resultados Transitados (conta 59) 25.758.049,84€

3.4 Apuramento da Dívida Total

A Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais determina que o limite da dívida total dos municípios englobe a totalidade dos empréstimos, incluindo as aberturas de crédito, os contratos de locação financeira e qualquer outra forma de endividamento.

Esta lei define, no n.º 1 do artigo 52.º, que a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a das entidades previstas no artigo 54.º, não pode ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

De acordo com o artigo 54º, as entidades relevantes para efeitos de apuramento do montante da dívida total relevante para o limite do município são os serviços municipalizados e intermunicipalizados, as entidades intermunicipais e entidades associativas municipais, as empresas locais e participadas, as cooperativas e fundações, bem como as entidades de outra natureza relativamente às quais se verifique o controlo ou presunção de controlo por parte do município e, ainda, as associações participadas não exclusivamente por municípios que tenham por objeto a prossecução das atribuições e competências destes.

No início de 2019, o limite à dívida total ascendeu a 249,7 milhões de euros. Considerando que a dívida total no início do ano de 2019 (35,9 milhões de euros) se encontrava dentro daquele limite, o Município podia aumentar a sua dívida em 20% da margem disponível, ou seja, até 42,7 milhões de euros.

Q. 44 Cálculo da margem para a dívida total

	31/dez/16	31/dez/17	31/dez/18	Unidade: euros 31/dez/19
Dívida a terceiros				
Empréstimos	18 397 398	15 888 825	13 478 614	11 063 215
Outras formas de endividamento	13 674 595	7 613 088	193 948	0
Débitos a terceiros	13 461 615	14 100 246	13 500 292	9 480 318
Total	45 533 608	37 602 159	27 172 854	20 543 534
Valores Excluídos				
Débitos a terceiros (OT's)	2 588 620	3 023 516	4 146 617	5 837 371
FAM (-)	3 878 958	3 103 167	581 844	193 948
Total	6 467 578	6 126 683	4 728 461	6 031 319
Contribuição SEL para a Dívida Total				
Entidades Participadas	12 380 778	13 091 213	13 495 449	8 108 217
Dívida total de operações orçamentais do município <small>(engloba as entidades e exclui não orçamentais)</small>	51 446 808	44 566 689	35 939 842	22 620 431
Margem Absoluta		213 428 750		
Utilização da margem disponível (20%)		42 685 750		

Fonte: Balanço (DGF)

No final do ano, a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a dívida das entidades que relevam para este efeito, reduziu 37,1%, sendo 22,6 milhões de euros, valor para o qual contribuíram, 20,5 milhões de euros por parte da autarquia e 8,1 das outras entidades que relevam para efeitos de apuramento aos quais se excluem 6,0 milhões de euros de operações não orçamentais e do Fundo de Apoio Municipal.

De acordo com o art.º 54º da referida Lei, as entidades que relevam para efeitos de apuramento do montante da dívida do Município, no final de 2019, são as seguintes:

Q. 45 Entidades que relevam para o montante da dívida municipal

Unidade: euros				
% Part.	Designação Entidade	Número Fiscal	Dívida Total	Contribuição para a Dívida Total (p/CMO)
50,00%	SIMAS	680 015 019	13 626 838,18	6 813 419,09
100,00%	Oeiras Viva	505 351 064	219 162,92	0,00
100,00%	Parques Tejo	504 719 670	807 421,61	0,00
56,71%	Município	504 475 606	2 261 251,43	1 282 355,69
49,00%	Oeiras Expo, SA	508 704 618	0,00	0,00
19,16%	Taguspark	502 857 587	16 717 005,67	0,00
20,00%	Tratolixo	502 444 010	153 773 385,38	0,00
12,50%	Fundação Marquês de Pombal	502 901 896	2 190,69	0,00
2,85%	E.LA	502 948 477	0,00	0,00
20,00%	AMTRES	502 026 391	28 378,90	5 675,78
2,12%	AMPV- AM Portugueses do Vinho	508 038 430	0,00	420,07
3,20%	RPCS_Rede Portuguesa de Cidades Saudáveis	504 941 569	1 149,27	36,78
5,45%	AML	502 826 126	88 087,40	2 075,08
6,88%	ARTEMREDE - Teatros Associados	513 798 773	0,00	4 177,35
0,39%	ANMP (o valor indicado corresponde ao valor da quota)	501 627 413	0,00	0,00
2,30%	APMCH (o valor indicado corresponde ao valor da quota)	502 131 047	0,00	56,79
			TOTAL	8 108 216,63

Fonte: Contas das Entidades participadas (DGF)

Procedendo ao cálculo do limite da dívida total para o ano de 2020, observa-se que registará um crescimento de 36,9%, o que significa uma margem disponível de mais 20,0 milhões de euros.

Q. 46 Limite da Dívida Total

		2016	2017	2018	Unidade: euros 2019
SIMAS					
1	Receita corrente cobrada líquida (50%)	29 036 253	27 873 485	24 405 938	30 125 725
2	Receita corrente líquida cobrada ao Município (-)	-439 294	-724 331	-724 330	-679 396
(3) = (1) + (2) Total receita SIMAS (extra Município)		28 596 959	27 149 154	23 681 608	29 446 329
MUNICÍPIO					
4	Receita corrente cobrada líquida	126 694 517	145 755 241	146 869 886	157 150 266
5	Receita corrente líquida cobrada aos SMAS (-)	-137 486	-569	-5 920	-94 189
(6) = (4) + (5) Total receita (extra SIMAS)		126 557 031	145 754 672	146 863 966	157 056 077
7	Total das despesas correntes do Município com os SIMAS	439 294	724 331	590 536	679 396
(8) = (6) + (7) Total receita Município + SIMAS		155 153 990	172 903 826	170 545 574	186 502 406
Média da receita corrente cobrada líquida últimos 3 anos			176 650 601,77		
Limite da dívida total para 2020 (1,5 * média da receita cor. cobrada líquida dos últimos 3 anos)			264 975 902,66		

Fonte: Execução Orçamental da Receita (DGF)





2021

RECURSOS HUMANOS



4. Recursos Humanos

4.1 Dados Demográficos

4.1.1 Número de trabalhadores

A 31 de dezembro de 2019, o efetivo do Município de Oeiras era constituído por 2.535 trabalhadores, 65 dos quais a ocupar cargos dirigentes em regime de substituição e 15 a exercer funções em regime de comissão de serviço nos gabinetes de apoio aos eleitos locais; 2.389 em regime de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado; e 66 ao abrigo de contratos resolutivos a termo certo ou incerto, para substituição temporária⁴ de trabalhadores da área funcional de ação educativa.

O contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado constitui, portanto, a modalidade de vínculo de 94% dos trabalhadores municipais.

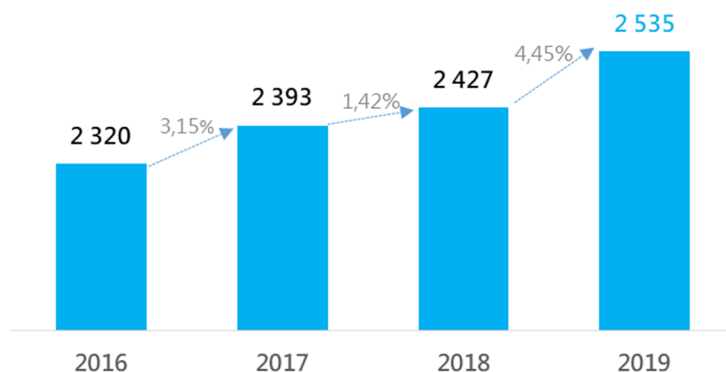
Q. 47 Modalidade de vínculo

Modalidade de Vínculo	N.º de trabalhadores
Dirigentes em regime de substituição	65
Trabalhadores a exercer funções nos gabinetes de apoio aos eleitos locais, em regime de comissão de serviço	15
Contrato em Funções Públicas por Tempo Indeterminado	2 389
Contrato em Funções Públicas a Termo Resolutivo	66
TOTAL	2 535

No gráfico que se segue verifica-se que o número de efetivos tem vindo a aumentar ao longo dos últimos anos, com destaque para os dois últimos anos, fruto da eliminação gradual dos constrangimentos orçamentais à contratação de novos trabalhadores, e que consubstanciou um aumento na ordem dos 5,93%.

⁴ Em licença sem remuneração, incapacidade temporária – ausência por doença, acidente de trabalho, entre outras.

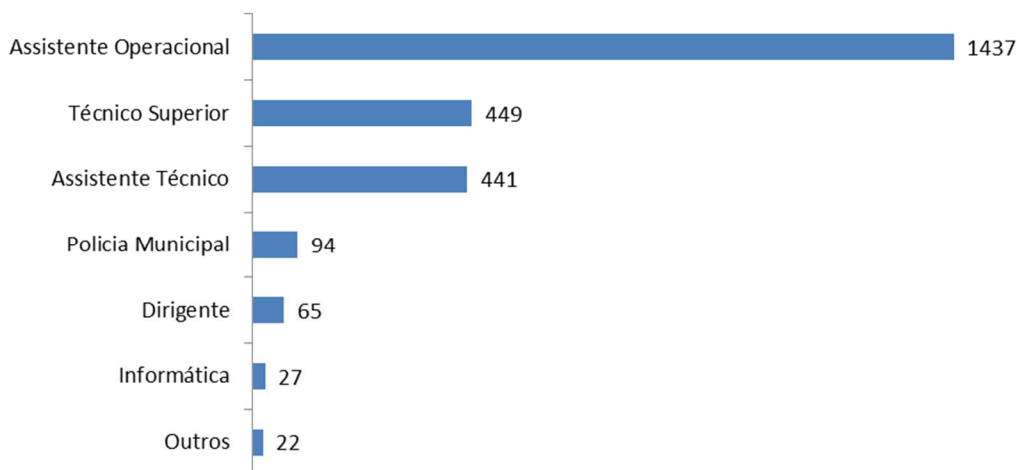
Q. 48 Evolução do nº de efetivos



4.1.2 Distribuição dos Trabalhadores por Grupo Profissional e Género

Analisando a distribuição dos trabalhadores por carreira ⁵, verifica-se uma maior representação da carreira de assistente operacional, com um total de 1.437 trabalhadores, ou seja, cerca de 57% do total. As carreiras de assistente técnico e de técnico superior estão equiparadas, respetivamente com 441 trabalhadores (17,40% do total) e 449 trabalhadores (17,71% do total).

Q. 49 Distribuição por grupo profissional



⁵ Na carreira "outros" estão contempladas carreiras não revistas (Fiscais de Obras, Fiscais Municipais, Chefe de Serviços de Administração Escolar, Chefe de Serviços de Limpeza) e pessoal dos gabinetes de apoio (Chefe do Gabinete da Presidência, Adjuntos e Secretários da Presidência e das Vereações).

Segue o quadro da evolução da distribuição por grupo profissional

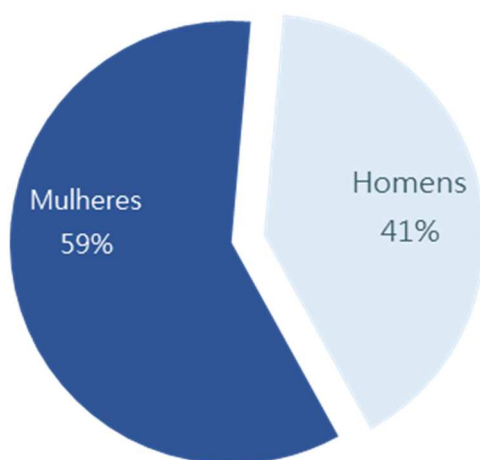
Q. 50 Evolução da distribuição por grupo profissional (2016 - 2019)

Grupo Profissional	2016	2017	2018	2019
Assistente Operacional	1401	1414	1410	1437
Técnico Superior	331	413	421	449
Assistente Técnico	422	411	425	441
Polícia Municipal	73	65	59	94
Dirigente	42	41	59	65
Informática	23	25	25	27
Outros	28	24	28	22
Total	2320	2393	2427	2535

O número de efetivos da Polícia Municipal, que no período de 2016 a 2018 havia registado decréscimos sucessivos, em 2019 não só inverteu esta tendência como ultrapassou o máximo dos últimos 3 anos com um total de 94 efetivos. Relativamente a 2018, foi assim o grupo profissional que viu o maior aumento de efetivos, quer em termos absolutos, quer em termos relativos (mais 35 efetivos ou seja, mais 59%).

De 2016 a 2019, o grupo “Técnico Superior” foi o que registou o maior aumento de efetivos em termos absolutos, com mais 118 trabalhadores (mais 36%). Este aumento foi significativo no ano de 2017 com mais 82 efetivos relativamente a 2016, sendo que, em 2019, se verificou um aumento de 28 efetivos relativamente a 2018 (mais 7%).

Constata-se a predominância do género feminino, com 1.508 trabalhadoras, correspondendo a 59,0% do total do efetivo.



Na tabela que se segue verificamos a distribuição por género entre 2016 e 2019.

Q. 51 Distribuição dos trabalhadores por género

Género	2016	2017	2018	2019	2019 - 2018		2019 - 2016	
	N.º de Trabalhadores	N.º de Trabalhadores	N.º de Trabalhadores	N.º de Trabalhadores	Δ	Δ (%)	Δ	Δ (%)
Homens	947	965	996	1027	31	3%	80	8%
Mulheres	1373	1428	1431	1508	77	5%	135	10%
TOTAL	2320	2393	2427	2535	108	4%	215	9%

Esta realidade é notória na maioria das carreiras/categorias, com exceção das carreiras de informática e de polícia municipal⁶, nas quais o número de homens é superior.

Q. 52 Distribuição de género por carreira/categoria

Carreira / Categoria	Mulheres	Homens
Dirigente	37	28
Técnico Superior	312	137
Assistente Técnico	334	107
Assistente Operacional	778	659
Informática	2	25
Polícia Municipal	36	58
Outros	9	13
TOTAL	1.508	1.027

O rácio de trabalhadores com funções operacionais por técnico superior é de 3 trabalhadores, podendo as taxas de operacionalidade e tecnicidade ser consultadas na tabela seguinte.

Q. 53 Rácio de trabalhadores operacionais

Ano	Taxa de Operacionalidade	Taxa de Tecnicidade*	Taxa de Enquadramento
2019	58%	18%	3%

* no apuramento desta taxa foram excluídos os trabalhadores em designação em regime de substituição e comissão de serviço (que se encontram a ocupar cargos dirigentes ou a desempenhar funções nos gabinetes de apoio pessoal).

⁶ Carreiras não revistas.

No que respeita aos cargos dirigentes, a respetiva taxa de enquadramento é de 3%, ou seja, no total do universo de trabalhadores (2535) do Município, 3% exercem funções dirigentes.

Já o rácio de efetivos por dirigente é de 38, ou seja, em média cada dirigente tem a seu cargo 38 trabalhadores.

4.1.3 Nível de Escolaridade

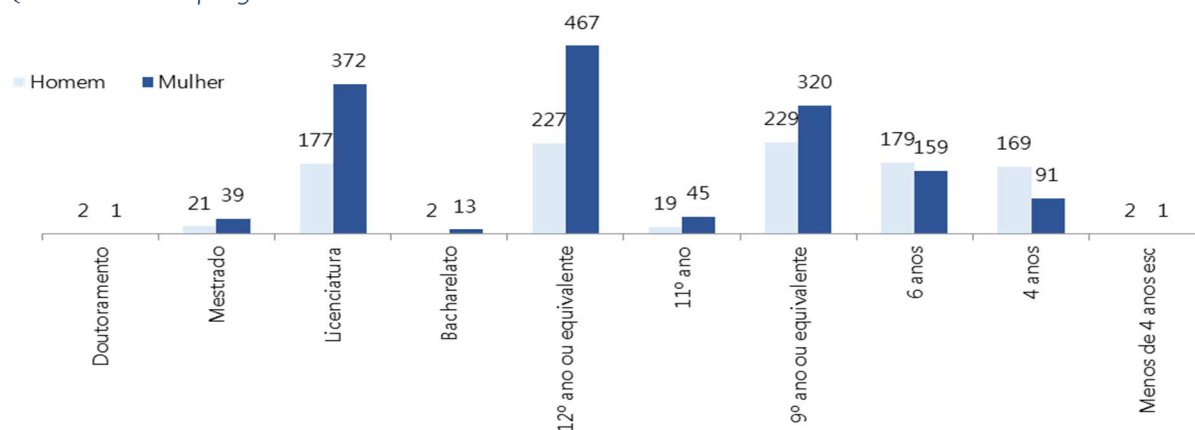
Analisando os níveis de escolaridade dos trabalhadores do Município, verifica-se que 45% detêm habilitações iguais ou inferiores ao 9.º ano de escolaridade. Com respeito ao índice de formação superior, é de 25% face ao total geral de trabalhadores.

Q. 54 Nível de escolaridade



O gráfico que se segue permite verificar que o número de mulheres é superior ao número de homens nos grupos em que a escolaridade é igual ou superior ao 9.º ano, com exceção do doutoramento. Esta tendência inverte-se para escolaridade igual ou inferior ao 6.º ano, onde o número de homens é superior.

Q. 55 Escolaridade por género



Verifica-se, ainda, que a formação superior não é um exclusivo dos trabalhadores da carreira de técnico superior ou equiparada, conforme se pode observar na tabela seguinte:

Q. 56 Formação Superior (carreira não técnica)

Carreira / Categoria	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado
Assistentes Operacionais	2	11	3
Assistentes Técnicos	2	56	4
Polícia Municipal		10	

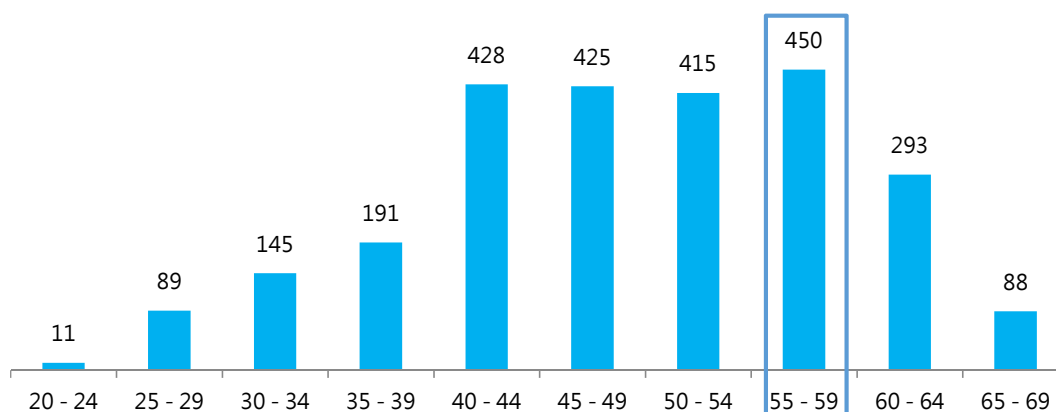
4.1.4 Escalão Etário

A média de idade dos trabalhadores do Município de Oeiras é 49 anos, registando-se o número mais elevado de trabalhadores na classe etária 40-44 anos.

O trabalhador mais jovem tem 21 anos e o mais velho 69 anos, resultando num leque etário de 3,28, ou seja, o trabalhador mais velho tem 3,28 vezes mais anos do que o trabalhador mais novo.

A taxa de envelhecimento global (trabalhadores com 55 anos ou mais) é de 32%.

Q. 57 Taxa de envelhecimento



4.1.5 Escalão Etário por Carreira / Categoria

A carreira/categoria com maior taxa de envelhecimento é a de “Assistente Operacional” , na qual 38,4% dos trabalhadores tem 55 anos ou mais. Destaca-se ainda a taxa de envelhecimento do grupo dos “Assistentes Técnicos” que é de 35,60%.

Q. 58 Caracterização etária por carreira/categoria

Escalão Etário	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69
Dirigente				4	19	16	13	3	6	4
Técnico Superior		4	22	31	121	104	71	56	33	7
Assistente Técnico	1	13	24	29	70	68	79	78	62	17
Assistente Operacional	8	47	87	108	176	211	248	309	185	58
Informático		1	5	2	9	6	1	1	1	1
Polícia Municipal	2	24	6	14	31	14		2	1	
Outros			1	3	2	6	3	1	5	1
TOTAL	11	89	145	191	428	425	415	450	293	88

Considerando a representatividade da carreira “Assistente Operacional” no efetivo municipal, analisamos em detalhe na tabela seguinte as respetivas áreas funcionais e correspondente distribuição de trabalhadores com 55 anos ou mais (por ordem decrescente), sendo visível que

a área funcional de ação educativa é aquela onde se observa o maior número de trabalhadores deste escalão etário.

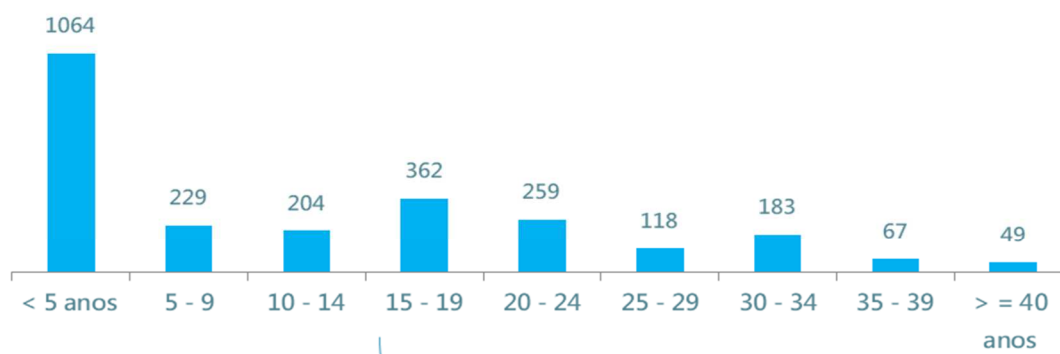
Q. 59 Taxa de envelhecimento por áreas funcionais

Áreas Funcionais	Escalão Etário		
	55-59	60-64	65-69
Ação Educativa	133	64	26
Administrativa	5	5	2
Limpeza Urbana	40	29	3
Jardinagem	37	20	3
Higiene pública e abastecimento	28	17	5
Condução de Maq. Pesadas e Veic. Especiais	20	7	8
Animação Socio Cultural		1	
Apontador	1		
Asfaltador		1	
Bate chapa		1	
Biblioteca e Documentação		1	
Calceteiro	1		
Canalizador	1		1
Carpintaria	2	1	
Carregador	2	1	
Cemitérios		1	1
Condução de Ligeiros	1	2	
Condução de Transportes Coletivos	1	1	
Cozinha	2		1
Eletricidade	1	1	1
Eletricista de Automóveis	1		
Fiel de Armazém		1	2
Lavagem de Viaturas	2		
Lubrificação	1	3	
Mecânica	4	1	
Montador eletricista	2	3	
Pedreiro	7	6	2
Pintura	3	1	
Pintura de Automóveis	1		
Porta miras	2	1	
Reprografia		4	
Serralharia Civil	2	2	
Serviços Gerais	8	10	1
Telefonista	1		
Torneiro			1
Vigilante			1
TOTAL	309	185	58

4.1.6 Antiguidade

Cerca de 41% dos trabalhadores tem uma antiguidade na função pública igual ou superior a 15 anos, pese embora 42% dos trabalhadores tenham antiguidade inferior a 5 anos.

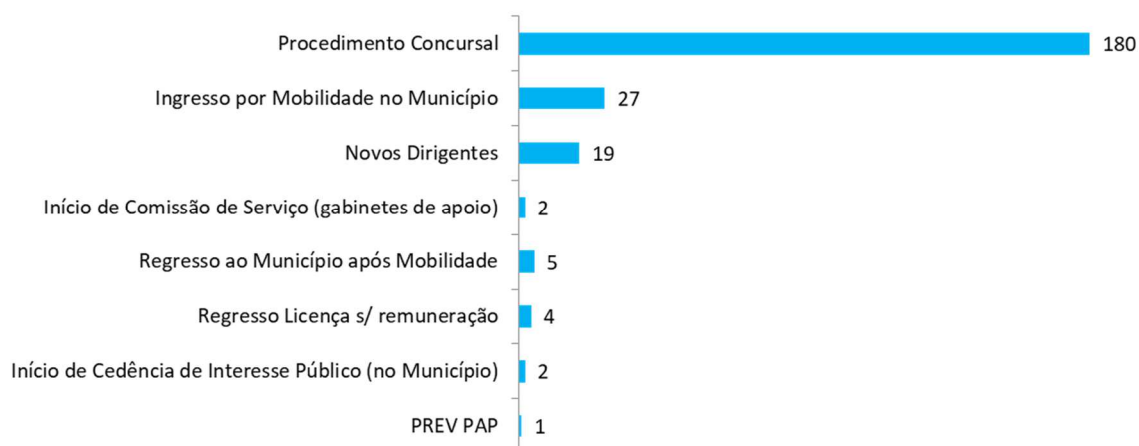
Q. 60 Antiguidade



4.1.7 Admissões/Regressos por Tipo e por Categoria

Em 2019, registaram-se 240 entradas, caracterizadas no gráfico abaixo como Procedimento Concursal (180), ingresso por mobilidade no Município (27) e regresso (5), início de comissão serviço de dirigentes em regime de substituição (19), início de comissão de serviço nos gabinetes de apoio aos eleitos locais (2), regresso de Licença sem Remuneração (4), início de cedência de interesse público (2) e por PREVPAP - Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública (1).

Q. 61 Admissões e regressos por categoria



Na admissão de novos trabalhadores destaca-se a entrada via procedimento concursal (registou-se em 2019 a entrada de 180 novos trabalhadores, o que representa 75% do total das

entradas) sendo de realçar as admissões para a categoria de “Assistente Operacional” com 85 novos trabalhadores nas áreas funcionais de Ação Educativa, Jardinagem, Limpeza Urbana, Pedreiro, Pintura, Eletricidade e Serviços Gerais; na categoria de “Assistente Técnico” , na área funcional administrativa entraram 42 novos trabalhadores; e na categoria de “Técnico superior” , 22 novos trabalhadores para as áreas funcionais de Direito, Serviço Social, Geografia, Engenharia Civil e Desporto. No âmbito das carreiras não revistas foram ainda desenvolvidos procedimentos para as carreiras de Polícia Municipal (30 novos trabalhadores) e Informática (1).

Por recurso à mobilidade de trabalhadores em funções públicas externos ao Município, foram recrutados 27 novos trabalhadores, o que representa 11% do total das entradas.

No que respeita às comissões de serviço (7,9% do total das entradas), as ocorrências registadas correspondem à ocupação de cargos dirigentes em regime de substituição.

Por sua vez, estão ainda refletidos os regressos (representam 3,8% do total das entradas) de trabalhadores que se encontravam fora do Município de Oeiras em mobilidade noutros órgãos da administração pública (2,1%) e em licença sem remuneração (1,7%).

4.1.8 Saídas por Tipo e por Categoria

No ano de 2019 foram registadas 173 saídas, destacando-se as aposentações/reformas (66), os processos de mobilidade para fora do Município (22), denúncia de contrato por iniciativa do trabalhador (18) ou por parte da entidade patronal (17), a admissão por procedimento concursal para fora do Município (12), Os fins de contrato por parte da entidade patronal referem-se maioritariamente a trabalhadores da área funcional de Ação Educativa, contratados para substituição temporária de trabalhadores em situação de mobilidade, baixa ou licença.

Q. 62 Saídas por situação e carreira



O número mais elevado de saídas em 2019 corresponde às 66 aposentações/reformas, sendo que destas, 77% ocorreram na categoria de “Assistente Operacional” .

O segundo maior motivo de saída corresponde à situação de mobilidade para fora do Município, para outros órgãos da Administração Pública, e estas distribuem-se principalmente entre as carreiras de “Técnico superior” (50% dos casos), “Assistente operacional” (27%) e “Assistente técnico” (23%).

4.1.9 Promoções (carreiras não revistas e carreiras subsistentes), Mobilidades Intercarreiras e Intercategorias

Em 2019, face ao descongelamento das promoções previstas na Lei do Orçamento de Estado para 2018, (art.º 18.º da Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro), e mantidas em 2019, nos termos do n.º 5 do artigo 16.º da Lei do Orçamento de Estado para 2019, aprovada pela Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro, reuniram-se as condições para desenvolver concursos internos de acesso que permitiram repor alguma justiça face à antiguidade e mérito dos trabalhadores integrados nas carreiras profissionais de Polícia Municipal e Fiscal Municipal, nos termos do artigo 6.º, do Decreto-Lei n.º 204/98, de 11 de julho. Neste quadro foram promovidos na carreira de Polícia Municipal um total de 116 Agentes Graduados (anteriores Agente Municipal de 1.ª classe) e 4 Agentes Graduados Principais (anteriores Agentes Graduados), e na carreira de Fiscal Municipal, através de concurso interno de acesso limitado, a ocupação de 3 postos de trabalho na categoria de Fiscal Municipal Especialista Principal, Fiscal Municipal Especialista e Fiscal Municipal de 1.ª classe.

Destacam-se ainda as consolidações decorrentes dos processos de mobilidade intercarreiras e intercategorias, iniciadas ao abrigo da Lei do Orçamento de Estado de 2017 e do artigo 99.ºA da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas.

Q. 63 Mobilidade intercarreiras e intercategorias

	Carreira	Categoria (consolidada em 2019)	Categoria (de origem)	Nº de Trabalhadores
Promoções (carreiras não revistas e carreiras subsistentes)	Polícia Municipal	Agente Graduado	Agente Municipal 1.ª Classe	116
		Agente Graduado Principal	Agente Graduado	4
	Fiscal Municipal	Fiscal Municipal Especialista Principal	Fiscal Municipal Especialista	1
		Fiscal Municipal Especialista	Fiscal Municipal Principal	1
		Fiscal Municipal de 1ª Classe	Fiscal Municipal de 2.ª Classe	1
Intercategorias	Técnico Superior	Técnico Superior	Assistente Técnico	1
	Assistente Técnico	Assistente Técnico	Assistente Operacional	1

	Carreira	Categoria (consolidada em 2019)	Categoria (de origem)	Nº de Trabalhadores
Intercarreiras	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	Assistente Técnico	1
	Assistente Operacional	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	1
TOTAL				127

4.1.10 Distribuição dos Trabalhadores por Unidade Orgânica

Da análise do gráfico, constata-se que existe uma distribuição diferenciada dos recursos humanos pelas unidades orgânicas do Município, sendo que o Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida (DAQV) e Departamento de Educação (DE) contemplam quase 60% dos trabalhadores.

Q. 64 Distribuição dos trabalhadores por unidade orgânica

Unidade Orgânica	N.º de trabalhadores	%
DAQV	756	30%
DE	720	28%
GABINETES	191	8%
DMAGP	174	7%
DOM	147	6%
DPGU	106	4%
DACT	102	4%
DFP	91	4%
DDS	84	3%
GP + VERAÇÕES	64	3%
DHRU	54	2%
DITIC	32	1%
DMAG	5	0,2%
DMOTOA	5	0,2%
DMEDSC	4	0,2%
TOTAL	2.535	100%

4.1.11 Ausências

O número total de dias de ausência ao serviço foi de 79.744, distribuídos da seguinte forma:

Q. 65 Ausências

Motivo da ausência	N.º de dias	%
Doença	31 679	39,7%
Acidentes em Serviço	21 074	26,4%
Junta Médica	6 558	8,2%
Parentalidade	5 997	7,5%
Outros	2 872	3,6%
Assistência a Família	1 946	2,4%
Formação	1 830	2,3%
Trabalho Extraordinário	1 675	2,1%
Doença Profissional	1 389	1,7%
Greve	1 121	1,4%
Licenças S/ Remuneração	1 120	1,4%
Falta Injustificada	890	1,1%
Falecimento Familiar	554	0,7%
Trabalhador Estudante	349	0,4%
Atividade Sindical	219	0,3%
Casamento	197	0,2%
Trabalho Extra	166	0,2%
Pena Disciplinar	108	0,1%
	79 744	100%

A doença (39,7%) continua a ser o motivo com maior peso na taxa de absentismo, seguido das faltas por acidente de trabalho (26,4%). Estes dois tipos de faltas representam 66% da totalidade das ausências registadas.

A estas ausências corresponde uma Taxa de Absentismo de 12,48%.

Q. 66 Taxa de absentismo



Relativamente à análise do absentismo verifica-se que, em média, cada trabalhador faltou 31 dias, em 2019. A análise, por género, demonstra que tanto os homens como as mulheres faltaram, em média, os mesmos 31 dias.

Q. 67 Média de dias de ausências

	Mulheres	Homens
Nº de trabalhadores	1508	1027
N.º de dias de ausência	47.430	32.314
Média de ausências (dias)	31	31

4.1.12 Relações de Trabalho

Organização Sindical

A taxa de sindicalização dos trabalhadores do Município é de 38%, mantendo-se próxima da taxa mais elevada do triénio, registada em 2016 (40%).

Q. 68 Evolução da taxa de sindicalização

	2016	2017	2018	2019
Número de trabalhadores sindicalizados	922	925	922	936
Número de trabalhadores	2320	2.393	2.427	2535
% Trabalhadores Sindicalizados	40%	39%	38%	37%

Ação disciplinar

Em 2019 foram instaurados 26 processos disciplinares e 5 processos de inquérito. Considerando o triénio 2017-2019, o ano de 2019, foi aquele que registou o maior número de processos disciplinares instaurados.

Q. 69 Evolução do nº de processos de ação disciplinar

	2016	2017	2018	2019
Processos instaurados	31	29	15	31

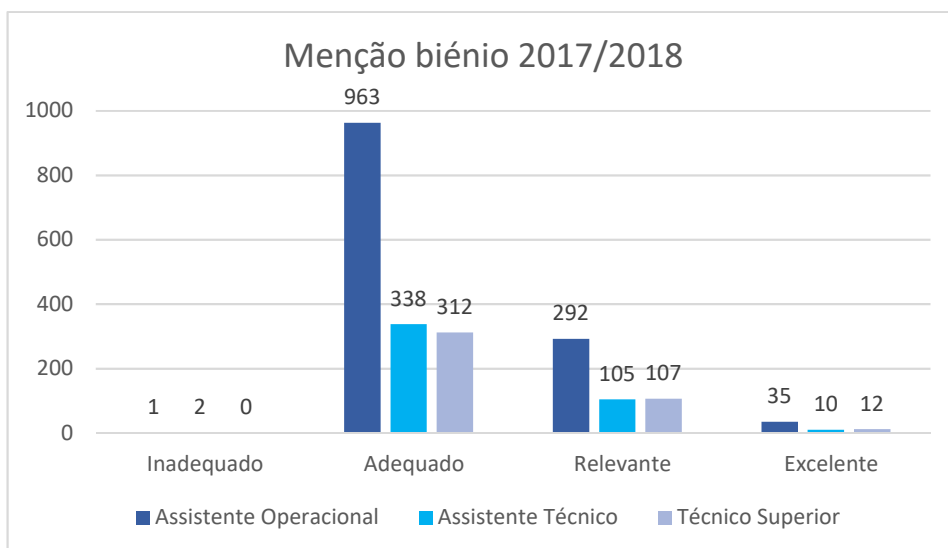
As sanções disciplinares mais frequentemente aplicadas em 2019 foram a “Multa” (5) e a “Suspensão” (4). Registaram-se ainda uma (1) “Repreensão escrita”, um (1) “Despedimento por facto imputável ao trabalhador” e quatro (4) processos objeto de arquivamento.

4.2 Avaliação de Desempenho

Sistema integrado de avaliação de desempenho na administração pública (SIADAP)

A Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS), em 2019, concluiu o ciclo de avaliação do biénio 2017/2018 no âmbito do SIADAP 3 e deu início ao ciclo de avaliação do biénio 2019/2020 para SIADAP 2 e 3.

Q. 70 SIADAP



4.3 Gestão de Mobilidade Interna (entre Unidades Orgânicas)

A Bolsa de Mobilidade Interna entre unidades orgânicas visa a afetação e distribuição de trabalhadores, através de um ajustamento do seu perfil de competências, atendendo à carreira e categoria profissional, às suas áreas de habilitação, à formação profissional e experiência e ainda à sua motivação, em função das necessidades dos serviços da autarquia.

A Bolsa de Mobilidade Interna é um projeto capaz de potenciar e motivar os recursos humanos, ajustando as qualificações e as competências dos trabalhadores às necessidades e exigências dos serviços.

Em 2019, foram iniciados 25 processos de Mobilidade Interna, dos quais 15 foram concluídos com a integração de trabalhadores em outros serviços, 4 mantiveram-se em tramitação e 6 foram arquivados.

Encontravam-se inscritos na Bolsa de Mobilidade Interna, no final do ano, cerca de 50 trabalhadores (26 AO, 9 AT e 15 TS).

Este procedimento não é fácil de gerir, atendendo que a maioria dos dirigentes condiciona a saída dos trabalhadores mediante substituição.

Q. 71 Processos de mobilidade

	2016	2017	2018	2019
Nº de Processos	27	44	50	25
Nº de Trabalhadores Mobilizados	30	28	25	15
Taxa de Satisfação	92,19%	89,65%	95,00%	95,00%

4.4 Formação e Qualificação – (Dirigentes e Técnicos)

No que respeita à formação profissional dirigida aos seus trabalhadores, o Município de Oeiras investe no desenvolvimento de competências através de duas modalidades distintas:

- Formação Interna, no âmbito do estatuto de entidade formadora certificada, com recurso a bolsa de formadores internos eventuais, entidades formadoras ou formadores externos certificados;
- Formação Externa, cuja promoção e organização é da responsabilidade de entidades externas.

Formação Interna

No ano de 2019, em Formação Interna (FI) foram realizadas 79 ações de formação, correspondente a 1.587 horas ministradas e abrangendo 1.270 trabalhadores. Estas ações representaram um volume total de 26.008 horas frequentadas, com um investimento de 175.568 € por parte do Município.

De uma forma geral, verificou-se um acentuado aumento de todos os indicadores referentes à FI.

Q. 72 Área de formação interna, nº de formandos e Encargos

Áreas de Formação	N.º Ações	N.º Formandos	N.º Horas Ministradas	N.º Horas Frequentadas	Custos Diretos (Euros)
I - Liderança e Desenvolvimento	6	135	154	4.478,50	78.359,99 €
II - Gestão e Inovação	5	131	110	2.451,00	24.616,50 €
III - Cooperação e Comunicação	7	122	129	1.455,00	3.994,00 €
IV - Direito e Administração	21	328	422	6.712,00	19.357,75 €
V - Autarquia Digital	19	225	297	3.229,00	11.555,00 €
VI - Saúde e Segurança	14	230	338	5.537,50	11.179,90 €
VII - Operacional e Manutenção	7	99	137	2.144,50	26.504,50 €
Totais 2019	79	1.270	1.587	26.008	175.568 €

Formação Externa

Em Formação Externa foram realizadas 106 ações de formação, correspondendo a 2.140 horas ministradas e abrangendo 285 trabalhadores. Estas ações representaram um volume de 4.646 horas frequentadas, com um investimento de 24.752€ por parte do Município.

De uma forma geral, no ano de 2019, assistiu-se a um decréscimo de alguns indicadores referentes a Formação Externa, comparativamente ao ano de 2018.

Para este decréscimo contribuiu uma maior oferta formativa em Formação Interna e ainda ao facto de em 2018 terem sido realizados, excecionalmente, diversos cursos de média e longa duração, nomeadamente cursos de Pós-Graduação, de Especialização, entre outros, e cujas horas aumentaram substancialmente, naquele ano, o volume total.

Verifica-se assim, sumariamente, um aumento do número de participações/horas frequentadas em Formação Interna planeada, por oposição ao decréscimo de participações/horas em Formação Externa, esta última sempre dependente das solicitações/propostas dos colaboradores e da oferta formativa/eventos das diversas entidades formadoras.

Q. 73 Áreas de formação externa, nº formandos e Encargos

Áreas de Formação	N.º Ações	N.º Formandos	N.º Horas Ministradas	N.º Horas Frequentadas	Custos Diretos
I - Liderança e Desenvolvimento	6	10	352	448,00	1.760,00 €
II - Gestão e Inovação	33	73	342	857,00	3.800,15 €
III - Cooperação e Comunicação	11	27	328	1.045,00	630,00 €
IV - Direito e Administração	13	70	102	483,00	4.365,00 €
V - Autarquia Digital	11	22	200	373,00	11.350,70 €
VI -Saúde e Segurança	10	34	101	262,00	1.027,10 €
VII - Operacional e Manutenção	22	49	716	1.178,00	9.868,65 €
Totais 2019	106	285	2.140	4.646	32.802 €

4.5 Apoio Social a Trabalhadores

4.5.1 Ação Social Interna

O **Apoio Social** é uma medida de atendimento social destinada a trabalhadores, reformados e seus familiares em situação de fragilidade psicológica e/ou vulnerabilidade socioeconómica, que visa o combate à exclusão, assim como a atuação em situações de risco social. É realizado mediante referênciação, por vontade dos próprios, ou encaminhamento por outras vias, nomeadamente, pelos serviços de saúde ou pelos dirigentes, sendo que em 2019 se realizaram 251 atendimentos.

Fundo de Emergência Social

O **Fundo de Emergência Social (FES)** visa dar resposta imediata a situações de carência económica e social, no sentido de assegurar necessidades básicas. Trata-se de um apoio de emergência, de caráter pontual, atribuído até que a situação possa ser enquadrada por uma resposta de âmbito comunitário.

Neste âmbito foram apoiados 57 trabalhadores, mais 26 do que em 2018. Assim, o apoio do FES duplicou totalizando 34.931,03 €, tendo em conta o ano anterior que se havia cifrado em 16.934,28€.

Aquisição de Medicamentos

O **Subsídio de Apoio ao Medicamento** tem por objetivo compartilhar medicação aos trabalhadores com baixos recursos financeiros, associados a grave carência social e/ou familiar em situações clínicas devidamente fundamentadas (doenças agudas, diabetes, hipertensão arterial, etilismo, transtornos mentais, entre outras).

Foram assim apoiados 17 trabalhadores, com um encargo efetivo de 4.145,00 €.

Incentivo à Natalidade – Bens Diversos

As **Conversas com Barriguinhas** é um projeto da área da Conciliação da Vida Familiar, Pessoal e Laboral, composto por:

- **Curso de preparação para o Parto, Maternidade e Paternidade** que visam facilitar a adaptação dos colaboradores e seus cônjuges à parentalidade durante a gravidez e posteriormente, após o nascimento do seu filho, para a promoção da aquisição de conhecimentos, com informações e esclarecimentos sobre este período e suas fases;
- **Atribuição de Cestas de Nascimento** com artigos de puericultura, tendo sido entregues 34 cestas de nascimentos aos filhos dos trabalhadores;
- **Atribuição de latas de leite artificial** aos trabalhadores com filhos até 12 meses, tendo sido atribuídas 50 latas.

Atribuição de Subsídios Diversos ao CCD

A **atribuição de Subsídios ao CCD** encontra-se prevista no atual regime jurídico das autarquias locais, aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na redação da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, concede à câmara municipal, nos termos do disposto na alínea p) do n.º 1 do seu Art.33.º, a competência para *"Deliberar sobre a concessão de apoio financeiro ou de qualquer outra natureza a instituições legalmente constituídas ou participadas pelos trabalhadores do município, tendo por objeto o desenvolvimento de atividades culturais, recreativas e desportivas, ou a concessão de benefícios sociais aos mesmos e respetivos familiares."*

Neste âmbito foram atribuídos os seguintes subsídios:

- **Subsídio de Apoio à Estrutura:** complemento de apoio financeiro ao funcionamento do CCD, o qual representou o montante de 242.333,97 €;
- **Subsídio de Apoio à Banda:** apoio financeiro no montante de 50.000,00 €;
- **Subsídio de Apoio às Atividades Jovens:** apoio no valor de 7.500,00 €;
- **Subsídio de Apoio à Festa de Natal dos Aposentados:** apoio no valor de 6.000,00 €;
- **Subsídio Educacional:** destinado à compensação de encargos com educação dos seus associados/trabalhadores e descendentes, matriculados e a frequentar estabelecimentos escolares, desde a Creche até ao Ensino Superior, onde foram abrangidos 1.554 beneficiários, com um valor total de 292.100,28€;

- **Subsídio Social:** destinado à compensação a trabalhadores, aposentados ou respetivos cônjuges viúvos em situação de comprovada carência socioeconómica ou doença, tendo sido abrangidos 2 beneficiários com apoios no valor de 2.138,76€;
- **Subsídio Social Mensal:** apoio financeiro extraordinário para fazer face às restrições financeiras que possam afetar o bem-estar pessoal e familiar. Este subsídio destina-se aos trabalhadores e aposentados do Município que auferem uma remuneração mensal até 1.500,00 € (mil e quinhentos euros), abrangendo assim 2.745 beneficiários num total de 392.855,40 €;
- **Cabazes de Natal - Subsídio CCD:** apoio financeiro para aquisição de cabazes de Natal a serem distribuídos pelos trabalhadores do Município num total de 140.000,00 €;

Celebrações de Natal

Fomentando a cultura organizacional, a identificação e o espírito de equipa, foram realizados dois eventos na Capital do Natal no Passeio Marítimo de Algés:

- Almoço de Natal dos trabalhadores do Município;
- Festa de Natal das crianças.

Foram ainda atribuídos brinquedos aos filhos dos trabalhadores do Município, aos filhos dos funcionários da PSP, Bombeiros, CCD e Juntas de Freguesia, até aos 12 anos de idade num montante de 36.403.70 €.

4.5.2 Ação Social Externa

Trabalho Comunitário

O Município em parceria com a Direção Geral de Reinserção Social (DGRS), anuiu que fossem cumpridas as medidas de Trabalho a Favor da Comunidade, nomeadamente:

- Prestação de Trabalho a Favor da Comunidade (PTFC);
- Substituição de Multa por dias de Trabalho (SMT);
- Prestação de Serviços de Interesse Público (PSIP).

Neste âmbito foram dadas respostas a todas as solicitações da DGRS, **integrando 51** utentes destas medidas de Trabalho Favor da Comunidade, representando uma taxa de cumprimento de **100%**.

Inserção Profissional – Parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP)

- **Iniciativa: Contratos Emprego-Inserção (CEI e CEI+):** O Município aderiu à implementação da iniciativa Emprego 2009, promovida pelo Ministério do Trabalho e da Solidariedade Social, na Medida Emprego Inserção, no âmbito das ações para os setores Social e Local. Os destinatários desta medida são desempregados beneficiários de subsídios de desemprego ou social de inserção.
Em 2019 foram **celebrados 39 Contratos Emprego Inserção (CEI e CEI+)**, tendo sido colocados 30 CEI e 9 CEI+, sendo que os beneficiários do Programa CEI foram colocados na área funcional Administrativa, nas diversas Unidades Orgânicas e os do Programa CEI+ foram colocados em áreas mais operacionais, designadamente, na área funcional da jardinagem e de lavagem de viaturas.

- **Iniciativa: Emprego Apoiado em Mercado Aberto (EAMA):** Pretende proporcionar às pessoas com deficiência, incapacidade e/ou capacidade de trabalho reduzida, a possibilidade de exercerem uma atividade profissional e o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e profissionais necessárias à sua integração.
Esta medida dirige-se a pessoas com deficiência e incapacidade inscritas nos centros de emprego ou centros de formação profissional, com capacidade para exercer as mesmas funções profissionais como qualquer outro trabalhador, tendo esta medida um forte impacto na sua verdadeira inclusão.
O Município integrou nos seus serviços **duas (2) pessoas com capacidade de trabalho reduzida**, em regime de emprego apoiado em mercado aberto.

4.6 Segurança, Saúde e bem-estar dos Trabalhadores

4.6.1 Avaliação de Riscos Laborais

Com o objetivo de promover a segurança no trabalho, foram realizadas 79 visitas aos postos de trabalho e emitidos 31 pareceres técnicos. Das visitas realizadas foram analisadas e avaliadas 73 áreas funcionais, locais de trabalho, postos de trabalho, instalações e atividades relativamente aos riscos para a segurança e saúde a que os trabalhadores estão expostos durante a execução do seu trabalho.

Identificam-se **1234 “Não Conformidades/Perigos Detetados”**, dos quais 1195 “não conformidades” aguardam resolução, tendo sido já implementadas 26 ações corretivas aguardando desenvolvimento a 13 ações.

Q. 74 Não Conformidades

Descrição de Não Conformidades / Perigos Detetados	N.º de Não Conformidades / Perigos
Equipamentos de Proteção Individual (EPI's)	45
Exposição a Agentes Biológicos	68
Exposição a Agentes Ergonómicos	120
Exposição a Agentes Físicos - Campos eletromagnéticos	2
Exposição a Agentes Físicos (Ruído, Vibrações, Iluminação, Temperatura e Humidade)	169
Exposição a Agentes Psicossociais	53
Exposição a Agentes Químicos (Poeiras, gases, fumos, produtos e substâncias químicas)	117
Meios de Combate a Incêndio	55
Organização de Emergência (Primeiros Socorros, Saídas de Emergência, Plantas de Emergência, MAP's, Planos de Segurança)	23
Organização do Trabalho	3
Riscos Gerais da atividade	13
Segurança das Instalações – Riscos Gerais	45
Segurança das Instalações (Armazenagem)	69
Segurança das Instalações (Carga Térmica)	18
Segurança das Instalações (Escadas e Escadotes)	30
Segurança das Instalações (espaço confinado)	1
Segurança das Instalações (Pavimento, Portas, Janelas, Paredes, Tetos e Telhados)	92
Segurança das Instalações (Perigos Elétricos)	38
Segurança das Instalações (Ventilação)	9
Segurança de Máquinas e Ferramentas	234
Sinalização de Segurança	30

Em articulação com as respetivas Unidades Orgânicas, houve uma adequação dos Equipamentos de Proteção Individual (EPI's) às diversas funções/atividades, assim como uma sensibilização à sua correta utilização. Com o objetivo de avaliar as condições de Segurança no Trabalho, foram aplicados 2 inquéritos ao longo do ano, para aferir a satisfação dos trabalhadores na utilização dos EPI's, constatando-se uma apreciação favorável de 71,52% dos inquiridos.

Foi lançado um Concurso Público Internacional para aquisição de Vestuário Profissional para as áreas operacionais, Polícia Municipal e Proteção Civil, no montante de 1.625.693,00€.

4.6.2 Sinistralidade Laboral

Em relação à Sinistralidade Laboral, em 2019 foram registados 268 acidentes de trabalho, mais 41 do que no ano anterior (227), estando relacionado com o aumento do número de trabalhadores nas áreas operacionais.

Pelas mesmas razões o número de dias perdidos, também aumentou, verificando-se em 2018 um registo de 17.049 dias perdidos por AT e em 2019 um registo de 21.319 dias perdidos, ou seja, mais 4.270 dias do que no ano anterior.

Q. 75 Sinistralidade

Sinistralidade	2017	2018	2019
Nº Acidentes de trabalho	277	227	268
Dias perdidos por Acidente de Trabalho	17.197	17.049	21.319

Na análise da Sinistralidade Laboral utilizam-se índices estatísticos. Esta análise, tem a vantagem de, objetivamente e face a valores numéricos, permitir efetuar estudos comparativos entre anos, mesmo que haja uma variação do número de trabalhadores.

Q. 76 Índices Estatísticos

Índice	2017	2018	2019	Obs.
Índice de Incidência	115	94	105	Número de acidentes com baixa por cada 1.000 trabalhadores (em média).
Índice de Frequência	64	44	58	Número de acidentes com baixa por milhão de horas trabalhadas.
Índice de Gravidade	4	2	3	Número de dias úteis perdidos por 1.000 horas trabalhadas
Índice de Avaliação da Gravidade	55	46	50	Número de dias perdidos, em média, por acidente.

Pelo que se pode analisar, houve um aumento do Índice de Avaliação da Gravidade de 2018 (46) para 50 em 2019, o que se traduz num aumento de 8,8%. Este aumento reflete as lacunas do Serviço Nacional de Saúde, nomeadamente, na resposta atempada à realização de cirurgias, acesso a consultas de especialidades e a tratamentos especializados, tais como fisioterapia.

4.6.3 Doenças Profissionais

As Doenças Profissionais revelam a necessidade de ajustamentos do posto de trabalho ao trabalhador e também das metodologias de trabalho. A 31 de dezembro de 2019 a situação era

a seguinte: 22 trabalhadores com diagnóstico de presunção; 7 trabalhadores certificados com doença profissional.

Foram registados, 1.084 dias perdidos por Doença Profissional (provocadas por agentes físicos), num total de 7 trabalhadores.

4.6.4 Medicina do Trabalho

O Plano Anual de Medicina do Trabalho (MT), tem como objetivo promover a realização de exames de saúde adequados a comprovar e avaliar a aptidão física e psíquica do trabalhador para o exercício da atividade, bem como, a repercussão desta e das condições em que é prestada na Saúde do mesmo.

Em 2019, foram realizados 1.832 exames de Medicina do Trabalho, a que correspondeu um encargo de 49.609,20 €.

Q. 77 Tipos de exames

Tipos de exames	2017	2018	2019
Admissão	35	93	271
Periódicos	1531	1132	1452
Ocasionais	103	156	109
TOTAIS	1669	1381	1832

No decurso de 2019 foi ainda introduzida a avaliação psicológica, no âmbito da MT. O objetivo é rastrear algumas situações com necessidade de acompanhamento psicológico e apurar o clima organizacional.

4.6.5 Medicina Preventiva e Curativa

No âmbito da Medicina Preventiva e Curativa são desenvolvidos Programas e Projetos de Prevenção, tais como Consultas de Clínica Geral e Familiar, dirigidos a trabalhadores no ativo, aposentados e familiares, bem como são promovidas ações de sensibilização em parceria com entidades externas.

Na **Vigilância da Saúde**, foram realizadas 2.917 consultas de Medicina Geral e Familiar (mais 141 consultas em relação ao ano anterior, que representa um aumento de 5%) e prescritas 1.358 receitas médicas, aos trabalhadores no ativo, aposentados e familiares diretos.

Consultas de Enfermagem

No âmbito da enfermagem foram realizadas, 1240 consultas a trabalhadores vítimas de acidente de trabalho, 1068 consultas de prestação de curativos, realização de ações de controlo de alcoolémia a 73 trabalhadores e vacinação a 327 trabalhadores. Foram ainda preparadas 96 caixas de 1º Socorros, para distribuir pelos diversos edifícios municipais.

4.6.6 Promoção de atividades na área da Saúde

Atendimento Psicológico

As consultas de psicologia são dirigidas aos trabalhadores do Município de Oeiras no ativo e na reforma, extensivo aos familiares diretos; contribuindo de uma forma preventiva (para que os trabalhadores se mantenham informados e saudáveis) e interventiva (para os trabalhadores que já desenvolveram problemáticas que condicionam a sua rotina diária).

Ao nível do atendimento psicológico, em 2019, foram referenciados 223 pacientes num total de 1.656 atendimentos realizados. De salientar que, relativamente aos atendimentos houve uma maior incidência nas áreas operacionais das escolas (24%), dos espaços verdes (23%) e dos serviços gerais (20%).

Em relação às patologias, a Depressão ligeira a moderada (22,8%), assim como, a Ansiedade (13,3%) representam as patologias mais frequentes nos atendimentos efetuados. Relativamente às situações não patológicas, 25,3% são Problemas Familiares.

Consulta de Nutrição

O encaminhamento para a consulta de nutrição continua a ser feito por parte do Corpo Clínico da USST. Em 2019 foram realizadas 298 consultas desde o início do ano a um universo de 55 trabalhadores.

Atendimentos de Massagem Terapêutica

São destinatários os trabalhadores com indicação clínica comprovada, através de relatórios e/ou exames médicos, vítimas de acidente de trabalho e com doenças profissionais. Em 2019, foram realizados 845 atendimentos.

Vacinação

A [Campanha de Vacinação da Gripe](#) decorreu como habitualmente no último trimestre do ano 2019, e segundo as orientações da Direção Geral da Saúde, tendo sido vacinados 327 trabalhadores.

Proteção Solar

Em maio foi realizada a [Campanha Anual de Proteção Solar](#), que consiste na distribuição de um protetor solar aos trabalhadores com elevada exposição solar no desempenho das suas funções, tendo sido distribuídos um total de 819 protetores solares.

Outras atividades

No âmbito das atividades de promoção/sensibilização da saúde, e em articulação com parceiros externos, foram desenvolvidas:

2 ações de sensibilização - Uma sobre Quiroprática e outra de Hipertireoidismo, cujos parceiros foram o *Health Connection* e a Farmácia Holon;

2 Rastreios - Um de saúde visual e um de doença venosa, cujos parceiros foram, a Ótica Alberto Oculista e Laboratório Servier.

2 Colheitas de Sangue, em parceria com o Instituto Português do Sangue e Transplantação (IPST, I.P.).

Q. 78 Atividades desenvolvidas

MEDICINA NO TRABALHO E CURATIVA E AÇÕES DE PROMOÇÃO DA SAÚDE	
	2019
Consultas Medicina do Trabalho	1.832
Exames Periódicos	1452
Exames Ocasionais	109
Exames Admissão	271
Consultas Medicina Preventiva e Curativa	2.917
Receituário Prescrito	1.358
Consultas de Enfermagem	2.708
Consultas de Psicologia	1.656
Consultas de Nutrição	298
Atendimentos Massagem Terapêutica	845
Campanha Vacinação da Gripe (Nº vacinas)	327
Campanha Proteção Solar (Nº protetores)	819
Atividades promoção/sensibilização saúde	2
Rastreios	2
Dádivas de Sangue	2
Ações Sensibilização	2



2019

ATIVIDADES

5. Atividades Municipais

5.1 Assessorias e Gabinetes

O Gabinete de Auditoria Municipal - GAM tem por missão identificar e avaliar as atuais ou potenciais situações de risco e verificar a adequação e a eficácia do sistema de controlo interno instituído pelos serviços competentes, com vista a assegurar o cumprimento das disposições legais e regulamentares e a prossecução dos objetivos fixados.

O GAM realiza ações de controlo, acompanha as ações efetuadas por entidades externas de controlo, elabora e acompanha o Plano de Prevenção de Riscos de Gestão e presta assessoria técnica, por solicitação superior, nos casos em que a experiência específica da sua atividade o justifique.

No primeiro trimestre do ano, centrou a sua atuação na área da contratação pública, no âmbito da colaboração determinada pelo Sr. Presidente entre este serviço e a competente Divisão, com o objetivo de sanar a excessiva acumulação de procedimentos que naquela altura ainda se observava, tendo sido tramitados e concluídos 31 procedimentos.

Foram analisados os fluxos e procedimentos de todos os processos e foi elaborado um Relatório de Recomendações, tendo em vista contribuir para a eficiência do processo.

No âmbito das ações que contribuem para a consolidação do sistema de controlo interno, a ação do GAM centrou-se na área das existências, face aos riscos inerentes à gestão de stocks, tendo-se acompanhado e validado todos os inventários realizados pela Unidade de Gestão dos Armazéns.

Tal como previsto no seu plano de ação, e por se encontrarem em causa obrigações legais, esta unidade orgânica elaborou ainda os balanços à Tesouraria, respeitantes a cada um dos trimestres do ano. Iniciou-se o projeto de revisão da norma de controlo interno, tendo sido preparada detalhadamente a planificação de trabalhos a desenvolver pela equipa de projeto até julho 2020.

Enquanto unidade responsável pela elaboração do Relatório Anual de Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão do Município de Oeiras, o GAM a) preparou um modelo normalizado de reporte para utilização por todas as unidades orgânicas, b) recolheu e validou todos os contributos e, c) analisou toda a informação por forma a aferir o grau de implementação das medidas propostas e o seu impacto. Uma vez aprovado o Relatório e consequente Plano, o GAM diligenciou a sua divulgação junto de todos os colaboradores do Município, bem como o seu envio para o Conselho de Prevenção da Corrupção e dos órgãos de superintendência, tutela e controlo. Elaborou-se ainda, o guia de implementação da nova metodologia do Plano, a adotar na preparação deste instrumento para o ano de 2020, tendo como base as recomendações constantes das normas internacionais de qualidade.

Preparou-se e submeteu-se à aprovação, em conformidade com o estipulado no Plano de Ação e PDE, a proposta do Código de Ética e Conduta do Município que plasma os referenciais de

conduta pelos quais se deve pautar a atuação municipal, em linha com a missão, valores e princípios do Município, por forma a promover uma cultura institucional de integridade e transparência.

As ações desenvolvidas pelo [Gabinete de Apoio às Freguesias - GAF](#) continuam a consubstanciar a proposta apresentada no que respeita às grandes orientações político-estratégicas: a delegação de competências nas Juntas de Freguesia e União de Freguesias.

Apesar do esforço dos Presidentes de Junta e União de Freguesias, a execução não atingiu os 100% nos relatórios bimestrais apresentados.

Deu-se início à preparação dos novos contratos de delegação de competências; contudo em virtude da entrada em vigor do Decreto-Lei 57/2019 e da não aceitação das transferências das competências por parte das Juntas de Freguesia e União de Freguesias não foram definidos os autos de transferência nem os novos contratos Interadministrativo. Mantiveram-se, assim, os acordos de execução e contratos Interadministrativo renovados em 2018.

Destacam-se alguns dos trabalhos propostos e executados pelas próprias Juntas de Freguesia e União de Freguesias (com o apoio técnico do Município), a saber:

União de Freguesias de Algés, Linda-a-Velha e Cruz Quebrada/Dafundo – reparações no Espaço da Dinâmica Sénior, Requalificação do Coreto de Linda-a-Velha, empreitada de reparação de calçada e lancil em diversos arruamentos;

União de Freguesias de Carnaxide e Queijas – limpezas de pavimento, diversas reparações na Universidade Sénior de Carnaxide Aprendizagem e Lazer (USCAL), repintura do muro do Mercado Municipal, aquisição de materiais para execução de trabalhos na via pública por administração direta;

União de Freguesias de Oeiras e São Julião da Barra, Paço de Arcos e Caxias – diversas reparações de pilaretes e repavimentação de piso, intervenções diversas em várias Escolas Básicas do 1º Ciclo, intervenção no Coreto de Paço de Arcos, reparação do muro na envolvente à Esquadra da PSP de Caxias;

Junta de Freguesia de Porto Salvo – intervenção na reparação de muros da Rua Marcos Clemente e reparação de passeios.

No âmbito do Acordo de Execução, as Juntas de Freguesia e União de Freguesias prestaram colaboração de deservagem de passeios e zonas pedonais no segundo semestre de 2019 (nas União de Freguesias através de procedimento e nas duas Juntas de Freguesia por administração direta).

No âmbito do apoio a festividades e outras iniciativas, foram atribuídos os apoios previstos de natureza financeira: para fogo-de-artifício, para aluguer de autocarros, para as festividades e para a sardinhada.

Foram ainda atribuídas as comparticipações financeiras, para apoio a despesas com equipamentos, que seguidamente se listam:

União de Freguesias de Algés, Linda-a-Velha e Cruz Quebrada/Dafundo - para preparação das festividades de Nossa Senhora do Cabo, para bastidor no Parque Urbano de Miraflores e para aquisição de mini stands;

União de Freguesias de Carnaxide e Queijas - para comparticipação do aluguer de equipamento de som para as festas de Nossa Senhora da Rocha, para aquisição de computadores, para aquisição de cobertura de palco para contratação de artista;

Juntas de Freguesia de Barcarena e de Porto Salvo e União de Freguesias de Carnaxide e Queijas - para contratação de artistas;

Junta de Freguesia de Barcarena - para reparação de viatura.

Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico – GCAJ, em 2019 confirmou-se a tendência de decréscimo de novos processos judiciais instruídos dos últimos 3 anos: relativamente a 2018, 2019 evidenciou uma diminuição de cerca de 12%, correspondente a menos 9 processos.

Quanto à tipologia dos novos processos judiciais, em 2019 verifica-se que as Ações Administrativas (27) e Crime (15) são as mais representativas, correspondendo a 63% do total das novas ações. Relativamente às Ações Administrativas, de maior complexidade jurídica (Direito do Urbanismo, Contencioso Contratual, Responsabilidade Civil, etc.), cumpre referir que, dos 27 processos, 12 são relativos a Habitação Municipal, com vista à cobrança de valores de rendas em mora e restituição do locado. No que concerne a processos-crime, o destaque vai para a participação de danos em propriedade municipal, mormente ecopontos e habitação municipal, seguidos de furto, crime de desobediência e embargos. Na mesma proporção, encontram-se os restantes 24 processos: Impugnações, Injunções, Providências Cautelares, Intimações, Reclamações de Créditos e Notificações Judiciais Avulsas.

No final do ano de 2019 encontravam-se pendentes 304 processos judiciais no GCAJ, menos 34 do que no final de 2018.

A redução registada no número total dos processos judiciais pendentes a 31 de Dezembro de 2019, para 304, fica em muito a dever-se ao arquivamento dos processos de Impugnação relativos à taxa de depósito de produtos subterrâneos, em consequência dos diversos Acórdãos do Tribunal Constitucional que consideraram a taxa inconstitucional. No que diz respeito aos processos judiciais pendentes continuam a destacar-se os processos relacionados com a resolução de contratos e cobrança de dívidas de renda no âmbito da Habitação Municipal, 120, o que corresponde a 39% do total; por ordem decrescente de representatividade seguem-se as ações de natureza Administrativa/Declarativa, 78, os processos de Impugnação Tributária, 35 e os processos-Crime, 22; os 49 processos restantes eram, fundamentalmente, Reclamações de Créditos, Insolvências, Injunções e outros.

A análise comparativa dos processos de Acidente arquivados entre 2018 e 2019 permite extrair algumas conclusões:

- 1) Ligeira diminuição de processos arquivados em 2019 (-33 processos), no entanto, redução da pendência do número total de processos pendentes no GCAJ, para o número mais baixo dos últimos 4 anos: 127 processos pendentes a 31.12.2019 (tendo em conta que apenas dispomos de dados concretos a partir do ano de 2015);

- 2) Média de número de processos declinados idêntica em 2018 e 2019;
- 3) Aumento do montante pago pelo Município a terceiros, devido a um maior montante reclamado;
- 4) Diminuição do montante assumido pela Companhia de Seguros a terceiros, atendendo ao menor número de arquivamentos e ao montante reclamado;
- 5) Diminuição dos valores recebidos pelo Município dada a redução de ocorrências;
- 6) Relativamente aos valores indemnizatórios, o total do valor reclamado dos processos de Acidente arquivados em 2019 é superior ao valor reclamado dos processos arquivados em 2018;
- 7) No que diz respeito aos processos arquivados em 2019, registou-se uma redução de 60 %, dadas, cumulativamente a redução do número de arquivamentos e do montante reclamado;
- 8) No tangente a indemnizações por danos causados em propriedade Municipal, o Município de Oeiras recebeu de Particulares ou Entidades Públicas, menos 43% relativamente a 2018 no âmbito dos processos de Acidente instruídos, o que é justificável pela redução do arquivamento deste tipo de ocorrências para quase metade: 80 em 2018 contra 41 em 2019.

Foram elaborados, analisados, submetidos à aprovação dos Órgãos Municipais e publicados em Diário da República os seguintes regulamentos, Regulamento Municipal de Auxílios Económicos no âmbito da Ação Social Escolar; Regulamento de Cuidador de Colónias de Gatos; Regulamento para atribuição de bolsas de estudo a Estudantes do Ensino Superior, nacionais dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa.

O ano de 2019 constituiu um ano extraordinário na atividade do Núcleo de Instrução de Atos Notariais – NIAN: foi o ano em que se registaram mais Contratos e um dos anos com maior registo de escrituras pelo Município, no período pós PER – Plano Especial de Realojamento, tendo sido outorgados 854 contratos e celebradas 28 escrituras.

No que concerne às Escrituras Públicas celebradas, merecem destaque as seguintes:

- Aquisição da Casa do Casal, no Casal da Choca, o que permitirá ao Município a requalificação do imóvel, em avançado estado de degradação, para adaptação a equipamento de apoio à Terceira Idade;
- Celebração da Escritura de doação do prédio misto, denominada Quinta do Raio, situado em Barcarena, concelho de Oeiras, a favor do Município, onde se insere o Palácio Restani;
- Escritura de permuta de uma fração do Município de Oeiras, cedida em regime de comodato à União de freguesia de Algés, Linda-a-Velha, Cruz Quebrada e Dafundo, por duas frações do Banco Santander Totta;
- Aquisição de prédio urbano, sito em Linda-a-Velha, gaveto da Avenida Duque de Loulé com a Rua Manuel da Silva Gaio, denominado lote 100, para a construção de um

- equipamento destinado ao apoio à infância e ao desporto infantil/juvenil, permitindo assim a execução integral do Plano de Pormenor do Alto de Santa Catarina;
- Aquisição de terrenos para requalificação do vale da Ribeira da Lage;
 - Aquisição de um conjunto de prédios urbanos, denominada Vila Carlota, na Travessa do Claudino, zona histórica do Dafundo, o que permitirá ao Município de Oeiras a consolidação do processo de reabilitação urbana desse centro histórico;
 - Aquisição de 9 frações autónomas, em Carnaxide, destinadas a comércio e serviços, na prossecução da satisfação dos interesses da população e da sustentabilidade da dimensão urbana dos “bairros” ;
 - Celebração de 3 escrituras visando a regularização da titularidade de moradias, no Bairro 25 de Abril, em Linda-a-Velha, restando apenas regularizar 17 casos, num universo de 194 prédios;
 - Aquisição de Prédio Rustico, denominado Terra da Estrangeira, sito em Porto Salvo, visando dar continuidade à política de requalificação e regeneração consagrada no Plano de Reabilitação Urbana de Porto Salvo, nomeadamente, a construção de arruamentos, novas infraestruturas, reabilitação do caminho pombalino e, ainda, a implantação de corredores verdes;
 - Aquisição de Prédio Urbano, sito na Avenida dos Bombeiros Voluntários, nº 2 a 5, em Algés, com vista ao desenvolvimento dum intervenção integrada para requalificação daquela Via, determinada pela indispensabilidade da demolição de várias construções, em avançado estado de degradação, existentes naquela artéria, criando as condições para uma maior fluidez de circulação viária e, ainda, a regularização da ribeira de Algés;
 - Aquisição de prédio urbano, denominada Casa D. Miguel, sito em Queijas com vista à conservação de património histórico e cultural e reabilitação do núcleo antigo de Queijas;
 - Aceitação da fração autónoma designada pela letra «Q», correspondente à loja 18 que faz parte integrante do prédio urbano constituído sob o regime de propriedade horizontal, denominado Centro Comercial do Espargal, em Paço de Arcos;
 - Aceitação da doação do prédio urbano, sito em Carnaxide, na Rua José Pedroso, n.º 4 e 4-A, tornejando para a Rua Manuel dos Santos Mónica, n.º 3.

Relativamente a contratos foram outorgados 854 durante o ano de 2019, registando-se o cumprimento do prazo definido de 12 dias para o efeito após a obtenção dos documentos de habilitação e de natureza financeira necessários.

Gabinete de Comunicação – GC, o Município de Oeiras promoveu a edição de diversas publicações não periódicas de livros, coletâneas, coleções e folhetos de cariz institucional: 9 livros generalistas, 4 catálogos e mais de 2 milhões de exemplares de materiais de promoção institucional.

No que diz respeito a publicações periódicas, foram editadas e distribuídas 1,11 milhões de exemplares.

Foram ainda, de modo articulado com os media, elaborados comunicados à imprensa; para além disso, procedeu-se semanalmente ao envio quer das agendas de reunião de Câmara, quer de editais da Assembleia Municipal.

O mapeamento dos Órgãos de Comunicação Social, permitiu identificar 8.669 notícias das quais 20% na imprensa escrita; 8,7% na televisão; 1,8% na rádio e 69,5% na internet.

Em ordem à promoção da imagem institucional, foram desenvolvidas campanhas para publicitação da mesma nos órgãos de comunicação social, a nível local, regional e nacional, e ainda nos cinemas e meios de transporte.

Este foi o ano da conceção e divulgação duma nova imagem de marca característica do Município de Oeiras: Oeiras Valley.

Tal facto representou que um esforço adicional do Município, por um lado, no sentido da sensibilização / assimilação da mesma, não só, pela comunidade em geral, mas também pelos agentes económicos (empresas, e outras instituições dos setores público e privado) e, por outro na consequente renovação de materiais e equipamentos de suporte.

Foram igualmente atualizados os conteúdos do Canal Oeiras, no sentido do reforço do sentimento de pertença dos munícipes e, consequentemente assegurar a sustentabilidade da sua aproximação ao Município.

O portal Institucional do Município registou mais de, 3 milhões de visitas, de quase 1 milhão de utilizadores, o que significa um muito apreciável ratio de 3 visitas / utilizador; dado que o portal é responsivo nas plataformas móveis, as sessões iniciadas por telemóveis e tablets, representaram já, mais de 50% do total dos acessos

Gabinete de Inteligência Territorial – GIT, a inteligência urbana e a sustentabilidade são os principais desafios dos territórios nos dias de hoje. Ciente dessa constatação o Gabinete de Inteligência Territorial (GIT) deu continuidade aos vários processos no âmbito do Sistemas de Informação Geográfica, providenciando apoio às unidades orgânicas na utilização da informação geográfica, com vista à atualização permanente dos temas da base de dados geográfica do Município, manutenção dos conteúdos que alimentam o Geoportal e introdução de novas camadas geográficas, tendo sido elaborados metadados atualizados para cada tema.

No âmbito da gestão da Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE) procedeu-se à manutenção, atualização, desenvolvimento e otimização da base de dados geográfica, do Geoportal e dos diversos projetos de dados georreferenciados.

Procedeu-se à atualização dos mapas que são utilizados como base cartográfica para o Geoportal, nomeadamente os mapas planimétricos do território, construídos através da cartografia topográfica de 2016, à escala 1:2000. Esta atualização, para além de melhorar a representação do território, veio a otimizar a informação que é utilizada, com significativa poupança de recursos.

Está a decorrer o projeto de desenho do novo Geoportal, visando a integração de todos os módulos que invoquem a informação geográfica. A nova arquitetura do Geoportal trará grandes melhorias no interface, na gestão de utilizadores e na segurança dos dados geográficos.

Decorrente da adesão do Município de Oeiras à “App WAZE” , juntando-se assim ao “Connected Citizens Program” - uma iniciativa do Google que promove a troca bidirecional e gratuita de dados -, desenvolveu-se o projeto Obras Municipais em QGIS, onde se procede à georreferenciação da informação sobre as obras/intervenções e outras ocorrências com impacto

na via pública. No âmbito da adesão à Plataforma “Waze for Cities” , ainda em fase de estudo, o GIT está a analisar a partilha de dados da Waze, disponíveis no Google Cloud Platform, para análise de tráfego que permitam analisar comportamentos de tráfego.

Foi elaborado um relatório relativo à análise de sensores a implementar no Município, o qual determinou pesquisa/revisão da literatura relativa à temática, bem como consulta ao mercado. Foi ainda analisado o protocolo para instalação da estação meteorológica, em articulação com o IPMA.

O Município de Oeiras tem marcado presença no evento Portugal Smart Cities Summit, tendo participado em 2019 com projetos inovadores de empresas sedeadas no seu território. Sob o conceito de Oeiras Valley, esta participação destacou as principais iniciativas, já implementadas ou em desenvolvimento.

Foi efetuada a Adesão à Smart Portugal, que consiste numa rede de pessoas e de projetos de inteligência urbana, desenvolvidos pelos Municípios portugueses, para partilha de informação e de boas práticas.

Atendendo à necessidade de trabalhar internamente indicadores, que permitam a comparação com outras cidades e/ou Municípios a nível internacional utilizando os referenciais internacionalmente adotados, foram adquiridas várias normas ISO.

A sistematização de indicadores socioeconómicos e o acompanhamento da dinâmica empresarial de Oeiras, tem-se traduzido não só na produção de relatórios como na disponibilização de dados estatísticos com leituras relevantes das várias temáticas abordadas. Trata-se de reconhecer que a recolha, sistematização, análise e disseminação de informação estatística é particularmente importante numa Organização.

No seguimento da missão de coordenar e elaborar os estudos estratégicos de carácter territorial, em colaboração com as unidades orgânicas competentes, no sentido de garantir o seu alinhamento para um território mais integrado, sustentável e inteligente, têm sido desenvolvidos alguns trabalhos:

O Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas de Oeiras (PMAACO) foi elaborado através de uma prestação de serviços, adjudicada à FCIências.ID - Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências, contando com a colaboração de dois centros de investigação associados aquela instituição e de um centro do Instituto Superior de Agronomia. A primeira parte do documento final consiste no resumo das principais vulnerabilidades climáticas, atuais e projetadas em cenários de alterações significativas do clima. A segunda parte, designada por Opções Estratégicas e Linhas de Orientação, é da responsabilidade do Município. Reconhecendo-se a emergência climática global e comprometidos com os objetivos de neutralidade carbónica até 2050, os signatários assumem a urgência de adaptar o território metropolitano às alterações climáticas e de reduzir as suas vulnerabilidades e a exposição das comunidades aos riscos, atuando de forma continuada e concertada ao nível local e intermunicipal, na consecução dos objetivos estratégicos do Plano Metropolitano de Adaptação às Alterações Climáticas, respeitando os princípios de ação e de governança.

Iniciou-se a revisão do Plano de Ação Energia Sustentável para Oeiras (PAESO), que conta com uma equipa interna de vários técnicos. O PAICEO compilou e tratou os dados referentes ao consumo de energia final referente a 2008 (ano de referência) e 2017, definiu as medidas de

mitigação a implementar no Município -28 medidas de mitigação propostas- e, elaborou as respetivas fichas de medida e de monitorização. Na fase seguinte através do “Estudo de Redução de Emissões de CO2 no âmbito do Plano de Ação Energia Sustentável para Oeiras (PAESO)” , avaliar-se-á se as medidas propostas contribuem para o cumprimento da meta estabelecida.

Gabinete de Promoção do Investimento – GPI, no âmbito da sua missão, o Gabinete de Promoção do Investimento procedeu à avaliação e acompanhamento de todos os tipos de investimento no concelho, designadamente ao nível do apoio a startups, da atração e captação de novos investimentos, do apoio ao investidor e ao empreendedorismo e, finalmente, do apoio a eventos que reforcem a imagem de Oeiras Valley como um território atrativo para a localização de projetos produtivos, inovadores e geradores de riqueza; No que diz respeito aos atendimento e encaminhamento de empreendedores, startups e empresas foram realizadas 94 audiências.

No âmbito da parceria com a AERLIS - Gabinete de Apoio ao Empreendedor / Empreende +, foram apoiados empreendedores que procuravam um apoio técnico especializado para o início da sua atividade, nomeadamente no que diz respeito à elaboração do plano de negócios, marketing e outros;

Para o TagusPark foram encaminhados empreendedores, startups e empresas que procuravam instalar-se no concelho.

No que concerne ao acompanhamento de informação relativa a instrumentos financeiros, comunitários e/ou nacionais, com interesse para o desenvolvimento empresarial no Município, procedeu-se à divulgação dos programas adequados às especificidades dos interessados. Destaca-se a elaboração, em parceria com a AERLIS, de candidatura ao Sistema de Apoio a Ações Coletivas – Internacionalização (POR Lisboa), que visa o apoio a projetos que desenvolvam ou reforcem estratégias coletivas de internacionalização, preferencialmente vocacionadas para pequenas e médias empresas.

No âmbito do apoio a eventos merecem destaque:

1) A 5ª Edição do Programa de Startups e Aceleração Travel and Tourism Discoveries Oeiras – 2019, que contou com 8 bootcamps (Campo de Treinos), participantes de 15 nacionalidades diferentes e 20 startups;

2) A edição Soccerex Europe que decorreu em Oeiras e contou com a presença de 1536 participantes de 52 nacionalidades diferentes, incluiu uma zona de exposição que albergou 62 expositores, tendo o programa de conferências envolvido 76 preletores; A cobertura mediática foi assegurada por mais de 80 jornalistas de todo o mundo, tendo sido identificados 750 artigos na imprensa e uma cobertura televisiva superior a 9 horas.

3) A AED Days (Aeronautics, Space and Defense Cluster Portugal) que contou com a presença de mais de 400 participantes e mais de 200 empresas de 11 nacionalidades diferentes; Estiveram ainda presentes 12 expositores, foram realizados 11 workshops, 168 reuniões B2B e 9 visitas à indústria.

Divisão Policia Municipal - DPM

Em 2019, a DPM desenvolveu, no âmbito das suas funções, entre outras, as atividades constantes no PDE, nomeadamente: ações de prevenção e fiscalização, ações de policiamento de proximidade, e ações de prevenção e sensibilização rodoviária e ambiental.

A introdução das alterações estruturais por falta de efetivos, revelou-se um constrangimento acentuado na prossecução das competências, e, por conseguinte, da capacidade de resposta do serviço, face ao aumento das solicitações.

Iniciou-se em julho de 2019 o estágio de 30 agentes, que ingressaram no corpo de Divisão de Polícia Municipal por via de concurso externo. A componente teórica do estágio decorreu durante um período de 6 meses tendo sido lecionada através da Escola Prática de Polícia, em Torres Vedras.

Outro dos fatores condicionantes da atividade da Polícia Municipal é o número elevado de horas que despende com atividades de outras unidades orgânicas, principalmente com a promoção de eventos (despende cerca de 13% da sua atividade), com prejuízos óbvios para o desempenho das suas funções prioritárias, (fiscalização e vigilância), e, por consequência, para a implementação da sua própria estratégia, com a entrada dos mencionados 30 agentes prevê-se que em 2020 essa expressão de horas despendidas seja atenuada.

A atividade de policiamento de proximidade, após a criação de um núcleo especializado na matéria, obteve uma reação positiva junto dos grupos alvo, entre outros, escolas/jardim-de-infância, pessoas sem-abrigo, terceira idade, acompanhamento de eventos. Este núcleo irá ser reforçado em 2020 com novos agentes.

Verificou-se que a reestruturação de 2018 em consonância com o Regulamento da Câmara (4 Núcleos Operacionais - Urbanismo e Atividades Económicas; Ambiente; Fiscalização Rodoviária; e Policiamento de Proximidade e 2 Núcleos com uma dupla dependência - Centro de Comando e Controlo Municipal e Núcleo Operacional e de Apoio) promoveu por uma resposta mais célere às solicitações e um incremento na capacidade da fiscalização proactiva.

No que diz respeito ao desempenho do serviço, da Polícia Municipal, como sabemos são serviços municipais especialmente vocacionados para o exercício de funções de polícia administrativa dos respetivos Municípios, prioritariamente nos domínios da fiscalização do cumprimento das normas regulamentares municipais, das normas de âmbito nacional ou regional, cuja competência de aplicação ou de fiscalização caiba ao Município, e das decisões das autoridades municipais, relativas ao urbanismo, à construção, à defesa e proteção da natureza e do ambiente, bem como ao estacionamento de veículos e de circulação rodoviária, entre outros.

Exerceu também funções em matéria de segurança, basicamente funções de vigilância de espaços públicos ou abertos ao público, sempre em coordenação com as forças de segurança, e guarda de edifícios e equipamentos públicos municipais, dado o seu efeito dissuasor sobre a prática de incivildades e factos que consubstanciam a prática de contraordenações e crimes (atos de vandalismo), fatores geradores de insegurança.

No tocante aos índices de criminalidade e insegurança do concelho, esta Polícia tem tido uma atitude ativa, nomeadamente, a comunicação imediata de factos à PSP que consubstanciam a prática de crimes, uma acentuada colaboração e articulação no policiamento e o aumento da visibilidade de Agentes policiais vocacionadas para a segurança das pessoas e dos seus bens.

Dado que os Agentes de Polícia Municipal recebem formação específica para o exercício das suas funções, as quais são, essencialmente, funções operacionais, e com o intuito de reforçar o policiamento, é intenção deste departamento dar continuidade à política de substituição dos Agentes de Polícia Municipal que neste momento ainda exercem funções administrativas, por assistentes técnicos e técnicos superiores, por via de concurso ou mobilidade.

Divisão Administrativa e de Contraordenações – DAC

Em 2019, a DAC desenvolveu, no âmbito das suas funções, entre outras, as atividades constantes no PDE, a saber: garantir resposta às solicitações dos munícipes; desencadear a instrução de processos de contraordena e concluir instrução de processos de contraordenação.

Embora os dados demonstrem um cumprimento dos objetivos previamente fixados, mantém-se a incerteza quanto à amostragem obtida no âmbito dos processos de notificação, dado presentemente não ser passível a sua extração da plataforma “Edoclink” , de forma a se poder efetuar uma estatística rigorosa. Face a este condicionalismo, as amostras são aleatórias através de contagem manual dos processos físicos.

A DAC apresenta um défice de recursos humanos que condicionam a sua atividade, como se tem vindo a revelar junto do objetivo “Concluir instrução de processos de contraordenação” o qual pressupõe um trâmite processual com uma estrutura mecanizada mas também complexa e morosa em todas as suas fases.

O Município de Oeiras, na sequência da transferência de competências para as autarquias locais, deliberou pela aceitação em matéria de estacionamento nas vias e espaços no domínio público dentro das localidades, de fiscalização, regulação, instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários. Aceitação esta que, veio aumentar os constrangimentos já existentes por escassez de recursos.

Considerando o supra exposto, deu-se início à aquisição de uma plataforma de gestão de contraordenações gerais e rodoviárias para modernização administrativa dos serviços, pretendendo assim flexibilizar os procedimentos e diminuir o tempo de resposta.

Num contexto organizativo, promoveu-se uma inovação metodológica que consiste em englobar e envolver as chefias intermédias da DPM no despacho e orientação dos procedimentos administrativos, tendo-se criado reuniões específicas e diárias para o efeito. Tal alteração foi importante para desbloquear situações que carecem de um planeamento mais pormenorizado e estruturado dada a natureza de cada ocorrência, bem como permitir uma conclusão mais célere dos processos, diminuído o peso administrativo, o qual atualmente é demasiado imenso face a escassez de recursos humanos.

Foi também reforçada uma metodologia de trabalho que consiste em visitas aos locais objeto de análise para melhor apreensão da realidade e incutir eficácia nas propostas de decisão.

A DAC não obstante a falta de recursos humanos tem promovido esforços significativos na resposta às inúmeras solicitações, tendo ido o desempenho global adequado, não obstante as dificuldades sentidas e os constrangimentos supramencionados, que urge ultrapassar, nomeadamente da perda constante do seu efetivo.

Proteção Civil Municipal – PCM, tem por missão: prevenir e atenuar, no território municipal, os riscos coletivos e a ocorrência de acidente grave ou catástrofe deles resultantes e limitar os seus efeitos; atenuar na área do Município os riscos coletivos e limitar; socorrer e assistir as pessoas e outros seres vivos em perigo e proteger bens e valores culturais, ambientais e de elevado interesse público e apoiar a reposição da normalidade; apoiar a reposição da normalidade da vida das pessoas nas áreas do Município afetadas por acidente grave ou catástrofe; promover ações de informação, formação e sensibilização da população para as temáticas da Proteção Civil, visando prevenir e atenuar riscos coletivos; educar para o risco, adotando programas de formação e informação às populações acerca dos riscos a que estes estão expostos, bem como as medidas a adotar em caso de emergência.

No mês de maio decorreu a Semana da Proteção Civil. O objetivo desta iniciativa é mostrar à população os meios e recursos existentes no Concelho, exercitar e testar a sua capacidade de resposta e coordenação face a acidentes graves e catástrofes, bem como sensibilizar para a área da proteção civil, contribuindo, desta forma, para uma cultura de segurança.

Tiveram lugar atividades em vários locais do Concelho, entre as quais uma Exposição Estática, que consistiu num encontro das forças e serviços de segurança e Agentes de Proteção Civil do Concelho. Esta iniciativa é aberta ao público estando já confirmada a presença de alunos das várias escolas do Concelho.

Das atividades desenvolvidas merecem destaque as seguintes:

A realização do Seminário “Serviços Municipais de Proteção Civil, - a base do Sistema de Proteção Civil, no Templo da Poesia em Oeiras;

Simulacro, no IASFA – Instituto de Apoio Social das Forças Armadas. Foi criado um cenário de explosão, seguido de incêndio estrutural no complexo de edifícios do IASFA, e respetiva envolvente, a fim de exercitar e testar a capacidade de resposta e coordenação dos meios e recursos existentes no Concelho para fazer face a acidentes graves e catástrofes;

Diversas reuniões preparatórias dos eventos desportivos nas vertentes “safety” e “security” , bem como o acompanhamento desses eventos (Festas de Oeiras, NosAlive, Marginal à noite, Festival Panda, Triatlo, ComicCon, Capital do Natal etc.) com a montagem de Postos de Comando Operacional.

No que concerne à Sensibilização, foram efetuadas ações em estabelecimentos de ensino, abrangendo um universo de 340 alunos e em estabelecimentos comerciais, que visaram, essencialmente, medidas de autoproteção e manutenção de extintores.

Foram ainda, efetuadas ações de sensibilização, no que diz respeito a medidas de autoproteção e evacuação, no Instituto de Segurança Social, no universo dos seus 300 trabalhadores.

Verificaram-se e informaram-se todas as ocorrências de Proteção Civil, nomeadamente, a Queda de elementos de fachada (20); Abatimento calçada e/ou asfalto (11); Queda de semáforo

(2); Verificação de muro em risco de queda (9); Sumidouros entupidos (3); Incêndio urbano (3); Fuga de gás (1); Insalubridade em habitação (1); Vistorias (2); Verificação de poço sem proteção (1); Deslizamento de terras (2); Queda de ramagens de árvore (2); Verificação de degradação de pontes em espaço público (1); Queda de estuque, teto (1); Verificação de fissura em platibanda (1); Instabilidade de talude (2); Infiltrações em habitação (4); Queda de guarda-corpos (1); Verificação de ninhos de vespas (5); Verificação de terrenos com vegetação e mato (7); Acompanhamento de simulacros como observadores (5).

As Associações Humanitárias de Bombeiros, pessoas coletivas sem fins lucrativos, desempenham uma relevante atividade social na proteção de pessoas e bens, no que respeita ao socorro de feridos, doentes, náufragos, extinção de incêndios e cheias.

O Município, atendendo ao fim social das Associações Humanitárias de Bombeiros e ao interesse municipal das suas atividades, tem o dever de as apoiar nomeadamente a nível financeiro.

Foram reforçadas as Equipas de Primeira Intervenção (EPI), tendo no momento cinco (5) elementos cada.

5.2. Direção Municipal de Administração Geral – DMAG

O [Gabinete de Acompanhamento das Entidades Participadas- GAEP](#), no que concerne ao acompanhamento que deve ser efetuado pelo Município de Oeiras ao abrigo da alínea a) do n.º 2 do art.º 25º do Regime Jurídico Das Autarquias Locais, procedeu ao levantamento das participações municipais, ao enquadramento no quadro legal aplicável, designadamente promovendo a verificação dos deveres de informação discriminados no art.º 42º do Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31.08, com última alteração introduzida pela Lei n.º 71/2018, de 31.12, e ainda ao estabelecimento da matriz de conformidade legal.

No que diz respeito, especificamente, às empresas municipais foram definidas as orientações estratégicas, plasmadas nos correspondentes contratos de gestão, entretanto aprovados e celebrados, tendo as relações financeiras com as ditas empresas sido suportadas em contratos-programa e em contratos de prestação de serviços «in-house», elaborados e fundamentados nos termos da Lei, designadamente contratos-programa de subsídios à exploração, de constituição dos postos de turismo celebrados com a OEIRAS VIVA - Gestão de Equipamentos Culturais e Desportivos, E.M., paralelamente ao contrato de prestação de serviços «in-house», e ainda um contrato-programa que se refere às perdas advenientes da utilização de lugares de estacionamento pelos residentes nas zonas de estacionamento de duração limitada (ZEDL's) durante o ano de 2019, celebrado com a PARQUES TEJO – Parqueamentos de Oeiras, E.M., S.A.

Refira-se ainda que estas entidades prestam contas da sua atividade e apresentam os instrumentos de gestão previsionais, consagrados na Lei e nos seus Estatutos, obedecendo às instruções emanadas pelo Município, designadamente no quadro da tutela financeira que é exercida.

Durante o ano de 2019, o Município aderiu ainda à Associação Nacional das Assembleias Municipais, à Associação Portuguesa de Municípios com Centro Histórico e à Associação Riscos - Associação Portuguesa de Riscos, Prevenção e Segurança.

Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas – DMAGP

Na [Divisão de Gestão de Pessoas – DGP](#), durante o ano de 2019, a equipa dirigente da Divisão de Gestão de Pessoas foi alterada com a substituição da respetiva chefia e o preenchimento do cargo de Diretor de Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas. Relativamente à equipa de técnicos superiores e administrativos, verificou-se alguma instabilidade decorrente de entradas e saídas, bem como e ainda, a necessidade de continuar a

capacitar com competências específicas a cada uma das áreas de gestão de recursos humanos – DGP e DPS/USST, decorrentes da reestruturação orgânica de 2018.

As principais orientações na atividade ocorridas na área de gestão dos recursos humanos da Divisão de Gestão de Pessoas, incidiram em áreas, tais como, a concretização da evolução remuneratória dos trabalhadores; na organização do tempo de trabalho; na redução do prazo médio dos procedimentos concursais e no início do reengenharia dos processos administrativos.

Com a entrada em vigor do Decreto-Lei n.º 29/2019, de 20 de fevereiro, que atualizou o valor da remuneração base praticada na Administração Pública para € 635,07, com efeitos a 1 de janeiro de 2019, procedeu-se à atualização das remunerações em conformidade.

Assim como, por força da conclusão do processo de avaliação de desempenho relativo ao ciclo de 2017/2018, procedeu-se às alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, progressões e mudanças de nível ou escalão, resultantes da acumulação de 10 pontos nas avaliações do desempenho, conforme disposto no n.º 7 do artigo 156.º da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas.

Decorridos quase dez anos desde a última opção gestionária, foi ainda determinada, ao abrigo do artigo 158.º do referido diploma, a alteração do posicionamento remuneratório dos trabalhadores que preencheram o universo definido para o efeito no Despacho n.º 16/2019, de 22 de janeiro: dois (2) trabalhadores integrados na carreira Técnica Superior.

Ainda no âmbito desta matéria foram atribuídos, em dezembro, os prémios de desempenho correspondentes a 50% do vencimento num total de 167.982,03€ aos trabalhadores do Município, ao abrigo do n.º 4 do artigo 16.º do Orçamento de Estado de 2019, aprovado pela Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro.

Com a conclusão do processo de descongelamento de todas as carreiras da Administração Pública que teve início em 2018, procedemos ao processamento a 100% dos acréscimos remuneratórios decorrentes dos direitos acumulados ao abrigo do Sistema de Avaliação de Desempenho (SIADAP).

Em matéria de organização do tempo de trabalho, foi levado a cabo um exaustivo processo de análise dos horários em vigor nos serviços municipais, no âmbito do qual foram apresentadas propostas de alteração por parte dos dirigentes, mas também auscultados os trabalhadores, num esforço de compatibilização de todos os interesses envolvidos

Genericamente, os horários foram, na sua esmagadora maioria, mantidos. No entanto, relativamente à “jornada contínua”, por uma questão de justiça e de igualdade de tratamento dos trabalhadores, foi determinado que doravante apenas deve ser concedida por razões excecionais, assentes em circunstâncias especialmente gravosas, designadamente familiares portadores de deficiência, doenças crónicas ou com necessidades especiais.

Deste modo, sempre que o fundamento apresentado se baseie apenas na situação “trabalhador progenitor com filhos até à idade de 12 anos, será concedida, se solicitada, a modalidade legalmente prevista no Código de Trabalho em matéria de proteção da parentalidade – o horário flexível – pois é aquele que permite viabilizar a conciliação da atividade profissional com a vida familiar, ao atribuir ao próprio trabalhador a responsabilidade pela gestão dos seus tempos de entrada e saída.

Dando cumprimento a estabelecido no Plano de Desenvolvimento Estratégico, foi feito um esforço para reduzir significativamente os prazos de duração dos procedimentos concursais, tendo sido possível alcançar, em média, uma redução efetiva na ordem dos 27% (em média uma redução de 52 dias).

Para este resultado foi essencial o esforço e o reforço da equipa do recrutamento, bem como a entrada em vigor da nova Portaria que regulamenta a tramitação do procedimento concursal – Portaria n.º 125-A/2019, de 30 de abril – que deu lugar a uma profunda reengenharia do processo de recrutamento.

Assim, em 2019 foram publicados vinte e oito (28) procedimentos concursais para as seguintes carreiras:

- a) Dezasseis (16) concursos para Assistente operacional - ação educativa (por tempo indeterminado, a termo resolutivo certo e incerto); jardinagem (por tempo indeterminado, a termo resolutivo certo e incerto); limpeza urbana (por tempo indeterminado, a termo resolutivo certo e incerto); administrativo; serviços gerais; condução de máquinas pesadas e veículos especiais, lavagem de viaturas, lubrificação, mecânica e serralharia;
- b) Três (3) concursos para Assistente Técnico - ação Educativa (a termo resolutivo certo); administrativo (2.ª tranche); e topografia;
- c) Cinco (5) concursos para Técnico Superior – administração direta; economia e gestão; segurança no trabalho; relações internacionais; ciências da nutrição;
- d) Um (1) concurso para Especialista de Informática Grau 2, Nível 1 – que permitiu a promoção à categoria superior de (doze) 12 trabalhadores pertencentes ao mapa de pessoal do Município e o recrutamento de mais dois (2) novos trabalhadores desta carreira não revista;
- e) Três (3) concursos para Fiscal Municipal – que se traduziu na promoção à categoria superior de três (3) trabalhadores pertencentes ao mapa de pessoal do Município e consequente integração na nova carreira especial de “Fiscalização” .

Foi, igualmente, concluído o processo de regularização extraordinária dos vínculos precários na Administração Pública (PREVPAP), regulado pela Lei n.º 112/2017, de 29 de dezembro, mediante a realização da avaliação por ponderação curricular, após a integração na base da respetiva carreira, a um total de quinze (15) Técnicos Superiores; um (1) Assistente Técnico; e dois (2) Assistentes Operacionais.

No âmbito das mobilidades foram divulgadas oito (8) Ofertas na Bolsa de Emprego Público tendo em vista a mobilidade para diversos serviços e áreas de recrutamento: Assistente Operacional na área de Serviços Gerais; Assistente Técnico na Área de Topografia; Técnico Superior na área de Gestão de Recursos Humanos, Psicologia Social e das Organizações, Gestão, Direito, Engenharia Civil, Arquitetura e Arquitetura Paisagista.

Quanto a aquisições de serviços, a Divisão de Gestão de Pessoas foi responsável pela instrução de cinquenta e quatro (54) avenças, das quais vinte e oito (28) correspondem a efetivas novas contratações e as demais a processos de renovação. Foram também contratados setenta e dois (72) tarefeiros no âmbito dos projetos “Mexe-te nas Férias Verão” , “Mexe-te nas Férias

Inverno” e “Biblioteca de Praia. Todavia, em dezembro ainda estavam a correr os seus termos onze (11) processos de contratação pública, cuja celebração veio a ocorrer já em 2020.

De referir por fim que, também no quadro da reengenharia dos processos estruturais da Divisão de Gestão de Pessoas, foi elaborado ex novo o Manual Interno em matéria de contratação de aquisições de serviços, em regime de tarefas e avenças, e que permitiu alcançar uma instrução mais rigorosa dos mesmos.

No ano de 2019 na [Divisão de Promoção Socioprofissional - DPS](#) foi de alguma instabilidade na equipa da Divisão de Promoção Socioprofissional com a saída de 4 técnicos superiores por mobilidade para outros organismos, bem como a saída do Chefe de Divisão o que causou um impacto na concretização de alguns projetos/objetivos.

Apesar dos constrangimentos, foi dada continuidade ao Plano de Formação Profissional, de modo a dar resposta às necessidades de desenvolvimento de competências dos trabalhadores, bem como, o grau de reforço das mesmas. Foi aperfeiçoado o modelo de Levantamento de Necessidades de Formação, que teve por objetivo aproximar ao máximo as competências existentes na organização às competências necessárias para atingir os objetivos dos serviços, e cumulativamente do Município.

Verificou-se a realização de 79 ações de formação interna que abrangeram 1270 trabalhadores representando um volume total de 26.008 horas e 106 ações de formação externa que abrangeram 285 trabalhadores correspondendo um volume de 4.646 horas frequentadas.

Concluiu-se o ciclo de avaliação do biénio 2017/1018 no âmbito do SIADAP 3 e deu início ao ciclo da avaliação do biénio 2019/2020 para SIADAP 2 e 3.

Ao nível da gestão de mobilidades interna entre unidades orgânicas foram iniciados 25 processos dos quais 15 foram concluídos com a integração de trabalhadores noutras unidades orgânicas. Este procedimento não é fácil de gerir, atendendo que a maioria dos dirigentes condiciona a saída dos trabalhadores mediante substituição.

Ao nível da Ação Social Interna do Município, continuou-se a efetuar o atendimento social/acompanhamento aos trabalhadores e reformados em situação de fragilidade psicológica e/ou vulnerabilidade socioeconómica aumentando o número de atendimentos, bem como a aquisição de medicação para este público-alvo.

Reforçou-se o Fundo de Emergência Social (FES) que permitiu apoiar 57 trabalhadores em situação de carência económica e social, mais 26 do que em 2018. Assim, o apoio do FES duplicou, reforçou-se ainda, os subsídios a atribuir ao Centro Cultural e Desportivo (CCD), nomeadamente no apoio à estrutura, assim como o apoio à Banda.

Verificou-se o aumento de beneficiários candidatos ao subsídio educacional o que nos levou a reforçar também este apoio, aumentou-se o número de trabalhadores beneficiários do subsídio social mensal para 2.745 beneficiários. Atribuiu-se ainda, um subsídio para a aquisição de cabazes de Natal a serem distribuídos pelos trabalhadores do Município.

No que respeita às parcerias com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (*IEFP*), continuámos a promover a empregabilidade dos desempregados e beneficiários do Rendimento Social de Inserção, foram celebrados 30 Contratos Emprego Inserção (*CEI*) e 9

Contratos Emprego Inserção + (CEI+). A iniciativa dos CEI+ não correu como esperado, atenta a circunstância dos candidatos enviados pelo IEFP apresentarem grandes dificuldades de adaptabilidade e manutenção do posto de trabalho.

Implementou-se a medida de Emprego Apoiado em Mercado Aberto (EAMA) que visou a integração de pessoas com deficiência, incapacidade e/ou com capacidades de trabalho reduzida, tendo sido integradas duas pessoas permitindo a sua inclusão.

A **Unidade de Segurança Saúde no Trabalho – USST** ao nível da Segurança e Saúde no Trabalho, dando continuidade ao cumprimento das políticas de segurança, saúde e bem-estar dos trabalhadores, foram realizadas 73 avaliações de riscos profissionais e elaborados os respetivos planos de prevenção de riscos, no qual foram indicadas as medidas corretivas e preventivas a implementar por cada serviço.

Com base nas avaliações de riscos das diversas atividades, foram identificados os equipamentos de proteção individual a distribuir, o que permitiu assegurar de forma contínua e adequado o fornecimento destes equipamentos aos trabalhadores. Foi ainda, lançado um Concurso Público Internacional de aquisição de Vestuário Profissional no montante de 1.625.693,00€, para as áreas operacionais, Policia Municipal e Proteção Civil, que só ficará eficaz em 2020.

Verificou-se a realização de 1832 consultas, correspondente a 96% do Plano Anual de Medicina do Trabalho, permitindo desta forma avaliar a aptidão física e psíquica dos trabalhadores para o exercício das suas atividades.

Através da Rede de Apoio ao trabalhador vítima de acidente de trabalho e em complemento ao Serviço Nacional de Saúde, assegurámos o acompanhamento clínico e administrativo aos 268 trabalhadores sinistrados, com repercussões na recuperação dos trabalhadores e consequentemente na diminuição do absentismo.

Ao nível dos Programas e Projetos de Promoção da Saúde, realizaram-se 2917 Consultas de Clínica Geral e Familiar, 1.656 Apoios Psicológicos, 298 Consultas de Nutrição, 2.708 Consultas de enfermagem tendo ainda sido efetuadas 6 ações de sensibilização e promoção da saúde.

À **Divisão de Gestão Organizacional – DGO**, incumbe a dinamização das estratégias com vista à melhoria do desempenho da organização, da eficiência na gestão dos recursos e da relação com o cidadão.

Compete à DGO assegurar o apoio aos Órgãos Municipais, aos serviços de Expediente e Arquivo Municipal e ao Núcleo de Atendimento e de Apoio ao Cidadão, promover a Gestão da Qualidade e Modernização Administrativa na organização e assegurar a Gestão Operacional através da Unidade de Serviços Gerais.

No âmbito dos Sistemas de Gestão destaca-se a extensão do âmbito da certificação do SGQ ao Gabinete de Inteligência Territorial (GIT) com o Processo “Inteligência Territorial” e a implementação e consequente Certificação do SGC no Município de Oeiras. Foi desenvolvida nova documentação referente às particularidades do SGC, de modo a dar cumprimento aos requisitos da norma de referência, nomeadamente, a análise SWOT do SGC; a identificação das partes interessadas do SGC; as necessidades e expectativas das partes interessadas; a aplicação

de inquéritos às partes Interessadas consideradas significativas; a elaboração da matriz de aspetos da conciliação e respetivo procedimento – PR.67 – ; a identificação e gestão das partes interessadas e aspetos da conciliação; a elaboração da matriz dos objetivos do sistema de gestão da conciliação e a revisão da anterior política integrada da qualidade, ambiente, segurança e conciliação.

Foi iniciada uma nova metodologia no mapeamento dos processos. Assim, tendo como base de trabalho, o plano de classificação da informação arquivística para a Administração Local, atualmente designado por lista consolidada (LC), estão a ser revistos os mapas de processo dos serviços que integram os sistemas de gestão, de modo a harmonizar a designação dos mesmos, promovendo a transversalidade e a interoperabilidade semântica. Ao nível da documentação a metodologia referente aos riscos e oportunidades dos processos dos sistemas de gestão passou a estar refletida no “Plano de Prevenção de Riscos de Gestão do Município de Oeiras” .

No âmbito da atividade do Arquivo Municipal continuou, no ano de 2019, a colaboração institucional com a Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas relativamente à elaboração de um novo regulamento arquivístico para as Autarquias Locais, que implementará uma nova forma de avaliação, ao permitir fazê-la em consonância com a classificação atribuída aos processos no momento da sua criação. Internamente, manteve-se a envolvimento no âmbito da implementação de uma solução de gestão documental, transversal a todo o Município e a prestação do apoio necessário a todos os serviços na utilização da solução Edoclink. A adoção destes desenvolvimentos ocorrerá a partir do primeiro trimestre de 2020.

Os Processos de Obras Particulares continuaram a ser tratados arquivisticamente. Fruto da crescente digitalização, os pedidos diminuíram cerca de 20%, apesar de ainda representarem um crescimento de 88% face a 2015. Os pedidos foram repartidos entre 109 consultas online, 231 pedidos da Unidade de Atendimento e Apoio Administrativo (UAAA) e 115 pedidos avulsos, correspondendo a 1385 volumes digitalizados. Internamente foram disponibilizados aos diferentes serviços do Município 10.002 volumes de processos que representam mais de 20.000 movimentos. Foram ainda apensos aos processos à guarda do SAM, 5.369 documentos após o devido tratamento arquivístico.

Nesse âmbito foram eliminados cerca de 140 metros lineares de documentos, relativos a diversas áreas de intervenção, com destaque para as áreas jurídica, financeira e de planeamento urbano. Foi ainda efetuado o expurgo dos duplicados e triplicados dos requerimentos existentes nos Processos de Obras de Particulares. Foi ainda efetuada uma intervenção de largo espectro em dois armazéns ocupados por serviços municipais no bairro dos Barronhos. Esta intervenção permitiu avaliar a documentação acumulada da qual resultou a eliminação de 4,34 toneladas de papel e a incorporação de diversa documentação. Estas intervenções permitiram colmatar as dificuldades de espaço, ao mesmo tempo que se ocupou o novo depósito do Parque dos Poetas. Foram concluídas as transferências da documentação financeira do Cemitério de Oeiras, da documentação do antigo Departamento de Obras Municipais.

No domínio do atendimento e relacionamento com o cidadão, promoveu-se a consolidação da equipa de atendimento presencial e não presencial, mediante o reforço de efetivos nas equipas, a reorganização dos procedimentos de atendimento e a melhoria na gestão de ocorrências, mediante a substituição da plataforma O Meu Bairro/OeirasEu. No que respeita ao atendimento presencial, a maioria dos atendimentos foi realizada nos Espaços do Concelho, seguido da área do urbanismo e do atendimento geral. Quanto ao tempo médio de fluxo dos atendimentos

finalizados, que representa a soma do tempo de espera com o tempo efetivo de atendimento, constatou-se que o atendimento presencial teve uma duração média, de 19 minutos e 36 segundos. Relativamente ao atendimento telefónico, o Call Center do ambiente e o atendimento telefónico geral registaram mais de 124 mil chamadas que, comparativamente ao ano anterior, registou uma subida de 6.000 chamadas recebidas.

No âmbito das ocorrências/reclamações foram registadas, durante o ano de 2019, 7.337 ocorrências. As ocorrências georreferenciadas ou georreferenciáveis totalizaram 7.228 (98,5%) sendo registadas na plataforma O Meu Bairro/OeirasEu. Por outro lado, as ocorrências não georreferenciáveis totalizaram apenas 109 (1,6%). Mais de metade destas ocorrências já se encontra concluída: 3.736 ocorrências (51%), sendo que as ocorrências não georreferenciadas têm uma taxa de resolução superior: 83%. O ambiente apresenta o maior número de ocorrências (55,1%), havendo, no entanto, uma quebra nas submissões no tema ambiente (-23%), sendo esta mais expressiva entre junho e setembro. Mantém-se, no entanto, a mesma tendência identificada em 2018 que revela alguma sazonalidade neste tema: um maior número de submissões na primavera e no verão. Por sua vez, a área de Infraestruturas iniciou o novo ano com um número de submissões inferior ao do mesmo período do ano anterior, mas, de forma geral, apresenta um aumento significativo ao longo do ano (+38%), com maior expressão no último trimestre de 2019. A plataforma teve um aumento de 118 submissões entre períodos homólogos (+1,7%).

Dos resultados apresentados, podemos concluir que continuamos a assistir a um aumento exponencial do número de atendimentos presenciais (410 atendimentos/dia) e não presenciais (840 interações/dia).

No que respeita à cidadania e participação pública, em 2019, decidiu avançar-se com a 3ª edição do Orçamento Participativo (OP) para o biénio 2019-2020, sendo possível afirmar que os resultados até à data alcançados justificam o interesse por esta experiência.

Em suma, foram apresentadas 224 propostas, com um total de 5583 votos na primeira fase, tendo passado à fase de análise de viabilidade técnico- financeira, 22 propostas. Na fase de análise de viabilidade técnica- financeira, foram consideradas viáveis 8 propostas e excluídas 14 propostas. Assim, a quinta fase, consistiu na apresentação dos projetos finais e inclusão dos projetos viáveis em PDE/GOP. Por fim, o Executivo Municipal tomou conhecimento dos resultados finais da 3ª Edição do Orçamento Participativo para o biénio 2019-2020, sendo que, a sexta fase, consistirá na implementação, acompanhamento e monitorização dos projetos, a decorrer a partir do ano de 2020.

Na área do Apoio aos Órgãos Municipais, foram elaboradas 66 atas das reuniões/sessões da Câmara Municipal e da Assembleia Municipal, as quais estão acessíveis no Portal.

Quanto à gestão do expediente, registaram-se entradas de documentos e 64.335 saídas correspondentes. Foram numerados editais, projetos de regulamento, e Regulamentos Municipais, digitalizados e divulgados (Despachos, Despachos Internos, Circulares, Avisos, e expedidas cartas.

Unidade de Serviços Gerais – USG, esta unidade tem como funções a gestão das instalações municipais no que se refere às condições de funcionamento, manutenção e reportar as

necessárias intervenções junto das unidades orgânicas competentes. Neste âmbito, deve garantir a gestão das portarias/receções dos edifícios municipais, mediante a definição e implementação de regras/procedimentos quanto ao seu funcionamento e consequente sensibilização dos trabalhadores que exercem tais funções, a prestação dos serviços de limpeza dos edifícios, bem como, assegurar o funcionamento da reprografia nos aspetos funcionais e de gestão de recursos humanos; encontra-se, ainda, sob a sua responsabilidade, garantir o adequado funcionamento dos refeitórios e bares municipais e demais serviços de restauração, assegurando a gestão das vertentes operacional e logística, dos recursos afetos.

A USG manteve os custos nas áreas da limpeza de instalações e vigilância, na prestação de serviços especiais/catering, fornecimento de bens diversos e ceias, tendo aumentado devido aos eventos/iniciativas institucionais e consequente oferta de beberetes, coffee-breaks e afins.

Quanto à prestação de serviços de Reprografia, verificou-se um aumento da reprodução de cópias, excedendo em cerca de 20% o valor do ano anterior. Este aumento teve origem no incremento substancial do número de eventos e, consequentemente, do número de cópias para a sua divulgação e suporte.

Departamento de Finanças e Património – DFP

O Serviço de Execuções Fiscais, tem como finalidade primordial a cobrança coerciva de dívidas, tributárias ou não, pressupondo a reparação do direito à sua cobrança que foi violado pelo devedor quando não fez o pagamento dentro do prazo de cobrança voluntário.

Para levar a cabo a sua missão é necessário delimitar toda a sua ação pelo previsto nas leis tributárias, nomeadamente, a Lei Geral Tributária do Código de Procedimento e Processo Tributário.

Neste contexto e, pautando as suas ações por princípios que refletem a sua crença no potencial humano e no seu compromisso em desenvolver as competências e motivações dos colaboradores, respeitando sempre as diferenças individuais de cada um em contexto de aprendizagem, este serviço tem por ambição tornar o alcance dos seus objetivos e a superação das suas condicionantes num processo contínuo e permanente de desenvolvimento profissional e pessoal.

Não obstante a desmotivação dos trabalhadores, justificável pelas restrições salariais, o número insuficiente de recursos humanos (redução do número de colaboradores), as débeis condições de trabalho da sala do Serviço de Execuções Fiscais (pouca luz natural, excesso de luz artificial, poucas janelas, fraca circulação de ar, inexistência de contacto com o exterior), a dependência de terceiros quanto a informação (Segurança Social, Conservatórias, Finanças), entre outros, em 2019 o Serviço de Execuções Fiscais da CMO superou a meta proposta, ultrapassando assim, o resultado alcançado em 2018.

Comparativamente com o ano de 2018, no ano de 2019 o valor da cobrança aumentou.

Os valores apresentados em 2019 mostram que foram superados, não só os valores apresentados em 2018, mas também de 2017, 2016, 2015, 2014 e 2013.

Aumentar o valor da cobrança (coerciva) - o resultado obtido também ultrapassou o resultado alcançado em 2018.

De acordo com as regras da contratação pública, o SIMAS levou a procedimento concursal o Sistema de Gestão Comercial (SGC), que resultou na adjudicação a um novo fornecedor, com a consequente mudança de SGC.

Este processo de migração do SGC veio, conseqüentemente, afetar as relações financeiras e comerciais entre o SIMAS e o Serviço de Execuções Fiscais com forte impacto no ano de 2019.

Todo o trabalho foi realizado manualmente, pelo que todos pagamentos, bem como acordos de pagamento efetuados junto dos SEF, tiveram que ser informados através de listagens para se proceder às reaberturas de água.

Relativamente ao envio de certidões e outros documentos do SIMAS para o SEF, os mesmos foram suspensos até à entrada do novo SGC e recuperação total da informação produzida manualmente.

Este foi um período em que tivemos de trabalhar com menos, ou mesmo ausência de ferramentas de trabalho (sistema informático). Foi um período difícil em que a frustração aumentou e os munícipes (habitados a um nível superior de atendimento), também exibiram algum desagrado, manifestando isso mesmo em reclamações. Apenas em agosto o Serviço de Execuções Fiscais recebeu do SIMAS o primeiro Conhecimento (1 de 2019) com 32 certidões.

Desde setembro de 2018 até agosto de 2019, o resultado dos valores apresentados e alcançados ficou a dever-se tão-somente à regular tramitação dos inúmeros processos que corriam termos no Serviço, cuja natureza importa por si só uma manifesta complexidade, acrescendo nos últimos tempos uma evidente dificuldade económica a todos os níveis, que se traduziu numa cobrança alcançada somente por recurso à efetivação de penhora de bens.

Os números aqui espelhados são, sem dúvida, resultado do trabalho dos colaboradores deste Serviço. No contexto atual repleto de surpresas e desafios e atuando sempre dentro dos limites da Lei e da Ética, são criativos, flexíveis e inovadores com a recompensa única de ver o seu dever cumprido, em cada momento.

A [Divisão de Planeamento, Orçamento e Controlo – DPOC](#), tem por missão o planeamento, a gestão orçamental e o controlo estratégico económico-financeiro.

No início do ano ocorreu a mudança do software informático do sistema de gestão empresarial (*Enterprise Resource Planning*, doravante ERP), pelo que foi necessário proceder-se à conversão e equivalência das grandes opções do plano (GOP) do ERP Flylight (antigo) para o ERP da AIRC (novo).

Foi elaborado o documento “Grandes Opções do Plano e Orçamento” – com o contributo das Unidades Orgânicas do Município – tendo por base estudos de avaliação das receitas e despesas

municipais e sua conformidade com os objetivos definidos. Foi controlada e acompanhada mensalmente, a execução das GOP, dando resposta aos pedidos do Executivo e dos restantes serviços, tendo sido realizadas duas revisões orçamentais e vinte e três alterações orçamentais.

Durante os meses de fevereiro a abril, recolheu-se, junto das diversas Unidades Orgânicas, informação relativa às atividades por elas desenvolvidas; com base nos dados fornecidos, com o relatório financeiro - análise dos movimentos de tesouraria, do equilíbrio e da execução orçamental, da receita e da despesa - e com as demonstrações financeiras, foi elaborado o Relatório da Conta de Gerência o qual, com a competente Certificação Legal de Contas, foi proposto à aprovação do Executivo Municipal após o que foi apreciado pela Assembleia Municipal. Os documentos aprovados, prestação de contas de 2018 foram, a 30 de março submetidos ao Tribunal de Contas.

Nos meses de maio e junho, a DPOC colaborou na preparação das demonstrações financeiras consolidadas, tendo sido elaborado o Relatório de Contas Consolidadas, o qual foi proposto à aprovação do Executivo Municipal e apreciado pela Assembleia Municipal. As contas consolidadas foram igualmente objeto de certificação, em sede de auditoria e submetidas ao Tribunal de Contas, em finais de junho.

No âmbito do reporte de contas de 2018, junto da Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR), foi iniciado, nos finais de março, a recolha de dados para apuramento dos custos por atividade – gestão de resíduos sólidos urbanos (RSU) -, dos proveitos tarifários em baixa aplicados aos utilizadores finais (domésticos e não domésticos), os quais, juntamente com o Balanço e Demonstração de Resultados, foram submetidos no portal da ERSAR e validados por esta a 30 de setembro de 2019.

Durante o mês de outubro foi submetido, no módulo de regulação económica do portal da ERSAR, informação previsional sobre a proposta de revisão do tarifário do serviço de gestão de resíduos urbanos para 2020; em novembro de 2019 obteve-se parecer dessa entidade e ,em dezembro, procedeu-se à elaboração da proposta de deliberação para aprovação pelo Executivo Municipal.

Iniciou-se a preparação da nova tabela de bens e serviços da contabilidade de custos- dado que esta não estava contemplada no anterior ERP-, a qual vigorará em 2020.

Durante o ano procedeu-se ao envio de informação económica e financeira à DGAL (Direção Geral das Autarquias Locais) e às restantes entidades externas de acompanhamento e controlo para o que foi solicitada informação às demais Unidades Orgânicas, bem como a cada entidade participada (designadamente a % de participação), dada a obrigatoriedade legal de controlo financeiro tal como a cada entidade do setor local, atendendo à influência que as mesmas têm na capacidade de endividamento do Município.

Foi prestado, no âmbito da instrução de processos de candidatura, o devido apoio e acompanhamento da execução dos programas financiados, junto das entidades financiadoras, em articulação com os serviços municipais respetivos.

No que diz respeito ao Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE), foi criada conjuntamente com a Divisão de Sistemas Aplicacionais (DSA), uma aplicação que permite monitorizar, mensalmente, as ações constantes do mês; As Unidades Orgânicas registam a execução material das suas ações, cabendo à DPOC a sua validação mensal, reporte e compilação, a qual integra a

informação que o Senhor Presidente submete à Assembleia Municipal. Neste âmbito, foram elaboradas cinco informações periódicas do Sr. Presidente à Assembleia Municipal as quais foram apreciadas em cada uma das cinco sessões ordinárias anuais da Assembleia Municipal.

Com a mudança de aplicação informática no início de 2019, o acompanhamento do ERP financeiro ao nível da receita e da despesa, teve uma grande importância nos trabalhos desenvolvidos ao longo do ano de 2019, devido a uma deficiente migração de dados na transição de ERP da ROCAIL para a AIRC e às parametrizações necessárias para o bom desenvolvimento dos trabalhos, quer na DGF quer nos restantes serviços, nomeadamente, os serviços emissores de receita, tendo fomentado a articulação constante entre as várias unidades orgânicas liquidatárias de receita.

Este trabalho foi igualmente importante aquando da transição dos dados para o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) no âmbito da entrada em vigor do diploma no início do ano de 2020, tendo existido a necessidade de acompanhar e elaborar novos procedimentos para uma adequada implementação do novo sistema contabilístico.

Na **Divisão De Gestão Financeira – DGF**, dos trabalhos desenvolvidos ao longo do ano, destacam-se, o controlo da execução orçamental da receita e da despesa, tendo-se finalizado o ano ao nível da receita cobrada, uma percentagem de 102,38% ao nível da despesa que uma percentagem de 80,85% do orçamento.

A DGF faz o acompanhamento e registo das verbas transferidas para o Município, provenientes da Administração Central, bem como de outras entidades, assegurando a análise registo e controlo orçamental da receita, efetuando sempre que necessário as correções necessárias.

A conferência, registo e processamento de: Subsídios; Quotizações a entidades; Seguros de móveis, imóveis e outros; Condomínios; Empréstimos bancários Remunerações de pessoal. Fornecedores.

Foram efetuados os cabimentos, compromissos e processadas ordens de pagamento (orçamentais e de tesouraria) de acordo com diversos tipos de procedimentos: Empreitadas; Propostas de deliberação; Requisições internas relativas a aquisição de bens e serviços; restantes procedimentos tais como reembolsos e restituições, despachos, informações, multas e encargos.

A conferência, registo e regularização de: Garantias bancárias a favor do Município ou de terceiros; Fundos de maneo.

O fornecimento à AIRC de vários dados do ERP Flylight não migrados, através de consulta deste ERP e preenchimento manual de ficheiros com os dados em falta, maioritariamente relacionados com faturas em dívida de rendas de habitação.

A criação ou a alteração dos vários parâmetros no ERP, sendo necessário o preenchimento manual dos vários campos existentes ao nível de artigos de receita, tipos de documentos, serviços emissores, tipos de isenções e reduções, penalizações, entidades, entre outros. De realçar, a atualização, no Sistema de Gestão de Faturação, das contas de terceiros de todos os artigos identificados pela AIRC que não tinham essa conta classificada após a migração dos dados do Flylight.

Os reportes à Divisão de Sistemas Aplicacionais (DSA) e/ou AIRC, aquando da existência de dificuldades nos vários módulos do ERP, bem como reporte de anomalias e/ou sugestões de melhoria do ERP através do Sistema de Apoio a Projetos de Oeiras (SAPO), tendo existindo uma permanente articulação com a DSA no sentido de melhorar os processos aplicacionais.

A análise de várias contas correntes recuperadas pela migração e conseqüente regularização das situações transferidas incorretamente relacionadas com as áreas de cemitérios, rendas, resíduos, mercados e publicidade/ocupação da via pública.

A elaboração de todas as ações relacionadas com a liquidação e cobrança dos vários tipos de receita, incluindo as ações necessárias ao processamento mensal das faturas dos vários tributos (mercados e feiras/habitação social/arrendamentos comerciais e concessões de exploração/publicidade e ocupação de via pública e resíduos urbanos), bem como o encaminhamento dos processos para cobrança coerciva.

A elaboração de ficheiros de apoio aos vários procedimentos, quer administrativos quer do ERP, úteis ao bom desempenho das funções na DGF-NR, reunidos num manual de procedimentos interno que constituiu um importante suporte de apoio.

O apuramento das situações relativas às vendas à consignação que se encontravam pendentes de regularização.

A anulação de receita e encaminhamento dos processos relativos a reembolsos e restituições mediante pedidos efetuados pelos vários serviços.

A identificação das faturas associadas aos valores constantes dos extratos bancários remetidos diariamente pela Tesouraria.

A resposta ou pequenas formações aos esclarecimentos solicitados, frequentemente, pelos diversos serviços ao nível do ERP financeiro e/ou ao nível de procedimentos, quer telefonicamente quer presencialmente, existindo, ao nível da receita um contacto permanente com os vários serviços emissores e a tesouraria, no sentido de uniformização, celeridade e eficiência nos processos de liquidação e cobrança de receita.

Divisão de Património – DP, no exercício de 2019, houve necessidade de proceder à migração de dados do ativo imobilizado do ERP Rocail (Flylight) para o ERP AIRC (SIC), com a transferência de dados dos anos 2017 e 2018, migração de alterações de valor, amortizações e importação de abates, com as conseqüentes validações e correção de anomalias detetadas.

No que respeita aos bens imóveis, foram inventariados novos bens decorrentes da sua aquisição no exercício de 2019 e em anos anteriores (cuja inventariação ainda não tinha ocorrido). Foram abatidos 14 bens imóveis resultantes de alienações (vendas e permutas), 16 bens alvo de valorização/correção de valor, 5 Partes de Capital abatidas na sequência das liquidações das empresas Habitágua e Lemo, e do encerramento da Oeingerge, ocorridas em anos anteriores.

De entre os imóveis adquiridos em 2019, identificam-se como os mais representativos, os seguintes:

1) - TERRENOS:

- Lote 100 sito em Linda-a-Velha, no gaveto da Av. Duque de Loulé/Rua Manuel Silva Gaio;
- "Lavadeira" , situado em Cacilhas; Casa do Casal, na Rua de São José limites de Porto Salvo; Prédio rústico "Terra Estrangeira" ; e
- Parcela de terreno para construção de arruamento entre a Rua São José e a Quinta da Estrangeira - Casal da Choca.

2) EDIFÍCIOS

- Casa D. Miguel, em Queijas;
- Conjunto de prédios urbanos "Vila Carlota";
- Aquisição de 9 imóveis/lotos no âmbito de leilão eletrónico, no Alto dos Barronhos; e
- Prédio urbano sito na Av. Bombeiros Voluntários, n.º 2 a 5 em Algés.

Foi concluído o processo de alienação em hasta pública de lotes de terreno para construção sítos no Almarjão, Algés.

No âmbito do projeto de regularização do património imóvel municipal (PIM), foi desenvolvido um plano de conceção e implementação do mesmo, correspondendo à conceptualização de um quadro de referência estratégica para sua a gestão. Esse documento inclui um plano de ação para a operacionalização do projeto PIM, com a definição de objetivos, tarefas, resultados, indicadores e metas.

Tendo em vista a definição de procedimento para o tratamento dos bens do domínio público, foi elaborado um documento com uma proposta de metodologia de inventariação e valorização daqueles.

Considerando a componente aplicacional do projeto PIM, e uma vez que ocorreu em 2019 a mudança do ERP do Município, a solução que estava implementada e que integrava o ERP/Flytlight e o Geoportal/Módulo Património Municipal teve de ser redefinida, havendo a necessidade de operacionalizar a ligação entre o novo ERP/AIRC-SIC e o Geoportal/Módulo Património Municipal. Neste âmbito procedeu-se à elaboração de um documento com as especificações para o novo modelo de integração SIC-Geoportal, que parte do webservice disponibilizado pela AIRC, e de desenvolvimento do lado do Geoportal ao nível do modelo de dados, da gestão de informação e da implementação de novas funcionalidades, onde se inclui a integração da componente de Gestão de Contratos.

Foram elaboradas fichas de esclarecimento de propriedade, para resposta aos diversos pedidos de informação realizados pelos serviços, quanto à titularidade de imóveis, com disponibilização de documentação predial de imóveis (cadernetas e certidões). Neste contexto, foi criado um novo tema no módulo Património Municipal do Geoportal "Esclarecimentos de Propriedade" , permitindo a consulta pelos Serviços das respostas dadas pela Divisão de Património e o acesso à informação documental associada.

No âmbito do projeto de gestão de bens móveis foi desenvolvido um plano de conceção e implementação do projeto de gestão do património móvel municipal, correspondendo à definição da visão estratégica e conceptualização da metodologia para uma gestão eficaz e eficiente do património móvel municipal, na qual se torna claro que a figura do gestor de bens

móveis (GBM) funcionará como o agregador dos diferentes stakeholders. A atualização permanente do cadastro e inventário dos bens móveis é essencial e necessária, constituindo uma importante ferramenta para a gestão dos recursos municipais, devendo ser uma tarefa transversal à qual se deverão afetar todos os serviços utilizadores dos bens móveis propriedade do Município.

Núcleo de Gestão de Procedimentos e Condomínios - no que respeita à ocupação de espaços municipais, ainda existem situações de cedências e comodatos que se encontram em regularização, para além de outras situações de pagamentos em atraso nos arrendamentos, as quais podem vir a dar origem a processos de contencioso. Os espaços vagos estão a ser recolocados no mercado, com o objetivo de retomarem a atividade e gerarem receita para o Município.

É nesta ótica que surgiram uma série de medidas e ferramentas de gestão, elencadas no Projeto PIM que, uma vez implementadas, permitem que a todo o tempo se possa decidir de forma eficaz e eficiente, dando um suporte essencial à gestão funcional e estratégica municipal:

O ficheiro Registo de Pedidos, para a monitorização partilhada relativa aos pedidos de informação sobre atribuição de espaços camarários para fins não habitacionais.

Com estes ficheiros, foi possível dar resposta e reencaminhar para as diversas Unidades Orgânicas, pedidos de informação sobre a possibilidade de atribuição de espaços camarários para fins não habitacionais.

No âmbito da gestão de procedimentos, destaque para a atribuição gratuita de imóveis em regime de comodato, a assinatura de novos contratos de arrendamento, o lançamento de um conjunto de procedimentos para a concessão de diversos espaços (Mercados Municipais e Quiosques) e para a instalação de pontos de carregamento de baterias de veículos elétricos.

Ao nível da gestão dos contratos de arrendamento, verifica-se um aumento na receita, como resultado do cumprimento dos pagamentos de renda referente aos Centros Geriátricos de Porto Salvo e Caxias.

Refira-se, ainda, a gestão dos condomínios implementados em Bairros Sociais, com a realização de assembleias-gerais ordinárias e extraordinárias de condomínio, controlo do pagamento de quotas e colaboração na resolução de questões inerentes à gestão dos edifícios, em articulação com os serviços envolvidos. Existem atualmente 143 condomínios em Bairros Sociais e 28 condomínios fora de bairros sociais.

Procedeu-se ao levantamento das necessidades de seguros nos diversos serviços com elaboração, por ramo, de listagens de atividades, eventos, bens, viaturas, obras de arte, frações, edifícios, exposições e nº de pessoas, no âmbito da preparação dos procedimentos a serem desenvolvidos.

Foram executados procedimentos para aquisição de seguros de ramos diversos: corretora; gestão da carteira de seguros.

Os concursos públicos tiveram como objetivo a aquisição de seguros obrigatórios, de acordo com a legislação em vigor, e aquisição de novos seguros para bens, obras de arte, edifícios,

frações, exposições, atividades desportivas e lúdicas, atividades com idosos, voluntários, jovens e crianças.

Foram regularizados 34 processos de sinistro de responsabilidade civil, cujos prejuízos foram indemnizados pela Seguradora, tendo o Município assumido as franquias contratuais. Para além disso, a seguradora regularizou outros sinistros nomeadamente, automóvel, máquinas e reembolsos de acidentes pessoais aos lesados.

O Município teve direito a estornos de acidentes pessoais por controlo de participantes e anulação de apólices de multirriscos e frota automóvel.

No âmbito da gestão dos contratos de fornecimentos às instalações do Município e controlo de consumos, por forma a garantir uma gestão eficiente dos recursos materiais, foi celebrado com a EDP Comercial um contrato de fornecimento de energia às instalações do Município, permitindo assegurar um sistema de controlo de consumos de cerca de 646 locais.

Contadores houve para os quais não foi possível a transferência da titularidade do contrato para a entidade que ocupa o espaço, devido a problemas de ramais ou ao elevado custo que acarretaria. A solução passou pela colocação de contadores parciais ou pela cobrança por percentagem, tendo por base os equipamentos e salas utilizadas.

Unidade de Gestão de Armazém UGA, a reorganização dos Armazéns está em curso no sentido da centralização, redução de existências e introdução das metodologias previstas. A concretização desta ação depende da Implementação do inventário permanente, do planeamento de necessidades, e do recurso ao fornecimento em contínuo como regra de aprovisionamento dos Armazéns.

A centralização dos 4 armazéns na Divisão de Conservação e Administração Direta - DCAD está a ser concretizada através da criação do armazém Porto Salvo Norte, correspondente às futuras instalações. Foi realizado o inventário dos armazéns da DCAD Eletricidade, DCAD Geral e DCAD Estaleiro, e suas transferências para Porto Salvo Norte.

Procedeu-se ao encerramento do armazém UGA Vila Fria, após registo de consumo e transferência dos materiais existentes para o armazém UGA Porto Salvo.

No armazém UGA Porto Salvo foi registada uma regularização, correspondente à integração em stock do armazém de fardamentos adquirido por bens e serviços.

Foi realizado o desreconhecimento dos armazéns dos Viveiros, os quais, com a implementação do SNC-AP (Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas) terão um tratamento específico.

Foram realizadas obras no armazém Casal da Manteiga, com colocação de nova estanteria, permitindo a reorganização e melhoria de funcionamento. Existem ainda constrangimentos ao nível da rede informática que dificultam a regular utilização do GES (Sistema de Gestão Stocks).

O valor dos armazéns foi sendo reduzido ao longo do ano, o que representou uma redução de 29%, tendência que se manterá em 2020.

De salientar também que se está a reduzir o valor dos armazéns através do consumo das existências em stock, fruto da crescente utilização de fornecimentos contínuos, com encomendas decorrentes das necessidades concretas dos serviços.

Mantém-se a falta de ligação dos armazéns da Divisão de Viaturas e Máquinas ao ERP, o que impede a sua reflexão contabilística. Estão a decorrer trabalhos, conduzidos pela Informática, com vista à integração entre o Máximo e a AIRC.

Continuou a proceder-se à implementação de melhorias nos procedimentos internos face ao previsto no Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD), na tentativa de encontrar o equilíbrio entre a divulgação da informação sem violação do referido Regulamento e o cumprimento do previsto em termos de transparência Municipal.

Acresce que estando perante um ERP com características diferentes do até então implementado e, cujo foco principal não é a área da contratação pública, tem vindo o mesmo a ser objeto de sucessivas melhorias/adaptações, verificando-se ainda, na presente data, essa mesma necessidade de reajustes ao referido sistema. Refira-se que, até que a totalidade das melhorias /alterações essenciais estejam totalmente implementadas, mantém-se um acréscimo de trabalho nesta unidade orgânica, porquanto procedimentos que eram realizados de forma automática pelo ERP, estão na presente data a ser realizados manualmente pelos técnicos responsáveis.

Divisão de Contratação Pública – DCP, no âmbito da Contratação Pública, houve um aumento do número de procedimentos de aquisição de bens e serviços face ao ano transato, alguns dos quais se encontram, ainda, em curso.

A contratação pública tramitou no ano de 2019, um total de 2552 procedimentos - excluindo os processos que, entretanto, ficaram sem efeito e/ou foram arquivados por circunstâncias diversas -, número muito superior aos cerca de 2070 procedimentos do ano de 2018: um acréscimo de, aproximadamente, 25%.

Face ao avolumar do número de processos aquisitivos e à entrada de novos colaboradores, tem vindo a proceder-se, paulatinamente, à reorganização do serviço e dos procedimentos, para o que inclusive, se procedeu à aquisição dos serviços de um consultor externo para diagnóstico da situação atual do serviço e identificação de melhorias a implementar.

Continua a proceder-se à implementação de melhoramentos nos procedimentos internos, face ao determinado pelo Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD), na tentativa de encontrar o equilíbrio entre a divulgação da informação sem violação do mesmo e o cumprimento do previsto em termos de Transparência Municipal.

No que à concorrência diz respeito, foram respeitadas todas as diretivas do Código dos Contratos Públicos nos procedimentos sem abertura à concorrência - ajuste direto em regime normal e contratação excluída-, procedimentos com abertura à concorrência por convite -as consultas prévias e convites ao abrigo de acordos-quadro - e por anúncio em Diário da República e/ou Jornal Oficial da União Europeia - concursos públicos, com publicidade nacional e internacional -, sendo que se verificou um aumento do número de ajustes diretos e de ajustes diretos simplificados.

Procedeu-se à alteração do sistema de gestão empresarial (ERP) financeiro, usado por esta unidade orgânica, o que traduziu na necessidade de um período de adaptação.

Acresce que, exibindo o atual ERP características diferentes do até então implementado, e cujo foco central não é a área da contratação pública, o mesmo tem sido objeto de sucessivos melhoramentos/adaptações, registando-se à data a necessidade de novos reajustes, cumprindo referir que até à conclusão deste processo de adequação do sistema às necessidades específicas da unidade, se continuará a evidenciar um acréscimo de trabalho na mesma, porquanto procedimentos realizados automaticamente pelo anterior ERP, estão ao momento a ser realizados manualmente pelos técnicos responsáveis.

Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação – DITIC

Durante o ano 2019, o projeto mais crítico e mais estratégico foi a recuperação do ERP Financeiro. Abandonado o ERP Flylight, iniciou-se em janeiro de 2019 todo o processo de recuperação do ERP da AIRC. Este projeto foi desenvolvido em várias fases, inerentes aos módulos e às áreas que foram recuperadas: receita, despesa, armazéns, empreitadas, taxas, património, etc. Este projeto permitiu recuperar a confiança dos serviços num sistema de informação tão crítico para o Município e que, resultante de opções do anterior executivo, levaram a que 2017 e 2018 tivessem sido anos extremamente complexos no que diz respeito à gestão financeira municipal, pela completa inadequação do ERP então adquirido.

Em julho de 2019, deu-se por concluído o processo de recuperação em si, iniciando-se a partir dessa data as necessárias adaptações para a evolução do ERP, nomeadamente a contemplação de novas áreas até então não contempladas por este sistema de informação.

Na área da educação, iniciou-se em 2019 o projeto-piloto que visa dotar todas as escolas do Concelho com a devida tecnologia para potenciar o objetivo de Oeiras ter os melhores alunos do País. Este projeto, inclui assim, a capacitação tecnológica da Escola EB1 Narcisa Pereira como um todo e algumas salas da Escola Secundária Luis de Freitas Branco, bem como algumas salas da Escola Básica Joaquim de Barros. Para além da criação das infraestruturas de suporte tecnológico, todas as escolas do projeto-piloto foram equipadas com quadros interativos de última geração, e foram distribuídos equipamentos: Tablets para utilização dos alunos. Com a introdução destas tecnologias resultaram potenciados novos conteúdos e, naturalmente, novas abordagens pedagógicas, com recurso a ambientes virtuais e internet permanente.

Ainda na área da educação, foi dada continuidade ao projeto "*Mochila Leve*", através da instalação de equipamentos de comunicação wireless e instalação de rede passiva, possibilitando, assim, a inclusão de mais de 130 novas salas de aula, aumento significativo face às 27 salas implementadas no ano anterior. Este aumento de cobertura wireless permitiu o crescimento do número de alunos com possibilidade de terem aulas com recurso a equipamentos tecnológicos (Tablets).

Iniciou-se o processo de reformulação e criação do novo portal municipal. No processo de criação dum novo portal que refletisse as necessidades dos munícipes, dos cidadãos e dos próprios serviços municipais, foram envolvidos todos os atores que utilizam ou poderão vir a

utilizar o novo portal institucional, tendo sido realizadas diversas entrevistas e recolhida toda a informação dos intervenientes no processo. Esta avaliação prévia, permitiu que fosse apresentado no final do ano 2019, um protótipo de alta fidelidade do futuro portal do Município, a concluir em 2020.

Foram construídas diversas aplicações solicitadas pelos serviços, destacando-se das demais, a plataforma de gestão de pedidos de intervenção, "*Oeiras Resolve*". Esta plataforma veio permitir aos serviços registar os seus pedidos de intervenção de obras por administração direta e, por outro lado, veio permitir ao serviço envolvido, Divisão de Conservação e Administração Direta – DCAD, uma maior e melhor capacidade de gestão e atuação face os diversos pedidos de intervenção.

Destaque, ainda, para o desenvolvimento da aplicação de gestão e monitorização do plano de desenvolvimento estratégico (PDE), que possibilitou que os serviços pudessem monitorizar as ações PDE e assim acompanhar a execução material das mesmas.

Foi recuperada a plataforma de gestão de ocorrências/incidências "*O Meu Bairro*". Tendo sido lançada em 2017 foi, em 2019 reformulada, deixando de ser suportada por um parceiro externo e transferida para os sistemas do Município. Esta plataforma, tal como no passado, teve que ser integrada com os sistemas de informação internos para assegurar a execução e tramitação das ocorrências submetidas pelos cidadãos e munícipes.

Iniciou-se o projeto interno "*Oeiras Data Valley*" que visa criar uma "*framework*" suportada pelos diversos dados dos sistemas de informação e, assim, possibilitar um apoio reforçado à tomada de decisão. Toda a infraestrutura de suporte (os dados, a inteligência de negócio e a inteligência artificial), serão fundamentais para os serviços. Foram já instalados e colocados em produção as fontes de dados de Recursos Humanos, bem como os respetivos painéis de indicadores (dashboards).

A proteção de dados e a privacidade foram áreas de constante e contínuo trabalho neste departamento. Depois do levantamento de alguns processos críticos em 2018, manteve-se em 2019 a dinâmica, tendo este levantamento contínuo de processos, junto dos diversos serviços municipais dados origem a diversas adaptações e correções na forma como estavam a ser tratados dados pessoais, tal como a diversas correções com vista à redução de eventuais violações de dados (data breach). Foi realizada a formação dos funcionários do Município, em especial os que terão por força das suas atividades um maior contacto com dados pessoais, com o objetivo de ficarem capacitados para corresponderem às necessidades de cumprimento do Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD) e, assim poderem cumprir as suas funções, no que diz respeito a esta matéria tão crítica para as organizações. Iniciou-se, ainda, no final de 2019, um trabalho com vista à definição do modelo de governação para a proteção de dados, no qual se consubstanciaram as responsabilidades, tarefas e ações para adequação ao RGPD. Foram, igualmente, efetuados os primeiros registos de atividade de tratamento, bem como as devidas análises de Impacto sobre a proteção de dados em diversos processos do Município.

Foram implementados diversos sistemas e procedimentos que visaram melhorar as condições de proteção da informação e, assim, garantir uma maior segurança para a mesma. Foram igualmente criados mecanismos de prevenção reativa, mas, essencialmente proativa, face a ameaças e incidentes de segurança: soluções alarmísticas, reporting e mitigação.

Na vertente da disponibilidade foram desenvolvidas diversas ações muito relevantes, focadas na resiliência e alta disponibilidade, merecendo destaque a implementação de sistemas de energia de emergência redundantes. Foram assim instalados dois sistemas de unidades de alimentação ininterrupta (UPS), com mais do dobro da capacidade de energia elétrica, por forma a garantir uma maior autonomia face a eventuais falhas de energia e assim garantir um centro de dados sem pontos de falha.

Foram instalados, em 2019, diversos equipamentos, tais como servidores, equipamentos de rede, e todo o tipo de equipamento fundamental para assegurar a infraestrutura tecnológica de suporte ao regular funcionamento dos serviços.

5.3 Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente – DMOTOA

A atividade da Direção Municipal de Ordenamento do Território, Obras e Ambiente ao longo de 2019 centrou-se na criação de condições para a concretização dos objetivos estratégicos associados a cada um dos Departamentos que a integram, tendo sido o enfoque mais orientado para o planeamento e para os instrumentos de gestão territorial, face ao ressurgir de uma forte dinâmica de investimento urbano e, cumulativamente, ao constrangimento administrativo constituído pelo fim do prazo legal para adequação do Plano de Desenvolvimento Municipal (doravante PDM) de 2015 às disposições do novo Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial - RJIGT, que está previsto terminar em Julho 2020.

Reforçaram-se os mecanismos de cooperação e articulação de soluções entre o Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística - DPGU e Departamento de Obras Municipais – DOM, em relação ao desenvolvimento integrado dos projetos de infraestruturas viárias com as soluções de estruturação urbana resultantes dos estudos para as unidades de execução e planos de pormenor em curso, nomeadamente as soluções em projeto no DOM para a VLS, Via de Ligação de Santo Amaro de Oeiras a Paço de Arcos e Variante à Estrada do Forte em Carnaxide.

Os estudos em elaboração destinam-se a fundamentar a salvaguarda do potencial de desenvolvimento urbano definido para as áreas classificadas como urbanizáveis no PDM de 2015, em especial nos eixos estratégicos para a consolidação da vocação económica central do território municipal, a instalação de empresas de base tecnológica, de instituições ID (Investigação e Desenvolvimento) e de Universidades e Escolas de ensino avançado, eixos convergentes com a estratégia municipal associada à marca territorial Oeiras Valley.

Destacam-se as unidades de execução da zona a sul do Moinho das Antas entre Santo Amaro e Paço de Arcos (Antas Sul), a zona entre o Oeiras Parque e o Instituto Condessa de Cuba e os estudos para a definição da solução urbanística para a 2ª Fase do Taguspark e conclusão do anel viário.

Foram concluídos os estudos da Unidade de Execução Oeiras Valley Meeting Point, para a regeneração urbanística da zona que abrange o Centro de Congressos de Oeiras, que inclui a redefinição do programa para o Centro de Congressos e Exposições de modo a constituir uma referência internacional e a agregação de usos complementares incluindo o terreno municipal da ex-CNP, para a criação de um polo urbano multifuncional.

Ainda com vista à programação da implementação da estratégia de desenvolvimento municipal, foi concebido o cenário urbanístico da unidade de execução dos núcleos urbanizáveis nºs 9 e 10 (Fórum II), em Cacilhas de Oeiras.

Na perspetiva de uma gestão integrada, em termos de estratégia de desenvolvimento, planeamento urbano, projetos estruturantes e execução de obras, promoveu-se a articulação

entre o DPGU e o DOM para a implementação das soluções e desenvolvimento das ações necessárias à adequação dos traçados e soluções de projeto das vias estruturantes ao contexto urbano em que se inserem, na definição da rede de mobilidade suave e dos perfis e requisitos de conforto das vias urbanas e, através de iniciativas de diálogo e contratualização com os proprietários dos terrenos, para procurar assegurar maior celeridade na disponibilização das áreas de terreno necessárias para a execução das obras, em alternativa aos processos de expropriação, nomeadamente para as ciclovias em fase de execução, para o canal da VLS e para o canal projetado para extensão do SATU até ao Lagoas Park.

De destacar a finalização, após um período longo de estudos e negociações com o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária - INIAV e o Ministério da Agricultura, do Acordo de Cedência de Utilização do Estado ao Município, por 44 anos, da área da Quinta do Marquês de Pombal (ex- Estação Agronómica Nacional), que se estende até à zona da Casa da Pesca, bem como a concretização do Protocolo celebrado com a Faculdade de Motricidade Humana para a construção de um polo de investigação, no domínio da motricidade humana e desporto.

Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística – DPGU

A atividade do Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística registou uma dinamização sensível, sobretudo no domínio do Ordenamento do Território e planeamento urbano, através da elaboração dos estudos para instrução do processo de alteração ao PDM 2015, para adequação ao novo RJGT, iniciativa essencial para garantir as condições para a implementação da estratégia municipal de desenvolvimento urbano e preservar o potencial associado às principais áreas classificadas como Urbanizáveis, fundamentando a sua classificação como Áreas Urbanas.

Para impulsionar a realização das operações urbanísticas que consolidem a programação de solo urbano para o desenvolvimento futuro, foram aprovados os Termos de Referência e iniciada a elaboração, em simultâneo, de cinco Planos de Pormenor, onde se incluem os Programas Estratégicos previstos no PDM 2015, e de quatro Unidades de Execução, em áreas classificadas como Urbanizáveis, em que a concretização do desenvolvimento urbanístico poderá contribuir para capacitar o território municipal para acolhimento de novos polos de desenvolvimento, associados ao conhecimento à tecnologia e à inovação e consolidar, nos próximos anos, a visão de Oeiras como Cidade do Conhecimento e Inovação, implementando a estratégia subjacente à marca territorial Oeiras Valley.

O processo de Planeamento desenvolveu-se a três níveis:

- Ao nível estratégico;
- Ao nível do Ordenamento do Território, e
- Ao nível dos instrumentos de estruturação urbana, planos de pormenor e unidades de execução.

Neste domínio o DPGU / DIGT, desenvolveu uma intensa atividade, sob orientação direta da DMOTOA e com o apoio de especialistas externos e de outras unidades orgânicas da Direção Municipal no que respeita a: elaboração dos documentos de trabalhos de apoio à monitorização do PDM e sua alteração, para adequação ao Novo RJGT, no acompanhamento dos procedimentos e análise das propostas para a programação relativa aos planos de ordenamento das áreas empresariais, na consolidação e estabilização do plano de estrutura do

eixo de desenvolvimento Paço de Arcos/Taguspark, no acompanhamento e coordenação dos trabalhos da Fase II, relativo à expansão do Parque de Ciência e Tecnologia no arranque dos trabalhos relativos ao PP da Zona Ocidental de Porto Salvo, Fase II, instrumento urbanístico essencial ao controle das dinâmicas urbanísticas e negociação das parcelas de terrenos a integrar o troço de atravessamento da Via Distribuidora Principal-VDP e Canal do SATU-O; no acompanhamento dos trabalhos relativos ao Modelo de Ordenamento Unidade de Execução Oeiras Meeting Point/CC de OeirasLitoral estendendo o limite de intervenção aos dois Sectores (Nascente e Poente), na consolidação do modelo de ordenamento, através da unidade de execução das Antas Sul, como instrumento urbanístico essencial ao controle das dinâmicas urbanísticas e negociação das parcelas de terrenos a integrar no troço da Avenida Álvares Pereira, que restabelece as ligações entre Santo Amaro/SPOC e Paço de Arcos/Bairro J. Pimenta, no controlo e garantia das reservas de solo para equipamentos e infraestruturas, na elaboração das designada unidade de execução do Oeiras Garden e Oeiras Meeting Point/CC de Oeiras, no enquadramento e soluções, em operações urbanísticas de iniciativa privada à DPU no prosseguimento dos estudos para a reabilitação urbanística das antigas Zonas Industriais de Queluz de Baixo e Portela de Carnaxide, Fundação de Oeiras e Valentim de Carvalho e em diversos estudos para a viabilização e elaboração dos termos de referência para concurso de concessão, construção e gestão de parques de estacionamento em terrenos municipais.

Em matéria de Acessibilidade e Mobilidade, o foco incidiu na elaboração de estudos setoriais de circulação e estacionamento e da oferta de transportes coletivos, destacando-se: Programação das redes para a cobertura das necessidades de resposta e para a instalação de atividades de natureza estratégica; Conceção da estrutura e condicionantes para a acessibilidade e mobilidade, no âmbito da elaboração dos planos e estudos urbanísticos e de requalificação; Apoio aos estudos do Parques Tejo para a melhoria contínua da oferta de estacionamento público, com realce para as zonas das interfaces, áreas residenciais e empresariais; Acompanhamento para a materialização de soluções geométricas no âmbito dos estudos da rede viária municipal; Acompanhamento, conceção e conclusão dos estudos no âmbito de candidaturas a Fundos Comunitários, designadamente ciclovias empresariais, canais dedicados a Transportes Coletivos e Bike Sharing, programas preliminares e cadernos de encargos; Contratação dos planos municipais de mobilidade urbana sustentável e do plano de acessibilidade; Desenvolvimento e acompanhamento, em articulação com as Câmaras Municipais de Lisboa, Cascais e Amadora, Infraestruturas de Portugal, BRISA e APL, das diversas soluções viárias programadas.

No que se refere à articulação com organismos da Administração Central e, com a colaboração do Município e Câmara Municipal da Amadora, foram desenvolvidos um número significativo de avaliações de património do Estado, negociações com entidades da Administração Central, protocolos e acordos de cedência de utilização do Estado ao Município, destacando-se, as iniciativas conjuntas de avaliação de imóveis património do Estado entre a Direção Geral do Tesouro e Finanças- DGTF e o Município, em áreas património do Estado cujo destino se perspetive como de interesse municipal e/ou permita a instalação de novas atividades e usos convergentes com os interesses da Autarquia, designadamente a Quinta Real de Caxias, Cartuxa e Estação Rádio Naval, o acompanhamento, em articulação com o CHLO/Hospital de Santa Cruz, das bases de colaboração para a execução da Rotunda da Av. Reinaldo dos Santos/ligação ao Alto da Montanha, integrando a proposta de ordenamento interno do Complexo Hospitalar, que inclui ampliação do Centro de Cardiopatia e gestão dos parques de estacionamento. No âmbito do apoio à consolidação de um cluster no domínio da motricidade humana e do desporto, foi preparado e negociado o Protocolo realizado entre a Faculdade de Motricidade Humana e o

Município, para expansão do polo de investigação e laboratórios deste Estabelecimento de Ensino Superior, destacando-se o envolvimento preparatório para o desenvolvimento do projeto, cujo financiamento foi objeto de candidatura a fundos comunitários, tendo obtido aprovação da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional - CCDR.

No apoio às atividades económicas e do relacionamento com Municípios e Empresas é de assinalar: o alargamento dos conteúdos e do acesso à base de dados da atividade do Departamento, no âmbito da consulta de processos e da divulgação, criando uma base de dados das atividades económicas e dos equipamentos privados de Ensino, Saúde e Apoio Social, e manutenção do sistema de registo, a promoção de medidas de facilitação da comunicação com os municípios, a manutenção do ritmo de crescimento da informação on-line, quer de natureza específica associada a obras particulares, quer de natureza geral, designadamente a relativa a dados estatísticos, requerimentos, atividades económicas e planeamento. Merece destaque, no universo das unidades orgânicas que o solicitam, o nível de prestação de apoio topográfico pelo Núcleo de Topografia, cujo crescimento em número de ações e qualidade do serviço, deve ser referenciado e reconhecido.

Com este conjunto de projetos concorre o acompanhamento da concretização dos seus objetivos, traduzido por toda a atividade de gestão que lhe está associada a apreciação técnica de projetos; controlo e fiscalização de obras e dos competentes procedimentos administrativos; conciliação de interesses públicos e privados envolvidos, sendo de registar uma redução continua dos tempos de resposta às solicitações.

Departamento de Obras Municipais - DOM

O DOM, pautou-se sempre pela boa gestão dos dinheiros públicos, dando resposta às principais e mais urgentes necessidades do Concelho, com permanente atitude construtiva e de compromisso para com os objetivos a atingir, dando sequência às orientações recebidas, mantendo os níveis de desempenho de anos anteriores, no domínio da concretização de novas obras, da reparação, da manutenção e da requalificação do existente, de forma a garantir a execução das funções cometidas a este Departamento: a promoção da qualidade de vida no Concelho ao nível do espaço público, dos equipamentos e do trânsito.

A **Unidade de Planeamento e Gestão - UPG** tramita os procedimentos pré-contratuais de empreitadas de obras públicas, acompanha o planeamento/programação de projetos e obras do DOM; reúne os documentos de gestão como o plano de desenvolvimento estratégico- PDE, plano de prevenção de riscos de gestão -PPRGC, relatórios de gestão, informação à Assembleia Municipal; elabora planos de segurança e saúde- PSS, fichas de segurança e respetivo acompanhamento em sede de obra. Quanto aos procedimentos para aquisição de bens e serviços, embora tenham sido desenvolvidos pela DCP, a tramitação inicial decorreu na UPG; elabora informações e pareceres jurídicos; Planos de Segurança e Saúde (PSS, doravante); avaliações de PSS e fichas de segurança; prepara minutas de contrato de empreitada e lança empreitadas e aquisições de bens e serviços.

Divisão de Estudos e Projetos – DEP, esta divisão garante as tarefas de gestão, conceção, coordenação e execução dos projetos contribuindo para elevar o padrão de qualidade do edificado, do equipamento e das infraestruturas municipais. A grande maioria dos projetos foi desenvolvida internamente, o que poderá ocasionar uma observação incorreta de fraca realização financeira, a qual, no entanto, não corresponde à grande quantidade de trabalho desenvolvido. Recorreu-se a projetistas externos somente quando os recursos internos não estavam à altura da realização de projetos ou muito complexos ou de áreas técnicas muito específicas. Em poucos casos foi contratado no exterior desenvolvimento de projetos de menor complexidade, excluindo-se as revisões de projeto que têm que ser efetuadas obrigatoriamente por agentes externos.

Projetos e estudos internos concluídos:

- Projeto de execução das instalações operacionais da Divisão de Conservação e Administração Direta - DCAD no Estaleiro de Porto Salvo Norte;
- Requalificação paisagística da entrada do Conselho em Queluz de Baixo;
- Cobertura do passeio pedonal nas Oficinas;
- Reforço do molhe do Porto de Recreio de Oeiras;
- Projeto praia acessível (Santo Amaro e na Praia da Torre);
- Nova portaria e posto de combustíveis nas Oficinas Municipais;
- Cobertura do passeio pedonal nas Oficinas de Vila Fria;
- Fórum Municipal – Alteração do projeto;
- Reformulação instalações da DCAD no edifício das Oficinas;
- Projeto de execução das instalações operacionais da DCAD no Estaleiro de Porto Salvo Norte;
- Instalações operacionais - DAQV no Estaleiro de Porto Salvo Sul;
- Solução de cobertura provisória nas Piscinas de Barcarena;
- Projeto de adequação das instalações da Secção de Limpeza do Ribamar Espaço para a Universidade Sénior;
- Projeto de substituição e alteração das clarabóias da Piscina Oceânica de Oeiras;
- Projeto de retificação do arranjo paisagístico das Hortas Urbanas do Moinho das Antas;
- Projeto de reformulação da Rua Sacadura Cabral, no Dafundo;
- Projeto de reformulação da Rua Conde das Alcáçovas, em Paço de Arcos – Paisagismo + Pavimentos;
- Projeto de reformulação da Av.^a 25 de Abril, em Linda-a-Velha;
- Projeto Rua Salette Tavares, em Oeiras;
- Projeto de Reformulação viária na envolvente do Edifício Fórum;
- Projeto da contenção do Talude no Pátio da Colina – Algés;
- Projeto da variante ao centro de Barcarena;
- Projeto da Rotunda de Miraflores;
- Projeto da Rotunda Miratejo em Paço de Arcos;
- Projeto da Rotunda de Ribamar;
- Projeto da Rotunda do Piauí em Oeiras;
- Projeto do Estacionamento ao lado Bombeiros de Carnaxide - Quinta da Nora;
- Projeto do Parque de Estacionamento nas Traseiras das Finanças de Paço de Arcos;
- Projeto retificação das acessibilidades do espaço exterior da Roberto Ivens;
- Projeto dos arranjos exteriores JI - Tomás Ribeiro – Barronhos;
- Projeto de requalificação da EB Sá de Miranda;
- Projeto da substituição de cobertura na Escola Conde de Oeiras.

Projetos e estudos internos desenvolvidos /em desenvolvimento:

- Passeio marítimo troço entre Paço de Arcos e Caxias;
- Multiusos da Outurela;
- DGEV no Jardim de Oeiras;
- Residência de estudantes na Fábrica da Pólvora;
- Praça do Rossio de Porto Salvo;
- Oficina Municipais Vila Fria - Balneários e refeitório zona sul;
- Alterações no Casal da Manteiga (telheiro e garrafeiras);
- Largo Alves Redol;
- Reformulação da Estufa-fria;
- Ligação do EVA a Carnaxide (troço 1);
- Observatório da Natureza;
- Piscinas Municipais de Barcarena;
- Projeto de execução dos espaços exteriores e infraestruturas não executadas no âmbito do Loteamento do Pimenta e Rendeiro em Barcarena;
- Projeto de reformulação exterior e paisagística do Espaço exterior da Habi-Jamor;
- Parque Urbano de Vila Fria;
- Requalificação da Vila Mateus no Dafundo;

Reformulação Viária/Espaço Público/Vias estruturantes/Estacionamentos:

- Estudo Prévio e Projeto de Execução da Via Longitudinal Norte - VLN; Estudo Prévio da Av. dos Bombeiros Voluntários, Algés;
- Ciclovía e Passeios na Rua da Fonte, Vila Fria;
- Ciclovía na Estrada Militar de Queijas;
- Ciclovía da Estrada da Medrosa;
- Ciclovía de Nova Oeiras;
- Ciclovía intermunicipal Algés-Linda a Velha;
- Via Longitudinal Sul | Troço Rotunda Lage/Cacilhas/Acesso Sul A5;
- Via Longitudinal Sul | Troço Laveiras/Murganhal/Cidade do Futebol;
- Variante à Av. do Forte e em Carnaxide;
- Variante à Av. 25 de Abril;
- Ligação Santo Amaro/Paço de Arcos |Arruamento a sul da linha férrea;
- Saída CRIL p/ Av. BV Algés;
- Ligação Porto Salvo - Vila Fria;
- Prolongamento da Via distribuidora Principal de Porto Salvo- VDP;
- Rotundas na EN6;
- Parque de Estacionamento do Hospital Prisão de Caxias;
- Requalificação do estacionamento em Santo Amaro de Oeiras;
- Rotunda da Interseção da Rua Diogo da Silva com a Av. do Brasil em Oeiras;
- Parque de Estacionamento na Rua João Lopes de Carvalho em Caxias;
- Praça e Estrada de Talaíde;
- Reformulação da Av. Santo António de Tercena.

Valorização do espaço escolar:

- Medidas de Autoproteção nas escolas
- EB Beça Múrias; EB António Rebelo de Andrade;
- EB S. Bruno; EB/JI Porto Salvo;
- ES Prof. José Augusto Lucas;
- ES S. Julião da Barra;
- EB Gil Vicente.

Projetos externos e estudos mais relevantes desenvolvidos / em desenvolvimento

- Projeto do Edifício Fórum Municipal;
- Projeto da Residência de Estudantes da Fábrica da Pólvora;
- Projeto do Rossio de Porto Salvo;
- Projeto da VLN;
- Projeto de reformulação da Av. dos Bombeiros Voluntários de Algés;
- Projeto do Passeio Marítimo entre Caxias e Paço de Arcos;
- Reforço do Molhe do Porto de Recreio de Oeiras.
-

A [Divisão de Equipamentos Municipais – DEM](#), assegura a construção, manutenção e conservação dos edifícios, do património histórico e dos equipamentos municipais, designadamente os escolares e os destinados a práticas culturais, desportivas ou de apoio social.

Tendo em conta as competências atribuídas, e no que respeita à requalificação de equipamentos municipais foram adjudicadas as seguintes:

- Palácio do Marquês de Pombal - Finalização da obra de recuperação do beirado e terraço Sul;
- Oficinas Municipais de Vila Fria - Construção de novos balneários e a Instalação de novos postos duplos de carregamento;
- Parque dos Poetas - Construção da Passagem Superior Sul e do Quiosque na Alameda dos Poetas;
- Recuperação de Polidesportivo na Rua dos Moinhos de Vento (Linda a Velha);
- Espaços de Jogo e Recreio (ERJ) do Pombal e da Quinta do Salles;
- Colocação de novo ERJ na Praia de Santo Amaro;
- Requalificação da iluminação exterior no Palácio Anjos;
- Requalificação do Geiser Marítimo e da Rotunda da Água, em Algés;
- Execução de novas Divisórias/Gabinetes para a Assembleia Municipal na Biblioteca de Oeiras e no Edifício Atrium;
- Início da intervenção no Palácio Ribamar e na Biblioteca de Algés;
- Requalificações diversas a nível das redes de águas e eletricidade no Mercado de Algés.

No âmbito da realização de obras para o Parque Escolar realçam-se as seguintes:

- Requalificação global da EB Narcisa Pereira;
- EB Sylvia Philips;

- Jardim de Infância N^a Sra das Graças, em Algés;
- EB. D. Pedro V, em Linda-a-Velha;
- JI EB Sá Miranda em Oeiras;
- ES Aquilino Ribeiro, em Porto Salvo;
- EB Conde Ferreira;
- JI Luísa Ducla Soares, em Algés;
- EB Sophia de Mello Breyner;
- EB Cesário Verde;
- EB Anselmo de Oliveira;
- Início, em agosto, da retirada de 3.000 m² de coberturas em Amianto da EB Conde Oeiras, esta intervenção será concluída na interrupção escolar da Páscoa em 2020.

No que concerne às **empreitadas de manutenção evidenciam-se as genéricas de pinturas em equipamentos**, onde se destacam as seguintes:

- Pintura do Forte do Areeiro;
- Pintura do mergulho da Baleia;
- Pintura dos espaços interiores expositivos do Palácio Anjos em Algés;
- Pintura da Galeria Verney;
- Pintura do Palácio do Egipto.

A **Divisão de Gestão do Espaço Público – DGEP**, gere a ocupação da via pública e do subsolo, promove o bom estado da Iluminação Pública e Decorativa, promove a execução e atualização do Plano de Iluminação do Concelho, a construção, conservação e reabilitação de infraestruturas e obras conexas e elabora e executa projetos de intervenção nas áreas do Trânsito e dos Transportes.

No que concerne à ocupação do espaço público, foram recebidos pedidos de concessionárias e de particulares de alterações de trânsito, pedidos para abertura de vala, reserva de estacionamento, passagem de cabos, que deram origem a receita (através de pagamento de taxas).

No âmbito da **realização de obras no espaço público**, destaque para:

- Manutenção de pavimentos rodoviários e pedonais nas diversas Freguesias do Concelho; Reformulação da Rua Sacadura Cabral na Cruz Quebrada; Eixo Verde Azul, Rio Jamor - 1^o Troço;
- Viaduto Rodoviário da Quinta da Fonte;
- Manutenção e conservação de Pontes;
- Substituição dos pavimentos em placas para pavimentos in situ, dos espaços de jogos e recreio;
- Requalificação dos pavimentos pedonais na Rua Conde das Alcáçovas;
- Rebaixamento e colocação de pavimentos tácteis nas passadeiras do Concelho;
- Requalificação de pavimentos no Estabelecimento Prisional de Caxias;
- Restruturação do acesso à Rua S. João Bosco, Queijas;
- Construção de uma rotunda entre a Av. General Norton de Matos e a Av. das Túlipas, em Algés;

- Construção de rotunda Av. Miratejo/Av. Eng. Bonneville Franco, em Paço-de-Arcos;
- Ligação Praia da Torre-Praia de Carcavelos;
- Requalificação da Quinta dos 7 Castelos;
- Construção da Rotunda de Leceia;
- Requalificação da Av. Carolina Michaelis;
- Execução da Contenção de Talude na Rua Dr. Augusto José Cunha, Alto de Algés;
- Reformulação da área de convívio no Bairro Comendador Joaquim Matias, Paço-de-Arcos;
- Requalificação das Pracetas João Cid Santos, e Prof. Eduardo Coelho;
- Execução de rede de locais de deposição de resíduos verdes no Concelho;
- Requalificação dos passadiços do Jardim da Outurela.

A **Divisão de Conservação e Administração Direta – DCAD**, foi criada em maio de 2018, aquando da última reestruturação orgânica dos serviços Municipais e tem por missão prestar assistência técnica a atividades e eventos diversos do Município, atuar de forma expedita na reparação corrente de edifícios, património, equipamentos municipais, bem como das infraestruturas viárias e sinalização.

No setor de arruamentos, foram registados 1149 pedidos e realizadas 1063 intervenções; No de trânsito concretizou, dos 1303 serviços requisitados, 1206 intervenções; no de eletricidade em Espaços Públicos e Eletricidade em Equipamentos Municipais, dos 1057 pedidos abertos, realizaram 1051 intervenções, respetivamente; no de **canalização**, das 390 intervenções, atendeu a 371 serviços; no de **carpintaria**, dos 425 serviços, terminou 396 intervenções; no de **construção civil**, de 544 pedidos de serviço, concluiu 443 intervenções; no de **serralharia** concluiu, das 528 requisitadas a 496 intervenções; e, finalmente no setor de **carregadores** de 1135 solicitações, foram terminadas 1078.

O Agendamento e Execução dos Pedidos de Intervenção no setor de: **arruamentos** ficaram com 74 pedidos por agendar; no de **trânsito** ficou com 61 intervenções por agendar; no da **eletricidade** em Equipamentos Municipais, com 3 intervenções por agendar; no da **canalização** ficou com 9 pedidos por agendar e 12 pedidos a aguardar material; no da **carpintaria** ficou com 13 serviços por agendar e 15 à espera de fornecimentos; no da **construção civil**, com 17 intervenções por agendar e 50 serviços a aguardar material; no da **serralharia** com 9 pedidos por agendar e 9 pedidos à espera de fornecimentos; Cumpre referir, portanto, que apenas 3% dos pedidos recebidos se encontram a aguardar agendamento.

Serviços e Intervenções que, à data, ficaram em curso: Setor de **arruamentos**: 1 pedidos em execução; Setor de **trânsito**: 1 intervenções em curso; Setor de **eletricidade** em Equipamentos Municipais: 29 em curso; Setor de **canalização**: 5 pedidos em execução; Setor de **carpintaria**: 7 serviços em curso; Setor de **construção civil**: 11 intervenções em curso; Setor de **serralharia**: 14 pedidos em execução.

Departamento de Habitação e de Reabilitação Urbana - DHRU

O DHRU está organizado em três Divisões: Divisão de Reabilitação Urbana - DRU, Divisão de Projetos Especiais – DPE e Divisão de Habitação- DH.

O Departamento de Habitação e Reabilitação Urbana tem por missão promover a qualificação do edificado, espaços públicos e infraestruturas das áreas consolidadas a regenerar e a requalificar e, de elementos patrimoniais do concelho, visando a salvaguarda e valorização do património histórico e cultural, bem como a qualidade urbana nestas áreas. Este Departamento é responsável pela implementação da política municipal de habitação, pela contribuição para o desenvolvimento habitacional do Município e pela melhoria da qualidade de vida e do meio construído nas áreas da sua atuação e pelo desenvolvimento e acompanhamento dos projetos e obras que decorram de acordos de cooperação e protocolos de geminação.

No âmbito da dinamização e revitalização dos Centros Históricos realizaram-se em 2019 os seguintes eventos: A Mostra Gastronómica de Paço de Arcos e as Festas de S. Martinho em Oeiras e Algés.

A [Divisão de Projetos Especiais – DPE](#), no âmbito da conceção e recuperação dos Equipamentos Municipais, Património histórico, cultural e museológico, incidiu sobre:

Equipamentos culturais, sociais e desportivos

Projetos em curso em 2019

- Quinta dos Aciprestes, Edifício do Palácio, em Linda-a-Velha;
- Pavilhão da Escola Aquilino Ribeiro – Recuperação do Pavilhão, em Porto Salvo;
- CERCI Oeiras, em Porto Salvo;
- Centro Cultural de Barcarena – A Família, em Barcarena;
- Novas Instalações do Instituto Zoófilo, em Barcarena;
- Valejas Atlético Clube – construção dos balneários, em Barcarena;
- Pavilhão Desportivo de Oeiras, em Oeiras;
- Recuperação do Ex-Quartel de Paço de Arcos para Unidade de Saúde e Auditório José de Castro, em Paço de Arcos;
- Auditório Eunice Muñoz - Substituição da Cobertura e Impermeabilização de Terraços;
- Capela São João Batista, em Linda-a-Pastora - Casa Mortuária e reabilitação da envolvente;

Projetos concluídos em 2019

- Quinta dos Aciprestes – Edifício Celeiro, em Linda-a-Velha;
- Novo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras, em Oeiras - Revisão do Projeto;
- Estabelecimento de infância Bambi - Consolidação do pátio, no Dafundo;
- Clube de Voleibol de Oeiras – reformulação do acesso;
- Polidesportivo do Hospital prisão de S. João de Deus – Alterações;
- Quinta dos Aciprestes, Pátio das Amendoeiras - reabilitação do antigo celeiro;
- Associação do Bairro 25 de Abril em Linda-a-Velha – reformulação da sala de apoio ao Centro de Dia.

Empreitadas em curso em 2019

- Parque de Ateliers da Quinta do Salles – Edifício A2 - Ateliers A23 a 30-Reparação de infiltrações, na Outurela;
- Sala polivalente na Outurela-Portela, na Outurela;
- Proteção Civil Municipal, em Carnaxide;
- Instalações do Teatro Independente Oeiras - Implementação das medidas de autoproteção e outras obras;
- Palácio do Egipto em Oeiras – Acervo - colocação de divisórias para as concessionárias.

Obras concluídas em 2019

- Quinta dos Aciprestes - Edifício Principal – Reparação do pavimento da sala de galeria, em Linda-a-Velha;
- Iluminação da Junta de Freguesia de Porto Salvo;
- Remodelação da área de atendimento do átrio dos Paços do Concelho, em Oeiras;
- Casa e Capela da Quinta dos Sete Castelos - Construção e colocação de estrutura em prumos metálicos e lonas para revestimento, em Oeiras;
- Monumento da Paz e concórdia - Alterações – Turcos;
- Quinta do Marquês - Obras de carácter urgente.

Património

- Igreja de S. Romão de Carnaxide – encontra-se em fase de execução;
- Igreja Matriz de Oeiras – encontra-se em fase de execução;
- Reabilitação e restauro da casa Quinta dos sete Castelos – concluídos os projetos, iniciou-se a Revisão de projeto;
- Requalificação do jardim do Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - concluídos os projetos, iniciou-se a Revisão de projeto;
- Projeto de conservação do Palácio do Egipto - em curso;
- Inspeção estrutural e Relatório técnico para o Pavilhão da Casa de Pesca - Quinta do Marques de Pombal - início do procedimento de contratação;
- Proposta de intervenção, salvaguarda, conservação, restauro e resolução das anomalias da Casa de Pesca na Quinta de Cima do Marquês de Pombal - início do procedimento de contratação.

A [Divisão de Habitação – DH](#), desenvolve ações e iniciativas conducentes a um adequado ordenamento dos espaços de habitação, nas suas componentes urbanas e edificadas, incidindo sobretudo nas áreas dos núcleos de realojamento municipal, considerados nas suas vertentes física e social.

O campo de atuação no Parque Habitacional Municipal, designado abreviadamente por PHM, compreende a gestão dum total de 3.462 frações, servindo uma população de 10.108 pessoas.

Ao nível da manutenção do Parque Habitacional Municipal, quer de fogos ocupados, quer devolutos, está a ser criada uma nova dinâmica na organização com um papel relevante no incremento da melhoria do atendimento dos munícipes e conservação do Parque Habitacional Municipal. Essa dinâmica é assegurada pela gestão e acompanhamento de obra com uma forte presença técnica junto dos munícipes.

Tem havido uma grande sensibilização por parte desta Divisão para a conservação dos fogos pelos arrendatários e para esclarecimento do que lhes compete manter e do que compete ao Município.

O número de reparações concluídas em fogos ocupados do Parque Habitacional, em 2019 ascendeu a 1032; quanto à reparação de fogos devolutos para novas atribuições entrou na DH em 2019 um total de 96 fogos, tendo ficado concluídos 70.

Foi aprovada a celebração de um acordo-quadro para a realização de trabalhos de reabilitação do Património Habitacional Municipal com a duração de 2 anos, com vista à agilização das reparações dos fogos devolutos e ocupados.

Ao nível do edificado municipal ficou concluída a requalificação do Bairro da Quinta da Politeira.

Estão em fase de preparação mais ações de reabilitação exterior dos edifícios dos bairros municipais de habitação, nomeadamente, a reabilitação exterior e interior, incluindo os sistemas de intercomunicadores e campainhas, quadros elétricos e iluminação das partes comuns dos edifícios, localizados nos Bairros dos Navegadores, S. Marçal, Páteo dos Cavaleiros, Laveiras - Caxias, Pombal e Bento Jesus Caraça.

No Parque de Habitação Municipal estão integradas áreas alargadas de recreio e lazer, e foram concluídas as obras de reabilitação de dois campos de jogo e recreio no Bairro do Pombal, em Oeiras e no Bairro Luta pela Casa, em Carnaxide.

Na DH, também estão integrados os equipamentos dos Bairros Municipais.

Foi adjudicada a empreitada de alterações da Creche do “Pombal”, sito na Rua Tomé de Barros Queirós, n.º 2, integrado nas semicaves dos edifícios de habitação. A obra visa adequar o equipamento existente às exigências da regulamentação em vigor, e às solicitações da instituição apenas com a valência de creche, para a lotação expressa num total de 80 crianças.

Foi concluída uma moradia de tipologia T3 com 117 m², com logradouro, localizada na Rua da Figueirinha, em Oeiras junto a subestação da EDP, cujo objetivo é disponibilizar uma solução habitacional para os professores do Concelho, a preço simbólico, permitindo desta forma o alojamento e colocação dos professores deslocados que, de outra forma, não poderiam aceitar a colocação nas escolas do Concelho. Trata-se da primeira habitação a ser disponibilizada no Município de Oeiras para professores deslocados.

Divisão de Reabilitação Urbana – DRU

Áreas a regenerar (Áreas Urbanas de Génese Ilegal)

Ao nível dos núcleos em processo de reconversão (áreas consolidadas a regenerar), o trabalho desenvolvido consubstancia-se na elaboração dos instrumentos de ordenamento necessários à regeneração destas áreas, tais como planos e projetos de loteamento e, na resolução de problemas relacionados com a carência de infraestruturas, espaços verdes, equipamentos socioculturais e desportivos.

Registaram-se as seguintes intervenções no Bairro da Laje – Conclusão do projeto da 1ª fase da Requalificação da Zona C, início do projeto do Parque Infantil e Geriátrico do Parque urbano fase 2, no Bairro da Pedreira Italiana – Obras de construção do Parque Urbano – Zona C e da Requalificação do Lar e Centro de dia da Pedreira Italiana, no Bairro de Leceia – Conclusão da obra de Parque Infantil EB Visconde de Leceia, no Bairro de Leão – Conclusão da obra de reabilitação do edifício de Habitação Jovem da Rua das Pedreiras nº 4 e no Bairro da Gandarela – Aprovação do Estudo Orientador para o bairro.

Áreas a requalificar (Núcleos Antigos)

Ao nível das áreas consolidadas a requalificar, a sua ação incide sobre a recuperação e requalificação do património edificado, dos espaços públicos e das infraestruturas urbanas.

Registaram-se as seguintes intervenções:

Núcleo de Carnaxide – Início da obra de Recuperação e Ampliação do Edifício da Sociedade Filarmónica Fraternidade de Carnaxide.

Núcleo de Paço de Arcos – Conclusão da obra de repavimentação dos percursos do Jardim Municipal. Conclusão da instalação de um posto de carregamento de veículos elétricos. Conclusão do Projeto de Requalificação da Praceta Dionísio Matias.

Núcleo de Oeiras – Conclusão da obra de Requalificação das Ruas Febus Moniz e 7 de junho. Conclusão do edifício de Habitação Jovem da Rua Marquês de Pombal nº 3, 5 e 7.

Núcleo de Algés – Conclusão das obras de requalificação da Rua E no Largo Maria Leonor. Reformulação do Projeto do Parque Urbano de Algés – Quintalão. Conclusão dos projetos de requalificação da Av. dos Combatentes da Grande Guerra e Rua Luís de Camões.

Núcleo do Dafundo – Projetos de reabilitação e adaptação dos edifícios de Habitação Jovem da Avenida Ivens nº 5 e Villa Carlota. Estudo para a requalificação do espaço envolvente à Villa Shore e Villa Carlota.

Núcleo de Barcarena – Obra de reconstrução do edifício de Habitação Jovem dos Anexos à Capela de S. Sebastião. Abertura do Gabinete Técnico Local no bairro. Delimitação e publicação da Área de Requalificação Urbana de Bacarena.

Núcleo de Porto Salvo – Projeto de requalificação do edifício de Habitação Jovem do Atlético Clube de Porto Salvo.

Núcleo de Queijas – Projeto de requalificação da Praça Central. Conclusão da obra de execução de passadiço na Rua da Mina.

Queluz – Projeto e lançamento do procedimento para a execução da Praça envolvente ao Palácio Restani.

Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida – DAQV

Núcleo de Apoio à Gestão

Nos **Mercados e Feiras Municipais**, foram realizadas as seguintes atividades, Fiscalização e sensibilização realizadas no recinto dos Mercados e Feiras; Controlo e monitorização mensal da dívida nos Mercados e Feiras; Reorganização da Feira de Velharias e Artesanato de Algés; Reorganização dos espaços existentes, na Feira de Velharias de Paço de Arcos; Revisão dos regulamentos gerais; controlo e monitorização dos pagamentos, bem como de pedidos extras relacionados com os Mercados Biológicos; Fiscalização, sensibilização de titulares e gestão de conflitos nos Mercados e Feiras; Gestão de pedidos realizados pelos titulares; Controlo de consumíveis (gelo, frigorífico, terrados, água); Realização de Hastas Públicas para atribuição de espaços vagos; Atribuição direta de espaços; acompanhamento dos concursos de concessão dos Mercados de Linda-a-Velha, Oeiras e Paço de Arcos; Gestão de pedidos temporários de espaços para eventos.

Na **Unidade de Bem-Estar Animal - UBEA**, apresentam-se as principais ações realizadas no âmbito das competências da UBEA:

Organização, Planeamento e Participação no PET FESTIVAL; Preparação/Planeamento da “Cãominhada” , a realizar pelos alunos da Faculdade de Motricidade Humana com os cães do CROAMO; organização e planeamento e realização da 6ª Edição da Festa Animal; Distribuição dos stands ups referentes à campanha de adoção Procuo Melhor Amigo a lojistas do Centro Comercial Alegro; Continuação de gravação de vídeos para a campanha; Planeamento e distribuição dos stands ups referentes à campanha de adoção Procuo Melhor Amigo à ACECOA; Atualização do plano de ação da UBEA no âmbito do Contrato Local de Segurança (CLS) nos Bairros de intervenção - empreendimentos municipais da zona da Outurela e Bairro dos Navegadores; Gestão da página de Facebook e Instagram Oeiras pelos Animais; Preparação em conjunto com a PET B HAVIOR do lançamento da Plataforma PET B HOME; Comemoração do Dia Mundial do Gato: organização e planeamento e comemoração do Dia Mundial do Gato; Planeamento e realização da Campanha Anual de Vacinação Antirrábica e Identificação Eletrónica; Colheitas de amostras no âmbito do plano de vigilância da resistência aos Antimicrobianos.

No campo de ação do **Centro de Recolha Oficial de Animais do Município de Oeiras (CROAMO)** foram desenvolvidas as seguintes atividades: vistorias de averiguação de situações de insalubridade e/ou bem-estar animal; vistorias no âmbito do plano de aprovação e controlo de estabelecimentos de retalho; deslocações efetuadas para averiguar e/ou resolver situações de ocorrências relacionadas com animais; reclamações/respostas a Municípes e Entidades; parceria com a Direção Geral de Reinserção e Serviços Prisionais – trabalhador comunitário; sequestros de canídeos; vacina antirrábica; identificação eletrónica; visitas ao CROAMO com vista à socialização com animais; animais reclamados; cheques veterinários atribuídos; animais adotados; esterilizações; intervenções e tratamentos no Centro de Apoio Animal (CAA); reposição dos sacos para dejetos caninos nos mais de 200 dispensadores existentes em território de Oeiras

À **Divisão de Gestão da Estrutura Verde – DGEV**, compete a gestão e manutenção das estruturas verdes de domínio público. No que se refere à manutenção de espaços verdes, estes são objeto de outsourcing em cerca de 240ha, e de administração direta em cerca de 30ha.

No âmbito dos **contratos de manutenção** de trabalhos mais relevantes referenciam-se: Parque dos Poetas; Jardim do Palácio Marquês de Pombal; Requalificação de canteiros como os do Porto de Recreio e a Requalificação da rotunda do Largo Almirante Gago Coutinho.

No que se refere à **gestão das brigadas de manutenção do património arbóreo por administração direta**, são executados trabalhos como: podas de árvores e palmeiras; podas de oliveiras; remoção de árvores e palmeiras; remoção de cepos; rega de árvores; plantação de árvores; tratamento de pinheiro para controlo da processionária; lavagem de árvores; limpeza de caldeiras, corte de lenha; corte de mato e arbustos.

Em relação às diversas intervenções de obra por administração direta, referenciam-se:

- Gestão do contrato de manutenção preventiva e corretiva de 76 espaços de jogo e recreio;
- Plantações nos canteiros adjacentes ao parque infantil da Escola Narcisa Pereira em Queijas;
- Requalificação do separador central da Alameda António Sérgio, em Algés;
- Requalificação da Rotunda da Alameda Fernão Lopes, em Algés;
- Requalificação da Rotunda dos Navegadores - rotunda da Avenida Lopo Soares de Albergaria, em Porto Salvo;
- Hidrossementeira do Jardim de Fruticultura em Linda-a-Velha.

No âmbito da gestão e planeamento das estruturas verdes, realçam-se o levantamento e caracterização do património arbóreo público do Concelho em ambiente do Sistema de Informação Geográfica (SIG, doravante) SIG; o levantamento e caracterização de matas e espaços livres municipais em ambiente SIG; a gestão da implementação do Sistema de Gestão da Qualidade; a gestão de solicitações e reclamações de munícipes e entidades relativas a espaços verdes e património arbóreo; a gestão do plano de atividades de acordo com o estabelecido no Plano de Desenvolvimento Estratégico.

No âmbito da gestão de água para rega realizam-se verificações e ativações dos sistemas de rega centralizada, a par das campanhas com a DGA e SIMAS para análise de águas de rega provenientes de 19 captações.

Por último e já relativamente à produção **nos viveiros municipais**, foram fornecidos um total de 62.424 plantas para intervenções de obras de construção, requalificação e manutenção das estruturas verdes concelhias.

A **Divisão de Higiene Urbana – DHU**, tem por missão assegurar as condições de salubridade dos espaços públicos, proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana, nomeadamente, através da limpeza dos espaços e recolha e transporte para destino adequado dos resíduos urbanos.

A **Unidade de Higiene Urbana - UHU**, tem como função a organização, execução e monitorização do serviço de limpeza urbana, em espaço público e/ou privado de utilização pública.

As atividades mais relevantes desenvolvidas pela DHU e UHU, durante o ano de 2019, foram a recolha de resíduos urbanos indiferenciados: papel/cartão, plástico, embalagens e vidro; no que diz respeito a outros resíduos procedeu-se á recolha de monos, resíduos de limpeza e verdes.

Na manutenção de equipamento de deposição, registou-se seletivamente, Higienização em estaleiro; Higienização na via pública; Reparação de equipamentos; Equipamentos entregues na via pública; Equipamentos entregues em eventos, Higiene de equipamentos de deposição.

Para além das atividades programadas e habituais, foram também realizadas diversas intervenções extraordinárias, as mais relevantes das quais foram: limpeza e recolha de resíduos após a final da Taça de Portugal; ações de erradicação de plantas infestantes nos acessos ao Concelho; apoio a eventos – NOS Alive 2019; higienização do Palácio Anjos; apoio a eventos – ComicCon Portugal 2019; limpeza em Bairros Municipais (Bairro Páteo dos Cavaleiros).

Na **Divisão de Viaturas e Máquinas – DVM**, foram asseguradas as seguintes tarefas:

- Gestão e manutenção e reparação do parque de viaturas, e máquinas, pertencentes à frota municipal;
- Manutenção preventiva dos equipamentos pertencentes à frota municipal;
- Gestão do armazém de materiais destinados à manutenção de viaturas e máquinas da frota municipal;
- Aquisição de oito viaturas para a recolha de monos;
- Aquisição de cinco viaturas equipadas com máquinas de limpeza para ceder às Juntas de Freguesia;
- Reconversão de uma viatura para a recolha de resíduos verdes;
- Assegurar todo o tipo de transportes coletivos no âmbito do projeto Oeiras Educa;
- Assegurar a gestão de diversos pedidos para transportes coletivos de pessoas;
- Gestão do pool de viaturas.

Procedeu-se à aquisição do seguinte equipamento: quatro novas viaturas para serem afetas à nova fase do projeto Combust que circulará entre Oeiras; Paço de Arcos e Caxias; um novo reboque para a Polícia Municipal; duas novas viaturas de mercadorias a afetar à DGA e DCAD; diversas máquinas de pequeno porte, para renovar o parque de máquinas nesta tipologia de equipamentos; um veículo de comando tático - VCOT para a Proteção Civil Municipal e uma nova viatura de transporte de pessoas e carga a afetar ao núcleo de Topografia.

Divisão de Gestão Ambiental – DGA

Na gestão ambiental realça-se a colaboração no grupo de trabalho do Pacto dos Autarcas para o Clima e Energia de Oeiras, com a revisão do relatório dos cenários climáticos projetados para Oeiras, realizada pela equipa da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa (FCUL); bem como a revisão do PAESO, com o desenvolvimento de todas as diligências no sentido da compilação e tratamento de dados, por forma a elaborar o inventário de emissões, bem como elencar as 28 medidas de mitigação organizadas por setor - edifícios e equipamentos municipais, edifícios e equipamentos de serviços, edifícios residenciais, iluminação pública, transportes e produção local de eletricidade, por forma a cumprir a meta de redução de 40% das emissões de CO2 até 2030.

No que se refere ao projeto Bairro Feliz, destaca-se a atividade diária desta equipa com a limpeza e manutenção dos espaços públicos dos bairros municipais; as equipas recolheram cerca de 48 toneladas de resíduos.

O Programa de Educação Ambiental Escolar 2019/20 iniciou articulação com o Programa Oeiras Educa para escolas da rede pública tendo sido realizada a comemoração do Dia do Animal, com sessões sobre boas práticas com os animais em meio urbano. Realizou-se, também, o apoio ao Projeto Eco-Escolas – apoio às inscrições de escolas no projeto e à participação de escolas de Oeiras no Dia das Bandeiras Verdes em Guimarães.

Destacam-se ainda projetos estruturais, como o projeto de compostagem doméstica com a distribuição de novos recipientes a residentes em moradias com jardim e o projeto de campanhas de sensibilização, como a campanha “Oeiras Limpa depende de todos nós” com foco nas ações de sensibilização de âmbito local; tal como o projeto Biodiversidade que se caracteriza pelo levantamento e georreferenciação da flora de parques e jardins do Município, com o objetivo de organizar e promover percursos interpretativos.

5.4 Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultura – DMEDSC

Departamento de Artes Cultura e Turismo - DACT

Foram iniciados os trabalhos conducentes à elaboração do Plano Estratégico para a Cultura em Oeiras, adjudicados a uma equipa de investigadores que procedeu à recolha de informação, através de pesquisa, entrevistas e discussões de grupo, tendo sido entregue um primeiro relatório intercalar.

Foram atribuídos apoios a 62 agentes culturais de Oeiras para concretização da sua atividade regular, bem como apoio aos mesmos em atividades pontuais, tendo, igualmente, sido prestado apoio logístico, cedência de transporte e utilização de auditórios a Agentes Culturais Amadores, Companhias de Teatro e outras entidades.

As iniciativas desenvolvidas com o objetivo de contribuir para fortalecer a aproximação e interação entre ciência, cultura e comunidade de Oeiras receberam um impulso significativo no ano em que o Município apresentou a Estratégia Oeiras Ciência e Tecnologia 2020-2025.

O Departamento de Artes, Cultura e Turismo (DACT) e a Divisão de Cultura (DC) em articulação com o Departamento de Educação (DE) e o Departamento de Desenvolvimento Social (DDS), implementaram um conjunto de projetos dedicados à promoção da cultura científica, criatividade, inovação e conhecimento, enquadrados no eixo condutor para a programação - arte, ciência, tecnologia, educação.

Foram dinamizados projetos e eventos em múltiplos cenários, abrangendo diversas disciplinas e áreas de conhecimento científicos, os quais resultaram de parcerias estratégicas com vários agentes promotores do desenvolvimento científico e tecnológico: Fundação Champalimaud (FC); Embaixada do Reino Unido (ERU); Greene's Tutorial College (GTC); Câmara do Comércio Portuguesa-Britânica (CCPB); NUCLIO – Núcleo Interativo de Astronomia; Instituto Gulbenkian Ciência (IGC) e Instituto Tecnologia Química e Biológica NOVA; Centro de Estudos e Investigação em Inteligência Artificial e Ciências Comportamentais (CEII-ACC) da Universidade Atlântica (UA); Estrutura de Missão para a Extensão da Plataforma Continental (EMEPC); Clube de Ciência Viva – Sebastião e Silva (CCV-SS), Farmácia Sacoor (FS).

Foram realizadas mais de 64 atividades, destinadas ao público em geral, famílias e comunidade escolar que, entre conferências, celebração de efemérides de interesse cultural e científico, exposições, instalação artística, concertos, oficinas experimentais, visitas guiadas, festival, masterclasses ou tertúlias, concentraram 13.783 participantes.

Num ano de celebrações e homenagens, foi assegurada uma programação regular de eventos, em distintos equipamentos culturais municipais, potenciando sempre as especificidades das suas áreas de intervenção.

O Município proporcionou uma viagem interativa pelo corpo humano, em 4D. Além de público em geral, abrangeu crianças e jovens de Associações de Pais e Encarregados de Educação, de Casas de Acolhimento e grupos juvenis e guias de Oeiras. O IGC celebrou o "Dia Internacional da Imunologia" com uma palestra pública sobre a defesa das infeções e cancro.

No âmbito do Programa "Ciência Aberta a Oeiras" o ITQB NOVA, o IBET, o CiB e a ANSEME ofereceram um amplo programa sobre as plantas, desde experiências científicas e jogos, conversas com cientistas, passeios e visitas temáticas nos jardins, a bancas de ciência e exposições de desenho e fotografia.

O município de Oeiras apresentou publicamente, a «Estratégia Oeiras Ciência e Tecnologia 2020-2025» que decorreu no Templo da Poesia. Este programa estratégico, que congregou 160 participantes, tem por objetivo principal criar uma agenda concertada com a finalidade de melhorar o impacto duradouro e sustentado da ciência e tecnologia no território, em três domínios – da educação e sociedade, da inovação e da internacionalização.

Na prossecução dos objetivos das edições anteriores, o programa "COGITO – Ideias que Transformam" , proporcionou o debate e a reflexão sobre questões fundamentais da sociedade contemporânea. Na 3ª Edição do "Festival COGITO: Ideias que Transformam" , foi desenvolvido um programa de 17 comunicações e ideias inovadoras no Grande Auditório do Centro de Congressos do Taguspark – Parque de Ciência e Tecnologia. Em quatro painéis principais (pessoas, cidades, tecnologias e ciência), foram apresentados processos de transformação e de mobilização de cidadãos para a construção de uma visão de desenvolvimento sustentado do futuro da cidade, com abordagens transversais à arte, dança, criatividade, saúde, empreendedorismo, geografia dos transportes e mobilidade, urbanismo, arquitetura, tecnologias, inteligência artificial e divulgação de ciência, no sentido de estimular a sede de conhecimento dos jovens e incentivar o pensamento crítico sobre as incertezas do futuro.

Os cientistas do ITQB NOVA participaram no evento «Oeiras, Capital do Natal», em Algés, com as seguintes ações: "Gelados de Azoto Líquido" ; "Química no Natal" .

Também enquadrado no programa «Ciência Aberta a Oeiras», realizou-se uma exposição itinerante com o tema «Os cérebros da Ciência – da ideia às descobertas» do IGC.

A oferta regular de projetos-chave, com impacto na aprendizagem de conteúdos científicos, pretendeu elevar níveis de literacia científica para o futuro e promover valores da ciência e tecnologia em crianças e jovens, condição indispensável ao exercício de uma cidadania informada e ativa.

O DACT foi responsável pela realização de 132 sessões, integradas no Programa "Oeiras Educa" , disponibilizando variadas experiências de aprendizagem à comunidade educativa as quais contaram com um total de 4.683 participantes.

Aos 7 projetos desenvolvidos corresponderam 36 atividades de promoção da literacia científica e digital, das quais merecem destaque, «Champimóvel»; «Ciência Aberta a Oeiras" ; "Laboratório de Inteligência Artificial" ; "Estrutura de Missão para a extensão da plataforma continental" ; "Clube de Ciência Viva – Sebastião e Silva», e Projeto «Literacia em Saúde».

O Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho de Oeiras deu continuidade aos objetivos estratégicos e programáticos anteriormente definidos.

Verificou-se maior afluência de público em relação ao ano transato, no que respeita aos visitantes em idade escolar, que ascenderam a mais de 600, ao povoado pré-histórico de Leceia e exposições de arqueologia patentes ao público na Fábrica da Pólvora de Barcarena. Perspetiva-se uma tendência de aumento com a plena implementação do Programa “ Oeiras Educa” .

Outra das vertentes de atuação do Centro consiste no acompanhamento arqueológico de obras municipais ou de incitava de Instituições de Solidariedade Social, merecendo destaque a realização de escavações no Largo da Boavista, Centro Histórico de Oeiras, no âmbito do programa de recuperação daquele conjunto edificado para habitação jovem.

Onde as atividades de investigação e divulgação do Património Arqueológico concelhio se encontram mais expressivamente espelhadas, especialmente no que concerne à sua projeção a nível nacional e internacional, é no amplo conjunto de revistas de índole arqueológica com as quais os Estudos Arqueológicos de Oeiras mantêm ou estabeleceram permuta, no decurso de 2019 facto bem demonstrativo da qualidade da investigação desenvolvida neste domínio pelo CEACO, constituindo exemplo ímpar no panorama arqueológico nacional. O número total das permutas estabelecidas e mantidas em 2019 ascendeu a cerca de 120 periódicos incluindo as mais prestigiadas revistas internacionais europeias de arqueologia. A conclusão do carregamento informático da totalidade dos 26 números (mais 2 números especiais) que constituem até ao presente a coleção, atingindo cerca de 13000 páginas impressas na plataforma digital OJS (Open Journal Systems) em dezembro de 2019 permitirá o acesso a quaisquer conteúdos publicados, de forma instantânea e em qualquer lugar do mundo, potenciando assim a visibilidade da revista.

Na [Divisão de Bibliotecas e Equipamentos Culturais – DBEC](#), a atividade dividiu-se por Bibliotecas Municipais, Palácio Anjos, Palácio do Egito e Livraria-Verney.

No que respeita às **Bibliotecas Municipais**, consolidou-se a regularização dos horários dos funcionários, que permitiu a expansão dos horários de abertura ao público durante a semana e sábados em mais 900 horas; consolidou-se o trabalho das equipas, constituindo-se as mesmas numa verdadeira rede e não em três bibliotecas isoladas, que receberam a visita de 329.818 utilizadores e efetuaram 148.516 empréstimos; reativou-se o Serviço de Apoio às Bibliotecas Escolares e levou-se a cabo o processo de repensar as Bibliotecas Municipais de Oeiras, com recurso a formação em Design Thinking, promovida pela empresa Novabase e o ciclo de viagens em busca de melhores práticas a bibliotecas de Espanha, Reino Unido, Finlândia, Dinamarca e Holanda; retomou-se a comunicação com os utilizadores via ecrãs LCD e Newsletters; fez-se a análise e reajuste dos processos de tratamento documental, e a reativação de metodologias para gestão da coleção; recuperaram-se os elevados índices de qualidade e introduziram-se métricas mais credíveis de avaliação do atendimento, através dos terminais HappyorNot: procedeu-se ao fornecimento, a pedido, de documentação de apoio a todos os serviços do Município, uma prática inovadora, de proximidade e parceria interna, com 44 solicitações satisfeitas; foi criado um sistema de reporte via relatórios regulares e estabilizados, quer no funcionamento regular, quer nas atividades pontuais. A Divisão adaptou-se rapidamente ao Programa “ Oeiras Educa” , com muitas das dinâmicas com produção própria.

Iniciaram-se as obras de requalificação da Biblioteca Municipal de Algés.

No Palácio Anjos realizaram-se obras de recuperação do edificado, tendo sido promovidas as exposições de Mário Cruz “Living Among What’ s Left Behind” e de Renate Graf “The photographer’s chronicles: thoughts become images 1992 | 2019” e foi reativado o Serviço Educativo, considerando o público, em geral e, “Oeiras Educa” .

O Palácio do Egito beneficiou de obras de recuperação do edificado, tendo sido realizada a exposição documental “Quando mudamos um país, ele muda-nos com ele” , alusiva aos 45 anos do 25 de Abril em Oeiras e mais duas exposições alusivas a artes plásticas; também o Serviço Educativo foi reativado, considerando o público, em geral e, “ Oeiras Educa” .

Na Livraria-Galeria Municipal Verney: iniciou-se uma nova abordagem à coleção Neves e Sousa e contratualizou-se o estudo académico da coleção à Universidade Lusófona; reativou-se o Serviço Educativo, considerando o público, em geral e, “Oeiras Educa” ; levaram-se a cabo várias atividades multiculturais e religiosas, envolvendo bastantes associações culturais locais.

A [Divisão de Turismo e Gestão de Eventos – DTGE](#), tem por missão assegurar o crescimento, a diversificação e a qualificação da atividade turística, dando particular atenção à realização de eventos como forma de atração e fidelização de visitantes e turistas. A sua atuação está dividida por três eixos estruturantes e complementares:

- Captação e apoio a eventos;
- Organização de eventos,
- Promoção turística.

Na área da captação e apoio a eventos Oeiras foi palco das mais diversificadas iniciativas, a saber: Campeonato Nacional de Aquabike, Festa do Cavalo, MÓ – Festival de Marionetas de Oeiras, Oeiras Eco Rally Portugal, Festival Panda, NOS Alive, Comic Con Portugal, Muse World Tour, Barrio Latino, B2Run, Soccerex Europe e Capital do Natal.

No que diz respeito à organização de eventos de cariz lúdico e recreativo, realce para o Baile de Máscaras, Há Prova em Oeiras, Festas de Oeiras, Oeiras é um Palco, Festa das Vindimas, e Natal no Palácio Encantado.

Não foram esquecidas as iniciativas que marcam anualmente a atividade cultural e turística do Município: a realização da 33ª Mostra de Teatro Amador do Concelho de Oeiras, que evidencia a aposta do Município no Teatro e a programação cultural dos Auditórios Municipais Eunice Muñoz e Ruy de Carvalho, que acolheram em 2019, entre outras iniciativas, o ciclo Vozes do Fado, o projeto musical Soam as Guitarras, e a comemoração do Dia Internacional do Jazz e da Dança.

Ao nível da promoção turística procedeu-se à elaboração do Plano Estratégico de Turismo de Oeiras, tendo como objetivo diagnosticar a atual atividade turística do concelho e traçar as linhas mestras para o plano de ação multidimensional de curto, médio e longo prazo, que irá evidenciar um conjunto de linhas de atuação, nos vários domínios da atividade turística, para que o concelho possa capitalizar este ciclo de crescimento turístico regional e nacional.

Paralelamente, decorreu o procedimento para abertura de um posto de turismo no Palácio Marquês de Pombal, em parceria com a Oeiras Viva, bem como o desenvolvimento de novos materiais informativos e de promoção turística.

A **Divisão de Cultura – DC** oferece uma programação cultural transversal e de continuidade, em simultâneo com a dinamização de três espaços patrimoniais:

- Palácio Marquês de Pombal;
- Fábrica da Pólvora de Barcarena,
- Parque dos Poetas,

para os quais assegura os espaços museológicos, de loja, receção e vigilância, acolhimento de iniciativas internas e externas paralelas à atividade cultural e, naturalmente, a programação diversificada e abundante que prepara em cada mês.

Esta Divisão assegurou, ainda, uma programação regular no campo das artes visuais com a Masterclass de história do cinema da autoria de Lauro António, tendo realizado 51 sessões, sempre esgotadas, envolvendo aproximadamente 4900 espetadores. Em parceria com a Faculdade de Belas Artes realizou a exposição “Atravessar – Arte, Memória e Lugar”, incentivando a produção artística contemporânea, bem como, potenciando outras formas de experienciar o espaço público, ao explorar a relação entre arte e o território.

Na esfera das artes performativas, destaca-se a temporada da Orquestra de Câmara de Cascais e Oeiras que celebrou 20 anos de atividade, com concertos e recitais em espaço de Auditório e integrado na oferta regular do Palácio Marquês de Pombal.

A poesia, no centro do eixo Língua Portuguesa, contemplou o projeto para a criação de um centro de interpretação do Templo da Poesia - metáfora de um grande Farol e de um Navio, veículo mediador da expansão da Língua Portuguesa – simultaneamente, com a operacionalização de um programa de dinamização do Templo da Poesia, que motivou mais de 10.000 visitantes ao longo do ano, com o objetivo de proporcionar espaços de encontro em torno da literatura, das palavras e do pensamento, proporcionando aos participantes uma experiência diferente, a partir da poética e de alguns dos maiores autores da história do pensamento, promovendo o diálogo sénior, adulto e jovem. Ao longo do ano acolheu-se o festival Travessia das Letras para aproximar culturas que partilham a mesma língua, o Equinócio da Primavera, ciclos de Masterclass. Paralelamente, o Templo acolheu uma programação musical e poética abrangente que trouxe ao Auditório interior o espetáculo “O melhor do Mundo são as crianças”, com base em poemas para crianças, da autoria de Fernando Pessoa, o espetáculo “Poesia & Jazz”, os cantautores do Microsons, os espetáculos “Ogre de Maria João”, “Ary o Poeta das Canções”, “Pelos olhos de Sophia”, e aos Auditórios naturais das pétalas do parque, “pétala de Sophia”, o espetáculo de dança, canto e música ao vivo “Labirintos do Minotauro” e a celebração do dia Mundial da música com a exposição INSTRMNTS, o concerto “Gigantik Arpz” a quatro mãos, e oficinas musicais com os instrumentos em exposição e orientadas para a temática. Seguiu-se-lhe a exposição “História da Língua Portuguesa”, concebida para suscitar um melhor entendimento do lugar que a nossa língua ocupa no mundo em que vivemos patente no Templo até junho de 2020. Para fruir e descobrir, foram criados passeios literários, que permitem realizar visitas guiadas em grupo e/ou individualmente, a diferentes espaços do Parque dos Poetas conduzidas por uma banda sonora original, às oficinas de dança grega antiga e às oficinas de escrita de exploração da exposição + vídeo instalação: 11

ilustradores portugueses a criarem uma interpretação ilustrada de Luíz Vaz de Camões, para turmas do ensino básico, oferta esta no âmbito do Programa “Oeiras Educa” .

Iniciou-se o projeto – com mais de 20 anos (...) -, que vai permitir repensar a dimensão museológica da Fábrica da Pólvora e respetivo Museu da Pólvora Negra, atualizando suportes, incluindo informação nova e adaptando a estrutura expositiva. Para tal, dinamizou-se um projeto sustentado de conservação preventiva e intervenções de restauro nas peças e documentos existentes nas reservas do museu, criando condições para renovar a coleção permanente em exposição. A par da exposição permanente do Museu, manteve-se um serviço educativo contínuo ao longo do ano que incluiu visitas orientadas, visitas-jogo e teatros. De referir ainda que, o complexo da Fábrica exige uma gestão e acompanhamento permanente que tem sido assegurada em articulação com os serviços municipais. A sua envolvente pública oferece condições para proporcionar uma experiência cultural de rua relevante, através de ações que estimulem encontros com a diversidade. Este ano realizou-se a 1ª edição do Festival “Sons da Terra” . No verão realizou-se o habitual Festival “Sete Sóis Sete Luas” , este ano com circo acrobático e o Bule Bule, a temporada de cinema ao ar livre, as conversas com rasilho em parceria com a TSF, que trouxe à fábrica conversas improváveis e ainda, o espetáculo de dança pelo Grupo Indian Kathalali Dance, em parceria com a Embaixada da Índia, composto por excertos do épico Mahabharatha, interpretados em Kathakali, envolvendo um conjunto de 40.000 pessoas.

A Quinta do Marquês de Pombal em Oeiras é um monumento nacional classificado e de interesse público, com elevado valor patrimonial, arquitetónico, cultural, histórico, social e ambiental. A abordagem seguida insere-se na linha estratégica que ambiciona dinamizar, de forma regular e diversificada, atividades que conduzam à descoberta educativa e lúdica dos espaços que integram este complexo, da vida e da época do Marquês de Pombal e da sua ligação direta ao património e história de Oeiras. Ao longo do ano foi oferecida no Palácio Marquês de Pombal uma programação que incluiu a visita encenada “Histórias em Cena” , o Sarau Musical e Poético do século XVIII e o Teatro de Fantoques “ Perséfone e as Estações do Ano” num programa de recriação histórica de continuidade, que pretende fomentar a interação entre o público escolar e o Palácio. Foram oferecidas visitas, livres e gratuitas, mas acompanhadas e realizadas em horário fixo. Foi, igualmente, acolhida a XII Temporada de Música Antiga de Oeiras com o Concurso Internacional de Cravo, o West Coast Early Music Festival, os Diálogos em Noites de Verão e o curso livre “ História da Ciência ” por Carlos Fiolhais. Este ano, foi lançado o Programa “ILUMINAR” , a peça de teatro “Cândido ou O Otimismo de Voltaire” e concluída a edição de obra ilustrada em banda desenhada sobre o Marquês de Pombal em parceria com o Município de Pombal, estruturantes no eixo Oeiras Pombalina, no qual se destaca, ainda, a parceria com o Instituto Europeu de Ciências da Cultura Padre Manuel Antunes que o Município de Oeiras integrou com o objetivo de reunir as obras completas do Marquês de Pombal, um projeto de investigação de larga escala com o propósito de identificar e reunir toda a documentação escrita ou influenciada por esta incontornável figura histórica, alguma inédita e a maior parte dispersa, visando a sua reunião e publicação, o que constituirá, seguramente, uma edição histórico-patrimonial de referência e um valioso contributo para o estudo, compreensão e sensibilização do período pombalino e da figura de Pombal, bem como um estudo fundamental para a identidade nacional e local.

Departamento de Educação – DE

Cabe ao DE o apoio ao funcionamento das escolas do Concelho, prosseguindo o apoio regularmente prestado às mesmas, quer na vertente da gestão de instalações, equipamentos, serviços e recursos físicos, quer no desenvolvimento do projeto educativo que contempla atividades sociais, culturais, desportivas, recreativas e educativas, que visam o desenvolvimento integral dos alunos.

Iniciou-se o Programa “Oeiras Educa” , que abrange as 46 escolas públicas do Concelho de Oeiras, contemplando a Educação Pré-Escolar e os alunos do Ensino Básico e Secundário, num total de cerca de 829 turmas e 20.055 alunos. O Programa dispõe, além de um portal online, de um serviço de transportes dedicado, e de um Observatório que contribui para o conhecimento da realidade cultural e educativa do território de Oeiras, elencando a ativação e gestão de recursos estratégicos, num contexto dinâmico.

A estratégia “Oeiras Ciência e Tecnologia” pretende criar algo de inédito em Portugal: uma agenda concertada com a finalidade de produzir um impacto duradouro e sustentado no território em três grandes esferas:

- Educação e sociedade;
- Inovação,
- Internacionalização.

Esta estratégia apoia-se no reconhecimento da ciência e da tecnologia como motores de desenvolvimento e na posição privilegiada do Concelho de Oeiras, em termos de localização, infraestrutura científica de excelência e recursos humanos.

A **Unidade de Gestão do Pessoal Não Docente – UGPND**, promoveu uma gestão de proximidade, efetuando 72 reuniões/visitas de acompanhamento às escolas da rede pública, para apresentação da unidade, conhecer as pessoas pessoal não docente (PND) e efetuar o levantamento de necessidades.

Ao nível do acompanhamento e apoio à organização administrativa e gestão de pessoal não docente destacam-se as seguintes atividades:

Elaboração mensal de diagnóstico de necessidades de substituições e/ou reposições de pessoal não docente, culminando na integração 58 novos trabalhadores;

Realização de 240 entrevistas profissionais de seleção para constituição de bolsas ativas de recrutamento nas categorias de Assistente Técnico e Assistente Operacional de Ação Educativa e, no que respeita à formação profissional, promoção e realização de ações de formação, generalistas/transversais do plano anual de formação do Município e dirigidas para as Assistentes de Ação Educativa, subordinadas às temáticas: “Atividades do Quotidiano com Crianças e Jovens” , “Interação e Rotinas Diárias com Crianças e Jovens com Necessidades Educativas Específicas NEE” e “Primeiros Socorros” .

Divisão de Desenvolvimento da Política Educativa – DDPE

A DDPE, assegurou a oferta do programa de atividades de enriquecimento curricular para alunos do 1.º Ciclo em todas as escolas do Concelho através de acordos de parceria com os agrupamentos de escolas e associações de pais e encarregados de educação e instituições particulares de solidariedade social. Este Programa funciona ao abrigo da candidatura ao financiamento da Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares.

Comparticipou-se o projeto Folkzitas que se desenvolveu em 59 turmas de pré-escolar, num total de cerca de 1393 crianças e o projeto Inovlabs, implementado nos Agrupamentos de Escolas de Carnaxide-Portela, São Bruno e Paço de Arcos.

Comparticipou-se, ainda, o Centro de Formação de Professores para disponibilizar oferta formativa aos docentes de Oeiras em áreas de interesse.

No âmbito da Rede Internacional das Cidades Educadoras, participou-se no Congresso Nacional em Lagoa e no encontro de Pombal. Comemorou-se o Dia internacional das Cidades Educadoras com uma atividade sobre o tema “Escutar a cidade para a transformar” .

Continuou-se a apoiar logisticamente os projetos dos Agrupamentos de Escolas, nomeadamente os projetos de Erasmus, da UNESCO e Escola Azul.

Entrou em funcionamento a Unidade de Inovação e Projetos Especiais que assegurou o acompanhamento aos projetos de iniciativa Municipal, nomeadamente o projeto Mochila Leve, os projetos de coadjuvação e as equipas multidisciplinares de apoio educativo. O Projeto Mochila Leve abrangeu 250 docentes, 3058 alunos e 124 turmas de estabelecimentos de ensino pertencentes a 9 Agrupamentos de Escolas da Rede Pública de Ensino e alargou-se a outros ciclos de Ensino. Foi financiado com vista a proporcionar aquisição de material didático, tablets e ações de formação contínua para os docentes que integram o projeto.

Criou-se o Projeto-piloto das equipas multidisciplinares de apoio educativo que iniciou a sua ação no Agrupamento de Escolas de Santa Catarina, tendo como principal objetivo, reduzir as taxas de insucesso no 1ºciclo do Ensino Básico para valores residuais e, paralelamente, desenvolver uma atuação integrada ao nível do 3º ciclo, centrada nas problemáticas do comportamento, com impacto direto na promoção do sucesso escolar neste nível de ensino.

Continuou-se o projeto de coadjuvação na Expressão Musical, em parceria com a Escola de Música Nossa Senhora do Cabo, em todas as turmas do 1.º, 2.º e 3.º Ano, das escolas do Concelho e, nas turmas de 4.º ano nos territórios TEIP- Programa Territórios Educativos de Intervenção Prioritária.

A [Divisão de Planeamento e Gestão da Rede Escolar – DPGRE](#), tem por missão assegurar o planeamento e a gestão da rede educativa por forma a garantir os recursos necessários às escolas criando novos e desafiantes espaços educativos capazes de contribuir para o sucesso da comunidade escolar do Concelho de Oeiras.

Na criação e implementação do novo conceito de escola, desenvolveram-se um conjunto de ações mantendo a prioridade concedida ao reordenamento da rede escolar, assente no Plano

Estratégico de Reabilitação do Edificado Escolar (PEREE), ancorado na carta educativa e integrado no novo ciclo de desenvolvimento da política de Educação em Oeiras. O plano tem como finalidade requalificar os edifícios escolares de todas as escolas de pré-escolar e 1º ciclo (29 estabelecimentos de ensino) e seus espaços de jogo e recreio. Foram monitorizados e geridos diversos processos de obras em escolas, entre requalificações e beneficiações. Realçaram-se os seguintes

- EB Narcisa Pereira (Queijas);
- EB Sylvia Philips (Carnaxide);
- ES Aquilino Ribeiro (Porto Salvo);
- JI EB Sá Miranda (Oeiras);
- EB Sto. António Tercena (Barcarena);
- EB Conde Ferreira (Oeiras);
- EB Conde Oeiras (Oeiras);
- JI Luísa Ducla Soares (Algés);
- EB D. Pedro V (Linda-a-Velha);
- EB Porto Salvo (Porto Salvo);
- JI Roberto Ivens (Cruz Quebrada);
- JI Tomás Ribeiro (Alto dos Barronhos);
- EB Amélia Vieira (Outurela/Portela),
- Requalificação de muros e vedações nos JI e EB1 (diversas escolas).

Desenvolveram-se um conjunto de ações, entre visitas técnicas e reuniões multidisciplinares, bem como a produção de pareceres e programas funcionais, entre os quais destacamos a realização do programa funcional para a construção de um novo estabelecimento de ensino (Pré Escolar e 1º Ciclo) em Linda-a-Velha. Para além deste, foram realizados mais 9 programas funcionais para requalificações em escolas que foram remetidos para o Departamento de Obras Municipais - DOM para projeto e posterior obra.

Decorrente da assinatura do acordo de colaboração entre o Município de Oeiras e o Ministério da Educação para a realização de intervenções de requalificação contempladas na FASE I do Plano de Reabilitação das Escolas Básicas e Secundárias (PREBS), a DPGRE promoveu a realização de levantamento por LazerScan para modelação posterior em software paramétrico (Revit) que constitui uma importante e muito significativa recolha de informação, a qual constitui não só uma valiosa base de trabalho para o desenvolvimento das intervenções de requalificação de todas as escolas previstas no Contrato Interadministrativo e desenvolvimento das Medidas de Auto Proteção - MAP das instalações escolares como permitirá, no futuro, a monitorização e o acompanhamento das ações de manutenção das mesmas escolas. Esta vantagem assume um carácter particularmente relevante considerando a importância crucial que a manutenção das escolas assume atualmente.

O apoio às atividades e funcionamento foi assegurado em colaboração com as Direções dos Agrupamentos de Escolas e da Escola não Agrupada. Na sequência do trabalho de parceria que tem vindo a ser estabelecido entre a Autarquia e os Agrupamentos de Escolas, encontra-se contemplada nas Grandes Opções do Plano a comparticipação financeira aos Agrupamentos para a realização de pequenas intervenções, assumidas por razões de racionalidade de custos e operacionalidade da intervenção, pelo Município e operacionalizadas pela DPGRE. Neste

âmbito, foram atribuídos aos Agrupamentos para apoiar 11 ações quer ao nível de pequenas obras quer na aquisição de equipamentos.

A DPGRE continuou a garantir o processo de renovação de equipamento, mobiliário e material didático dos estabelecimentos de ensino e, em 2019, terminou o apetrechamento de todas as salas de aula do 1º ciclo, num total de 12 escolas, renovou-se parte do mobiliário dos estabelecimentos de ensino (4 escolas) que sofreram requalificação e foram equipadas duas novas salas de pré-escolar.

O Município pretende apostar na aprendizagem digital nas escolas da rede pública do Concelho, que passa por fornecer um ambiente inspirador a estudantes e professores, bem como ir ao encontro das necessidades de aprendizagem de cada aluno, com a tecnologia a desempenhar um papel fundamental na concretização desse objetivo. É fundamental, por isso, dotar as escolas com uma boa rede de internet e equipamentos atualizados e capazes de responder às necessidades atuais. Neste sentido, a DPGRE trabalhou, em articulação com o DE e o DITIC, na implementação do Plano de Desenvolvimento Tecnológico das Escolas que consagrou o apetrechamento com os novos equipamentos informáticos (tablets e quadros interativos).

Considerando que está em curso o PEREE, do qual deverá resultar um conjunto apreciável e muito visível de melhorias nas escolas do Concelho que se estenderá por vários anos (pré-escolar e 1º ciclo), afigura-se oportuno desenvolver paralelamente uma estratégia de divulgação (Plano de Comunicação) a toda a população, da obra realizada. Assim, em articulação com o Gabinete de Comunicação (GC), desenvolveu-se uma brochura anual onde constem as requalificações que ocorreram, onde ficará registado o trabalho desenvolvido na requalificação das escolas em cada ano.

Divisão de Apoio às Escolas e Gestão Administrativa - DAEGA

O Município de Oeiras prosseguiu a sua política educativa assente no incremento de uma escola inclusiva em que o acesso à educação de todas as crianças e jovens é independente das condições socioeconómicas. Para cumprimento deste desiderato é hoje inegável o esforço em termos de investimento continuado realizado na área da educação, particularmente no domínio da ação social escolar. Os apoios contemplados visam a prevenção da exclusão social e do abandono escolar e promoção do sucesso escolar e educativo, para que todos, independentemente das suas condições sociais, económicas, culturais e familiares, cumpram a escolaridade obrigatória de 12 anos. Neste âmbito, está definido que os alunos do ensino básico e secundário que preencham os critérios de atribuição de subsídio de transporte escolar, beneficiarão do pagamento de 100% do valor do título de transporte, que as EB alvo da intervenção do Contrato Local de Segurança beneficiarão de refeições gratuitas e, ainda, que os apoios para a utilização de transporte público abrangerão toda a oferta formativa da rede pública e ainda os cursos profissionais das escolas privadas.

Em matéria de apoios sociais, foi dado apoio a material escolar e apoio a visitas de estudo do pré-escolar e alunos carenciados do 1º ciclo do Ensino Básico. Na atribuição de subsídios de transporte escolar beneficiaram alunos nas suas deslocações para escolas dentro e fora do Concelho.

Deu-se continuidade à monitorização da plataforma de Gestão de Refeições na qual estão inscritas 8.357 crianças do pré-escolar e do 1.º Ciclo, de todas as escolas dos 10 agrupamentos de escolas do Concelho.

Nas 27 unidades de refeitórios escolares sob gestão municipal, foram servidas 855.200 refeições a crianças e alunos do pré-escolar e do 1.º ciclo. No âmbito da monitorização do funcionamento do serviço de fornecimento de refeições, realizaram-se 252 visitas de acompanhamento, 42 inspeções e foram recebidas e tratadas 84 reclamações.

Foram também realizadas 87 auditorias relativas à higiene e segurança alimentar nos 27 refeitórios sob gestão municipal e nos restantes refeitórios das escolas públicas do Concelho, incluindo o refeitório sob gestão da APEE da EB Jorge Mineiro. A preocupação com as condições de confeção e de fornecimento das refeições estendeu-se às 46 escolas da rede pública que foram alvo de ações de auditorias independentes.

Na indispensabilidade de fomentar uma maior equidade social e necessidade de adaptar os tempos de permanência dos alunos na escola às necessidades das atuais estruturas familiares, foram celebrados protocolos de colaboração das Atividades de Animação e Apoio à Família - AAAF que envolvem o Município de Oeiras, os Agrupamentos de Escolas e as Associações de Pais e Encarregados de Educação (APEE)/IPSS, que se destinam a assegurar o acompanhamento das crianças do pré-escolar antes e/ou após o período diário das atividades educativas e durante os períodos de interrupção letiva.

A valorização do conhecimento especializado e continuação dos estudos são um fator diferencial tanto para o crescimento profissional, como para o pessoal, motivo pelo qual se aumentou o número de bolsas de estudo para o ensino superior para 150 bolsas.

Foi retomado o Programa de Bolsas do Ensino Superior atribuídas aos Estudantes provenientes dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa, tendo sido elaborado um novo Regulamento, que prevê a atribuição de 8 bolsas a estudantes dos Municípios com acordos de geminação com o Município de Oeiras. Assim, foram selecionados 8 estudantes das regiões de Inhambane (Moçambique), Mindelo (Cabo Verde), Príncipe (São Tomé e Príncipe) e Biombo (Guiné-Bissau), a quem foram atribuídas Bolsas de Estudo e concedido alojamento em regime de uso partilhado, com despesas de água, luz e gás incluídas, em dois fogos do Parque de Habitação Municipal.

Foi promovida uma gestão de proximidade, através da realização de reuniões de trabalho com os diretores dos Agrupamentos de Escolas/Escolas e constante partilha de informações/propostas para otimização da rede escolar e oferta formativa.

No âmbito da gestão do processo de matrículas, foi disponibilizado o Guia de Matrícula 2019 – Como Matricular o seu Educando numa Escola da Rede Pública que informa sobre o ingresso na educação pré-escolar e sobre os anos iniciais de ciclo, atendendo ao alargamento das competências do Município e da escolaridade obrigatória até ao 12.º ano. O Guia foi disponibilizado através do portal institucional, o Portal da Educação, sites das Escolas e página institucional do Facebook.

Pela primeira vez, os Municípios de Oeiras, Cascais e Amadora realizaram, conjunta e em simultâneo, as propostas de listas de colocação do pré-escolar e dos anos iniciais de ciclo.

Em Oeiras, foram tratados 18.745 pedidos de matrícula nos anos iniciais de ciclo (pré-escolar, 1.º, 5.º e 7.º anos do ensino básico e 10.º ano do ensino secundário). Foram ainda tratados cerca de 252 pedidos de vaga de anos intermédios de ciclo, num trabalho conjunto e em rede com todos os agrupamentos de escolas e com a DGEstE.

Continuou a implementação dos programas protocolados com a EPIS, dirigidos ao 1º e 2º ciclos que foram sinalizados no rastreio inicial. Foi ainda desenvolvido um Programa de Competências “Aprender a Ver Livremente” , realizada uma Proposta de Alargamento do Protocolo, de forma a reforçar a intervenção no 1º ciclo e implementar um Programa Piloto de Intervenção no Pré-escola, tendo sido igualmente desenvolvido o Projeto “Oeiras Entre_Tanto” , um programa de promoção das relações interpessoais, dirigido a professores, técnicos e pessoal não docente.

No âmbito da Estratégia Nacional para a Integração das Comunidades Ciganas, o Alto Comissariado para as Migrações (ACM) criou o Projeto-piloto denominado Plano Local para a Integração das Comunidades Ciganas (PLICC), tendo o Município de Oeiras sido um dos selecionados para sua implementação, que pretende conhecer melhor a comunidade cigana residente no Concelho, contribuir para eliminação das barreiras à plena participação dos cidadãos, para a inclusão social das pessoas ciganas e combater os estereótipos que estão na base da discriminação por motivos de origem racial e étnica.

Departamento de Desenvolvimento Social - DDS

No que ao Departamento de Desenvolvimento Social diz respeito, destacam-se a execução do Plano Estratégico para a Inovação e Desenvolvimento Social e a execução do Contrato Local de Segurança de Oeiras (CLX).

A execução do Plano Estratégico para a Inovação e Desenvolvimento Social, articulado com os documentos de diagnóstico e planeamento infra, elenca as prioridades de atuação do Departamento de Desenvolvimento Social, através da adoção de um novo paradigma de governação integrada.

A execução de ações integradas no Contrato Local de Segurança de Oeiras (doravante CLS), que se encontram a decorrer nos territórios de intervenção do CLS (Navegadores e Outurela) contemplou onze projetos, dos quais se salientam, no ano de 2019 os seguintes, “Novos Horizontes no Bairro dos Navegadores” , promovido pela Orquestra de Câmara Portuguesa (OCP); “Aprender em Círculo” , desenvolvido pela Florescer – Associação de Educação Global; “Ponto por Ponto” , em parceria com a Associação Moda Africana em Lisboa; “De Dentro para Fora” , da Assomada – Associação de Solidariedade Social.

No quadro das suas atribuições, o DDS concretizou, ainda, as ações programadas nas diversas dimensões de atuação das Unidades Orgânicas que o compõem.

Divisão de Coesão Social – DCS, no âmbito da intervenção social, destaque para a instrução e deferimento de 185 processos no âmbito do Fundo de Emergência Social, representando um apoio a 366 indivíduos.

Concluiu-se a 1.º fase de distribuição de géneros alimentares e/ou de bens de primeira necessidade no âmbito do Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC), que beneficiou mensalmente 1.050 munícipes e diligências empreendidas para a continuidade na 2.ª fase do POAPMC, através da Coordenação do Consórcio pela Santa Casa da Misericórdia de Oeiras.

Concluiu-se, igualmente, o Plano Local para a Integração de Comunidades Ciganas e o Plano Municipal para a Integração de Pessoas em situação de Sem-Abrigo e, no âmbito deste último instrumento, o empreendimento de candidatura ao programa Lisboa 2020, para financiamento de algumas das ações inscritas.

Consolidou-se o Projeto SOS Isolamento, dirigido à intervenção e acompanhamento de situações de isolamento sinalizadas pela comunidade, suportada no trabalho em rede, numa perspetiva habitacional, que iniciou o seu funcionamento, neste novo formato, no final de 2018.

Deu-se continuidade a projetos que visam a promoção da manutenção dos idosos no seu meio natural de vida, como o Serviço Oeiras Está Lá, ao projeto de alargamento do horário do Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) a outras entidades em 2020.

Realizaram-se os “Encontros de Outubro” e a tradicional Festa de Natal Sénior, que em 2019 decorreu em duas edições, na Capital do Natal.

Alargou-se o programa Turismo Sénior, dirigido aos munícipes mais idosos, com 65 ou mais anos, a destinos como a Madeira, Fátima, Curia, Évora, entre outros.

No âmbito da gestão e promoção da Saúde, destacam-se:

A comparticipação em receitas, através da Medida de Comparticipação em Medicamento; para além da manutenção deste apoio, esta medida foi alargada a munícipes com 55 ou mais anos, em comprovada situação de carência económica, através da implementação do ‘Cartão Saúde+’; a implementação do recurso “Quiosque da Saúde” na Outurela, que consiste numa nova resposta local na saúde, focando-se na disponibilização de serviços de proximidade à população; a realização do programa “Férias em Saúde”, dirigido à população com idade superior a 60 anos e que apresente alguma patologia e tem como objetivo proporcionar vivências de caráter social, cultural e recreativo, por forma a garantir uma melhor qualidade de vida.

A ação **Divisão de Desporto – DD**, desenvolveu-se em conformidade com as suas principais linhas de atuação:

Apoio ao associativismo desportivo, projetos e ações de promoção da prática da atividade física e desportiva;

Dinamização de eventos em instalações desportivas: os apoios financeiros concedidos ao abrigo do RAAD em 2019 tiveram um acréscimo significativo, a rondar os 16%.

No que diz respeito a Aquisição de Equipamentos é importante sublinhar o esforço efetuado para a renovação da frota automóvel, tendo sido realizados 6 apoios para aquisição/manutenção

de viaturas de 9 lugares e 11 apoios para obras de beneficiação de instalações, contemplando importantes alterações de iluminação para sistema LED em 4 grandes instalações.

No âmbito dos apoios não financeiros, foram concedidos 202 apoios a 43 entidades, entre os quais, 96 cedências autocarros a 18 entidades.

No âmbito dos projetos e ações de promoção da atividade física e desportiva, foram mantidas as atividades regulares – “Programa Fit Sénior” e as “Atividades de Ar Livre” - que no seu conjunto atingiram aproximadamente 2.800 participantes - bem como as iniciativas de divulgação, mormente as ações municipais de encerramento da Marginal. Repetindo a tendência de crescimento dos últimos anos, a 37ª Edição Troféu “CMO Corrida das Localidades” , contou com, aproximadamente, 10.358 participações em 12 provas - uma média, portanto, de 863 participantes por prova - abrangendo idades dos 6 aos 85 anos.

No âmbito do programa de coadjuvação do ensino da Expressão Físico-Motora, após a implementação do Projeto-piloto no ano letivo 2018-19, foi o mesmo implementado com sucesso no 1º e 2º anos de escolaridade, em todas as Escolas de 1º ciclo do Município de Oeiras, tendo sido iniciada, em setembro de 2019 o seu alargamento para os 3º e 4º anos, num total de 5250 alunos.

O ano de 2019 ficou ainda marcado pelo arranque dos Jogos de Oeiras, que logo nesta sua primeira edição disponibilizou 33 Encontros desportivos gratuitos.

A celebração do Contrato-Programa de Compensação de Preços Sociais celebrado com a Oeiras Viva EM, cujo objetivo é a comparticipação nos gastos da atividade, no sentido de reduzir o custo para o utente e incentivar a sua utilização.

No que se refere à organização direta de eventos desportivos, destaque para a grande adesão quer à “Marginal à Noite” e “Corrida do Tejo” . Merecem, igualmente, destaque o “Triatlo de Oeiras” e a “Travessia de Águas Abertas Bessone Basto” que continuam a constituir referências no panorama nacional das modalidades, tendo sido esgotadas as inscrições disponíveis.

No que concerne às instalações desportivas, foi continuado o trabalho conjunto no sentido de realizar as intervenções necessárias nos polidesportivos descobertos, equipamentos de fitness outdoor e emitidos pareceres sobre a instalação de novos equipamentos. Foi, igualmente, mantido o apoio ao apetrechamento e manutenção dos equipamentos desportivos nas escolas, trabalho realizado em parceria com o Departamento de Educação.

A [Divisão de Gestão da Habitação Municipal – DGHM](#), desenvolve ações e iniciativas de cariz social, tendentes ao incremento do bem-estar social dos munícipes, com especial enfoque na manutenção das condições habitacionais adequadas às famílias realojadas em habitação municipal, bem como colaboração na resolução das carências habitacionais de alguns munícipes. Ao longo dos últimos anos, a prática desta unidade orgânica caracterizou-se pelo acompanhamento regular das famílias, visando a promoção da sua integração social, sem descuidar o controlo e apoio ao cumprimento das obrigações, enquanto arrendatários do Município. A par destas iniciativas, esta Divisão está também muito comprometida no desenvolvimento de projetos sociais transversais.

A Divisão de Gestão da Habitação Municipal promoveu a integração das populações realojadas no novo tecido social e territorial, assumiu protagonismo social relevante, sendo de destacar durante o ano de 2019, as seguintes iniciativas, Acompanhamento das famílias arrendatárias, tanto na organização dos processos familiares, como nas suas diversas dinâmicas; Controlo de dívidas das rendas de habitações municipais, bem como a atualização sistemática das mesmas; Acompanhamento técnico e de gestão social do Parque Habitacional Municipal e dos seus agregados familiares; Acompanhamento técnico dos novos pedidos registados no âmbito do "Observatório de Habitação / Levantamento de Carência Habitacional" ; Atribuição de 33 novos fogos a famílias carenciadas dos quais em julho 14 e em dezembro mais 19; Gestão da Unidade Residencial Madre Maria Clara, incluindo atividades de animação cultural dos residentes.

Unidade de Juventude – UJ, destaca-se a dinâmica evidenciada na implementação de novos projetos, bem como a retoma da organização da semana da juventude. Nesta iniciativa, organizaram-se atividades nos 4 eixos de intervenção definidos para a área da juventude, das quais destacamos as seguintes; "Não te enredes na rede" , ação de sensibilização sobre os perigos e constrangimentos das redes sociais, destinada a alunos do 3º Ciclo de algumas escolas do Concelho, contando com a presença do jovem músico, Fernando Daniel; "Festival Ritmo Jovem" , uma iniciativa que visou proporcionar experiências de artes e espetáculos, suportada na partilha de saberes no seio das famílias; "Eu e a Europa", promoção da participação juvenil, através da partilha de informação das oportunidades de mobilidade jovem na Europa, acompanhada por uma mostra gastronómica destinada a jovens candidatos, no âmbito do Serviço de Voluntariado Europeu; "Empregabilidade Jovem" , conferência com empresas do Concelho, para debate dos desafios do futuro na empregabilidade jovem, nomeadamente, questões relativas à comunicação, liderança e diferenciação.

Nos projetos de continuidade, e considerando as ações previstas no Plano de Desenvolvimento Estratégico, destacam-se as seguintes:

Valorização de Jovens mediante projetos e atividades que dizem respeito à implementação de programas de ocupação de tempos livres para inclusão profissional e de iniciativas que promovam a capacitação de jovens e o desenvolvimento de formações experienciais em áreas que não têm espaço nos planos curriculares, sendo eles; "Programa Tempo Jovem" , programa de ocupação de tempos livres, que procura dotar os jovens das competências necessárias para a entrada no mercado de trabalho; "Conferência Começar Hoje" , conferência que procurou motivar os jovens para o mercado de trabalho; "Experimenta-te" , programa que visa promover uma juventude ativa, através da experimentação das mais diversas atividades artísticas, assim como despertar nos jovens munícipes com idades entre os 13 e os 18 anos, o interesse e a vocação para as mais variadas áreas; "Envolvimento dos Jovens" "que destaca o apoio ao associativismo juvenil e a implementação de programas de participação juvenil:

- "Associativismo Juvenil" , apoio às atividades regulares e pontuais levadas a cabo pelas Associações Juvenis;
- "Tu Participas, Tu decides" , projeto de promoção da participação juvenil;
- "Entretenimento Juvenil" , dinamização de projetos para as pausas letivas, nomeadamente, "Mexe-te nas Férias" .

5.5 Plano de Desenvolvimento Estratégico –PDE

5.5.1 Introdução

O Plano de Desenvolvimento Estratégico define para o ciclo 2017/2021 uma estratégia baseada nos compromissos eleitorais e demais orientações político-estratégicas do executivo.

Este documento está repartido em onze objetivos estratégicos, definindo a atuação do Município em diferentes áreas de intervenção decorrendo destes objetivos estratégicos projetos e ações. As ações permitem à organização avaliar a realização física das respetivas ações através de indicadores e metas de desempenho. Esta avaliação é fundamental para uma boa gestão municipal, designadamente, os Sistemas Integrados de Gestão e o Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública- SIADAP, bem como informação a disponibilizar à Assembleia Municipal.

Deste modo o PDE está repartido em 11 objetivos:

- 01 - Território Conectado e Inteligente;
- 02 - Valorização e Gestão Sustentável do Território;
- 03 - Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável;
- 04 - Mobilidade e Acessibilidade;
- 05 - Desenvolvimento Empresarial;
- 06- Habitação e Coesão Social;
- 07- Líder na Educação;
- 08 - Atração Turística;
- 09 - Cidade Cultural;
- 10 - Concelho Seguro;
- 11 - Governança e Cidadania.

No decorrer do ano foram realizados pequenos ajustes em alguns indicadores e metas, decorrentes das atividades desenvolvidas pelas respetivas unidades orgânicas, pois por vezes torna-se difícil traçar indicadores para doze meses.

Plano de Desenvolvimento Estratégico | Janeiro - Dezembro /2019

Por Unidade Orgânica

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								2019	Observações
SERVIÇOS DE ACESSORIA À PRESIDÊNCIA									
GABINETE DA PRESIDÊNCIA GP									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/022	Parque dos Poetas								
02.02.2019/022.004	Parque dos Poetas - Despesas de Investimento	F	O1.10	GP	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Sem alterações - não houve movimentos	
02.02.2019/022.005	Definir a localização e tipologia de Quiosques	NF	O1.10	GP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi definido um local para instalação de um quiosque no Parque dos Poetas	
11									
Governança e Cidadania									
11.01	Cidadania e Proximidade								
11.01.2019/210	Proximidade ao Cidadão								
11.01.2019/210.010	Implementar a iniciativa "O Presidente no seu Bairro"	NF	O1.10	GP	Nº visitas/ano	24	100%	Ação concluída	
11.01.2019/210.012	Realizar audiências com os municípios	NF	O1.10	GP	Porcentagem de audiências realizadas face ao número de pedidos	≥ 75%	50%	Em dezembro foram realizadas 30 audiências, permanecendo por realizar (564 pedidos de janeiro até agora) 236	
11.02									
Reforço da Cooperação Descentralizada									
Cooperação Internacional									
11.02.2019/212.001	Cooperação Descentralizada - Geminações - Capital	F	O1.10	GP	Número de ações/iniciativa desenvolvidas	3	100%	Procedeu-se à transferência para a cidade da Beira do valor dos donativos da conta solidária	
11.02.2019/212.002	Cooperação Descentralizada - Geminações - Corrente	F	O1.10	GP	N.º de ações/iniciativa desenvolvidas	3	100%	Foi aprovado em reunião de câmara o acordo de cooperação com a cidade da Beira, Moçambique	
11.02.2019/212.003	Ações Protocolares Com Entidades Externas	F	O1.10	GP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta ação decorreu de acordo com o planeado	
11.02.2019/213									
Cooperação Nacional									
11.02.2019/213.001	Apoio a municípios afetados por catástrofes	F	O1.10	GP	Grau de cumprimento da programação	90%	100%	Esta ação encontra-se concretizada	
11.04									
Melhor Gestão Municipal									
Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos									
11.04.2019/220.005	Assessorias Técnicas - Correntes	F	O1.10	GP			100%	Entre os meses de julho e setembro foram analisadas 176 propostas de deliberação	
11.04.2019/220.006	Assessorias Técnicas - Capital	F	O1.10	GP			0%	Nada a reportar	
11.04.2019/221									
Modelo de governação exigente									
11.04.2019/221.031	Deslocações e Estadas	F	O1.10	GP	Data de aplicação dos instrumentos de avaliação	Anual	100%	Esta ação decorreu de acordo com o planeado	
GABINETE DE AUDITORIA MUNICIPAL GAM									
11									
Governança e Cidadania									
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/216	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro								

Rubrica PDE / GOP		Designação				2019			Grau de Execução		Observações	
Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Indicador	Meta	UO Resp	UO Resp	Indicador	Observações
11.03.2019/216.014	Promover a Consolidação do Sistema de Controlo Interno	NF	O1.11	GAM	Número de actividades de controlo	2	100%	Teve início o projeto de revisão da norma de controlo interno (coordenado pelo GAM), tendo sido já realizadas 3 reuniões com vários interlocutores dos serviços e recebidos dois entregáveis para validação (parte da nova norma)				
11.04	Melhor Gestão Municipal											
11.04.2019/220	Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos											
11.04.2019/220.001	Consultorias técnicas especializadas	F	O1.11	GAM	Número de consultores	3	100%	Auditoria realizada pela BDO, com o GAM como interlocutor, concluída. Aguardamos entrega do relatório preliminar (para efeitos de contraditório), tendo a empresa solicitado uma dilação do prazo de entrega para o dia 9 de janeiro				
11.04.2019/220.013	Realizar auditorias horizontais para promover a simplificação e harmonização de procedimentos	NF	O1.11	GAM	Numero de Auditorias realizadas	1	100%	Prevista auditoria a fornecedores contínuos com vista à otimização da execução de contratos, contudo esta foi abrangida pela intervenção da BDO. Assim, analisaram-se ajustes diretos e consultas prévias, concluído relatório com recomendações em Maio				
11.04.2019/220.017	Desenvolver o Plano de Prevenção de Riscos de Gestão	NF	O1.11	GAM	Prazo para elaboração do Relatório de Execução do Plano 2018	15/09/2019	100%	O Relatório de Execução do Plano - 2018 e o consequente PPRG foram aprovados por unanimidade na reunião de Câmara de 11/09/2019, aguardando-se agendamento AMO				
11.04.2019/220.018	Desenvolver a nova metodologia do Plano de Gestão	NF	O1.11	GAM	Prazo para Revisão do Plano com Implementação de nova Metodologia	15/12/2019	20%	Proposta elaborada; concretização exige formação de dirigentes/colaboradores e aculturação a nova perspetiva de gestão do risco. Avaliação de resultados expectáveis indica sobrecarga excessiva para os destinatários no último trimestre. Protelado para 2020				
11.04.2019/220.019	Elaborar o Código de Ética e Conduta do MO	NF	O1.11	GAM	Data de Entrega da Proposta	30/04/2019	100%	Proposta Concluída em Abril, com parecer favorável da CT. Encontra-se em revisão face a alterações legislativas relevantes entretanto ocorridas				
GABINETE DE APOIO ÀS FREGUESIAS GAF												
11 Governança e Cidadania												
11.03 Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros												
11.03.2019/214 Delegação de competências - Freguesias												
11.03.2019/214.001	Delegação Competências - Freguesias - Corrente	F	O1.12	GAF	Taxa de execução	75%	41%	Foram analisados e aprovados os relatórios do 5ºB/2019 e 1º relatório do 6ºB/2019 entregue antecipadamente pela JF de Porto Salvo				
11.03.2019/214.002	Delegação Competências - Freguesias - Capital	F	O1.12	GAF	Taxa de execução	75%	24%	Foram analisados e aprovados os relatórios do 5ºB/2019 e 1º relatório do 6ºB/2019 entregue antecipadamente pela JF de Porto Salvo				
11.03.2019/214.003	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Corrente	F	O1.12	GAF	Taxa de execução	90%	99%	Foi aprovado recentemente o apoio à JF de Barcarena				
11.03.2019/214.004	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Capital	F	O1.12	GAF	Taxa de execução	90%	45%	Corresponde às PDS nº428/19 e 433/19				
11.03.2019/214.005	Delegação de competências	NF	O1.12	GAF	Apresentação de relatórios bimestrais	90%	100%	Da totalidade de 60 Relatórios Bimestrais previstos, foram entregues durante o ano de 2019, 62 Relatórios Bimestrais. Destes foram analisados 61 mas apenas sujeitos a aprovação 60.				
11.03.2019/214.006	Apoio a iniciativa das freguesias	NF	O1.12	GAF	N.º de iniciativas apoiadas	90%	100%	Das 70 iniciativas inicialmente previstas foram acompanhadas 80, o que concretiza uma taxa de execução de 114%				
GABINETE DE CONTENCIOSO E APOIO JURÍDICO GCAJ												
02 Valorização e Gestão Sustentável do Território												
02.02 Requalificação territorial												

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
02.02.2019/017	Plano de Salvaguarda do Património Histórico, Arquitectónico e Cultural							
02.02.2019/017.002	Aquisição por Via do Direito Privado de Terrenos	F	01.13	GCAI	Taxa percentual de contratos celebrados no prazo de 15 dias após obtenção dos atos integrativos legalmente exigíveis	90%	100%	Em Setembro foi celebrada 1 escritura, num total de 21 entre Janeiro e Setembro
11	Governança e Cidadania							
11.04	Melhor Gestão Municipal							
11.04.2019/220	Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos							
11.04.2019/220.002	Despesas Judiciais e Condenatórias - Emolumentos, Agentes de Execução e Pagamentos em Cumprimento	F	01.13	GCAI	Taxa de execução em 8 dias	90%	0%	Nada a reportar
11.04.2019/220.008	Assegurar a revisão e atualização dos regulamentos municipais	F	01.13	GCAI	Nº de projetos identificados pelo GCAI ou propostos por outras unidades orgânicas	75%	100%	REVISÃO: RPATOR – ZELD – Serv. Gestão Resíduos Urb. Limp. Higiene ELAB: Hab. Jovem - Atrib. Apoios Ação Social Saúde – Concessão Incentivos ao Invest. Apoio a Eventos – Banco Local Volunt. APROVADO CM: Med alhas Municipais - Serv. Médico Domicílio
11.04.2019/221	Modelo de governação exigente							
11.04.2019/221.002	Indemnizações a Pagar - Processos de Acidente	F	01.13	GCAI	Arquivamento do numero processos, equivalentes às pendências de 1 de janeiro de 2019 (200)	80% dos processos arquivados em 31 de Dezembro de 2019 (180)	100%	Durante o mês de Outubro foram arquivados 30 processos de acidente, num total de 199 entre janeiro e Outubro (superado o grau de execução: 111%)
11.04.2019/221.003	Pareceres Jurídicos	F	01.13	GCAI			100%	Em Setembro foram produzidas 19 informações /pareceres jurídicos (suporte papel ou digital - e-mail) dentro do prazo definido. Num total de 177 entre Janeiro e Setembro
11.04.2019/221.024	Garantir a outorga dos atos e contratos aprovados pelos órgãos municipais	NF	01.13	GCAI	Taxa percentual de prática de celebração de atos e contratos em prazo inferior a 12 dias	90%	100%	Em Setembro foram celebrados 67 contratos no prazo definido, num total de 599 contratos celebrados entre Janeiro e Agosto
11.04.2019/221.025	Disponibilização no SGN de Jurisprudência e Recomendações do Tribunal de Contas relevantes para a gestão Autarquica	NF	01.13	GCAI	12	1	100%	Em Setembro foram disponibilizadas 3 atualizações no SGN. Grau de execução de 117%
GABINETE DE COMUNICAÇÃO GC								
01	Território Conectado e Inteligente							
01.03	Marca e Comunicação Estratégica							
01.03.2019/008	Gestão da Marca							
01.03.2019/008.001	Promoção e publicidade em suportes diversos	F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	99%	13 anúncios de imprensa (como "Madeiro de Oeiras", "Villa Oeiras", Editais, Alvarás...)
01.03.2019/008.002	Imagem e criação de conteúdos	F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Procedimentos em curso
01.03.2019/008.003	Ações de Informação e Sensibilização Pública	F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de serviços de produção de cartões, placas roll ups, para eventos como Madeiro de Oeiras, Navio Escola Sagres, ...
01.03.2019/008.004	Ações de Informação e Sensibilização - Outros trabalhos especializados	F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Aquisição de serviços especializados no âmbito dos projetos em curso
01.03.2019/008.005	Comunicação Urbana	F	01.14	GC	Nº de ações de comunicação urbana/ano	60	100%	11 ações: Boas Festas, Madeiro de Oeiras, Natal Encantado, A Casa de Bernarda Alba, Exposição Presépios - Um Mar de Estórias, Oeiras Marina, Custom Circus, Capital do Natal, TIO - Os Putos Contra-Atacam, O Melhor do Millôr, Oeiras Valley

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019												
01.03.2019/008.006		Comemorações, ofertas e condecorações municipais - Transição de Exercício	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Procedimentos em curso	
01.03.2019/008.007		Aquisição de artigos honoríficos e de decoração	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Procedimentos em curso	
01.03.2019/008.008		Promoção do Concelho	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedimentos em curso	
01.03.2019/008.009		Exposições e Stands	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Instalação da aistream na Festa do Avante para divulgação do vinho Villa Oeiras, Contratação de hospedeiras para "Comic Con 2019"	
01.03.2019/008.010		Aquisição de equipamento diverso	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Aquisição de equipamento	
01.03.2019/009		Produção Editorial de Periódicos e Não-Periódicos										
01.03.2019/009.001		Edição e reedição de publicações municipais e trabalhos conexos	F	01.14	GC			Número de edições	6/cada publicação	100%	Aquisição de serviços de impressão do Boletim Oeiras Atual #254 novembro/dezembro	
01.03.2019/009.002		Outros trabalhos especializados	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedimentos em curso	
01.03.2019/009.003		Aquisição de Serviços Especializados - Livros, Catálogos e Brochuras	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedimentos em curso	
01.03.2019/009.004		Eventos e Receções	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Eventos Protocolares entre outros	
01.03.2019/009.005		Publicações - Aquisição de bens diversos	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Procedimentos em cursos	
01.03.2019/009.006		Atualizar estrutura e conteúdos do portal institucional	NF	01.14	GC			Nº de visitas ao portal	2.000.000	100%	201 924 Visualizações de Página 106 467 Sessões Estrutura e conteúdos do portal são atualizados diariamente em todas as áreas nomeadamente notícias e eventos de agenda	
01.03.2019/009.007		Disponibilizar Informação para Redes Sociais	NF	01.14	GC			Nº de ações de comunicação digital e multimédia	365	100%	174 posts no Facebook, 25 tweets no Twitter e 4 posts no Instagram. A informação é disponibilizada nas redes sociais, a saber, Twitter e Instagram, no entanto no caso do Facebook só após validação do Senhor Presidente	
01.03.2019/009.008		Disponibilizar canal de televisão interativo e participativo	NF	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nada a reportar	
01.03.2019/009.009		Produzir e disponibilizar vídeos para portal institucional e Redes Sociais	NF	01.14	GC			Nº de produtos vídeo e multimédia disponibilizados online	50	100%	12 vídeos (Capital do Natal, Inauguração do Centro de Enfermagem de Queijas, Atribuição de Fogos, Festival Oeiras Valley Jardins do Marquês, Oferta de Cabazes de Natal, Mensagem de Natal do Sr. PCMO, ...)	
01.03.2019/009.010		Produzir reportagens fotográficas	NF	01.14	GC			Nº de trabalhos fotográficos (retratos, reportagens, registos temáticos)	400	100%	50 reportagens entre festas de natal de séniores, colaboradores, crianças, registo de iluminações de natal, registo de quadros, registo de igrejas, obras e visitas de trabalho da Presidência	
01.03.2019/009.011		Produzir projetos gráficos	NF	01.14	GC			Nº de projetos gráficos desenvolvidos	300	100%	39 projetos gráficos desenvolvidos	
01.03.2019/010		Estudos e Consultoria										
01.03.2019/010.001		Aquisição de serviços técnicos especializados	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedimentos em curso	
03		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável										
03.05		Bem Estar Animal										
03.05.2019/058		Dignificação do animal e combate ao abandono										
03.05.2019/058.003		Campanhas de Sensibilização para o direito dos Animais	F	01.14	GC			Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Material de divulgação para Festa animal	
06		Habituação e Coesão Social										

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
06.04	06.04.2019/075	Coesão Social									
	06.04.2019/075.002	Intervenção Social - Publicidade e divulgação		F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Procedimentos em curso	
06.04.2019/076	06.04.2019/076.002	Gestão e Promoção da Saúde		F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Procedimento em curso	
11	11.01	Governança e Cidadania									
	11.01.2019/209	Cidadania e Proximidade									
	11.01.2019/209.001	Orçamento Participativo - Comunicação		F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Produção de cartazes para divulgação do Orçamento Participativo	
11.01.2019/210	11.01.2019/210.011	Proximidade ao Cidadão		NF	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não realizada	
11.05	11.05.2019/224	Recursos Humanos Motivados e Qualificados									
	11.05.2019/224.008	Gestão Estratégica de Recursos Humanos		F	01.14	GC	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nada a reportar	
	11.05.2019/224.020	Atualizar estrutura e conteúdos da Intranet		NF	01.14	GC	Nº de ações de comunicação interna	260	100%	Atualização de conteúdos de cariz interno, a saber, nas áreas sala de imprensa através de banners (7) e notícias (14)	
GABINETE DE INTELIGÊNCIA TERRITORIAL GIT											
01	01.01	Território Conectado e Inteligente									
	01.01.2019/001	Cidade do Futuro									
	01.01.2019/001.001	Novas Competências Tecnológicas		NF	01.15	GIT	Nº de sessões/ano	4 sessões	100%	4 sessões em novembro (1 EB c/S Aquilino Ribeiro, 19 de nov) e 3 na EB Conde de Oeiras (27, 28 e 29 de nov)	
	01.01.2019/001.002	Promover Workshops de divulgação junto da comunidade escolar		NF	01.15	GIT	Nº de sessões/ano	4 sessões	100%	Atingido 175 % de execução 1 sessão de OGIS nível 2 (4 e 5 nov)	
	01.01.2019/002	Promover Workshops em Novas Tecnologias									
	01.01.2019/002.001	Plano Estratégico Oeiras - Cidade Inteligente		F	01.15	GIT	Grau de cumprimento da programação	90%	0%	O Contrato de Prestação de Serviços com a Município S.A. não obteve visto pelo Tribunal de Contas pelo que esta ação não pode ser executada	
	01.01.2019/002.002	Contrato Programa com a Município									
	01.01.2019/002.003	Implementar o Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente (PEOCI)		NF	01.15	GIT	Data de Entrega de relatório	01/10/2020	100%	Este projeto é constituído por 4 fases: 1 - Elaboração do relatório de diagnóstico - 30% 2 - Entrega da proposta de elaboração, dezembro 2019 - 30% 3 - Relatório preliminar, maio 2020 - 30% 4 - Entrega do PEOCI, outubro 2020 - 10%	
	01.01.2019/002.004	Monitorizar a implementação do PEOCI		NF	01.15	GIT	Data de Entrega de relatório anual	junho 2021/2022/2023	0%	Só é possível monitorizar esta medida após a aprovação do Plano prevista para outubro de 2020. Monitorizações previstas para junho de 2021/2022/2023.	
	01.01.2019/002.006	Divulgar novidades SIG, dicas e procedimentos através de Newsletter		NF	01.15	GIT	Nº de Newsletters enviadas	6 newsletters/ano	100%	Publicada a 6ª newsletter	
	01.01.2019/002.006	Implementar a ISO 37122 - Cidades Inteligentes		NF	01.15	GIT	Nº indicadores recolhidos	50 indicadores (1 ano após a transposição)	0%	A Meta só se aplica quando a ação for transposta para Portugal o que ainda não aconteceu e deverá ser analisada em conjunto com outras ISO: 37120, 37122 e 37123, que servirão de base para calcular a posição municipal no âmbito dos 17 ODS	
01.01.2019/003		Monitorização do território									

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
01.01.2019/003.006	Elaborar a Análise de Sensores a implementar no Município no âmbito das Smartcities	NF	01.15	GiT	Grau de cumprimento da programação	95%	100%	Relatório integrado em março 2019 INF. 2019/5596 (25%). Entregue análise: tráfego medição qualidade do ar medição de vento - meteorologia qualidade e nível da água (75%). Dist. EDOC/2019/57350, enviada pelo GINOV ao DITIC a 25/09 para inscrição em GOP	
01.01.2019/003.007	Promover a instalação de uma Estação Meteorológica da rede do IPMA	NF	01.15	GiT	Data de entrega de relatório	01-04-2019	100%	Esta ação encontra-se encerrada com a entrega de Informação, Relatório e protocolo a celebrar com IPMA, a 2 de abril de 2019, pela Distribuição EDOC/2019/49641 enviada p. GINOV.	
01.02.2019/004	Conhecimento Territorial								
	Infraestrutura de Dados Espaciais								
01.02.2019/004.001	Reestruturar/ Gerir a Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE)	NF	01.15	GiT	Grau de cumprimento da programação	90%	94%	PDE de 2019 (94%) 5 tarefas/ano: 1- Proposta Normalização PostGis 20%, 2- Manutenção PostGis 30%, 3- Gestão de passwords 18%, 4- Manutenção Geoportail 20%, 5- Outras Tarefas SIG 12%. Em dezembro: 1- 18%, 2- 28%, 3- 18%, 4- 19%, 5- 11%	
01.02.2019/004.006	Disponibilizar Metadados atualizados por cada tema de Informação Geográfica PostGreSQL	NF	01.15	GiT	Grau de cumprimento da programação	90%	65%	Fase 1 (2019) metadados em Base de Dados, Fase 2 (2020) migração MIG. Dos 487 temas em PostGis, 314 estão atualizados (fase 1). Com a reestruturação em curso do PostGis não foi possível efetuar em 2019 os restantes temas	
01.02.2019/005	Atualização de Informação Geográfica no SIG Municipal								
01.02.2019/005.002	Atualização da Informação Geográfica Municipal	F	01.15	GiT	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	As aquisições identificadas não se aplicam em 2019 e a execução financeira de uma aquisição só se aplica em 2020	
01.02.2019/005.003	Cadastro Propriedade Predial - Criação	F	01.15	GiT	Prazo de integração no GEOPORTAL	1 mês após a entrega de projeto	0%	Esta ação passará a ser medida pela ação 01.02.2019/005.002. Em reunião tida a 15/05/2019 com a Diretora Geral do Território e Sr. Presidente da CMO fomos informados que a DGT está a estudar a possibilidade de fazer um protocolo com IRN e AT	
01.02.2019/005.005	Garantir a disponibilização do Cadastro de Redes - Infraestruturas atualizadas	NF	01.15	GiT	Prazo de integração no PostGis	1 mês após a entrega de dados	80%	Integradas as redes: SIMAS: águas, saneamento 20%, EDP: rede elétrica 20%, FirstRule: telecomunicações 20%, GALPEnergia: gás 20%, particulares - licenciamento 0%. Aguardamos informação das U.O. Competentes	
01.02.2019/005.015	Atualização da informação Geográfica Municipal com as U.O.	NF	01.15	GiT	Taxa de Execução	95% (temas de prioridade 1 e 2)	83%	114 temas definidos como prioridade 1 e 2 para 2019; foram trabalhados 95 temas com os serviços até novembro	
01.02.2019/005.016	Disponibilizar Cadastro de Iluminação Pública Integrado com EDP	NF	01.15	GiT	Prazo de integração no PostGis	3 meses após a entrega de projeto	70%	Cadastro validado 50% e integrado 50% por freguesia. Está validade/integrado freguesias Oeiras SIB CX 20%, Algés LAV CQ D 20%, Carnaxide Queijas 20%, Barcarena 10%, Porto Salvo 0%	
01.02.2019/006	Estudos Estratégicos e Consultoria								
01.02.2019/006.001	Estudos Estratégicos e Consultoria - Trabalhos Especializados	F	01.15	GiT	Taxa de Execução do Plano	90%	100%	3 Procedimentos efetuados (Risco Sísmico/Tsunami, Mapa Estratégico de Ruído, PAESO (60%) com execução em 2020. Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas entregue e executado (40%)	
01.02.2019/006.003	Acesso a outros serviços técnico/científicos no GiT	F	01.15	GiT	Prazo de disponibilização	1 mês após a receção respetivamente	100%	Base de Dados de Atividades Económicas Georreferenciada instalada e normas ISO disponibilizadas	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações	2019	
									UO Resp	Observações
01.02.2019/006.004	Acompanhar a elaboração/monitorização do Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas (PMAACO)	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	100%	Medida em duas fases: Elaboração do Plano 2019 - 60%, monitorização 2020 - 40%. Plano elaborado. Monitorização só se pode efetuar após aprovação em Assembleia Municipal (prevista para 2020)		
01.02.2019/006.009	Elaborar Relatórios Estatísticos de Monitorização da dinâmica socioeconómica e demográfica de Oeiras	NF	01.15	GI1	Nº de relatórios elaborados	3 relatórios/ano	100%	Planeamento anual 10% + relatórios 30% cada. Planeamento entregue. Disponibilizado 1º Relatório. Designação passou a "Destaque" (cada 5 equivale a 30%). Foram efetuados 16 destaques em 2019, disponíveis GIS_OEIRAS\ESTUDOS		
01.02.2019/006.011	Elaborar o estudo de natureza sociológica da população, no âmbito do Observatório da Coesão Social	NF	01.15	GI1	Data de Entrega de relatório	01/12/2020	0%	A meta desta ação estava prevista para dezembro de 2020, contudo esta ação foi retirada do PDE 2020		
01.02.2019/006.012	Elaborar e monitorizar o Plano de Ação de Energia Sustentável para Oeiras (PAESO)	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	90%	Fase de elaboração 2019 -50%, Fase de monitorização 2020-50%. Estão realizadas cerca de 90% das tarefas inerentes à elaboração do Plano. A monitorização só se aplica em 2020		
01.02.2019/006.013	Implementar a ISO 37120 - Desenvolvimento Sustentável das Comunidades	NF	01.15	GI1	Nº indicadores recolhidos	75 indicadores dezembro 2020	100%	Recolhidos até a data 75 indicadores		
01.02.2019/006.014	Elaborar o Mapa Estratégico do Ruído (MER)	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	100%	Elaborada a 1ª fase (2019) 40% - requisitos técnicos do MER 2ª fase - elaboração do PMRR (2020) 60%. Em 2019 foi cumprida a programação definida		
01.02.2019/006.015	Elaborar Estudos de Risco (Sismico, Tsunami, Transporte de matérias perigosas)	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	100%	Elaborada a 1ª fase (2019) 40% - requisitos técnicos dos Riscos, 2ª fase - elaboração dos estudos (2020) 60%. Em 2019 foi cumprida a programação definida		
01.03	Marca e Comunicação Estratégica									
01.03.2019/011	Disponibilização de novos módulos interativos no Geoportal									
01.03.2019/011.001	Disponibilização de novos módulos interativos GEOPORTAL	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	48%	Estão previstos cinco módulos, correspondendo cada a 20%: O Meu Bairro (20%) Centro de Operações de Segurança Integrado em testes (12%) Gestão de Espaços Verdes (0%), Equip.Coletivos (6%), Gestão de Intervenções Municipais em testes na CMO (10%)		
01.03.2019/011.006	Disponibilizar WebServices para ligar Informação Geográfica com ERP/Aplicações informáticas	NF	01.15	GI1	Grau de cumprimento da programação	90%	0%	Esta ação depende de contratação para desenvolvimentos no Geoportal (decorrente da anulação da ação 01.01.2019/002.001), que só decorrerá em 2020		
01.03.2019/011.007	Implementar o Observatório Estatístico de Oeiras	NF	01.15	GI1	Data disponibilização	01/12/2020	0%	Esta ação ainda não foi iniciada e terá de ser integrada no desenvolvimento do Geoportal - dependência da ação 01.03.2019/011.006		
01.03.2019/011.008	Implementar o Observatório Ambiental de Oeiras	NF	01.15	GI1	Data disponibilização	01/12/2020	0%	Esta ação ainda não foi iniciada e terá de ser integrada no desenvolvimento do Geoportal - dependência da ação 01.03.2019/011.006, aquisição de serviços de sensorização, publicação PMAACO/ PAESO, etc		
GABINETE DE PROMOÇÃO E INVESTIMENTO GPI										
01	Território Conectado e Inteligente									
01.02	Conhecimento Territorial									
01.02.2019/006	Estudos Estratégicos e Consultoria									
01.02.2019/006.002	Prémio Inovação Oeiras - Outros serviços técnicos científicos	F	01.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Regulamento concluído		
05	Desenvolvimento Empresarial									
05.01	Atração de investimento empresarial									
05.01.2019/066	Promoção das Startups									
05.01.2019/066.001	Criar um Fórum de partilha de informação entre empreendedores e empresários	NF	01.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Site Oeiras Valley concluído e em execução		

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
05.01.2019/066.002	Incentivar investidores de capital de risco a participar no capital social das startups	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídas diversas reuniões entre as partes	
05.01.2019/066.003	Criar uma Agência de Promoção e Internacionalização da Economia de Oeiras (startups)	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Está a decorrer a constituição do Conselho Estratégico - Oeiras Valley	
05.01.2019/067	Atração e captação de empresas/capital								
05.01.2019/067.001	Estabelecer parcerias para estratégia de atração	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Prospeção do mercado em curso. Parceria com AED Portugal em fase de conclusão	
05.01.2019/067.002	Captar sedes de empresas europeias de referência (farmacêuticas e investigação oceanográfica)	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Prospeção do mercado em curso	
05.01.2019/067.003	Reforçar a imagem de Oeiras como território atrativo para localização de projetos produtivos inovadores e geradores de riqueza	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Prosseção das ações Oeiras Valley, promoção do território	
05.01.2019/067.004	Realizar, em conjunto com a AICEP (Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal) e as embaixadas de Portugal, apresentações a empresas multinacionais-	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuação do estabelecimento de contactos com embaixadas e AICEP	
05.01.2019/067.005	Atrair capital estrangeiro em setores de alta densidade tecnológica	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Preparação ações de promoção e atração	
05.01.2019/068	Reposicionamento Estratégico do TagusPark								
05.01.2019/068.001	Alargar presença do Taguspark em redes internacionais de parques de ciência e tecnologia	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída articulação com o Administração do Tagus Park	
05.01.2019/068.002	Estabelecer um modelo exemplar de ordenamento do Taguspark (arborização, zonas verdes, ciclovias, pavilhões multiusos e eventos)	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída articulação com o Administração do Tagus Park	
05.01.2019/068.003	Criar no Taguspark o Campus Universitário, centro pluridisciplinar de inovação tecnológica para produtos inovadores e laboratório de novos negócios a par com a construção da Avenida do Futuro.	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída articulação com o Administração do Tagus Park	
05.01.2019/068.004	Criar ambiente com elevado nível técnico-científico através de modelo de ligações investigação/indústria/tecnologia	NF	O1.16	GPI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída articulação com o Administração do Tagus Park	
POLÍCIA MUNICIPAL PM									
10									
Concelho Seguro									
10.02	Reforço do sentimento de segurança								
10.02.2019/204	Sensibilização à comunidade								
10.02.2019/204.001	Escola de trânsito - Aquisição de bens diversos	F	O1.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Relativamente a esta ação, não houve nenhuma aquisição de bens em 2019 para a Escola de Trânsito	
10.02.2019/204.002	Escola de trânsito - Equipamentos diversos	F	O1.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Relativamente a esta ação, não houve nenhum Equipamento em 2019 para a Escola de Trânsito	
10.02.2019/204.003	Publicações diversas	F	O1.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	No ano de 2019, não houve nenhuma publicação diversa	
10.02.2019/204.005	Promover ações de prevenção e sensibilização rodoviária e ambiental na rede escolar	NF	O1.20	PM	Número de ações realizadas	100	100%	Foram realizadas 7 ações	
10.02.2019/204.006	Promover ações de policiamento e de proximidade	NF	O1.20	PM	Número de ações realizadas	750	67%	Completando o ano de 2019, verificou-se que este objetivo não foi atingido, em virtude de falta de Agentes para ações de policiamento e de proximidade. Para colmatar este desvio, prevê-se a entrada de elementos novos a partir de junho de 2020	
10.02.2019/204.012	Escola de trânsito - Estudo	F	O1.20	PM			0%	Não existe ainda nenhum Estudo para a Escola de Trânsito	
10.02.2019/206	Fiscalização do espaço público								
10.02.2019/206.001	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de bens diversos	F	O1.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não houve nenhuma aquisição de bens diversos	

Rubrica PDE / GOP		Designação		Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019										
10.02.2019/206.002	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Acesso Bases de Dados Institucionais	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não houve nenhum Acesso a Bases de Dados Institucionais		
10.02.2019/206.003	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição Equipamento Básico	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não houve nenhuma aquisição de Equipamento Básico para esta ação		
10.02.2019/206.004	Documentação Técnica - Autos de Contra-ordenação	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não houve nenhuma Documentação Técnica		
10.02.2019/206.005	Medições Acústicas	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não houve nenhuma Medição Acústica		
10.02.2019/206.006	Fardamento de Guardas Noturnos	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nesta ação, por ainda não haver licenciamento, em 2019 não houve atribuição de subsídio para o Fardamento dos Guarda Noturnos		
10.02.2019/206.007	Reforçar o policiamento de proximidade com recurso a veículos ecológicos	NF	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Em 2019 a PM não foi reforçada com recursos a veículos ecológicos		
10.02.2019/206.009	Promover ações de Fiscalização e Prevenção	NF	01.20	PM	Número de ações realizadas	7500	100%	1.364 ações		
10.02.2019/207	Melhorar as condições das equipas operacionais									
10.02.2019/207.001	Adquirir equipamento diverso de proteção (colétes e bolsas porta-carregadores)	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nesta ação, ainda não foi adquirido equipamento diverso de proteção para os Agentes		
10.02.2019/207.002	Adquirir gás pimenta e munições	F	01.20	PM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi adquirido gás pimenta e munições		
10.02.2019/207.004	Armas	F	01.20	PM			0%	Não foi possível adquirir as Armas para a PM		
10.02.2019/207.005	Brindes e oferendas	F	01.20	PM			0%	Não foi possível adquirir Brindes e oferendas		
PROTEÇÃO CIVIL MUNICIPAL PCM										
01	Território Conectado e Inteligente									
01.02	Conhecimento Territorial									
01.02.2019/006	Estudos Estratégicos e Consultoria									
01.02.2019/006.005	Atualizar o POM (Plano Operacional Municipal)	NF	01.30	PCM	Data de atualização/ano	31-03-2019	40%	Aguarda-se constituição da CMDFCI, para reunião e aprovação do Plano		
01.02.2019/006.006	Atualizar o SGIF (Sistema de Gestão de Incêndios Florestais)	NF	01.30	PCM	Data de atualização da informação	31-03-2019	0%	Aguardam-se dados a ser enviados pela DGEV		
10	Concelho Seguro									
10.01	Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil									
10.01.2019/201	Articulação com entidades									
10.01.2019/201.002	Identificar locais com instalações para acolher habitantes em caso de evacuação	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Considerando não ter existido situações de emergência/calamidade, não existiu necessidade de instalar evacuados		
10.01.2019/201.003	Promover a articulação com as entidades responsáveis tendo em vista o combate ao terrorismo	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nada a reportar		
10.01.2019/201.004	Criar Unidades locais de proteção civil em articulação com as freguesias	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Aguardamos resposta dos Srs. Presidentes de Junta e União de Freguesia, visando a elaboração do Regulamento		
10.01.2019/201.005	Criar um plano de reuniões periódicas com as forças de segurança/Agentes de Proteção Civil	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram realizadas reuniões com as forças de segurança, e demais UO da CMO, para preparação dos Eventos desportivos e culturais		
10.01.2019/202	Estudos, Informação e Planeamento									
10.01.2019/202.001	Conta de Emergência Social	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Esta ação não foi cumprida, pois decorre de situação de emergência e calamidade		
10.01.2019/202.002	Garantir a implementação do Plano Municipal de Emergência	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Estão a ser pensados exercícios para colocar em prática as ações do Plano		
10.01.2019/202.003	Proceder ao levantamento dos riscos no Município, avaliá-los e criar medidas para a sua atenuação	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram efetuadas monitorizações em locais previamente identificados		

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
10.01.2019/202.004	Colaborar na elaboração de publicações sobre os riscos e medidas de precaução sobre evacuação e salvamento	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019
10.01.2019/202.005	Identificar áreas sensíveis e acesso rápido em caso de emergência	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Melhoria constante no levantamento de vias de evacuação
10.01.2019/202.006	Sinalizar zonas de risco	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Continua a identificação de locais que necessitam de limpeza, desramagens, desmatações, etc
10.01.2019/202.007	Proceder à identificação de locais para a implementação da videovigilância no edifício e espaço público	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Está a ser preparada informação nesse sentido
10.01.2019/202.008	Efetuar uma vigilância regular para identificação de obstáculos	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019
10.01.2019/202.009	Proceder à identificação de locais para a implementação de luminárias nas zonas sensíveis	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	A identificar locais onde exista necessidade de colocação/recolocação de iluminação
10.01.2019/203	Apoios e atribuição de subsídios às associações de bombeiros do concelho							
10.01.2019/203.001	Aquisição de Fardamentos e Equipamentos de Proteção Individual	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Elaborada a PD 898/2019, para fazer face a esta necessidade
10.01.2019/203.002	Aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuidade da PD 762/2019
10.01.2019/203.003	Aquisição de viatura-plataforma com escada de longo alcance	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019 e não terá seguimento em 2020
10.01.2019/203.004	Reforçar os Grupos de Primeira Intervenção nos bombeiros	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Terminado o 3º trimestre, e após aprovação dos relatórios pelo executivo, foi regularizada a situação
10.01.2019/203.005	Atribuição de subsídios às associações de bombeiros do concelho	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continua o desenvolvimento da PD 19/2019
10.01.2019/203.006	Apoio a obras em quartéis	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuação da aplicabilidade da PD 762/2019
10.01.2019/203.007	Apoio a formação prática de bombeiros	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Elaborada a PD 898/2019
10.01.2019/203.008	Incentivar o voluntariado dos bombeiros através de benefícios	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019
10.02	Reforço do sentimento de segurança							
10.02.2019/204	Sensibilização à comunidade							
10.02.2019/204.004	Difundir alertas à população através de diversos canais	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram difundidos alertas à população pelos canais de comunicação do município (Internet, Facebook)
10.02.2019/204.007	Divulgar planos de emergência e outros planos especiais	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Foi difundido e divulgado o Plano Municipal de Emergência Proteção Civil de Oeiras (PMIEPCO)
10.02.2019/204.008	Criar a Associação Jovem de Proteção Civil	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019
10.02.2019/204.009	Promover um serviço informativo e difusor de informações com as forças de comando, bombeiros e juntas de freguesia	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedeu-se ao envio dos comunicados e avisos que nos chegaram por parte da ANIEPC (Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil)
10.02.2019/204.010	Programas de sensibilização e informação à população	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Foram efetuadas ações de sensibilização em estabelecimentos comerciais, que visam esclarecimentos relativamente a medidas de autoproteção e manuseamento de extintores
10.02.2019/204.011	Implementar programas de sensibilização relativas a alterações climáticas e outras medidas	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A ação não teve execução em 2019
10.02.2019/205	Exercícios e simulacros							
10.02.2019/205.001	Semana da Proteção Civil - Ofertas	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
10.02.2019/205.002	Semana da Proteção Civil - Aquisição de Trabalhos Especializados	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
10.02.2019/205.003	Realizar exercícios e simulacros em articulação com empresas e escolas	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
10.02.2019/206	Fiscalização do espaço público							
10.02.2019/206.008	Reforçar as fiscalizações	NF	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Foram efetuadas diversas vistorias em eventos municipais/juntas de freguesia
10.02.2019/208	Proteção de Pessoas e Bens							
10.02.2019/208.001	Aquisição de Bens diversos	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Está em finalização o processo aquisitivo pela DCP
10.02.2019/208.002	Aquisição de equipamento especializado	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Está em finalização o processo aquisitivo pela DCP
10.02.2019/208.003	Publicidade e promoção de ações	F	01.30	PCM	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Foi solicitado ao GC a impressão de folhetos/brochura preparados pela PCM, com informação relativa à vespa velutina e outros assuntos relacionados com as questões da Proteção Civil
10.02.2019/208.004	Aquisição de serviços para a previsão meteorológica	F	01.30	PCM			100%	Foi adquirido o serviço para previsão meteorológica à empresa iClimate Adviser
10.02.2019/208.005	Aquisição de Kits de emergência para alunos - Brindes	F	01.30	PCM			65%	Em processo de aquisição pelo GC (Gabinete de Comunicação)
10.02.2019/208.006	Unidade Local de Proteção Civil - Piloto - Elaboração de Regulamento	F	01.30	PCM			65%	Regulamento em execução, aguarda-se resposta por parte dos Srs. Presidentes de Junta e de União de Freguesia
10.02.2019/208.007	Logística de apoio à Proteção Civil - Equipamento	F	01.30	PCM			0%	A ação não teve execução em 2019
10.02.2019/208.008	Auditorias Externas	F	01.30	PCM			0%	A ação não teve execução em 2019

ORGANIZAÇÃO

DIREÇÃO MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO GERAL | DMAG

GABINETE DE ACOMPANHAMENTO DAS ENTIDADES PARTICIPADAS | GAEP

11	Governança e Cidadania							
11.04	Melhor Gestão Municipal							
11.04.2019/223	Cooperação com as entidades participadas							
11.04.2019/223.001	Assegurar a interligação com as entidades participadas, com vista a garantir uma aplicação uniforme da lei e a sistematização de procedimentos	NF	02.02	GAEP	Prazo de Monitorização Semestral / Anual	Realização Semestral / Anual	90%	Foram acauteladas todas as ações necessárias ao prosseguimento deste objetivo
11.04.2019/223.002	Elaborar e submeter as propostas de deliberação, trimestrais, semestrais e anuais aos órgãos competentes do Município, em cumprimento do regime jurídico aplicável	NF	02.02	GAEP	Prazo de Monitorização Semestral / Anual	Realização Semestral / Anual	90%	Foram elaboradas todas as propostas necessárias à submissão dos órgãos competentes, respeitantes aos deveres de informação
11.04.2019/223.003	Preparar e difundir orientações, diretrizes, recomendações, manuais de procedimento, guias de boas práticas, padronizados em matéria entidades participadas	NF	02.02	GAEP	N.º de Ações Desenvolvidas	01-12-2021	80%	No âmbito do quadro legal aplicável foram atualizados e adequados os procedimentos
11.04.2019/223.004	Analisar propostas e planos relativos à criação, extinção, fusão ou modificação da natureza jurídica das entidades participadas, contribuindo para a redefinição estratégica das entidades maioritariamente participadas	NF	02.02	GAEP	Número de Ações desenvolvidas	01-10-2021	60%	Foram realizadas as apreciações solicitadas (SIMAS)

DEPARTAMENTO DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E GESTÃO DE PESSOAL | DMAGP

DIVISÃO DE GESTÃO ORGANIZACIONAL | DGO

11	Governança e Cidadania							
11.01	Cidadania e Proximidade							
11.01.2019/209	Comunidade participativa							

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019
								Observações
11.01.2019/209.002	Orçamento Participativo	F	O2.11	DGO	Acrescimento do N.º de projetos propostos / N.º de projetos propostos na última edição	10%	100%	O número de propostas submetidas na edição 2019/20 (224 propostas), aumentou em +40% relativamente à última edição 2014/15 (126 propostas) e subiu cerca de 1/3 relativamente à edição de 2012/13
11.01.2019/209.003	Garantir o desenvolvimento de novo modelo de cidadania e participação pública	NF	O2.11	DGO	Nº de funcionalidades disponíveis	Monitorização anual	100%	A plataforma foi adquirida no mês de fevereiro e prevê todas as funcionalidades indispensáveis para a implementação do Orçamento Participativo. Está em curso o desenvolvimento de uma proposta de modelo integrado na área "Cidadania e Participação"
11.01.2019/210	Proximidade ao Cidadão							
11.01.2019/210.002	Dinamizar o Catálogo Online (Biblioteca, Arquivo, Museus)	NF	O2.11	DGO	N.º de registos disponibilizados/ano	até 5000	100%	No portal Catálogo Online foram disponibilizados 5121 registos (artigos, fotografia, outros) no 1º semestre de 2019
11.01.2019/210.003	Aumentar o alcance das publicações do Arquivo Municipal e realização de exposições	NF	O2.11	DGO	N.º de publicações/ações desenvolvidas/ano	5	100%	Facebook. colaboração com DBEC. Mostra Documental Património Industrial. Serviço Educativo., Página digital do SAM, Dia Internacional dos Arquivos Encontro, Educação Dia Internacional da Fotografia Postais e marcadores.
11.01.2019/210.004	Promover o levantamento e otimização dos processos críticos (Urbanismo e Contratação Pública)	NF	O2.11	DGO	Reengenharia Contratação e Urbanismo	Monitorização anual	50%	Procedeu-se ao levantamento dos procedimentos contratuais da DCP, sendo que este exercício está concluído. No Urbanismo estão em fase de mudança aplicacional e consequente reorganização dos processos (projeto com duração previsível de 2 anos)
11.01.2019/210.005	Colaborar na definição e implementação de app com canais de contacto dos serviços telefónico, digital e presencial	NF	O2.11	DGO	Colaborar na definição e implementação de app com canais de contacto dos serviços telefónico, digital e físico	Monitorização anual	85%	Projeto a desenvolver em parceria com o DITIC
11.01.2019/210.006	Assegurar o atendimento telefónico nos primeiros 60 segundos pelas operadoras do Centro de Contacto do Cidadão	NF	O2.11	DGO	Percentagem das chamadas atendidas por agente em menos de 60 seg face ao total de chamadas	≥ 80%	81%	O Centro de Contacto do Cidadão é composto pelo Gabinete de Telefonistas (TLF) e o Call Center Ambiente (CCA). No TLF todas as chamadas foram atendidas em menos de 60 segundos e no CCA cerca de 30%. Valor agregado de 81%
11.01.2019/210.007	Disponibilizar novos serviços/ valências no Espaço do Cidadão	NF	O2.11	DGO	Nº de espaços com novos Serviços/Valências	1 espaço/ano	100%	Novo serviço em todos os Espaços: Renovação do cartão do cidadão a partir dos 25 anos de idade
11.01.2019/210.008	Reorganizar o Serviço de Informação e Apoio ao Consumidor	NF	O2.11	DGO	Prazo para reorganização e apresentação da nova estrutura SMIAC	31/12/2019	50%	Os serviços municipais de apoio ao consumidor perderam as competências de mediação dos conflitos de consumo. Em fase de decisão quanto ao modelo a adotar e que abranja as vertentes da conciliação, da mediação e da arbitragem
11.01.2019/210.009	Garantir a resposta às ocorrências da responsabilidade do Município	NF	O2.11	DGO	Taxa das ocorrências respondidas dentro do prazo legal	1	80%	Ano 2019: Reportadas - 7228 ocorrências. Concluídas - 5900 (sem dados de setembro). Reabertas - 517. Insistências - 663. Total reportadas - 22555 (em resolução- 19,23%)
11.01.2019/211	Avaliação da Satisfação dos Clientes e Partes Interessadas							

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
11.01.2019/211.001	Avaliar o nível de satisfação dos municipais e partes interessadas	NF	02.11	DGO	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	83%	Foram preenchidos 548 inquéritos e aplicados aos cidadãos que se deslocaram ao atendimento. O Atendimento Geral obteve uma média de satisfação 84%. O Atendimento dos Espaços Cidadão obteve uma média de satisfação 85,8%	
11.01.2019/211.002	Avaliar a satisfação de clientes internos	NF	02.11	DGO	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	77%	Efetou-se a audição da satisfação dos clientes internos. Foram enviados questionários aos dirigentes e coordenadores formais do Município, tendo sido rececionadas 31 respostas (ente 16/07 e 05/08). O questionário da DGO obteve uma média 77%.	
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								
11.03.2019/218.014	Prestação de Serviços Postais	F	02.11	DGO	Grau de cumprimento da programação	100%	92%	Expedição de correspondência	
11.03.2019/218.015	Prestação de serviços de produção documental - Transição Exercício	F	02.11	DGO	Grau de cumprimento da programação	100%	89%	Produção documental e encomendas superior a 10kg em relação a 2018	
11.03.2019/218.016	Prestação de serviços de Publicações Obrigatórias - Transição Exercício	F	02.11	DGO	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Publicação de regulamentos em Diário da República	
11.03.2019/218.017	Prestação de serviços de produção documental e encomendas	F	02.11	DGO	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Produção documental e encomendas superior a 10kg	
11.03.2019/218.018	Prestação de serviços de publicações obrigatórias	F	02.11	DGO	Grau de cumprimento da programação	100%	57%	Publicação de regulamentos	
11.04	Melhor Gestão Municipal								
11.04.2019/220	Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos								
11.04.2019/220.009	Elaborar o Plano de Preservação Digital - PPD	NF	02.11	DGO	Apresentação de metodologia	01-12-2019	70%	Levantamento e leitura de bibliografia disponível e início da elaboração do plano de arranque	
11.04.2019/220.010	Desmaterializar o serviço de transcrição de atas (conversão automática de voz em dados)	NF	02.11	DGO	Prazo de implementação	01-12-2019	100%	Solução automática de transcrição de atas. Foi implementado no NAOIM-CM. Está a funcionar e em fase de consolidação. Oportunamente será instalado no AOM/AM	
11.04.2019/220.012	Garantir a desmaterialização dos processos administrativos e a consulta online dos estados dos processos	NF	02.11	DGO	Colaborar na desmaterialização dos processos	Monitorização anual	70%	Realização de testes no Edoclink para colocação em produção da nova versão que permitirá a desmaterialização de processos	
11.04.2019/221	Modelo de governação exigente								
11.04.2019/221.001	Oeiras Moderniza - Normas de qualidade	F	02.11	DGO	Data de implementação das normas ISO 9001:2015; ISO 14001; ISO 45001; EFQM e NP 4552	01-12-2021	94%	Realização da Auditoria Externa - Acompanhamento e Extensão - ao SGQ, bem como da Auditoria de Concessão 2.ª Fase ao SGQ, visando a sua Certificação. Elaboração dos Planos de Ações Corretivas de resposta às Auditorias	
11.04.2019/221.021	Fomentar boas práticas na utilização da solução de Gestão Documental	NF	02.11	DGO	Monitorização do uso da aplicação no que respeita a gestão por processos	Relatório trimestral	55%	Definição de um plano de intervenção por processos - reimplimentação do edoclink. Arranque de novas funcionalidades em fevereiro/2020	
11.04.2019/221.022	Participar na implementação do Regulamento Geral de Proteção de Dados	NF	02.11	DGO	Data de implementação	100% em Dezembro de 2021	65%	Análise e resposta às necessidades dos serviços, designadamente no que respeita à conformidade com os princípios do RGPD. Kick off do projeto	
UNIDADE DE SERVIÇOS GERAIS USG									
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
11.03.2019/218.009		Fornecimento de consumíveis de higiene - Aquisição de bens	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	98%	100%	Produtos para instalações sanitárias (papel mãos, papel higiénico, sabonete líquido). Fornecimento em regime contínuo	
11.03.2019/218.010		Fornecimento de consumíveis e acessórios - Aquisição de bens	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	63%	100%	Produtos e materiais de limpeza de instalações, cozinhas e bares. Fornecimento em regime contínuo	
11.03.2019/218.011		Qualidade dos serviços de limpeza de instalações	F	O2.12	USG	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	67%	80%	Foram enviados questionários de avaliação de satisfação, tendo sido rececionadas 31 respostas. A área de limpeza de instalações obteve uma média de 3,35	
11.03.2019/218.012		Qualidade dos serviços de Segurança/Vigilância	F	O2.12	USG	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	71%	80%	Foram enviados questionários de avaliação de satisfação, tendo sido rececionadas 31 respostas. A área de vigilância de instalações obteve uma média de 3,57	
11.03.2019/218.013		Prestação de serviços de lavandaria	F	O2.12	USG	Taxa de satisfação com base em inquérito/ano	80%	67%	80%	Foram enviados questionários de avaliação de satisfação, tendo sido rececionadas 31 respostas. Os serviços de lavandaria foram considerados na área da limpeza de instalações, tendo obtido uma média de 3,35	
11.03.2019/218.019		Aquisição de utensílios para refeitórios/bares e materiais técnicos	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	57%	100%	Aquisição de palamenta. Fornecimento em regime contínuo	
11.03.2019/218.026		Controlar e promover medidas de redução de reprodução de cópias	NF	O2.12	USG	Taxa de redução do n.º de cópias e impressões	Reduzir 5% face ao ano anterior	78%		Devido ao pedido extraordinário de cópias, no último trimestre do ano, não foi possível reduzir os 5% face ao ano anterior	
11.05		Recursos Humanos Motivados e Qualificados									
11.05.2019/228		Saúde, Segurança e Bem-estar dos trabalhadores									
11.05.2019/228.011		Prestação de Serviços refeitórios - Transição Exercício	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Serviços de restauração no refeitório, bares e ceias. Fornecimento em regime contínuo	
11.05.2019/228.012		Prestação de serviços especiais de restauração	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	100%	Contrato de Prestação de serviços em regime de continuidade - inicia-se em Janeiro de 2020	
11.05.2019/228.013		Prestação de serviços refeitórios - Alimentação já confeccionadas	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	100%	Contrato de Prestação de serviços em regime de continuidade - inicia-se em Janeiro de 2020	
11.05.2019/228.014		Aquisição de géneros alimentares	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	78%	100%	Aquisição de leite. Fornecimento em regime contínuo	
11.05.2019/228.015		Recolha asséptica de resíduos diversos - Aquisição serviços	F	O2.12	USG	Grau de cumprimento da programação	100%	61%	100%	Descrição da situação Dezembro: Serviços de recolha asséptica. Fornecimento em regime contínuo	
11.05.2019/228.016		Inovar nos serviços de restauração para refeitório, bares, ceias e serviços especiais	NF	O2.12	USG	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	94%	80%	Foram aplicados 36 inquéritos de satisfação, com uma média de satisfação de 94%	
DIVISÃO DE GESTÃO DE PESSOAS DGP											
11		Governança e Cidadania									
11.05		Recursos Humanos Motivados e Qualificados									
11.05.2019/224		Gestão Estratégica de Recursos Humanos									
11.05.2019/224.001		Prestação de Serviços - Transição Exercício	F	O2.13	DGP	Monitorização	100%	73%	100%	No mês de dezembro não houve pagamentos efetuados nesta rubrica	
11.05.2019/224.002		Consultoria jurídica	F	O2.13	DGP	Monitorização	100%	37%	100%	A programação foi cumprida ao longo dos meses	
11.05.2019/224.003		Processos recrutamento - Prestação de serviços	F	O2.13	DGP	Prazo médio de entrega dos resultados	<15 dias	100%	100%	O prazo médio de entrega de resultados da Avaliação psicológica mantem-se nos 10 dias. Avaliações Psicológicas: Durante o mês de dezembro foram solicitadas à empresa NOVATEJO a realização de 27 avaliações psicológicas e só foram realizadas 21 (6 canceladas)	
11.05.2019/224.004		Publicação de atos	F	O2.13	DGP	Monitorização	Anual	100%	100%	No mês em análise foram efetuadas 15 publicações em DR. Total acumulado de 103 Públicações	

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
11.05.2019/224.009		Efetuar a reengenharia de processos de gestão de pessoas (assiduidade/recrutamento/remunerações)	NF	O2.13	DGP	Nº de processos revistos	entre 8 a 12	0%	Nada há a registar, pese embora dever salientar-se o levantamento de todos os horários praticados pelos serviços, bem como os pedidos de horários apresentados por estes e pelos trabalhadores ao abrigo do despacho n.º 112/2019		
11.05.2019/224.010		Reduzir o prazo médio de tramitação dos procedimentos concursais de recrutamento	NF	O2.13	DGP	Taxa de redução do prazo médio	redução em 10% do prazo médio	96%	Em 2019 - o tempo médio de execução para estes procedimentos foi de 306 dias No mês de dezembro a média a considerar dos dias dispensados para a realização do procedimento foi de 112 dias		
11.05.2019/224.011		Gerir a situação jurídica dos trabalhadores em mobilidade nas Uniãoes de Freguesia	NF	O2.13	DGP	Monitorização	Trimestral	5%	No mês de dezembro não houve situações jurídicas dos trabalhadores em mobilidade nas Uniãoes de Freguesia		
11.05.2019/224.012		Assegurar a atualidade de informação de Cadastro de Pessoal	NF	O2.13	DGP	N.º de não atualizações aferidas por amostragem mensal	100% atualizado no 2º semestre	100%	Para efeitos de processamento de vencimentos do mês de dezembro foram atualizadas 98 situações no cadastro		
11.05.2019/224.013		Corrigir operacionalização do Sistema de Gestão de Pessoal	NF	O2.13	DGP	Nº de ações de formação	6	33%	Foram efetuadas até ao presente 2 ações de formação (SGP e BIS) em Maio e em Junho		
11.05.2019/224.014		Criar e monitorizar indicadores de gestão	NF	O2.13	DGP	Monitorização	Trimestral	50%	Encontra-se em elaboração o Relatório de Indicadores de Recursos Humanos		
11.05.2019/224.015		Desenvolver o Portal/Área do Trabalhador na Intranet	NF	O2.13	DGP	Data de concretização	01-12-2019	0%	Até ao presente apenas foi efetuada 1 reunião de apresentação da aplicação. No entanto, têm sido divulgadas mensalmente Newsletter na página das FAQ's dos RH disponível na intranet		
11.05.2019/224.016		Promover a colaboração regular com as estruturas representativas dos trabalhadores	NF	O2.13	DGP	Número de reuniões	2 anuais	100%	Até ao presente foram efetuadas 4 reuniões. Está a ser dado apoio no processo de eleições da nova Comissão de trabalhadores, tendo sido remetidos os cadernos eleitorais		
11.05.2019/224.017		Atualizar/adequar os Instrumentos de Regulamentação Coletiva de Trabalho	NF	O2.13	DGP	Monitorização	Anual	1%	Em dezembro não houve qualquer alteração a esta ação PDE		
DIVISÃO DE PROMOÇÃO SOCIOPROFISSIONAL DPS											
11 Governança e Cidadania											
11.05 Recursos Humanos Motivados e Qualificados											
11.05.2019/224 Gestão Estratégica de Recursos Humanos											
11.05.2019/224.005		Bens diversos	F	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	52%	A programação foi cumprida ao longo dos meses		
11.05.2019/224.006		Festa de Natal, Decoração e outros eventos internos	F	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A programação foi cumprida		
11.05.2019/224.007		Cabazes de Natal - Subsídio CCD	F	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A programação foi cumprida		
11.05.2019/224.018		Realizar eventos de inter conhecimento entre serviços	NF	O2.14	DPS	Número de eventos realizados	1	15%	Durante o ano de 2019 não foi realizado nenhum evento, tendo sido adiado para o próximo ano		
11.05.2019/224.019		Inovar no acolhimento e integração de novos trabalhadores	NF	O2.14	DPS	Data de apresentação da proposta de programa	01-12-2019	30%	Sem alteração		
11.05.2019/225 Desenvolvimento de Competências											
11.05.2019/225.001		Elaborar Catálogo de Competências	F	O2.14	DPS	Construção do modelo	01/12/2019	25%	Está em curso a 1ª fase de levantamento (DMAG) e o planeamento da 2ª fase (MO). O projeto foi alterado para paralelismo com o levantamento de processos no âmbito do SGO. A proposta de modelo de gestão por competências será apresentada em dez/2019		

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
11.05.2019/225.002	Formação e Qualificação - Dirigentes e Técnicos	F	O2.14	DPS	Horas de formação frequentadas	20.000 horas	100%	Em Novembro foram frequentadas 10 ações em Formação Interna (FI), com 113 participantes, num volume de 2.092 horas. Em Formações Externas (FE) foram frequentadas 19 ações, com 44 participações, num volume de 859 horas. No ano, em FI e FE: 25.167 horas frequentadas, 1.345 participações e 164 ações	
11.05.2019/225.003	Monitorizar a eficácia da formação	NF	O2.14	DPS	Data de apresentação de proposta de modelo de avaliação	A meta deverá ser feita por serviço	10%	Sem alterações. Aguardamos a devolução dos formulários preenchidos	
11.05.2019/226	Desenvolvimento Sócio-Profissional e Motivação Laboral								
11.05.2019/226.001	Ações de Team-building	F	O2.14	DPS	Número de eventos realizados	1	2%	Ação a realizar-se apenas em 2020	
11.05.2019/226.002	Desenvolver o projecto - Caça Talentos	F	O2.14	DPS	Número de eventos realizados	1	100%	Realização do evento Workshop de Maquilhagem "De colega para colegas". Decorreu em 2 dias em horário pós laboral	
11.05.2019/226.003	Realização da celebração de Natal - Aquisição de Brinquedos	F	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A programação foi cumprida	
11.05.2019/226.004	Inserção Profissional - Programa IIEFP	F	O2.14	DPS	Número de estagiários, CEI/CEIH- Integrados / N.º de solicitações	0,8	100%	Foi solicitada a integração de 37 colaboradores tendo até à presente data sido integrados 39	
11.05.2019/226.005	Desenvolver formação contínua e específica para avaliadores e avaliados	NF	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Acabaram por não se realizar mais ações em 2019	
11.05.2019/226.006	Implementar Programas de Desenvolvimento Individual (PDI)	NF	O2.14	DPS	Nº de trabalhadores abrangidos / nº de trabalhadores a abranger	100% dos trabalhadores identificados	5%	Processo de SIADAP foi concluído, estando agora a iniciar os PDI dos trabalhadores com avaliação negativa	
11.05.2019/226.007	Criar uma plataforma de gestão de mobilidades (intra-serviços)	NF	O2.14	DPS	Data de concretização	01-12-2019	50%	Encontra-se em apreciação superior. Está também a ser analisada a aplicação SVP Sistema de Mobilidade e Gestão Provisional que, apesar de descontinuada pela AIRC, permitirá requerer o desenvolvimento da aplicação conforme as funcionalidades pretendidas	
11.05.2019/226.008	Desenvolver e implementar medidas de conciliação entre trabalho e família	NF	O2.14	DPS	Prazo de entrega de Proposta Regulamentar	01-12-2019	95%	No mês de dezembro decorreu a auditoria externa pela APCER, com vista à certificação	
11.05.2019/226.009	Implementar planos de sucessão e de (re)integração Sócio-profissional	NF	O2.14	DPS	Monitorização	N.º de funcionários	1%	Devido à falta de Recursos Humanos, ainda não foi possível o desenvolvimento dos planos de sucessão	
11.05.2019/227	Apoio Social a Trabalhadores								
11.05.2019/227.001	Atribuição de subsídios diversos	F	O2.14	DPS	Cumprimento dos prazos	Abril, Agosto, Dezembro	100%	Em dezembro foi atribuído o Subsídio Educativo a 1554 beneficiários e o Subsídio Social a 2 beneficiários	
11.05.2019/227.002	Fundo de Emergência Social	F	O2.14	DPS	N.º de apoios realizados / N.º de apoios sinalizados	0,8	100%	Foi elaborada Proposta de Deliberação para reforço do FES. No mês de setembro foram apoiados 4 trabalhadores	
11.05.2019/227.003	Apoio Social a grávidas - Diversos	F	O2.14	DPS	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	A atribuição das cestas de nascimento verifica-se em todos os nascimentos de descendentes dos trabalhadores. No mês de setembro foram atribuídas 5 cestas de nascimento	
11.05.2019/227.004	Subsídio de Apoio ao Medicamento	F	O2.14	DPS	Monitorizar satisfação	100%	85%	Foram apoiados 16 trabalhadores com o subsídio de medicação	
11.05.2019/227.005	Gerir a rede de parcerias com entidades externas no âmbito do lazer, bem-estar e educação	NF	O2.14	DPS			85%	Encontram-se em elaboração 3 propostas de novas parcerias, para serem submetidas ao Sr. Vereador	
11.05.2019/228	Saúde, Segurança e Bem-estar dos trabalhadores								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.05.2019/228.018	Definir o Plano de Ação de Prevenção de Riscos Profissionais	NF	O2.14	DPS	Trabalhadores alvo de ações de formação/ sensibilização sobre os riscos profissionais	400 trabalhadores (nas áreas operacionais DAQV e DDM)	68%	Foi realizada 1 ação de formação: Manutenção de Equipamentos de Recolha de RSU - Técnicos de Manutenção - Nível 2, com 10 participantes e um volume de 70 horas. Não estão consideradas as ações de CAMI (carta de Aptidão de Motorista) e TCC (Transporte Coletivo de Crianças) para motoristas que decorreram em 2019
11.05.2019/228.020	Promover ações de diminuição do absentismo	NF	O2.14	DPS	Total dias de ausência/total dias trabalhados	10%	22%	Até ao mês de dezembro verificou-se um total de 50.041 ausências para 633.600 de dias trabalhados. Neste sentido, obtemos uma percentagem de 7,90% de absentismo. Os dados têm sempre um mês de desfasamento, neste caso até novembro
UNIDADE DE SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO USST								
11 Governança e Cidadania								
11.05 Recursos Humanos Motivados e Qualificados								
11.05.2019/228 Saúde, Segurança e Bem-estar dos trabalhadores								
11.05.2019/228.001	Avaliação de Riscos Laborais	F	O2.15	USST	Nº de áreas funcionais avaliadas	72 unidades em 2019	100%	No mês de dezembro foram avaliadas 3 áreas funcionais (num total de 73 desde início de janeiro) - Viveiros, Assistentes Operacionais (AO) e Assistentes Técnicos (AT) Mercados de PA PS e AO e AT seção limpeza Linda a velha AO (limp. papelaria, sarjetas, armazéns e aplicação de fitofarmacêuticos, etc.)
11.05.2019/228.002	Serviços de Saúde - Medicina no Trabalho e outros	F	O2.15	USST	(Nº de consultas x100)/1900 trabalhadores; 3 indicadores:	1	96%	De 1 Jan 31 de dezembro foram realizadas 1832 consultas de Medicina do Trabalho
11.05.2019/228.003	Acidentes de Trabalho	F	O2.15	USST	- (nº de acidentes mês x nº trabalhadores)/(12x nº de acidentes); - (nº de óculosx100)/nº de solicitações; - nº de solicitações	1	100%	Num total de 267 Acidentes de Trabalho registados desde início do ano, encontravam-se ativos 99 casos, tendo 16 episódios ocorridos em novembro; todos têm sido acompanhados administrativamente e clinicamente
11.05.2019/228.004	Acidentes de Trabalho - Farmácia	F	O2.15	USST			100%	No período em análise não estão a ser fornecidos medicamentos, em virtude do contrato vigente com a Farmácia Oeiras terminar a 31-12-19
11.05.2019/228.005	Medicina Curativa	F	O2.15	USST	(Nº de consultas x100)/1900	1	100%	Até 30 setembro foram realizadas 2100 consultas de Clínica Geral e Familiar (141 no período em análise), o que significa que já executámos 51% tendo em conta o indicador definido
11.05.2019/228.006	Recolha de Resíduos Hospitalares	F	O2.15	USST			100%	Foram realizadas as 4 recolhas previstas
11.05.2019/228.007	Promoção de atividades na área da saúde e segurança	F	O2.15	USST	Nº de ações realizadas	10	100%	Até 30 de nov foram realizadas 9 ações: Ação Sensibilização Quiroprática + 2 Colheita de Sangue parceria com o IPS + Texto de sensibilização para o Dia Mundial da Saúde + Rastreio D. Venosa + Flyer prot. Solar + Rastreio Visual + Saúde Mental + Vacinação
11.05.2019/228.008	Material de consumo clínico de enfermagem	F	O2.15	USST	Aquisição de material e equipamentos de acordo com as necessidades.	1	100%	No final do mês de abril foi identificada a necessidade de abrir procedimento. Esta aquisição pretende dar resposta às necessidades da USST e das malas de primeiros socorros para as praias. Ficou concluída em maio a aquisição anual

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.05.2019/228.009	Aquisição de Equipamentos de Proteção Individual	F	02.15	USST	Grau de satisfação	4	50%	Até 31-12-2019, foram aplicados 2 dos 4 inquéritos que estavam inicialmente previstos aplicar trimestralmente. Foram aplicados por semestre e o resultado obtido é de que 71% dos trabalhadores inquiridos estão satisfeitos com os Equipamentos de Proteção Individual distribuídos	
11.05.2019/228.017	Elaborar o Manual de Avaliação e Prevenção de Riscos Laborais	NF	02.15	USST	Data de entrega do Manual	31 de Dezembro de 2019	100%	O Manual ficou concluído até à data prevista- 31-12-2019. Foi enviada para apreciação e validação superior no dia 2 de Janeiro	
11.05.2019/228.019	Implementar a figura de Gestor de Saúde e Segurança e Pronto-Socorro	NF	02.15	USST	N.º gestores capacitados por edifício	3 edifícios (Palácio, Câmara e Atrium)	100%	A USST apresentou o projeto de implementação dos primeiros socorros à DITIC. O objetivo é a criação de uma Linha de Emergência que permita identificar em cada edifício os responsáveis na área de intervenção de 1º Socorros. Estão identificados os gestores	
11.05.2019/228.021	Verificações Domiciliárias à ADSE e SS	F	02.15	USST			100%	Desde a implementação desta medida (2º semestre), foram solicitadas e realizadas 2 verificações domiciliárias	
DEPARTAMENTO DE FINANÇAS E PATRIMÓNIO DFP									
06	Habitação e Coesão Social								
06.04	Coesão Social								
06.04.2019/075	Intervenção Social								
06.04.2019/075.005	Intervenção Social - Aquisição de mobiliário e equipamento para Gabinetes de Atendimento Local	F	02.20	DFP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta rubrica está terminada e não transitará para 2020 pois trata-se de GOP que foi herdada da GOP 2018: encontra-se executada	
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/215	Instrumentos e metodologias do processo orçamental								
11.03.2019/215.002	Definir uma Política Fiscal, de Preços, Taxas e Tarifas	NF	02.20	DFP	Grau de atualização	Annual	95%	A alteração da metodologia de construção de preços do RPATOR está em curso e apenas será finalizada em 2020. Foi constituído grupo de trabalho no departamento financeiro	
11.03.2019/215.004	Criação de nova metodologia de planeamento económico-financeiro	NF	02.20	DFP	Data de criação	01-01-2019	100%	Cumprida através da implementação da nova metodologia de PDE-GOP, atualizada e aperfeiçoada durante o ano e nos próximos anos	
11.03.2019/215.005	Otimizar a evolução do IVA	NF	02.20	DFP			100%	Está em curso o trabalho de análise previsto e toda a documentação para ele necessária foi fornecida à KPMG	
11.03.2019/216	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro								
11.03.2019/216.001	Contabilidade de Gestão - Procedimentos e Consultoria	F	02.20	DFP	Data de implementação	31/12/2019	100%	Concluída nova Tabela de Bens e Serviços a implementar em 2020	
11.03.2019/216.002	Auditorias Externas	F	02.20	DFP	Apresentação de relatório final de auditoria	01/01/2020	75%	Mantê-se a percentagem, pois pese embora o trabalho de campo da BDO tenha terminado, aguardamos o relato. Em simultâneo decorre auditoria ao sistema informático 17/18 executada pela IGF	
11.03.2019/216.015	Optimização da execução financeira	NF	02.20	DFP	Taxa de execução da despesa das GOP	Entre 70% e 80%	81%	Fecho da execução financeira do ano conseguido	
11.03.2019/216.016	Desenvolvimento da utilização da Contabilidade Analítica como método de gestão	NF	02.20	DFP	Integração dos Balançetes de apuramento da Contabilidade Analítica nas prestações de contas anuais e semestrais	Plano e sua implementação até 2020	100%	Nova Tabela e bens e Serviços construída. A implementar em 2020 na plataforma AIRC	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.03.2019/216.017	Redução do número de reservas e/ou ênfases em sede de certificação legal de contas	NF	O2.20	DFP	Nº de reservas e ênfases	Diminuição face a 2018	50%	Só saberemos se as políticas postas em prática no ano em curso terão efeitos na produção da conta de gerência de 2019. Os trabalhos encontram-se em curso	
11.03.2019/216.018	Revisão da Norma de Controlo Interno	NF	O2.20	DFP	Produção de documento	Final de novembro de 2019	50%	Revisão com consultora externa e serviços: em curso	
11.03.2019/217	Património municipal								
11.03.2019/217.002	Aquisição de edifícios e outras construções	F	O2.20	DFP	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Foram adquiridos fogos da massa insolvente Ferreiras&Magalhães, faltando executar a escritura dos mesmos	
11.03.2019/217.011	Fundo Manéio - Outros Bens	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.012	Fundo Manéio - Outros Serviços	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.013	Fundo Manéio - Representação Municipal	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.014	Fundo Manéio - Material Escritório / Economato	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.015	Fundo Manéio - Transportes	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.016	Fundo Manéio - Gasóleo	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.017	Fundo Manéio - Gasolina	F	O2.20	DFP			50%	Grau de execução de acordo com a Ação	
11.03.2019/217.021	Desenvolvimento do projeto de gestão de bens móveis, cadastro e georreferenciação	NF	O2.20	DFP	Plano e sua implementação	01/12/2020	25%	Desenvolvimento do Plano Imobilizado Movel ainda embrionário, mas já com alguma evolução	
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								
11.03.2019/218.008	Aquisição de produtos químicos e fitossanitários	F	O2.20	DFP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída	
DIVISÃO DE PLANEAMENTO, ORÇAMENTO E CONTROLO DPOC									
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.01	Concelho limpo								
03.01.2019/046	Higiene urbana								
03.01.2019/046.028	Rever o tarifário de recolha de resíduos sólidos regulamentado pela ERSAR	NF	O2.21	DPOC	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Conclusão da informação técnica submetida no Edoc e elaboração da respetiva Proposta de Deliberação	
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/215	Instrumentos e metodologias do processo orçamental								
11.03.2019/215.001	Transferências de capital Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais	F	O2.21	DPOC	Grau do cumprimento ao abrigo da legislação	100%	0%	Ação sem execução, devido à inexistência de resultados negativos por parte das entidades	
11.03.2019/215.003	Disponibilizar informação sobre a execução física e financeira do PDE	NF	O2.21	DPOC	Grau de atualização	Anual	100%	Foi disponibilizada a informação	
DIVISÃO DE GESTÃO FINANCEIRA DGF									
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/216	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro								
11.03.2019/216.004	Encargos Cobrança	F	O2.22	DGF			99%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.005	Quotas Participação Diversas Entidades	F	O2.22	DGF			88%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.006	Aquisição serviços	F	O2.22	DGF	Grau de cumprimento da programação	100%	79%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.007	Atribuição subsídios diversas entidades	F	O2.22	DGF	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.008	Outros impostos e taxas - Despesas Correntes	F	O2.22	DGF			93%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.009	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Correntes	F	O2.22	DGF			56%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.010	Pagamento de IVA - Despesas Correntes	F	O2.22	DGF			92%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.011	Restituições e Reembolsos - Outras - Despesas Correntes	F	O2.22	DGF			2%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.012	Fundo de Apoio Municipal	F	O2.22	DGF			100%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/216.013	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Capital	F	O2.22	DGF			0%	Nada a reportar	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
11.03.2019/216.019	Comparticipação do Município - Transporte - Protocolo AML	F	O2.22	DGF			100%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219	Operações Financeiras								
11.03.2019/219.001	Juros Empréstimos Bancários	F	O2.22	DGF			100%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219.002	Encargos com empréstimos bancários	F	O2.22	DGF			1%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219.003	Juros Mora	F	O2.22	DGF			20%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219.004	Outros Juros	F	O2.22	DGF			43%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219.005	Despesas Bancárias	F	O2.22	DGF			90%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
11.03.2019/219.006	Amortização Empréstimos	F	O2.22	DGF			100%	Execução dentro dos parâmetros previstos para o ano	
DIVISÃO DE PATRIMÓNIO DP									
11 Governança e Cidadania									
11.03 Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros									
11.03.2019/217 Património municipal									
11.03.2019/217.001	Adquirir terrenos	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	92%	A ação não atingiu os 100% devido ao fato de nos meses de Novembro e Dezembro não terem sido adquiridos terrenos	
11.03.2019/217.003	Arrendamentos	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Arrendamento de imóveis onde funcionam serviços municipais	
11.03.2019/217.004	Aquisição de serviços para aluguer de transportes e mudanças	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Durante o ano não foram contratados serviços de transporte de mudanças	
11.03.2019/217.005	Gestão de Condomínios	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	77%	Representação do Município em 4 assembleias gerais de condomínio	
11.03.2019/217.006	Parcerias Público Privadas PPP - Indemnização	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Cumprimento do acordo judicial	
11.03.2019/217.007	Parcerias Público Privadas PPP - Escolas	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Cumprimento do acordo judicial	
11.03.2019/217.008	Parcerias Público Privadas PPP - Centros Geriátricos	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Cumprimento do acordo judicial	
11.03.2019/217.009	Parcerias Público Privadas PPP- Oeiras Expo	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi dado cumprimento à transação judicial	
11.03.2019/217.010	Aquisição de equipamento e mobiliário	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	74%	Aquisição de Blackouts p/ Casa da Arquitetura, Plantas Artificiais, Rainbow, 2 Molduras p/quadros dos Presidentes, 12 radiadores, TV e micro-onças para casa de Professores e Auscultadores p/Atas AM e CM	
11.03.2019/217.018	Equipamento fotocopiador	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento mensal do contrato dos equipamentos fotocopiadores	
11.03.2019/217.019	Desenvolver o projeto (Património Imóvel Municipal) - PIM, Cadastro e Georeferenciação	NF	O2.23	DP	Data de implementação do novo modelo	01-12-2020	41%	Encontram-se georeferenciadas 3.257 frações em 863 edifícios, e 675 terrenos municipais. Abate de 2 bens, inventariação de 5 bens adquiridos em 2019 e de 1 bem adquirido em anos anteriores. Apresentação aos serviços do formulário digital da Ficha de Empreitada. Criação de novo tema geográfico "Fichas de Esclarecimento de Propriedade", de implantação pontual, correspondente à localização para a qual foram submetidos a DP pedidos com este propósito, originando a produção e disponibilização da respetiva Ficha de Esclarecimento ao requerente.	
11.03.2019/218 Utilização eficiente dos recursos									
11.03.2019/218.001	Reparações de mobiliário e equipamento	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	57%	Este tema já está publicado no Geoportale e integra o módulo Património Municipal. Possui atualmente 73 fichas, referentes a 2019	
								Reparação Agrafador elétrico	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.03.2019/218.002	Locação de Outros Bens	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Locação de decoração de Natal para as instalações municipais
11.03.2019/218.003	Seguros	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Gestão corrente dos seguros
11.03.2019/218.004	Contratos de manutenção e assistência técnica a equipamentos	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento mensal dos contratos de assistência técnica a equipamentos
11.03.2019/218.005	Aquisição de material de escritório	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	68%	Execução dos procedimentos: tinteiros, toners, cabeças de impressão e rolos papel de fotocópias impressos impressos "Oeiras Valley" e Carimbos
11.03.2019/218.006	Aquisição de consumíveis e bens diversos	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	88%	Duplicação de chaves e aquisição de bens para as instalações Rua Figueirinha "Casa de professores deslocados"
11.03.2019/218.007	Consumos das instalações	F	O2.23	DP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento mensal dos consumos das instalações
UNIDADE DE GESTÃO DE ARMAZÉNS UGA								
11 Governança e Cidadania								
11.03.2019/218	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros							
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos							
11.03.2019/218.028	Introduzir novas metodologias para gestão de armazéns - stocks	NF	O2.24	UGA			99%	Reorganização dos armazéns em curso: centralização, redução existências e introdução metodologias previstas. Redução de 30% do valor global de existências. Encerramento de 7 armazéns. Crescente recurso aos Fornecimentos Contínuos
DIVISÃO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA DCP								
11 Governança e Cidadania								
11.03.2019/216	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros							
11.03.2019/216	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro							
11.03.2019/216.003	Planeamento anual da contratação pública	NF	O2.25	DCP	Percentagem de procedimentos extraplano	Até 40%	60%	Conforme relatório do 1º semestre de 2019 a maioria dos procedimentos é extraplano. No 1º Semestre de 2019 o peso das contratações extraplano foi de 93,5% no total dos procedimentos. O 2º semestre e o global será aferido no relatório anual
11.04.2019/220.003	Aquisição de Serviços - Transição de Exercício	F	O2.25	DCP			100%	Foram publicados em DR Vários anúncios para abertura de procedimentos pré-contratuais, pagamento de prestação de serviços de consultoria jurídica e de certificados digitais
11.04.2019/220.004	Aquisição de Bens diversos	F	O2.25	DCP			5%	A DCP adquiriu carimbos para identificação de um colaborador
11.04.2019/220.016	Elaborar o manual de procedimentos da contratação pública	NF	O2.25	DCP	Prazo de elaboração	01-06-2019	70%	A versão final ainda não se encontra concluída
11.04.2019/221.026	Fomentar a contratação de fornecedores que respeitem boas práticas ambientais e de segurança e higiene no trabalho	NF	O2.25	DCP	Grau de cumprimento dos critérios definidos	0,5	100%	Foram recebidos 2 questionários, todos eles com cumprimento dos requisitos de boas práticas. O grau de execução foi de 100%
11.04.2019/221.027	Fomentar a transparência da contratação pública mediante a submissão de processos na respetiva plataforma eletrónica	NF	O2.25	DCP	Percentagem de procedimentos tramitados na plataforma face ao total de procedimentos por ajuste direto e consulta prévia concluídos, anualmente	0,5	100%	Foram concluídos 22 procedimentos de consulta prévia (14 via plataforma) e 41 de ajuste direto (21 via plataforma)

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
									Observações	
DEPARTAMENTO DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DITIC										
11	Governança e Cidadania									
11.06	Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas									
11.06.2019/229	Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação									
11.06.2019/229.067	Implementar o novo sistema de ERP da AIRC - Vertente Financeira e Recursos Humanos	NF	O2.30	DITIC	ERP AIRC em plena produção	Até 31/08/2019	100%			
11.06.2019/229.068	Garantir a formação contínua dos utilizadores dos diversos módulos do ERP da AIRC	NF	O2.30	DITIC	Nº de ações de atualização formativa	≥ 5 ações ano	100%			A decorrer formação em SNC-AP, com vista a entrada em produção em 2020
11.06.2019/229.069	Capacitar os técnicos e gestores de produto, com conhecimentos especializados e avançados do ERP da AIRC	NF	O2.30	DITIC	Capacidade Técnica face ao produto	≥ 2 técnicos especialistas AIRC	100%			Dois técnicos da DSA, tiveram formação em contabilidade pública com a Dra Ana Calado Pinto, o que lhe confere um conhecimento mais especializado
11.06.2019/229.070	Garantir a redefinição das arquiteturas e modelos de dados dos sistemas aplicativos sectoriais	NF	O2.30	DITIC	Nº de sistemas identificados potencialmente a ser redefinidos	1	75%			Plano estratégico entregue em Janeiro
11.06.2019/229.071	Prover a utilização de plataformas colaborativas e de partilha de conhecimento entre os utilizadores	NF	O2.30	DITIC	Nº de Sites colaborativos criados	1 Site por Unidade Orgânica	100%			Ação concluída
11.06.2019/229.072	Promover a utilização de tecnologias inovadoras e disruptivas com importantes resultados para o Município	NF	O2.30	DITIC	Nº Propostas de Tecnologias inovadoras e disruptivas	≥ 3 propostas	100%			Ação concluída
11.06.2019/229.073	Promover uma cultura paperless orientada para a desmaterialização dos processos	NF	O2.30	DITIC	Nº Processos desmaterializados no município	Contratação e Informações	13%			A nova versão do EDOC que permite assinatura será colocada em produção em Fev/2020, pelo que só após esta atualização se pode efetivamente iniciar os processos de desmaterialização.
11.06.2019/229.074	Promover soluções no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	NF	O2.30	DITIC	Propostas e Implimentação de Sensorização	1 por ano	0%			Projeto adiado
11.06.2019/229.075	Promover a preservação de ambientes tecnológicos (aplicações e sistemas legados)	NF	O2.30	DITIC			0%			Projeto adiado
11.06.2019/229.076	Desenvolver e Implementar Sistemas de Suporte à Decisão e de Inteligência do Negócio	NF	O2.30	DITIC	Nº de projectos Suporte à Decisão e Inteligência do Negócio	≥ 3	80%			Dashboard de Recursos Humanos serão apresentados no primeiro trimestre de 2020
11.06.2019/229.077	Implementar Relatórios dinâmicos e Dashboards de informação para apoio à decisão	NF	O2.30	DITIC	Nº de Dashboard Implementados	≥ 15 Dashboards	80%			Dashboard de Recursos Humanos foi apresentado no primeiro trimestre
11.06.2019/229.078	Apoiar a definição do Plano de Preservação Digital	NF	O2.30	DITIC	Plano de Preservação Digital	até 31/12/2019	0%			Projeto adiado
11.06.2019/229.079	Promover a preservação de ambientes tecnológicos (aplicações e sistemas legados)	NF	O2.30	DITIC	Taxa de Sistemas legados em arquivo	≥ 80%	0%			Projeto adiado
11.06.2019/230	Segurança da Informação e Privacidade									
11.06.2019/230.026	Promover a articulação com autoridades competentes em matérias de cibersegurança, cibercrime, ...	NF	O2.30	DITIC	Criação de Ponto de Contacto	até 31/05/2019	100%			Ação concluída
11.06.2019/230.027	Garantir a aplicação de medidas de segurança orientadas para a privacidade e proteção de dados pessoais	NF	O2.30	DITIC	Taxa de Implementação de Medidas RCM 41/2018	≥75%	40%			Equipa da EY, iniciou trabalho de conformidade RGPD, no início de dezembro
11.06.2019/230.028	Promover a criação de uma Política de Segurança de Informação para a Município	NF	O2.30	DITIC	Proposta de Política de Segurança de Informação	Até 31/07/2019	70%			Pretende-se apresentar a proposta de política no primeiro trimestre 2020

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.06.2019/230.029	Promover a capacitação interna dos recursos do DITIC para a resposta e mitigação de incidentes de segurança	NF	O2.30	DITIC	Criação de Equipa multidisciplinar	Até 31/07/2019	100%		Criação de equipa multidisciplinar de segurança, com todos os coordenadores do DITIC, que reúnem quinzenalmente de forma ordinária, para mitigar problemas e incidentes de segurança
11.06.2019/230.030	Promover uma cultura de segurança em todo o Município	NF	O2.30	DITIC	Nº Workshops, conteúdos e-learning, quiz, gamification, inquéritos	4 ações anuais	100%		Participação do DITIC/DGSI no evento CyberPerseu com equipa técnica e dirigentes
11.06.2019/231	Resiliência, Disponibilidade e Qualidade de Serviço								
11.06.2019/231.019	Assegurar uma boa gestão e qualidade de serviço da infraestrutura de Suporte aos Sistemas de Informação	NF	O2.30	DITIC	Taxa de Disponibilidade dos Serviços SI/TIC	>99,9%	25%		Apresentado em Janeiro
11.06.2019/231.020	Assegurar a monitorização e alarmística contínua de todos os Sistemas Tecnológicos do Município	NF	O2.30	DITIC	Cobertura Alarmística e Monitorização de todos os SI/TIC	>98%	75%		Ativada a nova versão do NAGIOS com a cobertura
11.06.2019/231.021	Promover uma monitorização e optimização contínua dos SLA's aplicados aos sistemas críticos	NF	O2.30	DITIC	Nº de horas resposta face a incidentes	tempo de resolução medio ≤ 3 horas	100%		Tempo médio de resposta face a incidentes é de 82 minutos
11.06.2019/231.022	Assegurar tempos de resposta na resolução de incidentes/problemas	NF	O2.30	DITIC	Tempo médio de resolução de incidentes	≤ 10 horas úteis - anual	100%		Tempo médio de resposta incidentes - 82 minutos Tempo médio de resposta pedidos de serviço - 65 minutos
11.06.2019/231.023	Adequar a plataforma de Service Desk aos serviços tecnológicos suportados pelo Município	NF	O2.30	DITIC	Catálogo de Serviços	Publicação do Catálogo de Serviços	85%		Novo catálogo de serviços carregado no EASYVista
11.06.2019/231.024	Promover a utilização da plataforma de ServiceDesk por todos os colaboradores do município	NF	O2.30	DITIC	Taxa de incidentes/ocorrências registadas na aplicação ServiceDesk	≥ 98% das ocorrências registadas na aplicação - mês	100%		Ação concluída
11.06.2019/231.025	Optimizar os procedimentos tecnológicos na resposta a incidentes/tickets	NF	O2.30	DITIC	Taxa de incidentes/ocorrências registadas na aplicação ServiceDesk que passam para a 2ª linha	≤ 50% das ocorrências registadas na aplicação - ano	30%		Relatório apresentado em Janeiro de 2020
11.06.2019/231.026	Avaliar soluções de cloud computing como suporte de serviços de informação do município	NF	O2.30	DITIC	Documento de orientação estratégico face à Cloud	Documento apresentado	25%		Plano estratégico apresentado até final do mês de janeiro
11.06.2019/231.027	Estudar a deslocalização do Centro de Dados Secundário	NF	O2.30	DITIC	Elaboração de Estudo sobre eventual deslocalização	Estudo concluído até 31/05/2020	100%		O novo centro de dados será deslocalizado para Carmaxide. Estudo concluído
11.06.2019/231.028	Realizar testes de funcionamento de energia socorro (grupo gerador)	NF	O2.30	DITIC	Nº de testes de funcionamento do grupo gerador	≥ 1 teste mês	100%		Todos os testes foram realizados com sucesso
11.06.2019/231.029	Realizar simulacros anuais de falha de energia elétrica (rede)	NF	O2.30	DITIC	Taxa de disponibilidade de serviço face a falhas eléctricas da rede	100% de disponibilidade	100%		Todos os testes foram realizados com sucesso
11.06.2019/231.030	Promover testes de failover de serviços e de sistemas de informação com necessidades de Alta Disponibilidade	NF	O2.30	DITIC	Taxa de Disponibilidade dos serviços críticos	≥ 99,9% sucesso dos testes	60%		Foram realizados apenas testes em Julho não tendo sido realizados testes em dezembro, por motivos de falta de janela temporal que permitisse efetuar os testes sem causar eventuais interrupções aos serviços

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.06.2019/232	Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação								
11.06.2019/232.019	Promover reuniões de avaliação de necessidades com os serviços do município	NF	O2.30	DITIC	Nº de ações/reuniões sobre avaliação de necessidades	Uma reunião com cada UO	100%	Ação concluída	
11.06.2019/232.020	Potenciar a utilização dos recursos tecnológicos do município	NF	O2.30	DITIC	Nº de reuniões/ações orientadas para otimização avançada dos sistemas de informação	Uma reunião com cada UO	100%	Não será possível realizar mais ações para este ano	
11.06.2019/232.021	Formar on-job os utilizadores dos principais sistemas de informação do município	NF	O2.30	DITIC	Nº de ações de apoio local e formação	Uma ação com cada UO	18%	Foram efetuadas diversas formações on job essencialmente nos módulos de AIRC. Não foram contido efetuadas as formações on-job que se pretendiam	
11.06.2019/232.022	Promover ações de sensibilização para boas práticas de utilização e "higiene informática"	NF	O2.30	DITIC	Taxa de boa utilização dos SI resultante de inquéritos	≥ 70% boa utilização	100%	Ação concluída	
11.06.2019/232.023	Promover um Suporte de Proximidade ao Utilizador	NF	O2.30	DITIC	Nº de visitas e apoio presencial junto do utilizador	≥ 1 visita mensal a todos os edifícios, departamentos, divisões, núcleos e escolas	100%	Foram efetuadas 4 visitas durante o mês de novembro	
11.06.2019/232.024	Assegurar o serviço de suporte ao utilizador 24x7	NF	O2.30	DITIC	Taxa de resposta face a incidentes fora de horário regular	≤ 2 ocorrências críticas não respondidas - mês	40%	Foi estendido o horário de apoio e suporte ao utilizador entre as 8 e as 19h, não tendo sido possível a implementação ordinária do suporte 24x7	
11.06.2019/232.025	Monitorizar o índice de utilização, índice de satisfação dos SI/TIC pelos utilizadores do Município	NF	O2.30	DITIC	Taxa de Satisfação Obtida em inquéritos	≥ 75%	45%	Relatório a efetuar em janeiro	
11.06.2019/232.026	Realizar workshops acerca dos serviços tecnológicos prestados pelo município	NF	O2.30	DITIC	Nº de Ações / Workshops sobre os serviços disponibilizados	1 Workshop p/ Trimestre	100%	Ação concluída	
11.06.2019/232.027	Realizar workshop orientados ao utilizador final para uma mais eficaz utilização dos sistemas de informação	NF	O2.30	DITIC	Nº de Ações/Workshops orientados para a boa utilização dos SI	Taxa de cobertura: 100 utilizadores	70%	Foram realizados Workshops no âmbito da Contratação Pública e das Bases de dados Jurídicas	
11.06.2019/232.028	Publicar na Intranet, tutoriais, vídeos e outras fontes de informação para apoio do utilizador	NF	O2.30	DITIC	Nº de conteúdos orientados para a boa utilização dos SI	≥ 4	100%	Ação concluída	
11.06.2019/232.029	Assegurar a planeamento, normalização e documentação dos diversos sistemas tecnológicos e aplicativos	NF	O2.30	DITIC	Nº de Políticas criadas e orientadas aos serviços TIC	≥ 4	100%	Ação concluída	
11.06.2019/232.030	Garantir a produção de indicadores e métricas associados à gestão e utilização dos SI/TIC	NF	O2.30	DITIC	Nº de Relatórios de Gestão, Capacidade e Operação	≥ 2 Relatórios anuais	40%	Relatório a apresentar em janeiro	
11.06.2019/232.031	Publicar na Intranet, tutoriais, vídeos e outras fontes de informação para apoio do utilizador	NF	O2.30	DITIC			100%	Ação concluída	
DIVISÃO DE GESTÃO DO SERVIÇO E INFRAESTRUTURAS DGSJ									
07	Líder na Educação								
07.04	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas								
07.04.2019/101	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
07.04.2019/101.001	Informáticação do parque escolar para as competências da comunidade escolar - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Implementar Projeto Piloto	Iniciar em 2 escolas	100%	O suporte está a ser prestado. Objectivo atingido	
07.04.2019/101.002	Informáticação do parque escolar para as competências da comunidade escolar - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Não esteve prevista nenhuma ação este ano	
07.04.2019/101.003	Informáticação do parque escolar para as competências da comunidade escolar - Acordos de Continuidade	F	02.31	DGSI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Não esteve prevista nenhuma ação este ano	
07.04.2019/101.004	Informáticação do parque escolar para as competências da comunidade escolar - Hardware	F	02.31	DGSI	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projecto concluído	
07.04.2019/101.005	Agrupamento Escolas - Equipamento Informático - Transição de Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Não está prevista nenhuma ação este ano	
11	Governança e Cidadania								
11.06	Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas								
11.06.2019/229	Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação								
11.06.2019/229.010	Plataforma de Contacto Centralizado, Serviço On-line e Atendimento Integrado - Hardware	F	02.31	DGSI			0%	Não está prevista nenhuma ação este ano.	
11.06.2019/229.022	Software de inteligência para Gestão e Segurança dos Serviços TIC - Aluguer de Software	F	02.31	DGSI	Taxa de Monitorização de sistemas e tecnologias de informação	≥ 70%	70%	A aguardar a entrega do software	
11.06.2019/229.023	Serviços de comunicações VOZ para o município - Acordos de Continuidade	F	02.31	DGSI	Garantia do serviço de taxação de comunicações de voz fixa	1	100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.024	Cobertura e optimização das redes de comunicações e serviços no concelho - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Taxa de equipamentos obsoletos substituídos	> 25%	100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.025	Cobertura e optimização das redes de comunicações e serviços no concelho - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.026	Cobertura WIFI no concelho - Hardware	F	02.31	DGSI	Taxa de capacidade de Acessos Públicos (WIFI)	+ 300% face ao atual	100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.027	Cobertura WIFI no concelho - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.028	Infraestrutura de comunicações própria do município - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Estudo de viabilidade financeira	proposta até 31/10/2019	100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.029	Infraestrutura de comunicações própria do município - Estudos e Consultoria	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.030	Cobertura CCTV dos espaços municipais - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Taxa de Cobertura de Todos os Espaços Municipais (privados)	≥ 10% face ao atual	100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.031	Cobertura CCTV dos espaços municipais - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.032	Cobertura CCTV dos espaços municipais - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Todas as ações estão efectuadas para este projecto	
11.06.2019/229.033	Cobertura da Rede de Rádio da Polícia Municipal - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Cobertura Rádios PM concelho	1	100%	Levantamento feito e entregue	
11.06.2019/229.034	Cobertura da Rede de Rádio da Polícia Municipal - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.035	Cobertura da Rede de Rádio da Polícia Municipal - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.036	Cobertura da Rede de Rádio da Polícia Municipal - Estudos e Consultoria	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.038	Centro de Operações da Polícia Municipal - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	
11.06.2019/229.039	Centro de Operações da Polícia Municipal - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.06.2019/229.040	Centro de Crise da PCM	F	02.31	DGSI	Cobertura tecnológica do Centro de Crise	100% até 31/12/2019	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.041	Território Inteligente, Sensorização e IoT - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI			100%	Estudo feito e entregue
11.06.2019/229.043	Território Inteligente, Sensorização e IoT - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.044	Rede LoRa com cobertura total do Município - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Rede LoRa	Até 31/08/2019	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.045	Rede LoRa com cobertura total do Município - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.046	Sistemas de digitalização - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Atualização tecnológica dos sistemas de digitalização	100% até 31/12/2019	100%	Manutenção garantida para os próximos 3 anos
11.06.2019/229.047	Sistemas de digitalização - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.050	Plataforma de (re)validação/certificação de documentos digitais (nativos) - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.051	Utilização de ferramentas colaborativas à distância - Licenciamento do Software	F	02.31	DGSI	Taxa de cobertura de VideoConferência local	100% Dirigentes VideoConferência	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.052	Utilização de ferramentas colaborativas à distância - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.054	Continuidade da Rede de Circuitos de Dados de Município - Serviços de Comunicações - Transição de Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.055	Continuidade da Rede de Circuitos de Dados de Município - Serviços de Comunicações	F	02.31	DGSI			90%	De acordo com o previsto
11.06.2019/229.056	Continuidade das Redes de Voz Fixa e Móvel - Serviços de Comunicações	F	02.31	DGSI	Garantir o serviço de voz movel para o município	1	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.060	Projecto de WIFI, Mobilidade e Serviço ao cidadão do Parque dos Poetas - Hardware	F	02.31	DGSI	Taxa de Cobertura WIFI e serviço	100% do parque	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.061	Plataformas de Sensorização e IoT - Hardware	F	02.31	DGSI	Propostas e Implimentação de Sensorização	1 por ano	100%	Ação concluída
11.06.2019/229.062	Prestação de Serviços- Transição do Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.063	Equipamento Informático - Hardware - Transição do Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.064	Contratos de Manutenção - Acordos de Continuidade - Transição do Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.065	Licenciamento de Software - DSI - Transição do Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.066	Consultoria de Sistemas de Informação - Transição do Exercício	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230	Segurança da Informação e Privacidade							
11.06.2019/230.001	Riscos de segurança relacionados com a implementação e utilização das TIC - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Taxa de mitigação de riscos associados às TIC	≥ 30% face à atual	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.002	Plataformas de segurança associadas aos Sistemas de Informação - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Taxa de atualização dos sistemas e plataformas de segurança	1	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.003	Plataformas de segurança associadas aos Sistemas de Informação - Aluguer de Software	F	02.31	DGSI			100%	Software disponibilizado
11.06.2019/230.004	Plataformas de segurança associadas aos Sistemas de Informação - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.06.2019/230.005	Plataformas de segurança associadas aos Sistemas de Informação - Hardware	F	02.31	DGSI	Nº de funcionários do Município que frequentam ações de Sensibilização e Consciencialização	≥ 200 colaboradores	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.006	Sensibilização dos colaboradores do Município, para a segurança da informação e Proteção de Dados - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Estudo de avaliação de sistema integrado de segurança física		90%	Plataforma disponível
11.06.2019/230.007	Sistemas de controlo de acessos e segurança física, transversal aos Edifícios do Município - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Propostas de melhorias dos SI/TIC	Estudo até 31/12/2019	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.008	Segurança da informação, proteção de dados pessoais (RGPD) e privacidade das Redes e Sistemas de Informação - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI		≥ 2 propostas por ano	70%	Em fase de conclusão da contratação
11.06.2019/230.009	Segurança da informação, proteção de dados pessoais (RGPD) e privacidade das Redes e Sistemas de Informação - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230.010	Segurança física das instalações e pólos do DITIC - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Controlo de Acessos nas Instalações do DITIC	Todas as salas com Controlo de Acesso	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.011	Segurança física das instalações e pólos do DITIC - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230.012	Segurança física das instalações e pólos do DITIC - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230.013	Monitorização externa da confiabilidade das Redes e Serviços do Município - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Relatórios de Confiabilidade e Auditoria	1 relatório mensal	100%	Em produção
11.06.2019/230.016	Recolha e armazenamento de metadados de comunicações e outros registos para análise de incidentes - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI	Taxa de mecanismos de recolha e armazenamento metadados	100% implementados	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.017	Recolha e armazenamento de metadados de comunicações e outros registos para análise de incidentes - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230.018	Mecanismos tecnológicos e serviços para mitigação dos tipos de ciberataques/ciberameaças mais comuns - Licenciamento de Software	F	02.31	DGSI	Mecanismos e procedimentos implementados	até 31/08/2019	100%	Ação concluída
11.06.2019/230.019	Mecanismos tecnológicos e serviços para mitigação dos tipos de ciberataques/ciberameaças mais comuns - Hardware	F	02.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/230.020	Plataformas de cibersegurança e ameaças avançadas na Rede Informática do Município - Prestação de Serviços	F	02.31	DGSI	Implementação de Sistemas de Detção de Ameaças Avançadas	1 Sistema Global	80%	A aguardar a entrega do software
11.06.2019/230.021	Plataformas de cibersegurança e ameaças avançadas na Rede Informática do Município - Hardware	F	02.31	DGSI			80%	A aguardar a entrega do software
11.06.2019/230.022	Plataformas de cibersegurança aplicada aos dispositivos finais (PCs) - Aluguer de Software	F	02.31	DGSI	Taxa de implementação de segurança de Dispositivos Finais (PCs)	1	80%	A aguardar a entrega do software
11.06.2019/230.023	Plataformas de cibersegurança aplicada aos dispositivos Móveis (Telefones, Tablets) - Aluguer de Software	F	02.31	DGSI	Taxa de implementação de segurança de Dispositivos Móveis	1	80%	A aguardar a entrega do software
11.06.2019/230.024	Plataformas de acesso remoto seguro aos serviços do Município - Aluguer de Software	F	02.31	DGSI	Taxa de acessos remotos seguros aos serviços	1	80%	A aguardar a entrega do software

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.06.2019/230.025	Plataformas de acesso remoto seguro aos serviços do Município - Licenciamento de Software	F	O2.31	DGSI			80%	A aguardar a entrega do software
11.06.2019/231	Resiliência, Disponibilidade e Qualidade de Serviço							
11.06.2019/231.001	Equipamentos centrais e distribuídos de suporte aos serviços de informação - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Taxa de Indisponibilidade ou de degradação de serviços por falta de recursos tecnológicos	≤ 25%	70%	A concluir a contratação dos contratos previstos
11.06.2019/231.002	Equipamentos centrais e distribuídos de suporte aos serviços de informação - Licenciamento de Software	F	O2.31	DGSI	Taxa de Indisponibilidade ou de degradação de serviços por falta de recursos tecnológicos	≤ 25%	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.003	Equipamentos centrais e distribuídos de suporte aos serviços de informação - Hardware	F	O2.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/231.004	Capacidade dos sistemas de energia de emergência (UPS) - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Nº minutos de capacidade das UPS em plena carga	≥ 30 minutos	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.005	Capacidade dos sistemas de energia de emergência (UPS) - Hardware	F	O2.31	DGSI			100%	Projecto concluído com a instalação de 2 unidades redundantes no centro de dados principal do município
11.06.2019/231.006	Utilização de postos de trabalho virtuais - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Nº de postos de trabalho virtuais	≥ 20	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.007	Utilização de postos de trabalho virtuais - Hardware	F	O2.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/231.008	Disponibilidade do portal institucional - Aluguer de Software	F	O2.31	DGSI	Taxa de disponibilidade do Portal Institucional	disponibilidade do portal ≥ 99,99	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.009	Centro de Dados Secundário com condições técnicas e de segurança física e ambientais - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Garantia total de Resiliência dos Centros de Dados	até 31/08/2019	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.010	Centro de Dados Secundário com condições técnicas e de segurança física e ambientais - Hardware	F	O2.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/231.011	Simulacro de catástrofe local com continuidade no Centro de Dados Secundário - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Nº de simulacros	Um simulacro anual	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.012	Repositório central do arquivo digital com redundância - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Taxa de redundância arquivo digital	100% Redundância até 31/07/2020	100%	Ação concluída
11.06.2019/231.013	Repositório central do arquivo digital com redundância - Hardware	F	O2.31	DGSI			90%	Em fase de implementação
11.06.2019/231.014	Utilização de postos de trabalho virtuais - Licenciamento de Software	F	O2.31	DGSI	Nº de postos de trabalho virtuais	≥ 20	0%	Não está prevista nenhuma ação este ano.
11.06.2019/231.017	Condições tecnológicas de suporte aos sistemas tecnológicos - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Taxa de Cobertura Aplicacional dos Sistemas Críticos	100% até 31/12/2019	80%	Todos as necessidades identificadas já estão satisfeitas ou em processo de contratação
11.06.2019/231.018	Condições tecnológicas de suporte aos sistemas tecnológicos - Acordos de continuidade	F	O2.31	DGSI			100%	Ação concluída
11.06.2019/232	Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação							
11.06.2019/232.001	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Resposta às solicitações tecnológicas dos Utilizadores	≥ 60%	80%	Todos as necessidades identificadas já estão satisfeitas ou em processo de contratação

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.06.2019/232.004	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Hardware	F	O2.31	DGSI			100%	Todas as acções concluídas
11.06.2019/232.005	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Peças/Consumíveis	F	O2.31	DGSI			100%	Todas as acções previstas estão concluídas
11.06.2019/232.007	Resposta célere e eficaz a todas as solicitações de suporte dos utilizadores - Licenciamento de Software	F	O2.31	DGSI	Tempos Médio de Resposta a incidentes e problemas	≤ 12 horas	100%	Projeto concluído
11.06.2019/232.008	Resposta célere e eficaz a todas as solicitações de suporte dos utilizadores - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI			80%	Todos as necessidades identificadas já estão satisfeitas ou em processo de contratação
11.06.2019/232.009	Resposta célere e eficaz a todas as solicitações de suporte dos utilizadores - Hardware	F	O2.31	DGSI			80%	Todos as necessidades identificadas já estão satisfeitas ou em processo de contratação
11.06.2019/232.010	Resposta célere e eficaz a todas as solicitações de suporte dos utilizadores - Consultoria	F	O2.31	DGSI			0%	Não está prevista nenhuma ação este ano.
11.06.2019/232.013	Condições tecnológicas para os efetivos da PM e PCM - Prestação de Serviços	F	O2.31	DGSI	Taxa de resposta tecnológica para os efetivos da Policia Municipal	≥ 90%	0%	Não há acções previstas este ano
11.06.2019/232.014	Garantir as condições tecnológicas para os efetivos da PM e PCM - Hardware	F	O2.31	DGSI			0%	Não há mais acções previstas este ano
11.06.2019/232.015	Plataforma de consolidação de índice de utilização, índice de satisfação e boa utilização dos utilizadores - Licenciamento de Software	F	O2.31	DGSI	Taxa de satisfação resultante de inquéritos	≥ 70% satisfação	100%	Ação concluída
11.06.2019/232.016	Plataforma de consolidação de dados, Indicadores e métricas de Tecnologias de Informação - Aluguer de Software	F	O2.31	DGSI	Nº de Relatórios de Gestão, Capacidade e Operação	≥ 2 Relatórios anuais	100%	Projeto concluído
DIVISÃO DE SISTEMAS APLICACIONAIS DSA								
11 Governança e Cidadania								
11.06 Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas								
11.06.2019/229 Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação								
11.06.2019/229.001	Continuamente do sistema ERP da AIRC - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Nº Atualizações do ERP	≥ 5 atualizações mensais	100%	2 Atualizações do SCA, 1 Atualização do SGP, 1 atualização do SBA e 1 Atualização do SEF
11.06.2019/229.002	Manutenção dos sistemas ERP - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Tempo de report e pedido de suporte ao fornecedor	90% inferior ao indicador	100%	O tempo de report e resposta é inferior a 3 horas
11.06.2019/229.003	Novos sistemas de Gestão Urbanística - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Sistemas de gestão urbanística e atendimento on-line implementados	Cobertura de 75% da área urbanismo	25%	Realização de reuniões na vertente técnica junto com a Mind de forma a garantir e calendarizar operações de interoperabilidade entre SI
11.06.2019/229.004	Novos sistemas de Gestão urbanística - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA			100%	Conclusão do processo de contratação
11.06.2019/229.005	Sistema de Gestão Documental - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Taxa de optimização do sistema de gestão documental	≥ 80% satisfação	95%	Testes e correções entretanto realizados com o acompanhamento da Link. Prevista a entrada em produção da nova versão ainda no primeiro trimestre de 2020
11.06.2019/229.006	Sistema de Gestão Documental - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA			95%	Conclusão do processo de contratação no decorrer do ano de 2019, dando-se por concluída a ação em janeiro de 2020
11.06.2019/229.007	Sistema de Gestão Documental - Acordos de Continuidade	F	O2.32	DSA			95%	Conclusão do processo de contratação no decorrer do ano de 2019, dando-se por concluída a ação em janeiro de 2020

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
11.06.2019/229.008	Plataforma de Contacto Centralizado, Serviço On-line e Atendimento Integrado - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Plataforma de Atendimento Integrado	até 31/12/2019	0%	Não iniciado
11.06.2019/229.009	Plataforma de Contacto Centralizado, Serviço On-line e Atendimento Integrado - Licenciamento Software	F	O2.32	DSA	Taxa de implementação de Plataformas Sectoriais	≥ 3	5%	Já iniciado em fase de contratação/aquisição de licenciamento a 3 anos
11.06.2019/229.011	Aplicações ou ferramentas aplicacionais sectoriais para resposta a serviços específicos - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Taxa de utilização da plataforma	≥20% das divisões aderentes	100%	Nesta ação, observamos a totalidade das implementações previstas e garantidas as necessidades manifestadas pelos serviços no decorrer do presente ano
11.06.2019/229.012	Aplicações ou ferramentas aplicacionais sectoriais para resposta a serviços específicos - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA	Plataforma de Gestão de Entidades	Escolha da Plataforma até 31/12/2019	100%	Nesta ação, observamos a garantia da disponibilização de aplicações necessárias manifestadas pelos serviços
11.06.2019/229.013	Plataforma de Gestão de Projectos - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Nº de sistemas identificados com necessidade de integração	1	0%	Não existem projetos previstos para este ano
11.06.2019/229.014	Plataforma de Gestão de Entidades - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Proposta consolidada de viabilidade de implementação de rede própria	Até 31/08/2019	85%	Não implementado. Foram já consultados vários fornecedores, no entanto, aos dias de hoje existe uma empresa que por envolvimento num projeto da DGS (Plataformas de Identidades) terá as melhores condições para responder a este desafio
11.06.2019/229.015	Plataforma de Gestão de Entidades - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA	Taxa de projectos de BI	≥ 1 projeto ano	85%	Em fase de análise com uma empresa que será a que já se encontra em envolvimento num projeto da DGS (Plataformas de Identidades), pelo que se prevê garantia do licenciamento por evolução do projeto Identidade
11.06.2019/229.016	Interoperabilidade entre sistemas de informação através de webservices, API's e módulos digitais - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Taxa de Monitorização de sistemas e tecnologias de informação	≥ 70%	0%	Não existem projetos previstos para este ano
11.06.2019/229.017	Interoperabilidade entre sistemas de informação através de webservices, API's e módulos digitais - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA	Proposta de integração dos varios inputs CCTV	até 31/12/2019	0%	Não existem projetos previstos para este ano
11.06.2019/229.018	Estudos e Consultoria em Sistemas de Informação - SA	F	O2.32	DSA	Território Inteligente, Sensorização e IoT - Licenciamento de Software		0%	Não existem projetos previstos para este ano
11.06.2019/229.019	Atualizar o portal interno do município - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Plataforma de arquivo de documentos digitais - Acordos de Continuidade		0%	Não existem projetos previstos para este ano
11.06.2019/229.020	Sistemas de Business Intelligence - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Software de inteligência para Gestão e Segurança dos Serviços TIC - Prestação de Serviços		100%	Nesta ação, observamos a conclusão da primeira fase deste projeto com a criação da infraestrutura necessária e criação de ambiente, sendo que terá sido já trabalhada a continuação e evolução deste projeto, Data Oeiras Valley para o próximo ano 2020
11.06.2019/229.021	Software de inteligência para Gestão e Segurança dos Serviços TIC - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA	Renovação manutenção X-Atq		100%	Ação concluída
11.06.2019/229.037	Centro de Operações da Policia Municipal - Prestação de Serviços	F	O2.32	DSA			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.042	Território Inteligente, Sensorização e IoT - Licenciamento de Software	F	O2.32	DSA			100%	Ação concluída
11.06.2019/229.048	Plataforma de arquivo de documentos digitais - Acordos de Continuidade	F	O2.32	DSA			100%	Renovação manutenção X-Atq

Rubrica PDE / GOP		Designação			2019	Grau de Execução		Observações	
UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta					
11.06.2019/229.049	F	O2.32	DSA	Taxa de documentos assinados digitalmente e revalidados	≥ 50% até 31/07/2020	100%	Ação concluída	A nível de contratação não existem projetos previstos para este ano.	
11.06.2019/229.053	F	O2.32	DSA	Interligação para arquivo digital dos diversos sistemas de informação - Licenciamento do Software	≥ 75% das plataformas	100%	Ação concluída	A garantia de desenvolvimento de condições que garantam a interoperabilidade entre os diversos sistemas de SI, estão a ser efetuados internamente	
11.06.2019/229.057	F	O2.32	DSA	Plataforma de gestão de identidades - Prestação de Serviços	≥ 50% até 31/12/2019	100%	Ação concluída		
11.06.2019/229.058	F	O2.32	DSA	Plataforma de gestão de identidades - Licenciamento de Software		100%	Ação concluída		
11.06.2019/229.059	F	O2.32	DSA	Novo Portal Institucional do Município - Prestação de Serviços	100% até 31/12/2019	25%	Fase de análise dos entregáveis do projeto de Design Thinking, Service Design, e Prototipagem e do Novo Portal Institucional, mockup e relatórios da versão mobile e apresentação visual final		
11.06.2019/230				Segurança da Informação e Privacidade					
11.06.2019/230.014	F	O2.32	DSA	Realização de auditoria externa de segurança da informação - Estudos e Consultoria	1 auditoria externa	100%	Ação concluída		
11.06.2019/230.015	F	O2.32	DSA	Segurança da informação orientadas para certificação ISO 27001 - Prestação de Serviços	≥ 10 boas práticas de acordo com a norma	100%	Ação concluída		
11.06.2019/231				Resiliência, Disponibilidade e Qualidade de Serviço					
11.06.2019/231.015	F	O2.32	DSA	Qualidade serviço orientadas para certificação ISO 20000 - Prestação de Serviços	≥ 4 processos implementados de acordo com a norma	100%	Não existem projetos previstos para este ano		
11.06.2019/231.016	F	O2.32	DSA	Qualidade serviço orientadas para certificação ISO 22301 - Prestação de Serviços	≥ 4 processos implementados de acordo com a norma	100%	Não existem projetos previstos para este ano		
11.06.2019/232				Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação					
11.06.2019/232.002	F	O2.32	DSA	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Aluguer de Software		100%	Todos os projetos de aluguer de software ou plataformas de suporte ao negócio, enquadrados nesta ação foram devidamente assegurados.		
11.06.2019/232.003	F	O2.32	DSA	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Licenciamento de Software		100%	Não existem mais procedimentos de contratação sobre este projeto		
11.06.2019/232.006	F	O2.32	DSA	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Acordos de Continuidade		95%	Todos os projetos de aluguer de software ou plataformas de suporte ao negócio, enquadrados nesta ação foram devidamente assegurados		
11.06.2019/232.011	F	O2.32	DSA	Indicadores de gestão de Apoio à Decisão no âmbito do DITIC - Prestação de Serviços	1 relatório trimestral Disponibilidade	100%	Não existem projetos previstos para este ano.		
11.06.2019/232.012	F	O2.32	DSA	Formação dos colaboradores do DITIC - Prestação de Serviços	≥ 15 horas de formação por colaborador	100%	Projeto concluído	A nível de desenvolvimento interno está já em fase final, a construção de uma infraestrutura em PowerBI, que servirá o propósito deste projeto a ocorrer em 2020	
11.06.2019/232.017	F	O2.32	DSA	Políticas de governança dos Sistemas de Informação (PDSI) - Consultoria	Política de Governança dos Sistemas de Informação	100%	Projeto concluído		

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
1.1.06.2019/232.018	Políticas, normas e procedimentos que regulem a actividade do DITIC e dos SI/TIC - Consultoria	F	02.32	DSA	Nº de políticas criadas e orientadas aos serviços TIC	≥ 4	100%	Projeto concluído	
TERRITÓRIO									
DIREÇÃO MUNICIPAL DE ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, OBRAS E AMBIENTE DMOTOA									
01	Território Conectado e Inteligente								
01.02	Conhecimento Territorial								
01.02.2019/007	Divulgação de Planos e Estudos								
01.02.2019/007.004	Projetos diversos - Ilustração tridimensional de projetos	F	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Início de procedimento de aquisição de cenários 3D	
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.01	Planeamento Territorial Estratégico								
02.01.2019/012	Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável								
02.01.2019/012.005	Desenvolvimento Sustentável - Plano Estratégico	F	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Esta ação não se iniciou como se tinha previsto	
02.01.2019/012.006	Assessoria técnica ao Desenvolvimento Territorial Estratégico	F	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aguarda assinatura do contrato	
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/036	Quinta da Fonte Carnaxide								
02.02.2019/036.001	Garantir a permuta de terrenos com vista à implementação do Plano Pormenor Quinta da Fonte Carnaxide	NF	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Está no GCAJ para assinatura de contrato	
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.02	Eficiência Energética								
03.02.2019/047	Optimização na utilização da energia								
03.02.2019/047.016	Estudo para promoção de eficiência energética e produção de energia renovável	F	03.01	DMOTOA			0%	Tendo sido mobilizados os recursos disponíveis para a tarefa prioritária de alteração do PDM para compatibilização com o novo RJGT e prosseguido algumas ações mais operacionais neste domínio, no âmbito de subunidades orgânicas da DMOTOA, o início da elaboração deste Estudo transitou para 2020.	
04	Mobilidade e Acessibilidade								
04.04	Oferta de estacionamento								
04.04.2019/062	Disponibilização de parques de estacionamento								
04.04.2019/062.007	Negociar terrenos para novos parques	NF	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Foram realizadas negociações de terrenos	
04.05	Mobilidade suave								
04.05.2019/063	Promoção da mobilidade suave								
04.05.2019/063.015	Promover candidatura para a Ciclovia Empresarial	NF	03.01	DMOTOA	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Projeto de execução concluído	
DEPARTAMENTO DE PLANEAMENTO E GESTÃO URBANÍSTICA DPGU									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.01	Planeamento Territorial Estratégico								
02.01.2019/012	Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável								
02.01.2019/012.001	Assessoria Técnica Especializada à Gestão Territorial	F	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Ação continuada sem limite quantitativo	
02.01.2019/012.007	Definir a solução urbanística Avenida do Futuro	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	35%	Estudo Preliminar em curso	
02.01.2019/016	Planeamento e Negociação de Terrenos								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
02.01.2019/016.001	Aquirir Terrenos para Prédios Militares	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Ação redundante, uma vez que este objetivo está integrado nas iniciativas alargadas com o Ministério da Defesa, onde se incluem prédios e terrenos militares, em coordenação com o NAIP	
02.01.2019/016.002	Negociar com o Ministério da Agricultura - Ex EAN	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluído	
02.01.2019/016.003	Negociar com o Ministério da Justiça - Convento da Cartuxa	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Ações deficientemente caracterizadas, uma vez que na maioria dos casos foram criados Grupos de Trabalho ou iniciadas negociações, por determinação do Sr. Presidente da CMO e que estão afetas ao NAIP	
02.01.2019/016.004	Negociar com o Ministério da Defesa - Paço Real de Caxias	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Tendo em consideração a descrição anteriormente feita para a presente ação, acrescenta-se que a mesma está parcialmente integrada no Programa REVIVE, com representantes municipais no júri (Arq. Baptista Fernandes e Arq. Antónia Lima)	
02.01.2019/016.005	Negociar com o Ministério da Defesa - Forte do Areeiro	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluído	
02.01.2019/016.006	Negociar com o Ministério da Finanças - Quartel de Linda a Velha	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Ação deficientemente caracterizada, uma vez que na maioria dos casos foram criados Grupos de Trabalho ou iniciadas negociações, por determinação do Sr. Presidente da CMO e que estão afetas ao NAIP	
02.01.2019/016.007	Negociar a desclassificação da estrada marginal para municipal	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Esta ação não está exclusivamente afeta ao DPGU, registando-se a participação do GCAJ e DOM	
02.01.2019/016.008	Assegurar a disponibilização dos terrenos - Troço Carnaxide/ Queijas/ Casal do Lameiro - VLN	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se a entrega do Estudo Prévio para início dos procedimentos de negociação	
02.01.2019/016.009	Negociar a aquisição do Forte do Carrascal	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	35%	Confusão com a ação 02.01.2019/016.006 - Negociar com o Ministério das Finanças - Quartel de Linda-a-Velha	
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/038	Marinas de Oeiras								
02.02.2019/038.001	Avallar a construção da Marina de Porte Médio - Paço de Arcos	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	5%	Procedimentos em desenvolvimento	
02.02.2019/038.002	Avallar a construção da Marina na Cruz Quebrada	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Aguarda-se a apreciação formal da Agência Portuguesa do Ambiente	
02.02.2019/039	Campus do Mar								
02.02.2019/039.002	Acompanhar, programar e definir modelo de ordenamento do Campus do Mar	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Após a apresentação pública do Programa Base, aguarda-se iniciativa do Ministério do Mar	
02.03	Edificação Municipal								
02.03.2019/040	Novos edifícios								
02.03.2019/040.016	Programar locais que possam acolher residências para estudantes	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação continuada sem limite quantitativo	
02.03.2019/040.018	Definir a solução urbanística Quartel de Linda-a-Velha	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Desenvolvimento da solução. Chama-se a atenção que esta ação deve designar-se por "Definir a solução urbanística para o Quartel de Linda-a-Velha/SONAE"	
02.03.2019/043	Requalificação edificado público								
02.03.2019/043.005	Promover a reformulação e recuperação da FMH - Faculdade Motricidade Humana	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Minuta do Protocolo concluída e aprovada. Aguarda-se desenvolvimentos externos	
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.03	Cidade Verde Sustentável								
03.03.2019/052	Eixo Verde Azul								
03.03.2019/052.004	Assegurar a disponibilização dos terrenos para a 2ª fase do EVA	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Continuação do procedimento de caracterização e identificação dos proprietários	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
04	Mobilidade e Acessibilidade								
04.02	Novas vias								
04.02.2019/060	Infraestruturas viárias								
04.02.2019/060.024	Definir Solução urbanística Passagem inferior à Marginal p/ acesso ao Pg. Fontainhas	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%		Desenvolvimento da iniciativa no âmbito do Grupo de Trabalho criado para o efeito
04.02.2019/060.029	Definir Solução urbanística Via Longitudinal Sul - Troço rotunda da Lage à portagem A5	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	70%		Junção de Estudo de Tráfego. Ação em articulação com Entidades Externas e o DOM
04.02.2019/060.030	Definir Solução urbanística Via Longitudinal Sul - Eixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	55%		Junção de Estudo de Tráfego. Ação em articulação com Entidades Externas e o DOM
04.02.2019/060.031	Definir Solução urbanística/Negociar disponibilização dos terrenos	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Deve ser retirada do PDE, atendendo a que esta ação é continuada sem limite quantitativo, pelo que a meta não poderá ser definida
04.02.2019/060.034	Definir Solução urbanística Viaduto da EAN	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%		Ação em desenvolvimento
04.02.2019/060.035	Definir a solução urbanística Viaduto da Lusallite	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Ação mal contextualizada, uma vez que o Viaduto da Lusallite encontra-se programado no respetivo Plano de Pormenor
04.03	Reformulação de infraestruturas viárias								
04.03.2019/061	Requalificação, reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias								
04.03.2019/061.012	Definir Solução urbanística Prolongamento da Av. B.V.Algés	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	80%		Entregue o Estudo de Tráfego, em articulação com o DOM
04.04	Oferta de estacionamento								
04.04.2019/062	Disponibilização de parques de estacionamento								
04.04.2019/062.006	Definir soluções urbanísticas para estacionamento em pontos de acesso ao Passeio Marítimo	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	25%		Em fase de Estudo Preliminar
04.05	Mobilidade suave								
04.05.2019/063	Promoção da mobilidade suave								
04.05.2019/063.011	Integrar a Rede Nacional de Mobilidade Elétrica	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	60%		Ação em desenvolvimento
04.05.2019/063.017	Definir Soluções urbanísticas novas ciclovias	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Ação continuada sem limite quantitativo
04.05.2019/063.018	Definir Soluções urbanísticas para bolsas de estacionamento subterrâneo/ superfície	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Ação continuada sem limite quantitativo
08	Atração Turística								
08.03	Promoção Turística								
08.03.2019/122	Turismo Náutico								
08.03.2019/122.008	Apoiar o desenvolvimento de negócios náuticos	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Ação continuada sem limite quantitativo
08.03.2019/122.009	Promover a fixação de empresas que dinamizem os passeios e eventos náuticos	NF	03.10	DPGU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Ação continuada sem limite quantitativo
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								
11.03.2019/218.022	Limpeza e reparação do equipamento topográfico	F	03.10	DPGU			0%		Não foi necessário efetuar limpeza ou reparação de equipamento
11.03.2019/218.023	Aquisição de material de topografia	F	03.10	DPGU			90%		Foi iniciado e concluído o procedimento de aquisição de material de topografia
11.03.2019/218.024	Marcos Toponímicos e placas identificativas do concelho	F	03.10	DPGU			40%		Procedimentos em curso
11.04	Melhor Gestão Municipal								
11.04.2019/220	Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.04.2019/220.014	Garantir a desmaterialização dos processos urbanísticos	NF	03.10	DPGU	Taxa de implementação dos novos sistemas de gestão urbanística e atendimento on-line	Cobertura de 75% da área urbanismo	0%	Nada a reportar	
11.04.2019/220.015	Reduzir os prazos de resposta dos processos urbanísticos mediante a revisão dos procedimentos, prazos e demais formalidades	NF	03.10	DPGU	Prazo para a revisão dos procedimentos, prazos e demais formalidades	01-12-2019	0%	Nada a reportar	
DIVISÃO DE INSTRUMENTOS DE GESTÃO TERRITORIAL DIGT									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.01	Planeamento Territorial Estratégico								
02.01.2019/012	Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável								
02.01.2019/012.003	Revisão do PDM	F	03.12	DIGT	Grau de execução do Planeamento	≥ 75%	10%	Estudos em elaboração	
02.01.2019/012.004	Adaptação do PDM à nova legislação	F	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Relatório da Alteração do PDMO entregue (3ª fase). Relatório do Estudo Económico e estratégia de Desenvolvimento entregue (2ª fase)	
02.01.2019/013	Estudos Urbanísticos de Desenvolvimento Territorial Estratégico								
02.01.2019/013.001	Definir a solução urbanística Avenida do Futuro - Cidade da Inovação e do Conhecimento	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Desenho urbano em curso	
02.01.2019/013.002	Definir a solução urbanística Parque de Oeiras - Cidade Verde	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Estudos em curso	
02.01.2019/013.003	Definir a solução urbanística VLS - Programas estratégicos empresariais	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Plano de Pormenor Norte de Caxias, Plano de Pormenor Norte de Paço de Arcos e Plano de Pormenor Empresarial de Paço de Arcos em curso	
02.01.2019/013.004	Estudar a solução urbanística do corredor da UOPG Litoral - nascente	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Unidade de Execução Antas-sul em curso. Estudos em curso	
02.01.2019/015	Alteração e elaboração de Instrumentos de Gestão Territorial								
02.01.2019/015.001	Atualização de Planos Territoriais Nível 1	F	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	5 PP em curso. PP Ocidental de Porto Salvo Fase II + PP Norte de Paço de Arcos + PP Empresarial de Paço de Arcos + PP Norte de Caxias. Elaboração de 4 Unidades de Execução: U.E Forum II + U.E. Antas-Sul + U.E. Oeiras Valley Meeting Point + U.E. Valejas	
02.01.2019/015.002	Atualização de Planos Territoriais Nível 2	F	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Atualizações em curso	
02.01.2019/015.003	Atualização de Planos Territoriais Nível 3	F	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Atualizações em curso	
02.01.2019/015.004	Promover a elaborar de novos instrumentos de Gestão Territorial	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Elaboração de 5 Planos de Pormenor + 4 Unidades de Execução	
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/035	Passaio Marítimo								
02.02.2019/035.008	Definir a solução urbanística para o Monumento e Museu Gomes Freire de Andrade	NF	03.12	DIGT	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Definida a Implantação possível do Monumento. Este assunto passou para a DEP para projecto de arquitetura paisagista da área envolvente	
DIVISÃO DE PLANEAMENTO URBANO DPU									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.01	Planeamento Territorial Estratégico								
02.01.2019/012	Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável								
02.01.2019/012.002	Assessoria do Galnöv - Transição Exercício	F	03.13	DPU			50%	Em cumprimento	
02.01.2019/014	Estudos Urbanísticos de Pormenor								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
02.01.2019/014.001	Definir Solução urbanística Nova centralidade do Centro Histórico de Oeiras e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Rececionado parecer favorável da DGR Defesa Nacional (serviço militar) . Aguarda-se parecer por parte da DGPC. Esta entidade informou que está para breve a emissão de parecer. A submissão à CMO ocorrerá após a obtenção dos pareceres.	
02.01.2019/014.002	Definir Solução urbanística Nova centralidade de Algés e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Exposição a ocorrer no próximo dia 16 Janeiro 2020 no Palácio Anjos. Em elaboração o guião da exposição e dos conteúdos a constar em cada painel expositivo a remeter ao GC para composição gráfica e impressão dos painéis.	
02.01.2019/014.006	Definir a solução urbanística Grande Parque em Caxias e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Sem alterações, não dependentes desta UO	
02.01.2019/014.007	Definir a solução urbanística Centro Cívico de Linda-a-Velha e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Aguarda-se a formalização de proposta por parte da SONAE	
02.01.2019/014.009	Definir a solução urbanística Fundação de Oeiras e interface multimodal de transportes e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Ofício emitido. Aguarda-se nova formalização	
02.01.2019/014.011	Definir vários cenários urbanísticos Parque de Santa Cruz - Carnaxide e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Em processo de apreciação	
02.01.2019/014.012	Estudar solução urbanística para ampliação do Centro Comercial Allegro e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Sem alterações. Aguarda-se formalização da proposta.	
02.01.2019/014.013	Definir solução urbanística Flor da Murta	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Estudo Prévio concluído, remetido ao DHRU para projeto de execução	
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/034	Oficinas do Espargal								
02.02.2019/034.002	Atualizar solução do Plano Pormenor das Oficinas do Espargal - adaptar às exigências legais	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Processo concluído. Remetido à atenção da S ^{ra} Coordenadora GT-NAIP.	
02.02.2019/035	Passaio Marítimo								
02.02.2019/035.009	Definir a solução urbanística Alto da Boa Viagem e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Proposta aprovada pelo executivo	
02.02.2019/039	Campus do Mar								
02.02.2019/039.001	Definir a solução urbanística da 2ª Fase da Cidade do Futebol	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Proposta de alteração do loteamento do ABV - aprovado pelo executivo	
02.03	Edificação Municipal								
02.03.2019/040	Novos edifícios								
02.03.2019/040.017	Definir a solução urbanística (estudo prévio) - Alto dos Agudinhos - Oeiras DOJO	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Estudo prévio elaborado. Processo concluído, remetido à atenção do SIMAS	
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.03	Cidade Verde Sustentável								
03.03.2019/049	Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)								
03.03.2019/049.007	Definir plano de intervenção nos corredores verdes ribeirinhos	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Sem alterações	
03.03.2019/049.008	Estudo urbanístico para as antigas instalações da CNP	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	55%	Fase de constituição de Unidade de Execução - DMOTOA	
03.03.2019/049.009	Estudo urbanístico para a Quinta dos Grilos e das Acácias	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Sem alterações. Aguarda-se resposta por parte dos proprietários da quinta ao último cenário urbanístico desenvolvido, identificando as cedências necessárias realizar no âmbito da operação a promover	
03.03.2019/049.010	Estudo urbanístico para a Estação Radio Naval em Algés	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Resposta prestada ao pedido da DGTF, relativamente à possibilidade de destaque das áreas que já se encontram fisicamente separadas por infraestruturas viárias	
04	Mobilidade e Acessibilidade								
04.03	Reformulação de infraestruturas viárias								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
04.03.2019/061	Requalificação, reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias								
04.03.2019/061.014	Definir a solução urbanística Ordenamento Hospital de Santa Cruz	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Assinado protocolo com CHLO, tendo por base o Estudo Urbanístico desenvolvido nesta DPU	
05	Desenvolvimento Empresarial								
05.01	Atração de investimento empresarial								
05.01.2019/065	Plano Municipal de Captação ao Investimento								
05.01.2019/065.002	Definir solução urbanística para a zona envolvente à Capela da Nossa Sra. Do Cabo - Linda-a-Velha e respetivo acompanhamento	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Rubrica retirada das GOP's. Para anular. (Ação sem iniciativa privada)	
05.01.2019/065.003	Definir solução urbanística para ocupação de terrenos municipais em Linda-a-Velha	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Proposta estabilizada. Aguarda-se resposta sobre enquadramento jurídico	
05.01.2019/065.004	Definir solução urbanística para Qta da Rainha e do Arco/ Palácio Restani	NF	03.13	DPU	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Disponibilizada informação e elementos do processo ao DPGU, tendo em vista o agendamento de reunião entre DMOTOA/DPGU e DGPC	
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								
11.03.2019/218.025	Atribuir prémio Renov	F	03.13	DPU			95%	Prémio atribuído. Aguarda a concretização e aplicação no local da respetiva placa identificativa	
DIVISÃO DE GESTÃO URBANÍSTICA DGU									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.01	Planeamento Territorial Estratégico								
02.01.2019/014	Estudos Urbanísticos de Pormenor								
02.01.2019/014.010	Definir a solução urbanística Forte do Carrascal e respetivo acompanhamento	NF	03.14	DGU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Em fase de licenciamento - DGU	
11	Governança e Cidadania								
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros								
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos								
11.03.2019/218.021	Aquisição de serviços diversos para ações no âmbito da gestão urbanística (elevadores)	F	03.14	DGU			95%	Foram realizadas as inspeções periódicas de elevadores pedidas	
DIVISÃO DE MOBILIDADE E TRANSPORTES DMT									
04	Mobilidade e Acessibilidade								
04.01	Transportes inovadores								
04.01.2019/059	Sistema de transporte público								
04.01.2019/059.001	Transportes públicos (inclui COMBUS) - Estudo	F	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Foi entregue o relatório relativo à fase A que se encontra para aprovação Foi reforçada, por parte da Carris, a necessidade de proceder a obras, no valor de 160.000€, para retificar o traçado na interseção da Rua João Chagas na Alameda Hermano Patrone (junto ao Palácio Ribamar) para se poder levar o elétrico ao Jamor	
04.01.2019/059.002	Expandir a Rede de Elétricos até ao Jamor (aquisição de material circulante)	F	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	O novo passe social entrou em vigor a 01 de abril Uma vez que se encontra estagnada esta ação foi questionada a CML sobre esta matéria a 27/11, continua a aguardar-se novos desenvolvimentos	
04.01.2019/059.003	Garantir a repartição da participação relativa aos Transportes Públicos Rodoviários (Passes Sociais)	F	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	100%		
04.01.2019/059.004	Expansão da Rede de Elétricos de Oeiras - Estudo	F	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	5%		
04.01.2019/059.005	Assegurar a melhoria dos espaços intermodais nas envolventes da linha ferroviária	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Foi concluído um layout para melhoria do terminal rodoviário de Algés com um parque de estacionamento associado	

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	Observações
04.01.2019/059.006		Dinamizar carreiras de bairro regulares que permitam transportar a população a locais servidos de Transportes públicos	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	40%		O Processo evolui associado ao Plano Operacional de Transportes		
04.02		Novas vias										
04.02.2019/060		Infraestruturas viárias										
04.02.2019/060.001		Solução Urbanística Traçado entre Paço de Arcos, Oeiras e a Praia da Torre	F	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		A solução de traçado encontra-se em preparação, mas condicionada ao cenário urbanístico existente/previsto devendo o estudo ser conduzido pela DIGT.		
04.02.2019/060.025		Estudo de implantação de novo Interface de Transportes (Portal/Carnaxide) associado à expansão da Rede de Eléctricos de Oeiras (PMO)	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	5%		Ainda que haja definição geométrica de parâmetros este PMO depende do estudo de procura a elaborar pelo Metro de Lisboa. Em preparação		
04.02.2019/060.026		Definir solução urbanística para o corredor de Transportes públicos na Via Longitudinal Norte (Taguspark - Algés/Linda-a-Velha)	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		O corredor de TCSP na VLN está definido. A solução urbanística que o acompanha em todo ou em parte deverá ser gerida pela DIGT ou DPU, com acompanhamento da DMT		
04.02.2019/060.028		Definir Solução urbanística Via Longitudinal Sul - Reordenamento da Av. Conselho da Europa	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	80%		Novas alterações acompanhadas e analisadas no âmbito do estudo de tráfego da DEP/VLS para submissão a parecer da BRISA		
04.02.2019/060.036		Desenvolver estudo Ciclovia Empresarial (Paço de Arcos/Qta da Fonte/Lagospark/Taguspark)	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	66%		O estudo está em desenvolvimento		
04.03		Reformulação de infraestruturas viárias										
04.03.2019/061		Requalificação, reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias										
04.03.2019/061.013		Definir Soluções urbanísticas para reformulação de vias existentes	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		A definição das soluções urbanísticas para a reformulação das vias existentes deverá ser gerida pela DIGT ou DPU, com acompanhamento da DMT		
04.03.2019/061.015		Definir a soluções urbanísticas para novas Rotundas	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		A definição de soluções urbanísticas para novas rotundas deverá ser gerida pela DIGT ou DPU, acompanhada pela DMT		
04.04		Oferta de estacionamento										
04.04.2019/062		Disponibilização de parques de estacionamento										
04.04.2019/062.005		Definir Solução urbanística para parques de Estacionamento	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		A procura de novas localizações e de propostas para o estacionamento concelho são competências da DMT, sendo que a definição das soluções urbanísticas que acompanham essas propostas deverá ser gerida pela DIGT ou DPU, acompanhado pela DMT		
04.05		Mobilidade suave										
04.05.2019/063		Promoção da mobilidade suave										
04.05.2019/063.005		Realizar Inquérito à Mobilidade	F	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	50%		Em desenvolvimento, sendo que a fase dos inquéritos está em fase de conclusão		
04.05.2019/063.006		Promover o Plano de Acessibilidade	F	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	25%		Em desenvolvimento		
04.05.2019/063.007		Promover o Plano Mobilidade Sustentável	F	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	20%		Contrato assinado e publicitado; estudo em fase inicial		
04.05.2019/063.008		Criar pontos de Bike Sharing e de outros equipamentos de deslocação elétrica	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	35%		A proposta da JUMP tem evoluído ainda que não se tenha conseguido submeter à aprovação pela CMO ainda em Dezembro. O Memorando de Entendimento está estabelecido após consulta ao GCAI, aguardando apenas a validação por parte da JUMP		
04.05.2019/063.009		Promover parcerias para a disponibilização de pontos de "Car-Sharing" elétrico	NF	O3.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	7%		Os contatos foram enviados ao Vereador, aguardando-se a marcação de reunião		

										2019	
Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações			
04.05.2019/063.010	Fomentar a mobilidade pedociável criando corredores sem obstáculos e com continuidade (Passeio Marítimo e corredores das 5 ribeiras)	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	16%	Analisaram-se duas propostas do Orçamento Participativo nesta área, que se consideram relevantes e de dar sequência. (Alameda pedonal da Quinta do Marquês e ciclovia Algés-Miraflores)			
04.05.2019/063.013	Potenciar o uso de veículos não motorizados ou não poluentes	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	O concurso está em desenvolvimento (Divisão de Património)			
04.05.2019/063.014	Ciclovia Ribeirinha (Estudo de solução provisória e ou definitiva no troço do passeio marítimo já consolidados)	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Em desenvolvimento o Estudo da possibilidade de incluir um percurso adjacente à Avenida Marginal			
04.05.2019/063.016	Diagnosticar a possibilidade de criar vias rápidas para viaturas com 2 ou mais passageiros	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Em desenvolvimento, ainda que seja difícil perceber o âmbito do objetivo (viabilidade legal / geométrica / procura) Difícil definir % de desenvolvimento, por se desconhecer o objetivo global			
04.05.2019/064	Sistema de transporte público										
04.05.2019/064.001	Criar canal de mobilidade transversal - eléctricos rápidos	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Contactada novamente a CML para elaboração/discussão sobre memorando/protocolo de entendimento para formalização tendente ao desenvolvimento do estudo de procura e de viabilidade económica, aguarda-se marcação de reunião para os próximos 15 dias			
04.05.2019/064.002	Implementar corredores de transportes públicos nas vias	NF	03.15	DMT	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Em desenvolvimento, ainda que pareça haver duplicação na medida em que todos os corredores de eléctricos e de TCSP se encaixam neste objetivo			
DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS DOM											
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território										
02.02	Requalificação territorial										
02.02.2019/024	Fábrica da Pólvora										
02.02.2019/024.006	Definir a solução urbanística Fábrica da Pólvora e respetivo acompanhamento	NF	03.20	DOM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Esta ação foi transferida para o DOM no final de novembro. Naturalmente não foi programada em 2019, pelo que não deverá constar para a avaliação do DOM em 2019.			
02.03	Edificação Municipal										
02.03.2019/040	Novos edifícios										
02.03.2019/040.015	Definir a solução urbanística Novo Edifício Sede	NF	03.20	DOM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta ação estava no DPGU e transitou para o DOM. Considera-se que se trata de uma ação mal contextualizada, mas no que diz respeito ao DOM, encontra-se completamente concluída			
UNIDADE DE PLANEAMENTO E GESTÃO UPG											
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território										
02.02	Requalificação territorial										
02.02.2019/029	Requalificações Urbanas										
02.02.2019/029.008	Garantir o cumprimento dos requisitos legais de segurança e saúde no trabalho, nas empreitadas de obras públicas e por administração direta	NF	03.21	UPG	Nº de pedidos ou necessidades sobre Nº de respostas	75%	100%	Elaboração e análise de PSS: pedidos 14, respondidos 11 (3 foram dispensados) 4 comunicações prévias de abertura de estaleiro 14 visitas/reuniões de obra			
11	Governança e Cidadania										
11.03	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros										
11.03.2019/218	Utilização eficiente dos recursos										
11.03.2019/218.031	Monitorização do movimento processual: prazos, número de intervenções, celeridade, rigor na fundamentação de facto e de Direito	NF	03.21	UPG	Taxa de cumprimento dos prazos legais e ou acordados	75%	100%	Foi garantido o cumprimento dos prazos legais e/ou acordados durante o mês de setembro			
11.04	Melhor Gestão Municipal										
11.04.2019/220	Simplificação e melhoria dos Processos Administrativos										

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
11.04.2019/220.007	Publicar anúncios em DR	F	03.21	UPG	Cumprimento da obrigação de publicitação de atos em DR, decorrente do CCP	100%	100%	Foram publicados 7 anúncios (abertura e prorrogação) em DR	
DIVISÃO DE ESTUDOS E PROJETOS DEP									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/024	Fábrica da Pólvora								
02.02.2019/024.002	Residência para estudantes - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Foi entregue o Projeto Base de Arquitetura e Especialidades	
02.02.2019/024.004	Fábrica de Cima - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A aguardar definições do programa	
02.02.2019/029	Requalificações Urbanas								
02.02.2019/029.001	Requalificações Urbanas - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Projetos em curso, tais como Reformulações de Instalações no Ed. das Oficinas, Edificação nos novos núcleos dos Estaleiros Norte e Alteração no Estaleiro Sul de Porto Salvo	
02.02.2019/029.003	Planos complementares, assessorias e revisões de projetos	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Foram pagos uma série de estudos técnicos	
02.02.2019/029.004	Reconversão do Lg. Alves Redol e novo Estacionamento - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Entregue Estudo Prévio	
02.02.2019/029.006	Centro Cívico de Porto Salvo - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	35%	Estudo Prévio executado	
02.02.2019/031	Requalificação cemitérios								
02.02.2019/031.001	Requalificação de cemitérios - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Todos os projetos de cemitérios foram concluídos	
02.02.2019/031.005	Elaborar Projeto de construção dos 300 ossários no cemitério de Carnaxide	NF	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A aguardar programa	
02.02.2019/031.006	Projetar a ampliação do cemitério de Carnaxide	NF	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto executado	
02.02.2019/033	Parque Ecológico da Serra de Carnaxide								
02.02.2019/033.001	Parque Ecológico da Serra de Carnaxide - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de execução do Planeamento	≥ 75%	0%	A aguardar programa	
02.02.2019/035	Passelo Marítimo								
02.02.2019/035.001	Troço Paço de Arcos/Caxias - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Iniciaram-se estudos de soluções alternativas após recebimento do parecer da Ministério da Marinha	
02.02.2019/035.004	Requalificar os acessos à Praia da Torre	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto executado	
02.02.2019/037.001	Elaborar estudo de viabilidade para a criação de piscinas naturais	NF	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A aguardar programa	
02.03	Edificação Municipal								
02.03.2019/040	Novos edifícios								
02.03.2019/040.002	Arquivo Municipal - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A aguardar programa	
02.03.2019/040.004	Bombas de combustível e Portaria Vila Fria - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projecto de Execução concluído	
02.03.2019/040.006	Armazéns, Banheiros e escritórios Vila Fria - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Foram efetuados 2 Estudos Preliminares. A aguardar aprovação.	
02.03.2019/040.009	Centro de Congressos - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	2%	A aguardar proposta para alteração do projeto	

Rubrica PDE / GOP		Designação				Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019												
02.03.2019/040.010	Novos Edifícios - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	55%	Estudos Prévios e Preliminares de novos edifícios oficiais e de Armazenamento				
02.03.2019/040.011	Pólo de Formação da Outeira - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	37%	Estabilizados Estudos preliminares de todas as diferentes unidades				
02.03.2019/040.012	Novo Edifício Administrativo Municipal - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Finalização da revisão do projeto				
02.03.2019/043	Requalificação edificado público											
02.03.2019/043.001	Implementação das medidas de autoproteção	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Estudo em situação adiantada				
02.03.2019/043.002	Requalificações Várias ao Edificado - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Entrega do Projeto de Execução da Universidade Sénior e Eplanada do Ribamar				
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável											
03-01	Concelho limpo											
03.01.2019/046	Higiene urbana											
03.01.2019/046.024	Projetar novos edifícios de apoio à limpeza urbana e requalificar os existentes	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Entregue S.L. Porto Salvo e S.L. Linda a Velha sujeita a alterações				
03-02	Eficiência Energética											
03.02.2019/047	Optimização na utilização da energia											
03.02.2019/047.003	Candidaturas - Projetos	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Em processo de sondar o mercado de possíveis parceiros				
03-03	Cidade Verde Sustentável											
03.03.2019/049	Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)											
03.03.2019/049.005	Corredores verdes ribeirinhos- Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Em avaliação de possíveis novos corredores				
03.03.2019/049.006	Bacias de retenção nas principais ribeiras - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Início do Estudo Hidrológico e Hidráulico da Ribeira de Porto Salvo				
03.03.2019/051.001	Requalificação geral do Jardim de Oeiras - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Nada a reportar				
03.03.2019/051.002	Outras intervenções em espaços verdes - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Projetos de espaços exteriores finalizados e outros em vias de finalização				
03.03.2019/052.003	Eixo Verde Azul (EVA) - 2ª fase - Alteração de projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Em atualização de projeto existente				
04	Mobilidade e Acessibilidade											
04.02	Novas vias											
04.02.2019/060	Infraestruturas viárias											
04.02.2019/060.002	VLN - troço Carmaxide/ Queijas/ Casal do Lameiro - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Executado caderno de encargos e termos de referência para o lançamento do concurso				
04.02.2019/060.003	Variantes à Av do Forte e Av. 25 de Abril em Linda-a-Velha e passagem superior sobre a A5 - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Projeto da Variantes à Av.25 de Abril em vias de finalização e outros em execução				
04.02.2019/060.005	Saída CRIL para a Av. BV Algés - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	98%	Em finalização o projeto de execução, ficando a aguardar o parecer final da IP e a revisão do projeto				
04.02.2019/060.007	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Estudo Prévio executado e aprovado. Estudo de Tráfego em início de execução				
04.02.2019/060.009	VLS - Eixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Estudo Prévio executado. Em procedimento o estudo de tráfego e estudo de impacto sonoro				
04.02.2019/060.011	Ligação Sto. Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea) - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Em finalização do Projeto de Execução				
04.02.2019/060.013	Marginal Oeiras - Estudo de desnívelmento	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Estudo Preliminar efetuado				
04.02.2019/060.015	Viaduto da ex-Estação Agronómica Nacional (ex-EAN) - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	2%	Estudo preliminar de traçado				

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
									Observações	Observações
04.02.2019/060.016	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Estudo Preliminar efetuado. Estudo Prévio em execução		
04.02.2019/060.018	Passagem Inferior à Marginal acesso ao Pq. Fontainhas - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	5%	Estudo Preliminar efetuado, mas não aprovado. A aguardar nova definição da DPGU		
04.02.2019/060.020	Outras Vias - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Projetos de execução de várias vias entregues e outros em curso		
04.02.2019/060.022	Estudos e Projetos - Transição de Exercício	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Nada a reportar		
04.02.2019/060.023	Estudar Solução urbanística Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo	NF	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Esta ação não corresponde à DEP mas sim à DPGU		
04.03	Reformulação de infraestruturas viárias									
04.03.2019/061	Requalificação, reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias									
04.03.2019/061.001	Requalificação da Av. 25 de Abril - Linda-a-Velha - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Entregue Projeto de Execução		
04.03.2019/061.003	Prolongamento da Av. B.V. Algés - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Estudo Prévio concluído e aprovado. Segue para Projeto de Execução		
04.03.2019/061.005	Reformulação de vias existentes - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Projeto de execução de várias reformulações entregues		
04.03.2019/061.007	Novas Rotundas - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Entregue a rotunda Miratejo, Ribamar e Plauí		
04.04	Oferta de estacionamento									
04.04.2019/062	Disponibilização de parques de estacionamento									
04.04.2019/062.001	Parque de estacionamento Junto à Escola Náutica - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	5%	Efetuada Estudo preliminar, que não foi aprovado. Iniciar novo estudo que aguarda conclusão do L. Topográfico		
04.04.2019/062.003	Parques de estacionamento - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Projeto de Execução do Parque de Execução do Hospital Prisão; Projeto de Execução do Parque em Santo Amaro em finalização		
04.05.2019/063.003	Novas Ciclovias - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Projetos de execução das várias ciclovias em curso e da E.P. - Estrada de Portugal da ciclovia intermunicipal entregue		
07	Líder na Educação									
07.02	Rede escolar									
07.02.2019/093	Melhoria dos serviços em refeitórios escolares									
07.02.2019/093.005	Escolas da rede pública - Implementação de medidas de autoproteção	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Anulado, concurso deserto		
07.02.2019/098	Parque escolar									
07.02.2019/098.002	Novos equipamentos escolares - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Efetuada projetos vários das Escolas em programa deste ano		
07.02.2019/098.004	Requalificação do parque escolar - Projeto	F	03.22	DEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Projetos de execução de várias Escolas entregues e outros em vias de conclusão		
DIVISÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS DEM										
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território									
02.02	Requalificação territorial									
02.02.2019/022	Parque dos Poetas									
02.02.2019/022.002	Duas pontes pedonais Parque dos Poetas - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	96%	Em conclusão		
02.02.2019/022.003	Manutenção do Parque dos Poetas	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%	Não se iniciou em 2019		
02.02.2019/023	Parque temático Marquês de Pombal									

Rubrica PDE / GOP		Designação		Tipo Ação		UO Resp Cod		UO Resp		Indicador		Meta		Grau de Execução		Observações	
2019																	
02.02.2019/023.002		Palácio Marquês de Pombal - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	70%		Obra beirados concluída, Obra da adega em curso e novo procedimento Fachadas Palácio em adjudicação							
02.02.2019/023.003		Parque Temático Marquês de Pombal - Master Plan - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.02.2019/024		Fábrica da Pólvora															
02.02.2019/024.001		Parque Urbano e Edificado - Beneficiações Diversas	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.02.2019/024.003		Residência para estudantes - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.02.2019/024.005		Fábrica de Cima - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.02.2019/029		Requalificações Urbanas															
02.02.2019/029.007		Centro Cívico de Porto Salvo - Obra de Infraestruturas e Edificado	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.02.2019/031		Requalificação cemitérios															
02.02.2019/031.002		Construção de ossários nos cemitérios	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	70%		Obra Cemitério Carnaxide iniciada							
02.02.2019/031.003		Construção da ampliação do cemitério de Carnaxide	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.03		Edificação Municipal															
02.03.2019/040		Novos edifícios															
02.03.2019/040.003		Arquivo Municipal - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.03.2019/040.005		Bombas de combustível e Portaria Vila Fria - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	5%		Novo procedimento em curso; sem execução física em 2019							
02.03.2019/040.008		Realizar adaptações várias Vila Fria	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	90%		Obra novos balneários em fecho							
02.03.2019/040.013		Novo Edifício Administrativo Municipal - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	5%		Procedimento em curso sem execução física em 2019							
02.03.2019/040.014		Novo Edifício Administrativo Municipal - Fiscalização	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%		Não teve sequência em 2019							
02.03.2019/043		Requalificação edificado público															
02.03.2019/043.003		Requalificações Várias ao Edificado - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	62%		iniciaram-se obras e outras em procedimento iniciado no 2º semestre por reforços orçamentais mas sem execução física em 2019							
02.04		Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestruturas															
02.04.2019/045		Outros equipamentos e infraestruturas públicas															
02.04.2019/045.001		Manutenção - Aquisição de bens	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	80%		Aquisições de películas, estores e outros pequenos equipamentos; não executados os procedimentos iniciados nos últimos meses							
02.04.2019/045.002		Manutenção de equipamentos eletromecânicos - Aquisição de serviços	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	80%		Não executados termos corretivos e algumas prestações de manutenção relativas a Dezembro 2019							
02.04.2019/045.003		Manutenção de equipamento básico - Aquisição de serviços	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	85%		Não executados os procedimentos iniciados nos últimos 2 meses							
02.04.2019/045.004		Aquisição de serviços diversos de manutenção de equipamentos e infraestruturas	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	54%		Aquisições várias de serviços em curso e em procedimento							
03		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável															
03.02		Eficiência Energética															
03.02.2019/047		Optimização na utilização da energia															

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
03.02.2019/047.001	Realização de auditorias e certificações energéticas em edifícios municipais	F	03.23	DEM	Taxa de Resposta; Nº Auditorias e Certificações Realizadas/ Nº Pedidos recebidos	≥ 75%	63%	Novo procedimento p/ iniciar-se. Atual concluído
03.02.2019/047.002	Execução das obras com vista à melhoria energética	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	84%	Palácio Anjos concluído. Palácio Ribamar em curso
03.03	Cidade Verde Sustentável							
03.03.2019/048	Espaços Verdes							
03.03.2019/048.003	Aquirir equipamento para Espaços Jogos e Recreio (EJR)	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não teve sequência em 2019
03.03.2019/048.004	Proposta de adaptação dos EJR com vista à inclusão - Estudo de diagnóstico	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Em elaboração o procedimento
03.03.2019/048.005	Requalificações e novos EJR	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não teve sequência em 2019
03.03.2019/048.006	Requalificar EJR - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não teve sequência em 2019
03.03.2019/051	Estrutura verde concelhia							
03.03.2019/051.003	Outras intervenções várias em espaços verdes - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	90%	Obras em fecho e em curso
04	Mobilidade e Acessibilidade							
04.05	Mobilidade suave							
04.05.2019/064	Sistema de transporte público							
04.05.2019/064.003	Apoio técnico ao SATU	F	03.23	DEM			0%	Não teve sequência em 2019
04.05.2019/064.004	Auditoria às instalações do SATU	F	03.23	DEM			0%	Não teve sequência em 2019
04.05.2019/064.005	Empreitada de reposição do cabo de alimentação de energia SATU	F	03.23	DEM			100%	Concluída
06	Habituação e Coesão Social							
06.04	Coesão Social							
06.04.2019/079	Apoio a entidades, respostas e equipamentos							
06.04.2019/079.001	Caraterizar os equipamentos de infância afetos a IPSS (propriedade municipal)	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não teve sequência em 2019
07	Líder na Educação							
07.02	Rede escolar							
07.02.2019/098	Parque escolar							
07.02.2019/098.003	Novos equipamentos - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%	Não teve sequência em 2019
07.02.2019/098.005	Requalificação do parque escolar - Obra	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	89%	Obras concluídas e início da obra Paisagismo Escola Amélia Vieira Luis em Outurela
07.02.2019/098.006	Manutenções por empreitada	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	65%	Empreitadas de manutenção em curso
07.02.2019/098.007	Manutenções através da aquisição de serviços	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	100%	Concluídas as aquisições previstas até à data
07.02.2019/098.008	Locação de contentores	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	82%	Ação em conclusão
07.02.2019/098.009	Montagem e desmontagem de contentores	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	0%	Não se iniciou em 2019
07.02.2019/098.010	Intervenções ao abrigo de candidaturas	F	03.23	DEM	Grau de cumprimento da programação	60%	100%	Obra Narcisca Pereira concluída
08	Atracção Turística							
08.03	Promoção Turística							
08.03.2019/125	Aquário Vasco da Gama							

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
08.03.2019/125.001	Aquário Vasco da Gama - Obras de beneficiação	F	03.23	DEM		60%	100%	Subsídio concedido	
DIVISÃO DE GESTÃO DO ESPAÇO PÚBLICO DGEP									
01 Território Conectado e Inteligente									
01.01 Cidade do Futuro									
01.01.2019/003 Monitorização do território									
01.01.2019/003.005	Sensores para iluminação pública	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não existem ainda projetos específicos para esta ação	
02 Valorização e Gestão Sustentável do Território									
02.02 Requalificação territorial									
02.02.2019/029 Requalificações Urbanas									
02.02.2019/029.002	Requalificações urbanas - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	60%	100%	Da DEM Fechado - TRANSITOU PARA DGEP ESTA AÇÃO	
02.02.2019/029.005	Lg. Alves Redol e novo Estacionamento - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
02.02.2019/030 Intervenções em iluminação pública (IP)									
02.02.2019/030.001	Substituição de consumíveis - Protocolo EDP	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda necessidade de intervenção	
02.02.2019/030.002	Remodelar e manter as infraestruturas de Iluminação Pública	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Trabalhos em curso	
02.02.2019/030.003	Iluminação Pública - Consumos	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Trabalhos em curso	
02.02.2019/032 Conforto Urbano									
02.02.2019/032.001	Novos passeios substituindo por materiais mais confortáveis - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	O incumprimento deve-se a atrasos na empreitada e adiamento de uma empreitada para o início de Janeiro	
02.02.2019/035 Passeio Marítimo									
02.02.2019/035.002	Troço Paço de Arcos/Caxias - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
02.02.2019/035.003	Troço entre a Baía dos Golfinhos e a Praia da Cruz Quebrada - Transição de Exercício	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída	
02.02.2019/035.005	Reforço do molhe do Porto de Recreio de Oeiras - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
02.02.2019/035.006	Ligação Praia da Torre à passagem inferior - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída	
02.02.2019/035.007	Porto de Recreio de Oeiras - Projeto - Transição de Exercício	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída	
03 Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável									
03.03 Cidade Verde Sustentável									
03.03.2019/049 Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)									
03.03.2019/049.001	Corredores verdes ribeirinhos - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projecto	
03.03.2019/052 Eixo Verde Azul									
03.03.2019/052.001	Eixo Verde Azul (EVA) - 1ª fase da Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalhos em curso	
03.03.2019/052.002	Eixo Verde Azul (EVA) - 2ª fase da Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda projeto	
03.03.2019/053 Parque Fontainhas									
03.03.2019/053.001	Parque Urbano das Fontainhas - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
03.03.2019/053.002	Promover a instalação de concessionários no Parque Fontainhas	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	1%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04 Mobilidade e Acessibilidade									
04.02 Novas vias									

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019		
							Grau de Execução	Observações	
04.02.2019/060	Infraestruturas viárias								
04.02.2019/060.004	Variantes à Av do Forte e Av. 25 de Abril em Linda-a-Velha e passagem superior sobre a A5 - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.02.2019/060.006	Saída CRL para a Av. BV Algés - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.02.2019/060.010	VLS - Eixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.02.2019/060.012	Ligação Sto. Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea) - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.02.2019/060.017	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.02.2019/060.019	Viaduto da Quinta da Fonte - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Atrasos na construção do viaduto da responsabilidade do empreiteiro	
04.02.2019/060.021	Outras Vias - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Os 10% em falta devem-se ao adiamento de consignação para Janeiro de uma das empreitadas	
04.03	Reformulação de infraestruturas viárias								
04.03.2019/061	Requalificação, reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias								
04.03.2019/061.002	Requalificação a Av. 25 de Abril - Linda-a-Velha - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.03.2019/061.004	Prolongamento da Av. B.V. Algés - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.03.2019/061.006	Outras vias existentes - Reformulação	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Os 10% em falta devem-se ao adiamento de consignação para Janeiro de uma das empreitadas	
04.03.2019/061.008	Novas Rotundas - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Os 10% em falta resultam de pedidos de prorrogação de prazo da rotunda da Av. Miratejo e incumprimento por parte do empreiteiro dos trabalhos da rotunda de Leceia	
04.03.2019/061.009	Equipamento de trânsito - Manutenção	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalhos em curso	
04.03.2019/061.010	Conservar e executar arruamentos vários	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalhos dentro do previsto	
04.03.2019/061.011	Colocação das Portas do Concelho	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.03.2019/061.016	Instalação e manutenção de semáforos	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Trabalhos a decorrer conforme previsto	
04.03.2019/061.017	Aquisição de bens e serviços	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalhos em curso	
04.04	Oferta de estacionamento								
04.04.2019/062	Disponibilização de parques de estacionamento								
04.04.2019/062.002	Parque de estacionamento junto à Escola Náutica - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto	
04.04.2019/062.004	Parques de estacionamento - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída	
04.05	Mobilidade suave								
04.05.2019/063	Promoção da mobilidade suave								
04.05.2019/063.002	Ciclovia Empresarial Troço Lagoas Parque - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalhos a decorrer de acordo com o previsto	
04.05.2019/063.004	Novas Ciclovias - Obra	F	03.24	DGEP	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi possível iniciar a obra por falta de projeto. O início da ciclovia não foi possível por atrasos do Tribunal de Contas	
DIVISÃO DE CONSERVAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DIRETA DCAD									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/034	Oficinas do Espargal								

Rubrica PDE / GOP		Designação				UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019												
02.02.2019/034.001	02.03	Demolições diversas - Transição do Exercício				F	03.25	DCAD			0%	Sem alteração
02.03.2019/040	02.03.2019/040	Edificação Municipal Novos edifícios										
02.03.2019/040.007		Armazéns, Balneários e escritórios Vila Fria - Obras				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	60%	0%	Ação para 2020
02.04.2019/045	02.04.2019/045	Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestruturas										
02.04.2019/045.005		Outros equipamentos e infraestruturas públicas										
02.04.2019/045.006		Equipamento básico para os setores operacionais				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.006		Logística interna - Aquisição de serviços diversos				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	55%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.007		Logística - Locação de equipamentos				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	35%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.008		Empreitadas para pequenas obras de conservação e reparação				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.009		Aquisição de serviços para pequenas obras de conservação e reparação				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	46%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.010		Aquisição de bens diversos de suporte às pequenas obras de conservação e reparação				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Trabalhos em curso
02.04.2019/045.011		Assegurar resposta aos pedidos de intervenção a equipamentos e infraestruturas				NF	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	80%	83%	Grau de execução de Setembro
02.04.2019/045.012		Garantir a qualidade do serviço prestado a eventos e festividades através de inquérito de satisfação				NF	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	85%	0%	Sem alteração
03	03.03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável										
03.03	03.03.2019/048	Cidade Verde Sustentável										
03.03.2019/048	03.03.2019/048	Espaços Verdes										
03.03.2019/048.010		Adquirir mobiliário Urbano				F	03.25	DCAD	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Trabalhos em curso
DEPARTAMENTO DE HABITAÇÃO E DE REABILITAÇÃO URBANA DHRU												
02	02.02	Valorização e Gestão Sustentável do Território										
02.02	02.02.2019/019	Requalificação territorial										
02.02.2019/019	02.02.2019/019	Operação de Reabilitação Urbana em áreas consolidadas a requalificar										
02.02.2019/021.019		Requalificação e manutenção do espaço urbano - Transição de Exercício				F	03.30	DHRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta rubrica contempla diversas ações que transitaram de 2018
02.02.2019/021.020		Património Religioso										
02.02.2019/021.020		Instalações e Equipamentos - Construções e reparações diversas - Transição de Exercício				F	03.30	DHRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta rubrica contempla diversas ações que transitaram de 2018
11	11.02	Governança e Cidadania										
11.02	11.02.2019/212	Reforço da Cooperação Descentralizada										
11.02.2019/212	11.02.2019/212	Cooperação Internacional										
11.02.2019/212.004		Reforçar Geminações com PALOP's				F	03.30	DHRU	Número de ações/iniciativa desenvolvidas	3	0%	As ações previstas estão em desenvolvimento de projeto
DIVISÃO DE PROJETOS ESPECIAIS DPE												
01	01.02	Território Conectado e Inteligente										
01.02	01.02.2019/007	Conhecimento Territorial										
01.02.2019/007	01.02.2019/007	Divulgação de Planos e Estudos										
01.02.2019/007.001		Livro do Património Edificado ou Urbano				F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Encontram-se em elaboração textos, plantas e recolha de elementos fotográficos do património religioso. Encontram-se em elaboração textos, plantas e recolha de elementos fotográficos do património religioso

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território							
02.02	Requalificação territorial							
02.02.2019/017	Plano de Salvaguarda do Património Histórico, Arquitectónico e Cultural							
02.02.2019/017.001	Plano de Salvaguarda do Património Histórico Natural - Revisão	F	03.31	DPE	Grau de execução do Planeamento	≥ 75%	40%	Encontra-se em elaboração a atualização do património religioso
02.02.2019/020	Património Religioso							
02.02.2019/020.001	Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Projeto de execução concluído
02.02.2019/020.002	Apoio de meios técnicos e financeiros correntes - Património Religioso	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	22%	A execução está pendente de outras ações
02.02.2019/020.003	Apoio de meios técnicos e financeiros capital - Património Religioso	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	63%	Trabalhos em execução nas Igrejas S. Romão e Matriz de Oeiras
02.02.2019/021	Património Cultural, Social e Desportivo							
02.02.2019/021.001	Edifício A familiar do Centro Cultural de Barcarena - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Projecto Base entregue
02.02.2019/021.002	Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras - Obra	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Proposta para abertura de novo procedimento
02.02.2019/021.003	Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras - Revisão de Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Revisão de Projecto concluída
02.02.2019/021.004	Novas Instalações do Instituto Zoófilo - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projetos de Arquitetura e Especialidades encontram-se em curso. Estudo prévio entregue
02.02.2019/021.005	Residencial e Centro de Actividades Ocupacionais - Cerci Oeiras - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Aguarda-se pareceres aos projetos pelo SIMAS
02.02.2019/021.006	Unidade Residencial de Porto Salvo - Misericórdia de Oeiras - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	Aguarda-se a aprovação da minuta de protocolo entre a CMO e a Santa Casa da Misericórdia de Oeiras. Está em curso a elaboração do programa funcional
02.02.2019/021.007	Ex- Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	46%	Encontra-se em execução a fase de projecto base
02.02.2019/021.008	Santa Casa da Misericórdia de Oeiras na Ex-FB1 Sofia de Carvalho - Projeto	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	Encontra-se em curso a contratação do projeto de arquitetura e especialidades
02.02.2019/021.009	Manutenções diversas no Auditório Municipal Eunice Muñoz	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	15%	A execução está pendente de outras ações
02.02.2019/021.011	Trabalhos diversos especializados	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídos
02.02.2019/021.012	Estudos e pareceres diversos	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Projeto de especialidades do Eunice Muñoz, Projetos de requalificação Jardim N.ª Sr.ª da Rocha e recuperação do Pavilhão Aquilino Ribeiro e procedimento da revisão de projeto da Joaquim de Barros
02.02.2019/021.013	Construção e Reparação de Infraestruturas	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Empreitada de reformulação do Átrio dos Paços do Concelho concluída
02.02.2019/021.014	Construções diversas	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Em execução as empreitadas novas instalações da Proteção Civil Municipal e reparação de infiltrações no edifício A2, sala polivalente da Outurela, colocação de divisórias no palácio do Egípto
02.02.2019/021.015	Recuperações diversas e requalificação do espaço urbano	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Obras concluídas
02.02.2019/021.016	Projetos e Fiscalizações	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Projeto de recuperação do Pavilhão da Escola Aquilino Ribeiro e do Projeto de especialidades Pavilhão Desportivo de Oeiras em curso
02.02.2019/021.017	Apoio de meios técnicos e financeiros capital - Património cultural, social e desportivo	F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	A execução está pendente de outras ações

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
02.02.2019/021.018		Apoio de meios técnicos e financeiros correntes - Património cultural, social e desportivo			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A execução está pendente de outras ações
02.02.2019/023		Parque temático Marquês de Pombal									
02.02.2019/023.001		Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Estudo Orientador			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Encontra-se em elaboração a definição do programa de ação conjunta para a valorização do património histórico e científico instalado na Quinta do Marquês
02.02.2019/023.004		Património Construído Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Obra de Reabilitação			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Encontra-se em elaboração a definição do programa de ação conjunta para a valorização do património histórico e científico instalado na Quinta do Marquês
02.02.2019/025		Quinta dos Aciprestes									
02.02.2019/025.001		Quinta dos Aciprestes - Projeto			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	22%	Encontra-se em curso o procedimento para a contratação do projeto de Arquitetura e especialidades para a recuperação do edifício do Palácio e do projeto do Pátio das Amendoeiras
02.02.2019/025.002		Quinta dos Aciprestes - Obra			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A empreitada para a substituição do pavimento do salão da galeria foi concluída
02.02.2019/026		Quinta da Cartuxa									
02.02.2019/026.001		Convento da Cartuxa - Plano de Requalificação			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se pela assinatura do protocolo
02.02.2019/027		Quinta Real de Caxias									
02.02.2019/027.001		Quinta Real de Caxias - Plano de Requalificação			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se pela assinatura do protocolo
02.02.2019/027.002		Quinta Real de Caxias - Projetos - Transição de Exercício			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se pela assinatura do protocolo
02.03		Edificação Municipal									
02.03.2019/040		Novos edifícios									
02.03.2019/040.001		Oeiras DOJO - Projeto			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A execução está pendente de outras ações
02.03.2019/043.004		Casa da Escrita - Quinta do Sete Castelos - Obra			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Encontra-se em curso o desenvolvimento dos projetos de arquitetura, especialidades e diagnóstico
10		Concelho Seguro									
10.02		Reforço do sentimento de segurança									
10.02.2019/207		Melhorar as condições das equipas operacionais									
10.02.2019/207.003		Novas Instalações da PSP em Carnaxide - Projeto			F	03.31	DPE	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A execução está pendente de outras ações
DIVISÃO DE HABITAÇÃO DH											
02		Valorização e Gestão Sustentável do Território									
02.02		Requalificação territorial									
02.02.2019/028		Bairros Municipais									
02.02.2019/028.002		Parque Urbano da Qta da Politeira - Reabilitação			F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A Revisão de projeto está a decorrer
02.02.2019/028.003		Espaços Públicos no Bairro do Pátio dos Cavaleiros - Requalificação e Valorização			F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Obra concluída; apenas a decorrer a manutenção
02.02.2019/028.004		Edifício 6 do Bairro dos Corações - Demolição			F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	O Edifício ainda está ocupado
02.02.2019/028.005		Disponibilização do estacionamento provisório Bairro dos Corações			F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluído
02.02.2019/028.006		Espaço Público do Bairro dos Navegadores - Requalificação			F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	78%	Estão a decorrer correções ao projeto no âmbito da revisão de projecto. Sem preenchimento
02.03		Edificação Municipal									
02.03.2019/041		Reabilitação do edificado em Bairros Municipais									

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
02.03.2019/041.001	Edifícios Municipais - Reabilitação	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.03.2019/042	Conservação e Manutenção de fogos							
02.03.2019/042.001	Conservação e Manutenção de fogos - Transição de Exercício	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
02.03.2019/042.002	Parque Habitacional Municipal - Obras de Adaptação de Fogos para Deficientes	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
02.03.2019/042.003	Parque Habitacional de Oeiras - ZOI I - Reparação e manutenção de fogos	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.03.2019/042.006	Parque Habitacional Municipal 2019 - Reparação de Fogos Devolutos	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	93%	Continuam a decorrer as empreitadas
02.03.2019/042.007	Parque Habitacional Municipal 2019 - Reparação de Fogos Ocupados	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	84%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.03.2019/042.008	Conservação e manutenção - Obras de recuperação	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	84%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.04	Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestruturas							
02.04.2019/044	Equipamentos e infraestruturas em Bairros Municipais							
02.04.2019/044.001	Equipamentos e infraestruturas - Obras de Reparação	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.04.2019/044.002	Equipamentos e infraestruturas - Trabalhos Especializados	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.04.2019/044.003	Equipamentos e infraestruturas - Estudos e Pareceres	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	92%	Continuam a decorrer os trabalhos
02.04.2019/044.004	Reparação e manutenção de equipamentos municipais no Conselho de Oeiras - Transição Exercício	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Continuam a decorrer os trabalhos
06	Habitação e Coesão Social							
06.01	Mais e melhor habitação							
06.01.2019/069	Novos Programas de Habitação							
06.01.2019/069.001	Novos Programas de Habitação - Estudos e Pareceres	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
06.01.2019/069.002	Novos Programas de Habitação - Projetos e Fiscalização	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	Lançamento de concurso público dos Novos Programas de Habitação (estão em fase de concurso; abertura das propostas dia 17/12)
06.01.2019/069.003	Novos Programas de Habitação - Obra	F	03.32	DH	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Os projectos ainda não estão concluídos
DIVISÃO DE REABILITAÇÃO URBANA DH								
01	Território Conectado e Inteligente							
01.02	Conhecimento Territorial							
01.02.2019/007	Divulgação de Planos e Estudos							
01.02.2019/007.002	Prémio Municipal de Arquitetura	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi aprovada em reunião do executivo a atribuição dos prémios às candidaturas selecionadas pelo júri
01.02.2019/007.003	Casa da Arquitetura	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi inaugurada no dia 16 de Dezembro mais uma exposição alusiva ao Prémio Municipal de Arquitetura e à atribuição de fogos no âmbito do Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território							
02.02	Requalificação territorial							
02.02.2019/018	Operação de Reabilitação Urbana em áreas consolidadas a regenerar							
02.02.2019/018.001	Bairro do Casal da Choca - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Deu-se continuidade à empreitada em curso de continuação da Rua de São José

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
02.02.2019/018.002	Bairro do Casal da Choca - Recuperação e adaptação da Casa do Casal a Centro de Dia - Projeto	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	25%	Por indicação do executivo foi alterado o programa funcional. Em fase de contratação da equipa projetista	
02.02.2019/018.003	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto concluído	
02.02.2019/018.004	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se conclusão do projeto para início do procedimento	
02.02.2019/018.005	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Trabalhos especializados	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídos uma série de projetos diversos no âmbito da reabilitação urbana nas áreas a regenerar	
02.02.2019/018.006	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Estudos e projetos	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídos uma série de projetos diversos no âmbito da reabilitação urbana nas áreas a regenerar	
02.02.2019/018.007	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Projetos / Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídos uma série de projetos diversos no âmbito da reabilitação urbana nas áreas a regenerar	
02.02.2019/018.008	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídas as empreitadas do Parque Infantil de Leceia e Rua E - Largo Maria Leonor em Miraflores	
02.02.2019/019	Operação de Reabilitação Urbana em áreas consolidadas a requalificar								
02.02.2019/019.001	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto e revisão concluídas	
02.02.2019/019.002	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se a conclusão do projeto e revisão para lançamento da empreitada	
02.02.2019/019.003	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Por decisão superior foi suspensa esta ação. Foi elaborado parecer sobre a viabilidade do projeto	
02.02.2019/019.004	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A empreitada estava prevista para 2020 - o projeto foi suspenso por indicação superior	
02.02.2019/019.005	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Aguarda-se o lançamento do procedimento pela Divisão de Contratação Pública	
02.02.2019/019.006	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se a elaboração do projeto. Obra prevista para o final de 2021	
02.02.2019/019.007	Oeiras - Nova Praça Verney - Projeto	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	23%	Aguardam-se orientações da DPGU para a elaboração do projeto	
02.02.2019/019.008	Algés - Requalificação da Rua Luís de Camões - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O procedimento para o lançamento da empreitada ficou deserto. Em preparação novo procedimento	
02.02.2019/019.009	Algés - Requalificação da Rua Luís de Camões - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se o desenvolvimento do procedimento concursal para adjudicação da empreitada	
02.02.2019/019.010	Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de execução do Planeamento	≥ 75%	25%	Por orientação do Sr. Presidente a ação foi suspensa	
02.02.2019/019.011	Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Por orientação do Sr. Presidente a ação foi suspensa	
02.02.2019/019.012	Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto concluído. Estão a ser preparados os elementos para lançamento do procedimento da empreitada	
02.02.2019/019.013	Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Aguarda-se o desenvolvimento do procedimento concursal para adjudicação da empreitada	
02.02.2019/019.014	Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmonica - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Obra em curso sendo dada continuidade à prestação dos serviços de fiscalização	
02.02.2019/019.015	Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmonica - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Obra em curso	
02.02.2019/019.016	Queluz de Baixo - Praça da envolvente ao Palácio Restani - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto concluído	
02.02.2019/019.017	Queluz de Baixo - Praça da envolvente ao Palácio Restani - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Está em fase de concurso para adjudicação da empreitada. Obra prevista para 2020	
02.02.2019/019.018	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Estudos e Projetos	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídos uma série de projetos diversos no âmbito da reabilitação urbana nas áreas a requalificar	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
02.02.2019/019.019	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Projetos / Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram concluídos uma série de projetos diversos no âmbito da reabilitação urbana nas áreas a requalificar	
02.02.2019/019.020	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Deu-se continuidade à realização de um conjunto de empreitadas referentes a ações de requalificação urbana	
06	Habitação e Coesão Social								
06.01	Mais e melhor habitação								
06.01.2019/070	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos								
06.01.2019/070.001	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Edifício da Tv Villalonga nº 3 a 5 em Paço de Arcos - Projeto	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Empreitada em curso	
06.01.2019/070.002	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Edifício da Tv Villalonga nº 3 a 5 em Paço de Arcos - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Empreitada em curso	
06.01.2019/070.003	Habitação Jovem - Estudos e Projetos	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Está em curso o projeto para a reabilitação do edifício da Av. Ivens nº 5 no Dafundo	
06.01.2019/070.004	Habitação Jovem - Projeto/Fiscalização	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Em elaboração os projetos da Av. da República nº 109 em Algés, da Av Patrão Joaquim Lopes nº 11 em Paço de Arcos e do Atlético de Porto Salvo	
06.01.2019/070.005	Habitação Jovem - Obra	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Está em curso a empreitada de reabilitação do edifício do Quarteirão do Largo da Boavista em Oeiras e foi concluída a empreitada da Remodelação do espaço comercial da Rua Costa Pinto nº178 em Paço de Arcos	
06.01.2019/070.006	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Reabilitações diversas - Transição do Exercício	F	03.33	DRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídas as empreitadas para a reabilitação dos edifícios dos Anexos à Capela de São Sebastião de Barcarena e Rua Marquês de Pombal nºs 3, 5 e 7 em Oeiras	
DEPARTAMENTO DE AMBIENTE E QUALIDADE DE VIDA DAQV									
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território								
02.02	Requalificação territorial								
02.02.2019/031	Requalificação cemitérios								
02.02.2019/031.004	Aquisição de equipamento para cemitérios	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Em execução	
02.02.2019/031.007	Elaborar estudo para construção de jardim de criofragmentação	NF	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.02	Eficiência Energética								
03.02.2019/047	Optimização na utilização da energia								
03.02.2019/047.005	Medidas para a redução de pegada de carbono	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.02.2019/047.006	Energia Sustentável em Oeiras - Plano de Ação	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.02.2019/047.007	Alterações Climáticas - Plano de Adaptação	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.02.2019/047.008	Micro produção de energia eléctrica nos edifícios públicos	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
04	Mobilidade e Acessibilidade								
04.05	Mobilidade suave								
04.05.2019/063	Promoção da mobilidade suave								
04.05.2019/063.001	Postos de abastecimento de carros eléctricos - Instalação	F	03.40	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Em execução em outra Unidade Orgânica	
08	Atração Turística								
08.03	Promoção Turística								
08.03.2019/122	Turismo Náutico								

Rubrica PDE / GOP		Designação				Tipo Ação		UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
													2019
08.03.2019/122.010		Apostar na qualidade e serviço de excelência nas praias e passeio marítimo				NF	03.40	DAQV		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O objetivo foi alcançado com a bandeira azul na costa de Oeiras
11		Governança e Cidadania											
11.01		Cidadania e Proximidade											
11.01.2019/210		Proximidade ao Cidadão											
11.01.2019/210.014		Reduzir o prazo de resposta às reclamações na área do ambiente				NF	03.40	DAQV		Taxa das ocorrências respondidas dentro do prazo legal	1	99%	Em execução
11.03.2019/218.020		Garantir a qualidade das instalações sanitárias públicas (aluguer)				F	03.40	DAQV		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída
11.03.2019/218.032		Gerir e manter os Mercados Municipais - Aquisição de materiais				F	03.40	DAQV				83%	Em execução
UNIDADE DE BEM-ESTAR ANIMAL UBEA													
02		Valorização e Gestão Sustentável do Território											
02.02		Requalificação territorial											
02.02.2019/021		Património Cultural, Social e Desportivo											
02.02.2019/021.010		Apoio financeiro a entidades diversas				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Já concluída
03		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável											
03.05.2019/058		Bem Estar Animal											
03.05.2019/058		Dignificação do animal e combate ao abandono											
03.05.2019/058.001		Campanhas de Adoção de Animais				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Executado
03.05.2019/058.002		Gerir e Manter o CROAMO e o Centro de Apoio Animal				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Em execução
03.05.2019/058.004		Sala de cirurgia do CROAMO - Equipamento				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Em execução
03.05.2019/058.005		Aumentar o número de espaços lúdicos para animais (áreas caninas)				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação
03.05.2019/058.006		Criar pombais (controlo de natalidade)				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação
03.05.2019/058.008		Renovar e aumentar os dispensadores para dejetos caninos				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Finalizado
03.05.2019/058.009		Manutenção e reparação de espaços lúdicos para animais (áreas caninas)				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Esta ação está com a DCAD
03.05.2019/058.010		Criar Praia Pet Friendly				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação, sendo que a UBEA irá somente monitorizar a ação
03.05.2019/058.011		Criar apoios ao tutor dos animais (prevenção do abandono - ofertas de ração)				NF	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluído
03.05.2019/058.012		Requalificar do Centro de Acolhimento de Animais				NF	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se irá realizar esta ação
03.05.2019/058.013		Criar a figura cuidadora de animais				NF	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Finalizada
03.05.2019/058.014		Desenvolver o Programa REDA - Recolha, Esterilização, Devolução do animal à colónia e Adoção				NF	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	98%	Em execução
03.05.2019/058.016		Alimentação para animais				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	99%	Em execução
03.05.2019/058.017		Aquisição de serviços no âmbito do bem estar animal				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Em execução
03.05.2019/058.018		Aquisição de bens para o CROAMO				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Em execução
03.05.2019/058.019		Aquisição de medicamentos para o CROAMO				F	03.41	UBEA		Grau de cumprimento da programação	100%	92%	Em execução

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
DIVISÃO DE GESTÃO DA ESTRUTURA VERDE DGEV									
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								
03.03	Cidade Verde Sustentável								
03.03.2019/048	Espaços Verdes								
03.03.2019/048.001	Instalação de rega centralizada - Projeto piloto	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	99%	Em execução	
03.03.2019/048.002	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em espaços de jogos e recreio no concelho de Oeiras	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Executado	
03.03.2019/048.007	Serviços de Manutenção de espaços verdes	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Executado	
03.03.2019/048.008	Serviços de Manutenção da Marginal	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.03.2019/048.009	Materiais diversos para construção e requalificação de espaços verdes e viveiros municipais	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	93%	Em execução	
03.03.2019/048.011	Instalação e a manutenção de infraestruturas de suporte à rega	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	94%	Em execução	
03.03.2019/048.012	Renovar e manter o Património Arbóreo	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	96%	Em execução	
03.03.2019/048.013	Reabilitar a rede de rega e do sistema hidráulico da ex-EAN	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.03.2019/048.014	Assegurar a limpeza e desmatção da ex-EAN	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.03.2019/048.015	Promover as espécies adequadas ao enquadramento, embelezamento, proteção e ensombreamento	NF	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	87%	Em execução	
03.03.2019/048.016	Executar Planos de rearborização	NF	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Em execução	
03.03.2019/048.017	Programar o Centro de tratamento de materia verde e Terra Agrícola	NF	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.03.2019/048.018	Substituição em caldeiras vazias de palmeiras/árvores	NF	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	85%	Em execução	
03.03.2019/048.019	Executar Plano de Arborização - Master Plan	NF	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Este ano não se realizou esta ação	
03.03.2019/048.020	Apoio financeiro a entidades externas	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluído	
07	Líder na Educação								
07.02	Rede escolar								
07.02.2019/098	Parque escolar								
07.02.2019/098.001	Aquirir serviços de manutenção de espaços verdes nas escolas	F	03.42	DGEV	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Em execução	
09	Cidade Cultural								
09.08	Promoção do património gastronómico e vitivinícola								
09.08.2019/200	Vinho Villa Oeiras								
09.08.2019/200.001	Materiais diversos para adega e Vinha	F	03.42	DGEV			85%	Aquisição de filme extensível no âmbito das ações de engraxamento e garrafas para o 15 anos HERMES	
09.08.2019/200.002	Serviços especializados para a Adega e Vinha	F	03.42	DGEV			97%	Serviços especializados no âmbito de Consultoria e Auditoria para Regulamentação Vinica	
09.08.2019/200.003	Equipamento vitivinícola	F	03.42	DGEV			100%	Concluída	
DIVISÃO DE HIGIENE URBANA DHU									
01	Território Conectado e Inteligente								
01.01	Cidade do Futuro								
01.01.2019/003	Monitorização do território								

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
01.01.2019/003.001		Sensores para os equipamentos de deposição de resíduos	F	03.43	DHU	Elaboração do plano de instalação	50%	0%	Esta ação foi contemplada em GOP2019 para poder ter execução em anos futuros. Será concretizada apenas em 2021 com o início do plano de instalação do novo equipamento enterrado		
03		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável									
03.01		Concelho limpo									
03.01.2019/046		Higiene urbana									
03.01.2019/046.004		Renovar o parque de equipamentos de deposição em superfície	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	60%	Por indisponibilidade organizacional e financeira, não foi possível dar seguimento aos procedimentos de aquisição dos equipamentos de deposição		
03.01.2019/046.005		Instalar equipamento enterrado e semienterrado	F	03.43	DHU	Elaboração do plano de instalação	100%	65%	Por início tardio de formação adequada para a elaboração de Plano de instalação não foi possível o cumprimento da meta da ação		
03.01.2019/046.006		Incrementar o 7º dia de recolha de resíduos indiferenciados	F	03.43	DHU	Nº de circuitos realizados/N.º de circuito planeados	95%	100%	Realização de todos os circuitos programados para o mês de dezembro		
03.01.2019/046.007		Renovar os Equipamentos dedicados à recolha de Resíduos Urbanos Biológicos (RUB)	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	75%	Elaboração de Relatórios e outros documentos com vista à finalização do procedimento de aquisição dos baldes para RUBs		
03.01.2019/046.008		Disponibilização do serviço de recolha seletiva de resíduos especiais (RCD 5, Oleões, RUB)	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	90%	100%	Realização dos 12 meses de contratos referentes a 2019		
03.01.2019/046.011		Higienização de equipamentos de deposição de superfície	F	03.43	DHU	Nº de equipamentos lavados/N.º total equipamentos	indif= 6 x un/ano; selet= 2 x ano	66%	A taxa anual de realização de lavagens efetuadas por administração direta (setor de manutenção) e por procedimento externo, face à meta estabelecida foi de 66%. O desvio justifica-se pelo atraso no início do procedimento externo		
03.01.2019/046.012		Higienização de equipamentos de deposição superficial - enterrados e semi enterrados	F	03.43	DHU	Nº de equipamentos lavados/N.º total equipamentos	indif= 6 x un/ano; selet= 2 x ano	75%	A taxa anual de realização de lavagens efetuadas por administração direta (setor de manutenção) e por procedimento externo face à meta estabelecida foi de 75%. O desvio justifica-se pelo atraso no início do procedimento externo		
03.01.2019/046.013		Manutenção preventiva e corretiva do equipamento de deposição - peças e acessórios	F	03.43	DHU	Elaboração do plano de manutenção e manutenção corretiva	100%	0%	Por dificuldades organizacionais não foi possível elaborar o Plano de manutenção preventiva e corretiva		
03.01.2019/046.014		Assegurar a execução serviços de varredura mecânica	F	03.43	DHU	Nº de circuitos realizados/N.º de circuito planeados	90%	87%	Execução de 12 meses de varredura mecânica com circuitos em falta		
03.01.2019/046.015		Intervenção mecânica na erradicação de infestantes	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	84%	Realização de ações prioritárias de desmatação/desovagem. Planeamento e fiscalização do corte mecânico da UFOPAC, UFALCO e UFCC		
03.01.2019/046.016		Serviço de limpeza em eventos e situações de emergência	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	100%	Realização de todas as ações planeadas para reforço da higiene urbana (limpeza urbana, recolha de resíduos e higienização dos equipamentos) na época natalícia		
03.01.2019/046.017		Adquirir sacos de plástico	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	100%	Finalização do contrato para fornecimento contínuo de sacos para moloks para os próximos 3 anos (ao abrigo do Acordo Quadro da CNCM)		
03.01.2019/046.020		Modernizar Equipamento de limpeza urbana (carrinhos, máquinas especializadas e pequeno corte)	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	30%	Renovação das máquinas de pequeno porte das seções de limpeza		
03.01.2019/046.021		Aquisição de produtos de limpeza e consumíveis para Limpeza urbana	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	75%	Não se verificou a necessidade de aquisição de novos acessórios/consumíveis		
03.01.2019/046.022		Aquisição de produtos de limpeza e higienização de equipamentos de deposição de resíduos	F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	75%	100%	Aquisição de detergentes para limpeza urbana		

Rubrica PDE / GOP		Designação				UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019												
03.01.2019/046.025	Pagamento da TGR		F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido conforme Artigo 58º do DL nº 78/2006			
03.01.2019/046.026	Destino final dos RU produzidos no MO		F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido conforme Artigo 58º do DL nº 78/2006			
03.01.2019/046.027	Serviços de Limpeza e Recolha - Transição de Exercício		F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido e ação finalizada			
03.01.2019/046.029	Aumentar a quantidade de resíduos recolhidos seletivamente		NF	03.43	DHU	Taxa de recolha seletiva	0,14	100%	Percentagem de recolha seletiva no mês de dezembro (14%). A média anual de recolha seletiva foi de 16,1%, ou seja 0,161			
03.01.2019/046.030	Otimizar os circuitos de recolha indiferenciada e seletiva		NF	03.43	DHU	Resíduos Urbanos recolhidos (t)/ Capacidade instalada de viaturas de recolha de resíduos (m3)	(400;450)kg/m3	100%	Da análise realizada às descargas realizadas e viaturas utilizadas obteve-se o valor de 452kg/m3			
03.01.2019/046.031	Melhorar o planeamento e execução da varredura manual		NF	03.43	DHU	Nº de cantões realizados/Nº de cantões planeados	75%	75%	Por intervenção em zonas prioritárias e falta de recursos humanos, verificaram-se desvios ao planeamento mensal de varredura			
03.01.2019/046.033	Aquisição de dispositivos de sujeição de contentores		F	03.43	DHU			100%	Receção dos bens			
03.01.2019/046.034	Aquisição de máquinas para manutenção		F	03.43	DHU			90%	Elaboração de relatórios e outros documentos com vista à finalização do procedimento para aquisição de sacos de elevação para moloks			
03.05	Bem Estar Animal											
03.05.2019/058	Dignificação do animal e combate ao abandono											
03.05.2019/058.007	Implementar acções de Desinfestação regulares		F	03.43	DHU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Realização das ações de desinfestação de acordo com o planeamento mensal			
DIVISÃO DE VIATURAS E MÁQUINAS DVM												
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável											
03.01	Concelho limpo											
03.01.2019/046	Higiene urbana											
03.01.2019/046.001	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação em viaturas RSU		F	03.45	DVM	Monitorização	80%	98%	Meta cumprida			
03.01.2019/046.002	Renovação de viaturas e máquinas RSU		F	03.45	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não se realizaram aquisições nesta ação conforme estava previsto			
03.01.2019/046.003	Aquisição de peças para manutenção e reparação em viaturas RSU		F	03.45	DVM	Monitorização	80%	94%	Meta atingida			
03.01.2019/046.010	Aquisições de viaturas e máquinas de limpeza urbana		F	03.45	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	69%	Não foi possível concretizar todas as aquisições em 2019, por motivos de contratação o procedimento atrasou, pelo que se irá realizar em 2020			
03.01.2019/046.018	Aquirir Caixas Ampliroll		F	03.45	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	96%	Meta cumprida			
03.01.2019/046.019	Adquirir serviço de manutenção de Caixas Ampliroll		F	03.45	DVM	Monitorização	80%	100%	Meta cumprida			
03.01.2019/046.023	Aquisição de Serviços de Grandes Reparações em viaturas RSU		F	03.45	DVM	Monitorização	80%	100%	Meta cumprida			
04	Mobilidade e Acessibilidade											
04.05	Mobilidade suave											
04.05.2019/063	Promoção da mobilidade suave											
04.05.2019/063.012	Implementar a utilização do carro elétrico na frota do município		NF	03.45	DVM	Aquisição de 10 viaturas electricas	80%	10%	Não se concretizaram aquisições que permitissem atingir a meta, por motivos de contratação o procedimento atrasou, pelo que se irá realizar em 2020			
07	Líder na Educação											
07.03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos											
07.03.2019/099	Oeiras Educa											

Rubrica PDE / GOP		Designação		Tipo Ação	UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
07.03.2019/099.003		Aluguer de autocarros para Oeiras Educa		F	03.45	DVM	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	47%	Valor da estimativa para o ano revelou-se demasiado alto para as necessidades
10		Concelho Seguro									
10.01		Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil									
10.01.2019/201		Articulação com entidades									
10.01.2019/201.001		Aquisição de viaturas e equipamentos para a segurança		F	03.45	DVM	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	35%	Parte das aquisições transitaram de ano apesar de completamente formalizadas, por motivos de contratação o procedimento atrasou, pelo que se irá realizar em 2020
11		Governança e Cidadania									
11.04		Melhor Gestão Municipal									
11.04.2019/221		Modelo de governação exigente									
11.04.2019/221.004		Aquisição de ferramentas oficiais		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	42%	Valor estimado para aquisição de ferramentas de desgaste rápido revelou-se elevado para as necessidades
11.04.2019/221.005		Aquisição de equipamentos		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	96%	Meta atingida
11.04.2019/221.006		Aquisição de consumíveis e material diverso para as oficinas		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	72%	Valor estimado de aquisições maior do que as necessidades concretizadas
11.04.2019/221.007		Aquisição de grandes reparações em viaturas e máquinas pertencentes à frota		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	0%	No corrente ano não se verificaram aquisições
11.04.2019/221.008		Aquisição de Serviços de manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	83%	Meta cumprida
11.04.2019/221.009		Aquisição de peças para manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	93%	Meta cumprida
11.04.2019/221.010		Inspeções periódicas obrigatórias às viaturas da frota Municipal		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	65%	Valor estimado superior ao necessário
11.04.2019/221.011		Caracterização de viaturas e máquinas pertencentes à frota Municipal		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	99%	Meta atingida
11.04.2019/221.012		Aquisição de serviços relativos à transformação de tipologia de viaturas e máquinas pertencentes à frota		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	98%	Meta atingida
11.04.2019/221.013		Aquisição de gasolina		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	43%	Procedimentos de aquisição em sequência sem formalização concluída
11.04.2019/221.014		Aquisição de gasóleo		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	67%	Procedimentos de aquisição em sequência sem formalização concluída
11.04.2019/221.015		Aquisição de gás e lubrificantes		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	91%	Meta cumprida
11.04.2019/221.016		Pagamento de Portagens		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	99%	Valor estimado superior ao necessário
11.04.2019/221.017		Aluguer de viaturas e máquinas		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	97%	Meta cumprida
11.04.2019/221.018		Aluguer de autocarros		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	100%	Meta cumprida
11.04.2019/221.019		Contratos de viaturas em regime de AOV		F	03.45	DVM	DVM	Monitorização	80%	76%	Procedimentos em curso sem formalização concluída transitaram de ano
11.04.2019/221.020		Aquisição de máquinas, viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros		F	03.45	DVM	DVM	Grau de cumprimento da programação	100%	84%	Meta cumprida
11.04.2019/221.028		Medir as emissões de CO2, com vista à implementação de futuras medidas preventivas		NF	03.45	DVM	DVM	Total de litros consumidos/nº total de viaturas	Avaliação mensal	0%	Nada a reportar
11.04.2019/221.029		Garantir a satisfação dos pedidos de cedência de viaturas (Pool)		NF	03.45	DVM	DVM	Taxa de concretização	80%	91%	Meta atingida
11.04.2019/221.030		Garantir a disponibilização de meios de transporte colectivos		NF	03.45	DVM	DVM	Taxa de concretização	85%	95%	Meta atingida
11.04.2019/222		Avaliação da Satisfação dos Clientes e Partes Interessadas									
11.04.2019/222.003		Garantir a satisfação do serviço prestado pelo HelpDesk e NTL ao cliente interno		NF	03.45	DVM	DVM	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	100%	Taxa de satisfação de 98%
DIVISÃO DE GESTÃO AMBIENTAL DGA											
01		Território Conectado e Inteligente									

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
01.01	Cidade do Futuro										
01.01.2019/003	Monitorização do território										
01.01.2019/003.002	Sensores de medição do nível de ruído e contagem de tráfego	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	A DGA aguarda a proposta de aquisição dos sensores por parte do GIT, unidade orgânica com competência para o efeito			
01.01.2019/003.003	Sensores de medição de qualidade do ar	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	DGA aguarda a proposta de aquisição dos sensores por parte do GIT, unidade orgânica com competência para o efeito			
01.01.2019/003.004	Estação Meteorológica da rede do IPMA	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	A proposta de aquisição da Estação Meteorológica só foi despachada no final de 2019. Esta ação será concluída em 2020			
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável										
03.03	Cidade Verde Sustentável										
03.03.2019/049	Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)										
03.03.2019/049.002	Serviço de limpeza e desassoreamento sistemático das linhas de água	F	03.46	DGA	Início do procedimento contratual	100%	55%	Concluídas as peças concursais e planeamento da intervenção de desassoreamento. Aguarda conclusão do concurso público internacional, previsivelmente durante o ano de 2020			
03.03.2019/049.003	Monitorizar a qualidade da água das linhas de água e espaços envolventes através da biomonitorização	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Procedimento iniciou-se no último trimestre de 2019, com duração até final de 2020			
03.03.2019/049.004	Remoção de espécies infestantes das linhas de água	F	03.46	DGA	Início do procedimento contratual	100%	35%	Concurso público internacional com contrato assinado a 17 de Dezembro, aguardando visto do Tribunal de Contas. Os trabalhos iniciam-se durante o ano de 2020			
03.03.2019/050	Agricultura urbana local										
03.03.2019/050.001	Equipamentos e materiais de apoio à regularização de hortas espontâneas	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	82%	Consulta prévia concluída no final de 2019, enviada RE para a empresa encontrando-se os equipamentos em fase de produção com previsão de entrega e instalação em Fevereiro de 2020			
03.03.2019/050.002	Ações de formação aos hortelãos, professores e municípios em geral sobre agricultura biológica	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Realização de ação de formação em agricultura biológica a novos hortelãos das hortas urbanas do município			
03.03.2019/050.003	Estudos sobre agricultura urbana municipal	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	65%	O ano de 2019 foi dedicado à consolidação do parque hortícola, caracterização dos hortelãos de Oeiras e reformulação do processo de inscrições para atribuição de talhões. Foi proposta a eliminação desta ação para 2020			
03.03.2019/050.004	Apresentar e gerir uma estratégia de agricultura e sistema alimentar urbano para o município	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação a reavaliar em 2020			
03.03.2019/050.005	Definir e planear novos parques hortícolas	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Apresentação de proposta a realizar durante o ano de 2020			
03.04	Sustentabilidade Ambiental										
03.04.2019/054	Promover o desenvolvimento sustentável										
03.04.2019/054.001	Análises à qualidade das águas	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Adjudicação da monitorização de pesquisa de Legionella nos equipamentos municipais e nos balneários			
03.04.2019/054.002	Análises à qualidade das águas - Transição de Exercício	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Faturação de parte do valor que transitou do ano anterior, o restante será utilizado para reforço de outra rubrica da DGA			
03.04.2019/054.005	Garantir as boas práticas ambientais ao nível interno	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Efetuada levantamento dos recipientes para deposição seletiva de papel e embalagens existentes e necessários nos serviços municipais. Aguarda-se planeamento de novos recipientes, logística de recolha e campanhas de sensibilização associadas			
03.04.2019/055	Promoção e sensibilização ambiental										

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
03.04.2019/055.001	Fábrica da Pólvora de Barcarena (CIAFPB) - Centro de Interpretação e Promoção Ambiental - Equipamento	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	A proposta apresentada não foi alvo de aprovação durante o ano de 2019 pelo que se aguarda análise de viabilidade em 2020	
03.04.2019/055.002	Fábrica da Pólvora de Barcarena (CIAFPB), e a Quinta Pedagógica de Linda-a-Velha - Centro de Interpretação e Promoção Ambiental - Dinamização	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	No mês de dezembro foram dinamizadas atividades de descoberta da natureza e biodiversidade, na Quinta Pedagógica de Linda-a-Velha e Fábrica da Pólvora de Barcarena com a participação total de 50 alunos	
03.04.2019/055.003	Estufa Fria no Jardim Municipal de Oeiras - Requalificação	F	03.46	DGA	Data de apresentação de proposta	01/12/2019	12%	A proposta de requalificação não foi alvo de implementação em 2019 aguardando-se análise durante o ano 2020	
03.04.2019/055.005	Adquirir materiais de promoção de boas práticas ambientais	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídas aquisições planeadas para 2020	
03.04.2019/055.006	Projeto Compostagem Doméstica - Equipamentos (compostores)	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Distribuídos 128 recipientes em 2019. Continuação da divulgação no site da Tratólixo, realizado um workshop para novos participantes e inquéritos de satisfação aos residentes já participantes	
03.04.2019/055.007	Quinta Pedagógica de Linda-a-Velha - Equipamentos	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluída a instalação dos equipamentos	
03.04.2019/055.008	Apoio aos projetos Jovens em Movimento, Bairro Feliz e Rota da Sensibilização Ambiental Eco-Conselheiros e Compostagem Doméstica - Aquisição de materiais	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Sem alteração	
03.04.2019/055.009	Apoio aos projetos Jovens em Movimento, Bairro Feliz - Aquisição de materiais	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Sem alteração	
03.04.2019/055.010	Manutenção das hortas urbanas (torneiras, rede...) - Aquisição de materiais	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Ação a concluir em 2020	
03.04.2019/055.011	Aquisição de Serviços de Práticas Ambientais	F	03.46	DGA			100%	Desenvolvimento de atividades e monitorização da faturação das atividades concluídas	
03.04.2019/055.012	Projetos Jovens em Movimento no âmbito da sensibilização ambiental	F	03.46	DGA			100%	Concluída Campanha de Verão e realizada Campanha Anual com atividades de limpeza e distribuição de comunicados de informação e sensibilização ambiental, num total de 5389 habitações e comércio	
03.04.2019/056.001	Estudar, promover e divulgar a biodiversidade local	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Levantamento e georreferenciação de espécies arbóreas e arbustivas: concluído Parque dos Poetas e Jardim do Palácio. Realizados 2 Bioblitz, 14 Percursos e workshops de observação de biodiversidade em Jardins municipais entre julho e dezembro	
03.04.2019/056	Biodiversidade								
03.04.2019/056.002	Definir percursos interpretativos em espaços com interesse paisagístico e do ponto de vista da biodiversidade	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A definição de percursos interpretativos aguarda finalização de levantamento de espécies da flora e fauna nos diversos espaços verdes municipais. A concretização desta ação será reprogramada para 2020	
03.04.2019/056.003	Estudar, identificar e promover a erradicação de espécies invasoras	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Apresentação de resultados no relatório de atividade da DGA	
03.04.2019/057	Recursos hídricos naturais								
03.04.2019/057.001	Licenciar pontos de água	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação a analisar em 2020	
03.04.2019/057.002	Trabalhos especializados no âmbito dos Recursos Naturais	F	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação a analisar em 2020	
03.04.2019/057.003	Desenvolver um Plano Integrado para a Gestão dos Recursos Hídricos Naturais	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação a analisar em 2020	
03.04.2019/057.004	Propor tarifas diferenciadas nos consumos da água distinguindo os usos domésticos e espaços verdes	NF	03.46	DGA	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Ação a analisar em 2020	

Rubrica PDE / GOP		Designação				2019		Observações	
		Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução		
03.05	03.05.2019/058	Bem Estar Animal Dignificação do animal e combate ao abandono							
	03.05.2019/058.015	Sensibilizar a população para deixar de alimentar animais errantes e pombos	NF	03.46	DGA	100%	100%	Até final de dezembro foram distribuídos 1812 comunicados nas habitações ou afixados nos prédios residenciais das zonas onde são reportados problemas de alimentação indevida	
07	07.01	Líder na Educação							
07.01	07.01.2019/087	Rede Educativa e Equipamentos Escolares Partilha pedagógica e formação profissional							
	07.01.2019/087.004	Implementação do Programa de Educação Ambiental das Escolas	F	03.46	DGA	100%	100%	Divulgadas e agendadas as Atividades do Ano Letivo 2019/20 na plataforma Oeiras Educa. Distribuídas brochuras do Programa nas escolas públicas e privadas. Neste Ano Letivo foram realizadas 89 atividades com 3744 participantes	
08	08.03	Atração Turística							
08.03	08.03.2019/122	Promoção Turística							
08.03	08.03.2019/122.004	Turismo Náutico Aquisição de equipamento para época balnear, passeio marítimo e ciclovía	F	03.46	DGA		100%	Todo o material para apoio da época balnear já foi adquirido	
08.03	08.03.2019/122.005	Desenvolvimento de ações a candidaturas	F	03.46	DGA		100%	Realizada cerimónia oficial de entrega do Galardão Bandeira Azul e Qualidade de Ouro	
08.03	08.03.2019/122.006	Segurança balnear - articulação APL	F	03.46	DGA		100%	Prestação de serviço Nadadores Salvadores na praia de Caxias de 1 a 29 Setembro	
08.03	08.03.2019/122.007	Monitorizar águas balneares	F	03.46	DGA		100%	Informação apresentada superiormente com a qualidade da água das águas não balneares	
08.03	08.03.2019/122.011	Identificar intervenções de melhoria da qualidade das zonas balneares e passeio marítimo	NF	03.46	DGA	100%	100%	Foram sendo apresentadas e realizadas intervenções de melhoria ao nível das infraestruturas e equipamentos de apoio ao longo do ano civil	

PESSOAS

DIREÇÃO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURA | DMEDSC

DEPARTAMENTO DE ARTES, CULTURA E TURISMO | DACT

Rubrica PDE / GOP		Designação				2019		Observações	
		Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução		
07	07.03	Líder na Educação							
07.03	07.03.2019/099	Oportunidades Educativas Iguais para Todos Oeiras Educa							
	07.03.2019/099.022	Programa Oeiras Educa - Ciência e Tecnologia - Aquisição de serviços	F	04.10	DACT		0%	Foi decidido superiormente não dar andamento em 2019 a este projeto	
09	09.01	Cidade Cultural							
09.01	09.01.2019/126	Governança da Cultura Concurso de Apoio aos Agentes Culturais							
	09.01.2019/126.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT		100%	Na última reunião camarária de novembro foram disponibilizados apoios pontuais e regulares às entidades que apresentaram candidaturas ao Município	
09.01	09.01.2019/127	Plano Estratégico Cultura							
	09.01.2019/127.001	Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT		100%	O processo continuação em tramitação com reuniões e contatos	
	09.01.2019/127.002	Materiais promocionais e publicidade	F	04.10	DACT		0%	Considerando que toda a divulgação e promoção foi agrupada numa só rubrica , não foi esta ação + pertinente para 2019	
09.01	09.01.2019/128	Rede Parcerias Estratégicas							

Rubrica PDE / GOP		Designação		Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019										
09.01.2019/128.001		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT				100%	Foram estabelecidas parcerias pelo Município com as seguintes entidades: Gerador, MAAC, CulturXIS e Associação Academia de Música Flor da Murta
09.01.2019/129		Biblioteca 2020 - Laboratório Inovação								
09.01.2019/129.001		Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.10	DACT				100%	Ação concluída
09.01.2019/129.002		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT				0%	No seguimento da necessidade de agrupamento de toda a divulgação e promoção numa só ação não foi considerada pertinente nesta
09.01.2019/130		Biblioteca 2020 - Fórum Intermunicipal								
09.01.2019/130.001		Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.10	DACT				100%	Está autorizada pelo Senhor Presidente a realização do Fórum Intermunicipal no próximo ano 2020
09.01.2019/130.002		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT				60%	No seguimento da necessidade de agrupamento de toda a divulgação e promoção numa só ação não foi considerada pertinente nesta
09.01.2019/131		Biblioteca 2020 - BiblioNet								
09.01.2019/131.001		Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.10	DACT				100%	Recolha de informação do grau de satisfação do serviço prestado pela Rede de Bibliotecas Municipais através de terminais "Smiley"
09.01.2019/133		Plano Qualificação para Agentes Culturais								
09.01.2019/133.001		Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT				100%	Foi efetuada a execução deste projeto no corrente ano
09.01.2019/134		Utilização de Equipamentos Culturais								
09.01.2019/134.001		Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT				100%	Efetuada a Proposta de Deliberação para a celebração do Contrato programa com a Oeiras Viva
09.01.2019/135		Aluguer de Equipamentos Técnicos e Logísticos								
09.01.2019/135.001		Aluguer de equipamento técnico e logístico	F	04.10	DACT				100%	Continuação da programação cultural prevista para o corrente ano
09.01.2019/135.002		Aquisição de equipamento técnico	F	04.10	DACT				100%	Recolha de informação do grau de satisfação do serviço prestado pela Rede de Bibliotecas Municipais através de terminais "smiley"
09.01.2019/136		Manutenção de equipamento técnico								
09.01.2019/136.001		Assistência técnica de equipamentos	F	04.10	DACT				100%	Reparação e manutenção da estrutura para tela do Centro Cívico de Carnaxide
09.01.2019/136.002		Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT				0%	Esta ação não foi considerada superiormente para o ano
09.01.2019/137		Consumíveis - aquisição de bens								
09.01.2019/137.001		Aquisição de consumíveis técnicos - outros bens	F	04.10	DACT				100%	Ação concluída
09.01.2019/138		Aquisição de obras de arte - Esculturas								
09.01.2019/138.001		Aquisição de obras de arte - Esculturas	F	04.10	DACT				100%	Foi proposta a aquisição de uma escultura de Homenagem à figura do Marquês de Pombal pela artista Rueffa a ser instalada em espaço público. Em fase de projeto a elaboração de um busto de homenagem a Lurdes Norberto a realizar por Aida Sousa Dias
09.01.2019/139		Apoio aos Agentes Culturais								
09.01.2019/139.001		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT				100%	Apoio do Município a projetos dos Agentes Culturais designadamente em fardamentos, trajes, instrumentos musicais e equipamentos técnicos
09.01.2019/139.002		Aquisição de equipamento técnico	F	04.10	DACT				100%	Foi dada continuidade de acordo com a programação na Livraria Galeria Verney a este assunto
09.01.2019/140		Biblioteca 2020 - Laboratório Inovação - Remodelação dos espaços								
09.01.2019/140.001		Aquisição de equipamento administrativo	F	04.10	DACT				100%	Continuação do processo de implementação do sistema de identificação com base na tecnologia RFID
09.01.2019/141		Comemorações do 25 Abril								

Rubrica PDE / GOP							Designação			Tipo Ação		UO Resp Cod		UO Resp		Indicador		Meta		Grau de Execução		2019		Observações	
09.01.2019/141.001							Aquisição de Serviços no âmbito das Comemorações do 25 de Abril	F	04.10	DACT					100%								As aquisições de serviços estão concluídas no que diz respeito às atividades da responsabilidade da DBEC. Em estudo a criação de página web		
09.02							Oeiras Capital Europeia da Cultura 2027																		
09.02.2019/142							Plano Estratégico Oeiras CEC 2027																		
09.02.2019/142.001							Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT					100%								O Plano Estratégico da Cultura continua em desenvolvimento através de reuniões com a Dinamía e o Município		
09.02.2019/143							Fórum Oeiras Capital Europeia da Cultura 2027																		
09.02.2019/143.001							Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT					20%								Por decisão superior este Fórum não foi realizado em 2019		
09.02.2019/144							Festival Cogito																		
09.02.2019/144.001							Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.10	DACT					100%								As Masterclasses Cogito - «Os grandes desafios da humanidade», proporcionaram o debate e a reflexão sobre questões fundamentais da sociedade contemporânea. Decorreram semanalmente, às terças-feiras, no Salão Nobre do Palácio Marquês de Pombal.		
09.02.2019/144.002							Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT					100%								Local de realização: Grande Auditório do Taguspark – Parque de Ciência e Tecnologia Oeiras.		
09.02.2019/144.003							Locação de material diverso	F	04.10	DACT					100%								Resumo: A 3ª edição do Festival COGITO, evento dedicado à partilha e discussão de ideias transformadoras, teve lugar no sábado, 16 de novembro, no Grande Auditório.		
09.02.2019/145							Festival Wantd																Foi a empresa SHOWBIZ responsável pelo aluguer das instalações do Tagus Park		
09.02.2019/145.001							Transferências correntes - Privadas	F	04.10	DACT					0%								O Festival Wantd não foi aprovado para o corrente ano		
09.02.2019/145.002							Locação de material diverso	F	04.10	DACT					0%								A realização deste Festival não foi aprovada para o corrente ano		
09.02.2019/146							Festival Língua Mãtria																		
09.02.2019/146.001							Direitos de Autor	F	04.10	DACT					0%								Esta ação não teve execução durante o corrente ano		
09.02.2019/146.002							Transferências correntes - Privadas	F	04.10	DACT					60%								Durante o mês de dezembro esta ação não teve qualquer movimento		
09.02.2019/146.003							Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT					100%								O processo foi executado na sequência da realização do Festival Língua Mãtria		
09.02.2019/146.004							Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT					100%								Animação Musical com Luís Caracol na Festa da Língua Portuguesa e ainda conceção artística para a Festas da Língua Portuguesa		
09.02.2019/146.005							Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT					60%								Esta ação durante o mês de dezembro não teve qualquer execução		
09.02.2019/146.006							Locação de material diverso	F	04.10	DACT					100%								Ação necessária para realização do Cogito		
09.02.2019/147							Festival Estado das Artes																		
09.02.2019/147.001							Direitos de Autor	F	04.10	DACT					100%								Foi superiormente autorizado o procedimento à SPA		
09.02.2019/147.002							Transferências correntes - Privadas	F	04.10	DACT					100%								Concluída		
09.02.2019/147.003							Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT					100%								Foram efetuadas as diligências de modo à efetivação/realização do Festival		
09.02.2019/147.004							Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT					100%								Foram efetuadas diversas diligências de forma à realização das atividades programadas para os diversos equipamentos municipais		
09.02.2019/147.005							Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT					0%								Esta ação não teve qualquer desenvolvimento no corrente ano		
09.02.2019/147.006							Locação de material diverso	F	04.10	DACT					100%								Realizado		
09.02.2019/148							Criativos - Concurso de Artes Visuais																		

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
09.02.2019/148.001	Transferências correntes - Privadas	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução durante o ano 2019	
09.02.2019/148.002	Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução durante o ano 2019	
09.02.2019/148.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução durante o ano 2019	
09.02.2019/149	Exposição Transgressão - Belas Artes em Oeiras								
09.02.2019/149.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.10	DACT			100%	De 24 de novembro a 22 de fevereiro em Oeiras o Jardim Municipal e o Centro Histórico da Vila foram palco da exposição de arte pública "Atravessar"	
09.02.2019/149.002	Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve qualquer alteração durante o corrente ano	
09.02.2019/149.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT			100%	Na sequência da realização da exposição Atravessar no Centro Histórico de Oeiras, foram efetuados todos os meios para a comunicação/divulgação da referida exposição	
09.02.2019/150	Cumplicidades - Oeiras Multicultural								
09.02.2019/150.001	Direitos de Autor	F	04.10	DACT			30%	Esta ação não teve execução em 2019	
09.02.2019/150.002	Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução em 2019	
09.02.2019/150.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução em 2019	
09.02.2019/150.004	Locação de material diverso	F	04.10	DACT			0%	Esta ação não teve execução em 2019	
09.06	Descobrir Oeiras								
09.06.2019/192	CEACO - Centro Estudos Arqueológicos Concelho Oeiras								
09.06.2019/192.001	Publicação "Estudos Arqueológicos de Oeiras"	F	04.10	DACT			100%	Publicação: vol. 26 EAO (número especial); paginação de artigos destinados a publicação no volume conclusão prevista da impressão do volume: Fevereiro de 2020.	
09.06.2019/192.002	Outros trabalhos especializados	F	04.10	DACT			100%	Publicação: vol.27 EAO Ação - Aquisição de serviços de tradução de artigo científico para inglês: tradução de artigo original de natureza arqueológica produzido no âmbito do CEACO, destinado a publicações internacionais	
DIVISÃO DE CULTURA DC									
07	Líder na Educação								
07.03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos								
07.03.2019/099	Oeiras Educa								
07.03.2019/099.005	Descobrir a Pólvora - Material de educação, cultura e recreio	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	O material de Educação, Cultura e recreio para apoio às atividades existente foi suficiente, não sendo necessário proceder a mais aquisições até ao final do presente ano	
07.03.2019/099.006	Descobrir a Pólvora - Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Estão em curso as atividades e dinamização do serviço educativo da Fábrica da Pólvora	
07.03.2019/099.007	Descobrir a Pólvora - Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	A promoção das atividades foi feita essencialmente com recurso a meios digitais	
07.03.2019/099.008	Descobrir a Pólvora - Material promocional	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram adquiridos os materiais necessários ao suporte das ações no presente ano	
07.03.2019/099.013	Palácio Marquês de Pombal : Uma Casa, Muitos Mundos - Transferências correntes - Privadas	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Em fase de adaptação e desenvolvimento do projeto	
07.03.2019/099.014	Palácio Marquês de Pombal : Uma Casa, Muitos Mundos - Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Estão em curso as atividades e dinamização do Serviço Educativo	
07.03.2019/099.015	Palácio Marquês de Pombal : Uma Casa, Muitos Mundos - Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Não houve lugar à divulgação do serviço educativo nos suportes do Palácio por força da apresentação da nova imagem Oeiras Valley. Ficou prevista para o mês de Dezembro	
07.03.2019/099.016	Palácio Marquês de Pombal : Uma Casa, Muitos Mundos - Material promocional	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	A natureza das atividades desenvolvidas no corrente ano não exigiu aquisição de materiais de suporte ao seu bom andamento	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
07.03.2019/099.017	Templo da Poesia - Atividades educativas - Transferências correntes - Privadas	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não foi necessário recorrer a transferências privadas ao longo do ano
07.03.2019/099.018	Templo da Poesia - Atividades educativas - Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Estão em curso as atividades e dinamização do Serviço Educativo
07.03.2019/099.019	Templo da Poesia - Atividades educativas - Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	40%	Foram desencadeados os procedimentos necessários à promoção das atividades de apoio ao Serviço Educativo
07.03.2019/099.020	Templo da Poesia - Atividades educativas - Material Promocional	F	04.11	DC	Grau de cumprimento da programação	100%	10%	No corrente ano não foi necessário adquirir materiais de suporte ao bom andamento das atividades
09	Cidade Cultural							
09.01	Governança da Cultura							
09.01.2019/132	Museu da Pólvora - Projeto de renovação							
09.01.2019/132.001	Material de Educação, Cultura e Recreio	F	04.11	DC			60%	Foram adquiridos os materiais de suporte necessários ao bom andamento das atividades
09.01.2019/132.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			50%	Trabalhos de recuperação de peças em curso
09.01.2019/132.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			50%	Foram colocadas telas de suporte à dinamização da atividade regular da FPB
09.04	Língua Portuguesa							
09.04.2019/155	Pessoal & Intransmissível - Conversas							
09.04.2019/155.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			70%	Estão em curso atividades de promoção do parque, dos poetas e da sua obra literária através de um ciclo de masterclasses que este ano se centra no centenário de Sophia
09.04.2019/155.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			60%	Estão em curso as atividades de promoção das materclasses e em preparação as da música e da dança
09.04.2019/155.003	Locação de bens	F	04.11	DC			50%	Foi lançado um novo procedimento para suporte às atividades
09.04.2019/156	Dar Voz aos Poetas - Ciclo mensal recitais							
09.04.2019/156.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			40%	Preparação do segundo semestre com o ciclo de Poesia e Jazz "Sophia pelos nossos Olhos e Ary o Poeta das canções
09.04.2019/156.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			60%	Estão em curso as atividades e dinamização do ciclo de recitais
09.04.2019/156.003	Locação de bens	F	04.11	DC			60%	Em curso o procedimento de suporte às atividades do trimestre
09.04.2019/157	Centro Interpretação Parque dos Poetas - Infraestrutura tecnológica							
09.04.2019/157.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			80%	Foi apresentada projeto para a criação de um centro de interpretação do Parque dos Poetas que será alvo de apresentação e discussão enquanto projeto estratégico municipal
09.04.2019/157.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			70%	Foi criada uma apresentação visual do projeto do Centro de Interpretação do Templo da Poesia
09.04.2019/157.003	Locação de bens	F	04.11	DC			0%	Nada a reportar
09.04.2019/157.004	Aquisição de equipamento diverso	F	04.11	DC			60%	Levantamento de orçamentos para o investimento a equipar o futuro centro de interpretação do Parque dos Poetas
09.04.2019/158	Centro Interpretação Parque dos Poetas - Conteúdos digitais							
09.04.2019/158.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			60%	Em curso as ações previstas no âmbito da celebração do mês da Música
09.04.2019/158.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			25%	Apresentada proposta para divulgação da Poet Tree e programa artístico complementar

Rubrica PDE / GOP		Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019									
09.04.2019/158.003		Seminários, exposições e similares	F	04.11	DC			60%	Em preparação a instalação artística Poet Tree no âmbito da exposição Instrumentos que preenche o mês da Música
09.04.2019/159		Equinócio da Primavera							
09.04.2019/159.001		Direitos de Autor	F	04.11	DC			100%	Foram assegurados os direitos correspondentes
09.04.2019/159.002		Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			100%	Celebrámos a Poesia com atividades para toda família entre Concertos, Masterclasses “por amor à língua” e “Escrita de canções”, Contadores de Histórias, Chá com Poesia dando voz aos Poetas de Oeiras, Poetry Slam, Oficinas Criativas, Yoga, Teatro
09.04.2019/159.003		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			100%	Os meios de divulgação possíveis foram executados
09.04.2019/159.004		Locação de material diverso	F	04.11	DC			100%	O necessário ao projeto foi assegurado
09.04.2019/160		A Ilha dos Amores - Espectáculo residente							
09.04.2019/160.001		Direitos de Autor	F	04.11	DC			100%	Os direitos de autor foram concentrados em rúbrica orçamental única, ficando esta sem efeito, mas estando assegurados os direitos de autor dos espetáculos associados ao presente projeto
09.04.2019/160.002		Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			60%	Preparação dos cadernos de escrita e os espetáculos de música e dança para o segundo semestre de promoção do centenário de Sophia
09.04.2019/160.003		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			100%	As atividades de comunicação das iniciativas foram concentradas no projeto 194.02
09.04.2019/160.004		Locação de material diverso	F	04.11	DC			100%	Ação concluída
09.04.2019/161		Dialectos - Ciclo semanal de concertos							
09.04.2019/161.001		Direitos de Autor	F	04.11	DC			100%	Os direitos de autor foram concentrados numa única Ação, ficando esta sem efeito, mas estando assegurados os direitos de autor dos espetáculos associados ao projeto
09.04.2019/161.002		Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			55%	Foi efetuada nova programação para o 2º semestre com o objetivo de captação de públicos apreciadores de música portuguesa, facultando-lhes adequadas condições de fruição dos concertos programados
09.04.2019/161.003		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			100%	As atividades de comunicação das iniciativas foram concentradas no projeto 194.02
09.04.2019/161.004		Locação de material diverso	F	04.11	DC			40%	Foi assegurada a produção dos espetáculos
09.04.2019/162		Equinócio de Outono							
09.04.2019/162.001		Direitos de Autor	F	04.11	DC			100%	Os direitos de autor foram concentrados numa única Ação, ficando esta sem efeito, mas estando assegurados os direitos de autor dos espetáculos associados ao projeto
09.04.2019/162.002		Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			90%	As atividades deste projeto foram integradas no projeto Língua Mãtria que decorre de 21 a 29 de setembro no Templo da Poesia, criando sinergias com a semana da colaboração em Oeiras
09.04.2019/162.003		Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			0%	As atividades de comunicação das iniciativas foram concentradas no projeto 194.02
09.04.2019/162.004		Locação de material diverso	F	04.11	DC			90%	A atividades deste projeto decorreram pela Língua Mãtria entre 21 e 29 de setembro no templo da Poesia
09.05		Encontro de Culturas							
09.05.2019/175		Rastilho - Concertos Intimistas							

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
09.05.2019/175.001	Direitos de Autor	F	04.11	DC			90%	Os direitos de autor foram concentrados numa única ação, ficando esta sem efeito, mas estando assegurados os direitos de autor dos espetáculos associados ao presente projeto
09.05.2019/175.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			70%	Duplas improváveis juntam políticos e artistas numa hora de conversa sem amarras moderada por Paulo Tavares e Renato Júnior. Decorreram conversas entre Marisa Matias e Rui Pregal da Cunha
09.05.2019/175.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			70%	As atividades de comunicação das iniciativas foram concentradas no projeto
09.05.2019/175.004	Locação de material diverso	F	04.11	DC			100%	Estão asseguradas as condições de produção de todas as sessões
09.05.2019/177	(re)inventar a Pólvora - Concurso e mostra							
09.05.2019/177.001	Transferências correntes - Privadas	F	04.11	DC			45%	Foram estabelecidos contatos com entidades no campo do restauro
09.05.2019/177.002	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.11	DC			45%	Foram estabelecidos contatos com entidades no campo do restauro
09.05.2019/177.003	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			30%	Em curso o processo de revisão da imagem da Fábrica da Pólvora de Barcarena
09.05.2019/177.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			40%	Revisto todo o circuito de suportes de informação do espaço da Fábrica da Pólvora de Barcarena a fim de assegurar a divulgação permanente das atividades
09.05.2019/178	Raízes - Quinzenas regionais							
09.05.2019/178.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.11	DC			90%	Foi estabelecida parceria com o promotor com vista à realização do Raízes no Pátio do Sol da Fábrica da Pólvora de Barcarena
09.05.2019/178.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			90%	Foram realizadas ações de divulgação do projeto
09.05.2019/178.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			90%	Foi assegurada a promoção do projeto no recinto da Fábrica da Pólvora de Barcarena
09.05.2019/179	Festival Fábrica de Sons [música tradicional portuguesa]							
09.05.2019/179.001	Direitos de Autor	F	04.11	DC			80%	Foram assegurados os direitos de autor dos artistas envolvidos no projeto diretamente pelo promotor
09.05.2019/179.002	Transferências correntes - Privadas	F	04.11	DC			40%	O conjunto de iniciativas que se realizaram não envolveram transferências correntes
09.05.2019/179.003	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			40%	Decorreu a preparação do procedimento para aquisição de serviços para a realização do Festival Sons da Terra que teve lugar nos dias 19, 20 e 21 de julho na Fábrica da Pólvora de Barcarena
09.05.2019/179.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			30%	Em curso a preparação das ações promocionais do Festival Sons da Terra
09.05.2019/179.005	Locação de material diverso	F	04.11	DC			40%	Asseguradas as condições técnicas necessárias para a realização do Festival Sons da Terra
09.05.2019/180	Festival 7 Sóis 7 Luas							
09.05.2019/180.001	Direitos de Autor	F	04.11	DC			50%	Assegurados os direitos de autor das ações envolvidas no projeto 7 Sóis 7 Luas
09.05.2019/180.002	Transferências correntes - instituições sem fins lucrativos	F	04.11	DC			50%	Foi efetuada a participação financeira para a realização do Festival 7 Sóis 7 Luas e para as animações de verão da Fábrica da Pólvora de Barcarena entre as quais se destacam o cinema ao ar livre
09.05.2019/180.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			50%	Estão em curso as ações promocionais para a divulgação do Festival 7 Sóis 7 Luas

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
09.05.2019/180.004	Locação de material diverso	F	04.11	DC			50%	Está em curso a componente técnica necessária ao programa de animações de verão da Fábrica da Pólvora de Barcarena
09.05.2019/181	Festival Vozes do Fado							
09.05.2019/181.001	Direitos de Autor	F	04.11	DC			10%	Em preparação o projeto Concertália
09.05.2019/181.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			30%	Em preparação o projeto Concertália
09.05.2019/181.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			10%	Em preparação o projeto Concertália
09.05.2019/181.004	Locação de material diverso	F	04.11	DC			10%	Em preparação o projeto Concertália
09.05.2019/182	Fábrica Pólvora Barcarena.PT							
09.05.2019/182.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			10%	A operacionalizar em articulação com a DTSI
09.06	Descobrir Oeiras							
09.06.2019/188	Fábrica Pólvora Barcarena - Audioguias apoio visita							
09.06.2019/188.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			10%	Em análise a redefinição dos guiões de visita
09.06.2019/190	Parque Poetas - Passeios Literários - Visitas comentadas							
09.06.2019/190.001	Direitos de Autor	F	04.11	DC			30%	Estão assegurados os direitos de autor na nova etapa em preparação dos audiowalks
09.06.2019/190.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			40%	Nova etapa dos audiowalks em preparação
09.06.2019/190.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			30%	Nova etapa dos audiowalks em preparação
09.06.2019/190.004	Locação de material diverso	F	04.11	DC			10%	Nova etapa dos audiowalks em preparação
09.06.2019/191	Parque Poetas - Trilhos Botânicos - Visitas comentadas							
09.06.2019/191.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			25%	Fase de instrução do processo de visitas para o segundo semestre
09.06.2019/191.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			25%	Fase de instrução do processo de visitas para o segundo semestre
09.06.2019/191.003	Locação de material diverso	F	04.11	DC			25%	Fase de instrução do processo de visitas para o segundo semestre
09.07	Oeiras Pombalina							
09.07.2019/193	Academia Pombalina de Oeiras							
09.07.2019/193.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			60%	Decorreu o Concurso de Piano de Oeiras que envolveu candidatos de todo o país; fase de preparação para o Ciclo Iluminar que decorrerá no segundo semestre
09.07.2019/193.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			50%	Decorrem as ações de divulgação no âmbito dos concertos comentados, Clássicos e Concurso de Piano
09.07.2019/193.003	Locação de material diverso	F	04.11	DC			40%	Foram asseguradas as condições técnicas necessárias ao desenvolvimento das iniciativas
09.07.2019/193.004	Transferências correntes - Instituições	F	04.11	DC			0%	Nada a reportar
09.07.2019/194	Centro de Interpretação da Quinta do Marquês de Pombal - CIQMP							
09.07.2019/194.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			40%	Em curso o processo de aquisição da Petit Cabanon do Barroco
09.07.2019/194.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			50%	Decorreu uma ação promocional dos Jardins com a instalação do Museu da Lua que trouxe aos Jardins do Palácio Marquês de Pombal cerca de 7000 visitantes
09.07.2019/194.003	Seminários, exposições e similares	F	04.11	DC			50%	Preparação do Ciclo Iluminar que vai trazer ao Palácio Marquês de Pombal um conjunto de palestras sobre o pensamento político e filosófico A época do Marquês de Pombal
09.07.2019/195	Prémio Marquês de Pombal							
09.07.2019/195.001	Transferências correntes - Privadas	F	04.11	DC			0%	Nada a reportar
09.07.2019/195.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			30%	Em fase de instrução o processo de criação do Prémio Dramatúrgico Marquês de Pombal

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
09.07.2019/195.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			10%	Em preparação o pedido de criação de imagem institucional para o Prémio	
09.07.2019/196	Na Época do Marquês - Recriação Histórica								
09.07.2019/196.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.11	DC			50%	Em curso a definição de um projeto em parceria com a Associação Cantiga D'Alba para o ano 2020	
09.07.2019/196.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			25%	Programação do segundo semestre	
09.07.2019/196.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			25%	Programação do segundo semestre	
09.07.2019/197	Verão no Palácio do Marquês								
09.07.2019/197.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.11	DC			100%	Projeto terminado com a atribuição do subsídio à CulturXis para realização do 1º concurso de plano de Oeiras	
09.07.2019/197.002	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			70%	Decorrem os concertos Sofar, o concurso de plano, os concertos promenade e o Museu da Lua. Ainda o Livro das Personalidades, cuja aquisição visa a promoção da história imaterial local	
09.07.2019/197.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.11	DC			100%	As atividades de comunicação das iniciativas foram concentradas no projeto 194.02	
09.07.2019/197.004	Material Promocional	F	04.11	DC			0%	Não se realizou	
09.07.2019/198	Villa Oeiras Doc								
09.07.2019/198.001	Outros trabalhos especializados	F	04.11	DC			50%	Aguarda decisão	
09.07.2019/199	Publicação da Obra Integral do Marquês Pombal								
09.07.2019/199.001	Outros trabalhos especializados e prestação de serviços	F	04.11	DC			100%	Foi elaborada PD - e aprovada por unanimidade na RC 06-03-2019 com vista à atribuição da comparticipação financeira definida para o município de Oeiras no âmbito da participação no projeto de investigação e edição da "Obra Completa Pombalina"	
DIVISÃO DE BIBLIOTECAS E EQUIPAMENTOS CULTURAIS DBEC									
07	Líder na Educação								
07.03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos								
07.03.2019/099	Oeiras Educa								
07.03.2019/099.004	Artes Performativas - Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Fruto da nova orgânica foi considerado este eixo mas que, passado quase um ano, se prova não ter sentido na estrutura associada ao PDE	
07.03.2019/099.009	Escola em Palco - Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Fruto da nova orgânica foi considerado este eixo mas que, passado quase um ano, se prova não ter sentido na estrutura associada ao PDE	
07.03.2019/099.010	Manual de Instruções Literacia Dígita (MILD) - Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Foram realizadas apenas 3 ações, tendo sido adiadas para 2020 as restantes por conveniência dos interessados	
07.03.2019/099.011	Oeiras Internet Challenge 2019 - Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A Final deste evento realizou-se a 9 de novembro na Escola Secundária Luís de Freitas Branco e contou com 210 participantes (110 Alunos e 100 Público em geral. Total de participações em 100 sessões: 746 participantes	
07.03.2019/099.012	Oeiras Internet Challenge 2019 - Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Divulgação a cargo do GC	
07.03.2019/099.021	Queimar as Pestanas - Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Abertura alargada da Rede de Bibliotecas em época de exames. Período maio/junho- maio/junho. 100% da ação realizada - frequência de 202 estudantes/média/dia	
09	Cidade Cultural								
09.03	Competências para a Cidadania - Paidela XXI								
09.03.2019/151	Auditório Municipal César Batalha - Cinema Master Class								
09.03.2019/151.001	Direitos de Autor	F	04.12	DBEC	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A programação foi cumprida	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	Observações
09.03.2019/151.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.03.2019/152	Biblioteca Municipal - Agora - Temas da Atualidade								
09.03.2019/152.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			10%	Evento não realizado	
09.03.2019/152.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			1%	Evento não realizado	
09.03.2019/153	Livraria Galeria Municipal Verney - Cursos Primavera e Inverno								
09.03.2019/153.001	Transferências correntes - Privadas	F	04.12	DBEC			100%	O curso de Inverno realizou-se em novembro (4 sessões/sábados) - "A Herança Judaica em Portugal". 191 participantes no total. Programação cumprida	
09.03.2019/153.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.03.2019/154	Palácio Anjos								
09.03.2019/154.001	Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída	
09.03.2019/154.002	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		5000 participantes	100%	em preparação a exposição fotográfica Renate Graf a inaugurar a 12 de setembro	
09.03.2019/154.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação da exposição fotográfica Renate Graf a inaugurar em 12 de setembro	
09.04	Língua Portuguesa								
09.04.2019/163	Plano Local de Leitura								
09.04.2019/163.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		1000 participantes	100%	O projeto jogos de espelhos ficou programado para abril de 2020	
09.04.2019/163.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/164	Festival Oeiras a Ler								
09.04.2019/164.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Esta Ação foi substituída pelo evento "Língua Mãtria", organizado pela DC que contou com a participação de 1.781 alunos em 68 sessões	
09.04.2019/164.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/165	Travessia das Letras								
09.04.2019/165.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída	
09.04.2019/165.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída	
09.04.2019/166	Oeiras a Ler em Família								
09.04.2019/166.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		1000 participantes	100%	Atividades diversas: canto do colo, sábados com contos, serão de contos, jogos nas estantes, sala aberta. Total acumulado de participantes - 1.092 e 55 atividades	
09.04.2019/166.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/167	Passa a Palavra nas Bibliotecas								
09.04.2019/167.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		3500 participantes	100%	Projeto de continuidade no âmbito da leitura e da tradição oral. Feiras de Contos. Total de participantes acumulado BMO's 3.010. Total de participantes acumulado Oeiras Educa 1.914 (sem atividades em julho). Total GLOBAL 4.924	
09.04.2019/167.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/168	Prémio Oeiras a Ler								
09.04.2019/168.001	Transferências correntes - Famílias	F	04.12	DBEC			100%	Esta atividade não foi realizada. Em seu lugar realizou-se o Prémio Poesia, organizado pela DC	
09.04.2019/168.002	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Esta atividade não foi realizada. Em seu lugar realizou-se o Prémio Poesia, organizado pela DC	
09.04.2019/168.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/169	Café com Letras								
09.04.2019/169.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		500 participantes	82%	Ponto de encontro entre autores e o seu público. Total acumulado de participantes - 408	
09.04.2019/169.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			82%	Divulgação a cargo do GC	
09.04.2019/170	Nós Leitores								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
09.04.2019/170.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		700 participantes	73%	Conversas com personalidades da sociedade portuguesa sobre as suas leituras preferidas. Total acumulado de participantes - 731
09.04.2019/170.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			73%	Divulgação a cargo do GC
09.04.2019/171	Biblioteca de Praia							
09.04.2019/171.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Durante o mês de setembro, os números obtidos foram os seguintes: Residentes no concelho – 271 Não residentes no concelho – 144 Empréstimos locais – 420 documentos (37 livros e 383 jornais)
09.04.2019/171.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação efetuada pelo GC
09.04.2019/172	Festival Ondas de Contos							
09.04.2019/172.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	As atividades do Festival “Ondas de Contos” decorreram no dia 14 de setembro, entre as 10:30h e as 23:30h.
09.04.2019/172.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	735 participantes com um total de 15 atividades A divulgação foi efetuada em parceria GC/Contadores
09.04.2019/173	Grupos de Leitores							
09.04.2019/173.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			85%	Nº de sessões a realizar 40 - realizadas 34 sessões
09.04.2019/173.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			85%	Divulgação a cargo do GC
09.04.2019/174	Fundos Documentais para Bibliotecas Municipais							
09.04.2019/174.001	Fundos documentais	F	04.12	DBEC			100%	Atualização da Coleção em 8.000 documentos (carta de serviços). Entraram 8.474 documentos
09.05	Encontro de Culturas							
09.05.2019/176	Festival Passa-a-Palavra							
09.05.2019/176.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.12	DBEC		500 participantes	100%	Ação concluída
09.05.2019/183	Festival Soam as Guitarras							
09.05.2019/183.001	Direitos de Autor	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída
09.05.2019/183.002	Locação de bens	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída
09.05.2019/183.003	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		200 participantes	100%	8 concertos realizados - Aline Frazão convidada Pedro Jôia Luísa Sobral David Fonseca Pedro Caldeira Cabral The Legendary Tigerman Manel Cruz Ângelo Freire Ricardo Rocha - 1487 espetadores - Abril
09.05.2019/183.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC (Gabinete de Comunicação)
09.05.2019/184	Dia Mundial da Dança							
09.05.2019/184.001	Direitos de Autor	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída
09.05.2019/184.002	Locação de bens	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída
09.05.2019/184.003	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Atividades desenvolvidas no dia 29 de Abril. Auditório Ruy de Carvalho.
09.05.2019/184.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC (Gabinete de Comunicação)
09.05.2019/185	Dia Internacional do Jazz							
09.05.2019/185.001	Direitos de Autor	F	04.12	DBEC			100%	2 concertos - dia 30 de abril (Amaro Freitas) e 3 de maio (Elisa Rodrigues)
09.05.2019/185.002	Locação de bens	F	04.12	DBEC			100%	2 concertos - dia 30 de abril (Amaro Freitas) e 3 de maio (Elisa Rodrigues)
09.05.2019/185.003	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC		200 participantes	100%	Jam Session com diseur Nicolau Santos - atividade realizada a 30 de abril "O meu país já não existe" Poesia e Jazz com Nicolau Santos e Manuel Lourenço - atividade realizada a 30 de abril
09.05.2019/185.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC (Gabinete de Comunicação)
09.05.2019/186	Mostra Teatro Amador							

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
09.05.2019/186.001	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	As atividades ocorreram entre 27 de março e 26 de maio (24 atividades - peças de teatro), 2329 visitantes
09.05.2019/187	Livraria Galeria Municipal Verney - Exposição e Eventos							
09.05.2019/187.001	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Exposição CERCIOEIRAS 350 visitantes / 6 sessões culturais 172 participantes
09.05.2019/187.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC (Gabinete de Comunicação)
09.05.2019/187.003	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	04.12	DBEC			100%	Ação concluída
09.06	Descobrir Oeiras							
09.06.2019/189	Palácio do Egípto – Ciclos Temáticos							
09.06.2019/189.001	Transferências correntes - instituições sem fins lucrativos	F	04.12	DBEC			0%	Não se aplica
09.06.2019/189.002	Outros trabalhos especializados	F	04.12	DBEC			100%	Exposição "Janelas com vista para lá" - 288 visitantes e 1 lançamento de livro com 110 participantes
09.06.2019/189.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	04.12	DBEC			100%	Divulgação a cargo do GC (Gabinete de Comunicação)
DIVISÃO DE TURISMO E GESTÃO DE EVENTOS DTGE								
08	Atração Turística							
08.01	Captação e Apoio a Eventos							
08.01.2019/103	Festa do Cavalo							
08.01.2019/103.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	O evento teve a adesão de 10.000 participantes
08.01.2019/103.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar
08.01.2019/103.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar
08.01.2019/104	Eco Rally							
08.01.2019/104.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	Participaram na iniciativa 30 viaturas
08.01.2019/104.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar
08.01.2019/104.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar
08.01.2019/105	Festival Panda							
08.01.2019/105.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			100%	18.500 espetadores
08.01.2019/105.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	O evento decorreu em Julho de 2019 pelo que a ação ficou concluída
08.01.2019/105.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	O evento decorreu em Julho de 2019 pelo que a ação ficou concluída
08.01.2019/106	NOS Alive							
08.01.2019/106.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			100%	Objetivo alcançado: foram vendidos 150.000 bilhetes
08.01.2019/106.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	O promotor ainda não fez o pedido formal ao Município
08.01.2019/106.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	O promotor ainda não fez o pedido formal ao Município
08.01.2019/107	Barrio Latino							
08.01.2019/107.001	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	1000 espetadores
08.01.2019/107.002	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	O promotor ainda não fez o pedido formal ao Município
08.01.2019/108	ComicCon Portugal							
08.01.2019/108.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			100%	Foram vendidos 140.598 bilhetes
08.01.2019/108.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Concluído
08.01.2019/108.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Concluído
08.01.2019/109	Oeiras Capital do Natal							
08.01.2019/109.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			100%	Evento inaugurado a 29 de novembro. A participação foi efetuada na totalidade
08.01.2019/109.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Evento inaugurado a 29 de novembro. Não houve lugar à contratação de trabalhos especializados

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	Observações
08.01.2019/109.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Evento inaugurado a 29 de novembro. Os materiais de divulgação ficaram a cargo do GC	
08.01.2019/110	Guitarras do Marquês								
08.01.2019/110.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			0%	Este projeto foi cancelado	
08.01.2019/110.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			0%	Este projeto foi cancelado	
08.01.2019/110.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			0%	Este projeto foi cancelado	
08.01.2019/111	Outros eventos externos								
08.01.2019/111.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	04.13	DTGE			100%	Muse World Tour e Soccerex Europe	
08.01.2019/111.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			75%	Trabalhos em curso	
08.01.2019/111.003	Materiais promocionais e Publicidade - Inclui Transição de Exercício	F	04.13	DTGE			75%	Trabalhos em curso	
08.02	Organização de Eventos								
08.02.2019/112	Villa Oeiras - Carnaval								
08.02.2019/112.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	O evento contou com 3.000 participantes	
08.02.2019/112.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/112.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/112.004	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/113	Villa Oeiras - Há Prova								
08.02.2019/113.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	PD aprovada na Reunião de Câmara de 6 de março. Termo de Aceitação assinado	
08.02.2019/113.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/113.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/113.004	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	04.13	DTGE			100%	Nada a reportar	
08.02.2019/114	Festas de Oeiras								
08.02.2019/114.001	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	As Festas de Oeiras tiveram 200.000 participantes	
08.02.2019/114.002	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Procedimentos em curso	
08.02.2019/114.003	Locação de equipamentos técnicos e logísticos - Inclui Transição de Exercício	F	04.13	DTGE			100%	Procedimentos em curso	
08.02.2019/115	Oeiras é um Palco								
08.02.2019/115.001	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	1150 participantes	
08.02.2019/115.002	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Projeto concluído	
08.02.2019/115.003	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	04.13	DTGE			100%	Projeto concluído	
08.02.2019/116	Villa Oeiras - Vindimas								
08.02.2019/116.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			0%	Não foi efetuada comparticipação financeira	
08.02.2019/116.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Projeto concluído	
08.02.2019/116.003	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Projeto concluído	
08.02.2019/117	Outros eventos internos								
08.02.2019/117.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			75%	Ações em curso	
08.02.2019/117.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			75%	Ação em curso	
08.02.2019/117.003	Materiais promocionais e Publicidade	F	04.13	DTGE			75%	Ação em curso	
08.02.2019/118	Eventos Diversos - Transição de Exercício								
08.02.2019/118.001	Outros trabalhos especializados - Transição de Exercício	F	04.13	DTGE			100%	Ação concluída	
08.02.2019/118.002	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências - Transição de Exercício	F	04.13	DTGE			100%	Ação concluída	
08.03	Promoção Turística								
08.03.2019/119	Plano Estratégico do Turismo								
08.03.2019/119.001	Estudos e Consultorias	F	04.13	DTGE			100%	Plano Estratégico do Turismo concluído	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
08.03.2019/120	Informação, Comunicação e Promoção								
08.03.2019/120.001	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			50%	Processo em curso no GC	
08.03.2019/120.002	Ofertas institucionais	F	04.13	DTGE			50%	Processo em curso no GC	
08.03.2019/120.003	Material promocional	F	04.13	DTGE			50%	Processo em curso no GC	
08.03.2019/120.004	Postos de Turismo	F	04.13	DTGE			100%	PD aprovada na Reunião de Câmara de 19 de novembro	
08.03.2019/121	Turismo de Negócios								
08.03.2019/121.001	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			0%	Propostas externas em análise	
08.03.2019/121.002	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			0%	Nada a reportar	
08.03.2019/122	Turismo Náutico								
08.03.2019/122.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			50%	Regata Marquês de Pombal e Cruzeiro Religioso do Tejo	
08.03.2019/122.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			50%	Nada a reportar	
08.03.2019/122.003	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			50%	Ação em curso	
08.03.2019/123	Turismo Desportivo								
08.03.2019/123.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	Aquabike e B2Run	
08.03.2019/123.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Aquabike e B2Run	
08.03.2019/123.003	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Aquabike e B2Run	
08.03.2019/124	Enoturismo								
08.03.2019/124.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	04.13	DTGE			100%	Ação concluída	
08.03.2019/124.002	Outros trabalhos especializados	F	04.13	DTGE			100%	Ação concluída	
08.03.2019/124.003	Materiais promocionais e publicidade	F	04.13	DTGE			100%	Ação concluída	
DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DDS									
06	Habituação e Coesão Social								
06.01	Mais e melhor habitação								
06.02.2019/071	Contratos Locais de Segurança								
06.02.2019/071.001	Aquisição de serviços	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Destaca-se a implementação da 1.ª edição, em 2019, do Projeto "Novos Horizontes no Bairro dos Navegadores", desenvolvido pela Orquestra de Câmara Portuguesa, assim como o início da 2.ª edição	
06.02.2019/071.002	Apoios financeiros	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Destacam-se os projetos Pais Felizes, Crianças Felizes, Ponto por Ponto (1.ª edição), Aprender em Circulo (1.ª e 2.ª edição), Dentro Para Fora, Oeiras Capacita e "Um Bairro Cidade"	
06.05	Responsabilidade social corporativa e voluntariado								
06.05.2019/080	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social								
06.05.2019/080.001	Aquisição de material diverso	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	O Guia de Boas Práticas de Inovação Social e o kit de novas adesões ao Programa Oeiras Solidária só estarão terminados em 2020	
06.05.2019/080.002	Aquisição de Serviços	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Realizou-se em Setembro a Semana da Colaboração e o Portal do Programa Oeiras Solidária (POS) encontra-se já concluído. No entanto, a promoção dos ODS junto da Rede POS, apesar se iniciada, apenas se realizará em 2020	
06.05.2019/080.003	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social - Comparticipações financeiras	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Foi viabilizado, através da Sumol/Compal, o projeto "Eu Passo". Ainda se encontra em análise a viabilização, por parte da SANOFI, do projeto "Munsi"	
06.05.2019/081	Rede Municipal de Voluntariado								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
06.05.2019/081.001	Publicidade e divulgação	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Refere-se à divulgação do Banco Local de Voluntariado de Oeiras após a reestruturação deste projeto. Esta reestruturação, devido a alguns atrasos no processo, encontra-se ainda em análise, prevendo-se a sua conclusão em 2020	
06.05.2019/081.002	Aquisição de Serviços	F	04.20	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Considerando a reestruturação em curso do Banco Local de Voluntariado de Oeiras, não se realizou o Encontro e formação previstos não obstante se ter iniciado o seu planeamento	
UNIDADE DE SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO USST									
06 Habitação e Coesão Social									
06.04 Coesão Social									
06.04.2019/077 Emprego e Formação Profissional									
06.04.2019/077.004	Emprego e Formação Profissional - Pagamento de títulos de transporte	F	04.21	UJ	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não tem execução e vai deixar de existir no PDE de 2020	
06.04.2019/079	Apoio a entidades, respostas e equipamentos								
06.04.2019/079.005	Intervenção Social - Projeto "Eu Participo"	NF	04.21	UJ	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não tem execução e vai deixar de existir no PDE de 2020	
06.06 Jovens Felizes									
06.06.2019/082 Valorização dos jovens									
06.06.2019/082.001	Academia das Artes - Formações	F	04.21	UJ	N.º de entidades parceiras	10	0%	Não tem execução este ano, pois é um um projeto para realizar a longo prazo	
06.06.2019/082.002	Academia das Artes - Equipamento	F	04.21	UJ	Taxa de Execução Orçamental	100%	0%	Não tem execução este ano, pois é um um projeto para realizar a longo prazo	
06.06.2019/082.003	Desenvolver programas de ocupação de tempos livres para inclusão profissional	F	04.21	UJ	Nº de jovens abrangidos por ano	250	100%	O número de jovens colocados até Julho foi de 275	
06.06.2019/082.004	Desenvolver ações de formação e de capacitação para os jovens	NF	04.21	UJ	Nº de ações realizadas	5	100%	Início das formações do Skills Jovens, consubstanciada em 6 módulos	
06.06.2019/082.005	Implementar iniciativas que visem proporcionar aos jovens o vivenciar de experiências em áreas que não têm o seu espaço no ensino tradicional	NF	04.21	UJ	Nº de jovens abrangidos/ano	200	100%	Fora efetuadas Sessões de formação no âmbito do Projeto Experimenta-te	
06.06.2019/083 Envolvimento dos jovens									
06.06.2019/083.001	Apoio a Associações Juvenis - Corrente	F	04.21	UJ	Taxa de execução orçamental	100%	100%	Apoio à atividade anual dos organismos juvenis que faltavam	
06.06.2019/083.002	Apoio a Associações Juvenis - Capital	F	04.21	UJ	Taxa de execução orçamental	100%	100%	Apoio ao Agrupamento de Escuteiros de Paço de Arcos para as Festas de Paço de Arcos	
06.06.2019/083.003	Incentivar a criação de associações juvenis, de acordo com a estratégia municipal e no quadro da nova legislação em vigor	NF	04.21	UJ	N.º de novas associações	5	20%	Objetivo PDE que tem um prazo temporal alargado, que não se confina ao ano de 2019	
06.06.2019/083.004	Crear programas de participação juvenil, que promovam o pleno direito à responsabilização dos jovens por uma cidadania ativa	NF	04.21	UJ	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuação e finalização das sessões de formação da 1ª fase do Projeto "Tu Participas, Tu Decides"	
06.06.2019/084 Iniciativas de entretenimento juvenil									
06.06.2019/084.001	Atividades Ocupação tempos livres - Refeições	F	04.21	UJ	Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Refeições Mexe-te nas Férias de Natal	
06.06.2019/084.002	Atividades Ocupação tempos livres - Contratação de Monitores	F	04.21	UJ	Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Monitores Mexe-te nas Férias de Natal	
06.06.2019/084.003	Atividades Ocupação tempos livres - Transição de Exercício	F	04.21	UJ	Taxa de Execução Orçamental	100%	0%	Não teve execução em 2019, em virtude de ser uma linha PDE de transição e vai deixar de existir em 2020	
06.06.2019/084.004	Apoiar a realização de eventos que apelem à participação dos jovens	NF	04.21	UJ	Nº de iniciativas/ano	10	50%	Realização da Festa do Estudante para estudantes do Ensino Superior	
06.06.2019/085 Espaços Jovens									

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
									Observações	
06.06.2019/085.001	Gestão de Espaços Jovens - Aquisição de equipamento diverso	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	50%	Aquisição de material diverso para funcionamento dos Espaços para Jovens	
06.06.2019/085.002	Dinamização de atividades nos espaços jovens	NF	04.21	UJ		N.º de atividades/ano	10	100%	5 Atividades de ocupação de Tempos Livres no Espaço Jovem de Camaxide	
06.06.2019/085.003	Criar 2 lojas europeias da Juventude prestando apoio informativo aos jovens	NF	04.21	UJ		Taxa de concretização	100%	0%	Não teve execução, já que é uma ação que se prevê que seja implementada num prazo temporal mais alargado	
06.06.2019/086	Oeiras é Para Ti									
06.06.2019/086.001	Oeiras é Para Ti - Outros Trabalhos	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Início de 2 atividades de âmbito formativo	
06.06.2019/086.002	Oeiras é Para Ti - Publicidade	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Comunicação da Receção ao estudante 2019	
06.06.2019/086.003	Oeiras é Para Ti - Aquisição de Serviços	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Atividades Mexe-te nas Férias de Natal	
06.06.2019/086.004	Oeiras é Para Ti - Subsídio para desenvolvimento de atividades	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	100%	Apoio para realização da Festa do Estudante	
06.06.2019/086.005	Oeiras é Para Ti - Material de Educação Cultura e Recreio	F	04.21	UJ		Taxa de Execução Orçamental	100%	50%	Aquisição de material diverso para desenvolvimento de atividades da Juventude	
DIVISÃO DE COESÃO SOCIAL DCS										
06	Habitação e Coesão Social									
06.04	Coesão Social									
06.04.2019/075	Intervenção Social									
06.04.2019/075.001	Intervenção Social - Material e bens diversos	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	65%	O desvio relativamente ao cumprimento deste objetivo relaciona-se com a não implementação em 2019 do Cartão Família+	
06.04.2019/075.003	Intervenção Social - Aquisição de serviços vários	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Decoraram conforme planeado as entregas de bens alimentares no âmbito do POAPMC e os projetos previstos na área da Infância e Idosos	
06.04.2019/075.004	Intervenção Social - Participações financeiras correntes	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram finalizados os Planos Municipais dirigidos à população Sem-Abrigo e à Comunidade Cigana; foi dada continuidade ao projeto de alargamento do SAD e desenvolvidos os projetos previstos no âmbito da interculturalidade e do apoio às vítimas	
06.04.2019/075.006	Intervenção Social - Fundo de Emergência Social	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram deferidos durante o ano de 2019, 185 processos no âmbito desta medida, tendo permitido o apoio a 366 indivíduos	
06.04.2019/075.007	Criar equipas especializadas de apoio psicossocial a indivíduos e famílias em Intervenção na Crise e Intervenção Sistémica	NF	04.22	DCS		Data de criação das equipas	31-12-2019	80%	O desvio no cumprimento pleno deste objetivo relaciona-se com a intervenção das colegas afetadas aos CLAIM da Outrela e Navegadores na Equipa de Intervenção e Acompanhamento Social, que ocorrerá em 2020	
06.04.2019/076	Gestão e Promoção da Saúde									
06.04.2019/076.001	Gestão e Promoção da Saúde - Material e bens diversos	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Refere-se à criação do Cartão Municipal com benefícios para a pessoa com Deficiência, cujo planeamento se iniciará após 2020	
06.04.2019/076.003	Gestão e Promoção da Saúde - Aquisição de serviços vários	F	04.22	DCS		Grau de cumprimento da programação	100%	85%	O desvio no cumprimento deste objetivo, relaciona-se com a não integração na Rede Europeia de Cidades Saudáveis, que não foi possível em 2019	
06.04.2019/076.004	Gestão e Promoção da Saúde - Serviço Médico em Casa	F	04.22	DCS		N.º anual de inscritos	3500	100%	Não obstante o planeamento ter sido cumprido, beneficiam atualmente desta medida 2.316 municípios, representando 66% dos indivíduos previstos. Tal relaciona-se com o facto deste número se basear numa estimativa efetuada por excesso	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
06.04.2019/076.005	Gestão e Promoção da Saúde - Participações financeiras	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Os projetos previstos na área da promoção da Saúde, nomeadamente o funcionamento do Gabinete Cuidar Melhor, dos Postos de Enfermagem e a implementação do Quiosque da Saúde, decorreram de acordo com o planeado	
06.04.2019/076.006	Gestão e Promoção da Saúde - Medida de Participação em Medicamentos	F	04.22	DCS	N.º de beneficiários do alargamento da medida (55-64 anos)	1500	100%	No âmbito do alargamento da medida de participação em medicamentos a municípios com 55 ou mais anos (Saúde+), encontram-se registadas cerca de 600 novas adesões. Salienta-se que foram emitidos, desde Abril de 2019, 5.079 cartões Saúde+.	
06.04.2019/076.007	Criar equipa de saúde de apoio domiciliário ao nível da Saúde Mental	NF	04.22	DCS	N.º de entidades parceiras	31-12-2020	15%	Não obstante se encontrar aprovada a proposta de integração do Município no projeto do Instituto São João de Deus, para a criação desta equipa, a sua implementação encontra-se prevista para 2020	
06.04.2019/077	Emprego e Formação Profissional								
06.04.2019/077.001	Emprego e Formação Profissional - Material e bens	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	A estreita parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional - Centro de Emprego de Cascais, permite o trabalho de proximidade desenvolvido pelos Gabinetes de Inserção Profissional de Oeiras, Algés e Carnaxide	
06.04.2019/077.002	Emprego e Formação Profissional - Aquisição de Serviços	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	5%	O desvio no cumprimento deste objetivo relaciona-se com o facto de ainda não ter sido possível implementar o projeto "Oeiras Emprega", uma vez que esta ação depende da realização de obras na ex-EB1 Custódia Marques, em Porto Salvo	
06.04.2019/077.003	Emprego e Formação Profissional - Participações financeiras	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	66%	O desvio no cumprimento deste objetivo relaciona-se com a não implementação dos projetos Formação à Medida e Laboratórios de Inserção Profissional, previstos para depois de 2020	
06.04.2019/078	Estudos, diagnósticos e instrumentos de planeamento integrado								
06.04.2019/078.001	Intervenção Social - Instrumentos de planeamento - Perfil de Saúde do Concelho	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	A criação do Observatório Local das Problemáticas Sociais do Concelho apenas será equacionada após 2020	
06.04.2019/078.002	Gestão e Promoção da Saúde - Instrumentos de planeamento	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Não se iniciou ainda a atualização do Perfil de Saúde, da Carta de Saúde e do Plano de Desenvolvimento em Saúde, encontrando-se esta ação prevista para 2020.	
06.04.2019/079	Apoio a entidades, respostas e equipamentos								
06.04.2019/079.002	Intervenção Social - Participações financeiras para obras e equipamento	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	64%	A baixa execução deste objetivo relaciona-se com o atraso no início de obras de: Centro Multivalências (CSPB), alargamento de Lar e criação de CD para dependentes (CSPSRC), CAO e Lar Residencial (CerciOeiras) e Centro de Acolhimento (EMDIIP)	
06.04.2019/079.003	Intervenção Social - Participação às freguesias	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O apoio ao funcionamento de estabelecimentos de infância geridos por IPSS decorreu conforme planeado	
06.04.2019/079.004	Intervenção Social - Participação financeira a entidades	F	04.22	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Destacou-se, durante o ano de 2019, a viabilização de apoio à manutenção de atividades e ao desenvolvimento de projetos e respostas de 65 entidades de âmbito social e de saúde	
DIVISÃO DE GESTÃO DA HABITAÇÃO MUNICIPAL DGHM									
06	Habitação e Coesão Social								
06.01	Mais e melhor habitação								
06.01.2019/069	Novos Programas de Habitação								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
06.01.2019/069.004	Gestão Social da Habitação - Serviços de mudança	F	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram executados 7 serviços durante o mês de dezembro
06.01.2019/069.005	Gestão Social da Habitação - Participações Financeiras	F	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	92%	Pagamento de onze duodécimos
06.01.2019/069.006	Gestão Social da Habitação - Aquisição de serviços	F	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	83%	Foram executados mais 3 serviços de apoio aos despejos das habitações municipais
06.01.2019/069.007	Adequar as respostas às necessidades de habitação	NF	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	De um total de 61 fogos reparados, foram atribuídos 58
06.01.2019/069.009	Criar o Conselho Consultivo para as Comunidades e Bairros Municipais	NF	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Projeto aguarda deferimento superior
06.01.2019/069.010	Gestão Social da habitação - Aquisição de cabazes e outros bens	F	04.23	DGHM	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída, no entanto não foi gasta toda a verba prevista para o efeito
DIVISÃO DE DESPORTO DD								
06	Habitação e Coesão Social							
06.03	Desporto para Todos							
06.03.2019/072	Prática Desportiva							
06.03.2019/072.001	Apoio Associativismo Desportivo - Atividades Regulares	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Totalidade dos apoios RAAD concretizados
06.03.2019/072.002	Apoio Associativismo Desportivo - Beneficiação de Instalações / Equipamento	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Todos as entidades que forma alvo de apoio, celebraram contrato, entregaram comprovativos de despesa e receberam o valor correspondente
06.03.2019/072.003	Serviços de apoio às atividades desportivas	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	No âmbito dos programas regulares, a programação está integralmente concluída
06.03.2019/072.004	Aquisição de material de desporto	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Material atividades náuticas Agrupamento de Escolas de Paço de Arcos
06.03.2019/072.005	Aquisição de prémios para iniciativas desportivas	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Totalidade das necessidades previstas satisfeitas
06.03.2019/072.006	Aquisição de outros bens para atividades desportivas	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	98%	Troféu CMO Corrida das Localidades Jogos de Oeiras
06.03.2019/072.007	Serviços diversos de apoio em eventos desportivos	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Corrida do Tejo e Marginal sem Carros
06.03.2019/072.008	Serviços especializados realizados em eventos desportivos	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	97%	Corrida do Tejo, Corrida do Tejo Kids e Marginal Sem Carros
06.03.2019/072.009	Eventos desportivos - Divulgação e promoção	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Jogos de Oeiras, Troféu CMO Corrida das Localidades
06.03.2019/072.010	Eventos desportivos - Locação de equipamentos	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Corrida do Tejo, Corrida doTejo Kids, Marginal Sem Carros
06.03.2019/072.011	Apoio a entidades para atividades desportivas	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Police Run
06.03.2019/072.012	Serviços especializados para enquadramento técnico desportivo - Escolas 1º ciclo	F	04.24	DD	N.º de escolas abrangidas	18/ano	100%	Início do Ano Letivo com sucesso em todas as escolas do concelho e em todas as turmas
06.03.2019/072.013	Apoio exploração de Oeiras Viva EM	F	04.24	DD	Concretização do contrato	1/ano	100%	Contrato-Programa Preços Sociais Oeiras Viva: Aprovado
06.03.2019/072.014	Implementar o programa "Desporto com Valores" nos territórios abrangidos pelos CLS	NF	04.24	DD	N.º de ações concretizadas	6/ano	100%	Apoios concretizados relatórios recebidos
06.03.2019/072.015	Implementar ações no âmbito da promoção do espírito desportivo	NF	04.24	DD	N.º de ações concretizadas	2/ano	100%	Desporto Escolar - apresentação projeto valores Olímpicos professores coordenadores
06.03.2019/073	Instalações e Equipamentos Desportivos							
06.03.2019/073.001	Aquisição de equipamento desportivo	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	95%	Material AEPA
06.03.2019/073.002	Realizar a Carta do Desporto de Oeiras	NF	04.24	DD	Data de apresentação	31/12/2019	70%	Processo carta desportiva ESDRM

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019		
							Grau de Execução	Observações	
06.03.2019/073.003	Criar Plano de Requalificação e Modernização de Instalações Desportivas Municipais e das Coletividades	NF	04.24	DD	Data de apresentação	31/12/2019	60%	Atualização da listagem de polidesportivos municipais	
06.03.2019/074	Qualidade no Desporto								
06.03.2019/074.001	Apoio a Associações no âmbito desportivo - Estudos e formação	F	04.24	DD	N.º de ações concretizadas		100%	Alteração para serviços	
06.03.2019/074.002	Realização de estudos e formação no âmbito desportivo	F	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Elaboração proposta de trabalho .	
06.03.2019/074.003	Estabelecer o Plano Estratégico de Desenvolvimento e Inovação do Desporto de Oeiras	NF	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Reuniões Clubes e Juntas de Freguesia	
06.03.2019/074.004	Criar o Observatório dos Hábitos Desportivos dos municípios de Oeiras	NF	04.24	DD	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Reunião para planificação do trabalho em 2020	
DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO DE									
07	Líder na Educação								
07.01	Rede Educativa e Equipamentos Escolares								
07.01.2019/087	Partilha pedagógica e formação profissional								
07.01.2019/087.001	Encontros educativos do concelho de Oeiras	F	04.30	DE	N.º de encontros/ano	2	100%	Realização do I Encontro de Educação de Oeiras e da Receção aos Professores 2019/2020, nos dias 4 e 5 de setembro respetivamente	
07.01.2019/087.002	Intercâmbio internacional - Formação	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	30%	Realizada a deslocação do Vereador com o Pelouro da Educação e Diretora do Departamento de Educação a Rennes (França), para participação na Assembleia Geral da Associação Internacional de Cidades Educadoras, em 21 e 22 de Março	
07.01.2019/087.003	Programas educativos desenvolvidos em Oeiras - Divulgação	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	45%	Procedimento concursal, por ajuste direto, para elaboração de vídeos dos Agrupamentos - Plano de Comunicação	
07.01.2019/087.005	Estabelecer parcerias para conhecimento e partilha de boas práticas	NF	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	70%	Visita pluridisciplinar a: CM de Águeda (Plano Tecnológico das Escolas), CM de Pombal (partilha de Práticas – Cidades Educadoras) e Castelo Branco (Rede Escolas ESCXL). Receção de Comités: Chinesa, Cabo-Verdiana, Polaca, Japonesa, ERASMUS +. Seminários: “Educar para o Futuro”; “Rede Ciência Viva”; “Educação, Desafios e Consensos”	
07.01.2019/088	Apoio financeiro ao funcionamento das escolas								
07.01.2019/088.001	Atividades escolares	F	04.30	DE	N.º de atividades/ano		100%	Aprovação da PD para apoio ao funcionamento do Agrupamento de Escolas de Linda-a-Velha e Queijas	
07.01.2019/088.002	Funcionamento a escolas, entidades e serviços educativos	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aprovação das PD nº1082 e nº1086 - apoio para viagens a Elektrostal e CERN (Agrupamento de Escolas S. Julião da Barra), e PD nº1138 - financiamento de 5 Bolsas de Desenvolvimento Pessoal (Oeiras Toast Masters Club)	
07.01.2019/088.003	Apoio no âmbito da educação a escolas, entidades e serviços educativos	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de diversos serviços educativos para dinamização das Escolas	
07.01.2019/088.004	Aquisição de bens e serviços complementares	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	60%	Aquisição de testes de avaliação psicológica (procedimentos concursais de recrutamento de PND), e aquisição de t-shirts para os alunos que participaram na iniciativa A Terra Treme	
07.01.2019/089	Execução do Contrato Interadministrativo								
07.01.2019/089.001	Transferências correntes do Cl. - Pré-escolar e 1º ciclo	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídas as transferências necessárias para os Agrupamentos de Escolas e outras Entidades	
07.01.2019/089.002	Transferências correntes do Cl. - 2º e 3º ciclos	F	04.30	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Concluídas as transferências necessárias para os Agrupamentos de Escolas e Escola não Agrupada	

Rubrica PDE / GOP		Designação			Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Observações
2019											
07.01.2019/089.003		Transferências correntes do CI - Ensino Secundario	F	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Concluídas as transferências necessárias para os Agrupamentos de Escolas e Escola não Agrupada
07.01.2019/089.004		Transferências de capital do CI - 2º e 3º ciclos	F	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	0%	0%	Ação que, por indicação do Sr. Presidente, previa o apoio ao AE de Miraflores para criação de um parque de estacionamento. Posteriormente, foi decidido que a intervenção será a cargo da CMO
07.01.2019/089.005		Transferências de capital do CI MEC-MO - Investimentos em escolas	F	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Continuação dos trabalhos nas Escolas com intervenções suportadas com verbas do contrato interadministrativo
07.01.2019/090		Documentos educativos estratégicos									
07.01.2019/090.001		Definir e implementar o Plano Estratégico Educativo Municipal	NF	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Continuação da prestação de serviços junto dos Agrupamentos de Escolas
07.01.2019/090.002		Revisão da Carta Educativa Municipal	NF	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Continuação da prestação de serviços junto dos Agrupamentos de Escolas
07.01.2019/090.003		Elaboração de estudos no âmbito do planeamento educativo	NF	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Continuação da análise de questionários relativos à participação nas Conferências e Encontro de Educação, desenvolvidos pelo DE
07.01.2019/091		Agenda para a Educação, Ciência e Desenvolvimento									
07.01.2019/091.001		Eixos Sociedade, Inovação e Internacionalização	F	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Aprovação da PD nº9333 e da PD nº1051
07.01.2019/092		Organização e funcionamento da rede escolar e equipamentos									
07.01.2019/092.006		Aquisição de serviços complementares II e EB1	F	04.30	DE		Grau de cumprimento da programação	100%	30%	30%	Aquisição de serviços para elaboração de diplomas destinados ao alunos que concluíram o 4º ano de escolaridade em 2018/2019
DIVISÃO DE DESENVOLVIMENTO DA POLÍTICA EDUCATIVA DDPE											
07		Líder na Educação									
07.03		Oportunidades Educativas Iguais para Todos									
07.03.2019/099		Oeiras Educa									
07.03.2019/099.001		Programa Oeiras Educa - Aquisição de serviços de dinamização de actividades nas escolas	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Análise de diversas propostas para integrar o programa na área das artes performativas.
07.03.2019/099.002		Programa Oeiras Educa - Subsídios	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Gestão de actividades Compilação e apresentação de resultados do acompanhamento e monitorização do Programa Educa, no período Março - Novembro 2019
07.03.2019/100		Combate ao insucesso escolar									
07.03.2019/100.001		Formação contínua de professores	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Monitorização das Ações de Formação promovidas pelo CFECO
07.03.2019/100.002		Atribuir Bolsas de Mérito a docentes com projetos de sucesso educativo	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	70%	70%	Conclusão do esboço do Regulamento de atribuição de bolsas aos docentes. A ação não obteve uma execução de 100%, porque, por decisão superior, se decidiu não atribuir as Bolsas a docentes neste ano civil
07.03.2019/100.003		Escolas de Excelência - Consultoria	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Continuação dos trabalhos da entidade consultora
07.03.2019/100.004		Observatório dos Resultados Escolares - Estudos e Pareceres	NF	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	90%	90%	Desenvolvimento de um modelo de análise dos resultados escolares
07.03.2019/100.005		Trabalho pedagógico nas Escolas - Apoio	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Apoio a projetos, solicitado pelo AE/ENA
07.03.2019/100.006		Trabalho pedagógico nas Escolas - Aquisição de serviços	F	04.31	DDPE		Grau de cumprimento da programação	100%	100%	100%	Apoio a projetos, solicitado pelo AE/ENA
07.03.2019/100.007		Acompanhar o desenvolvimento o programa de apoio à Expressão Físico-Motora	NF	04.31	DDPE		Data de implementação do programa	31/12/2019	100%	100%	Acompanhamento, em articulação com a Divisão de Desporto do Programa do Programa

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
07.03.2019/100.008	Desenvolver o programa de apoio à Expressão Musical	NF	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento do desenvolvimento do Programa	
07.03.2019/100.009	Apoiar o Programa de Natação no 1º ciclo	NF	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento, em articulação com a Divisão de Desporto do Programa	
07.04	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas								
07.04.2019/102	Apoio ao desenvolvimento de Projetos Inovadores nas escolas								
07.04.2019/102.001	Apoiar o desenvolvimento do Projeto Lab in a Box	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Definição do Plano de Formação e levantamento de recursos nas escolas articulação com as Escolas para visita dos técnicos	
07.04.2019/102.002	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Capital	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento e monitorização do projeto	
07.04.2019/102.003	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Corrente - Material didático	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento e monitorização do projeto	
07.04.2019/102.004	Projeto Mochila Leve - Formação de Professores - Aquisição de serviços	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento e monitorização da Formação	
07.04.2019/102.005	Atividades de enriquecimento curricular	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento das AEC no ano letivo 2019/20	
07.04.2019/102.006	Estabelecer parcerias que permitam inovar a Educação	NF	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Preparação de Protocolos com 7 Entidades	
07.04.2019/102.007	Projeto Mochila Leve - Monitorização - aquisição de serviços	F	O4.31	DDPE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuação do procedimento da monitorização do Projeto no ano letivo 2019/20	
07	DIVISÃO DE PLANEAMENTO E GESTÃO DA REDE ESCOLAR DPGRE								
07.01	Líder na Educação								
07.01.2019/092	Rede Educativa e Equipamentos Escolares								
07.01.2019/092.001	Organização e funcionamento da rede escolar e equipamentos	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Entrega do estudo realizada no dia 31/12	
07.01.2019/092.002	Estudos e Plano de reabilitação das instalações escolares da rede pública	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Ação concluída	
07.01.2019/092.003	Mobiliário e equipamento escolar JI e EB1	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Entregas realizadas entre os dias 20 e 23/12	
07.01.2019/092.004	Mobiliário e equipamento escolar nas EB2/3 e ES	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Última participação concedida em dezembro, conforme aprovação na Reunião de Câmara de 17/12/2019	
07.01.2019/092.005	Obras e equipamentos diversos em agrupamentos escolares	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Todo o material já foi entregue	
07.01.2019/092.007	Aquisição de material didático	F	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi elaborado um Plano de Reabilitação do Edifício Escolar com base numa análise multicritérios. Contudo, esta é uma ação que dependerá da Carta Educativa que reunirá várias informações necessárias ao seu desenvolvimento	
07.01.2019/092.008	Construir análises decisoriais multicritérios	NF	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Fecho do ano com a monitorização do início da obra de requalificação da EB Amélia Vieira Luis, tal como previsto e planeado no PEREE	
07.01.2019/092.009	Monitorizar o Plano de Reabilitação das Instalações Escolares da Rede Pública	NF	O4.33	DPGRE	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Trabalho colaborativo com a DEM e a DCAD na partilha de uma base. Aguardamos a normalização da mesma.	
07.01.2019/092.009	Criar e monitorizar uma base de dados integrada com cadastro identificativo dos Equipamentos Escolares	NF	O4.33	DPGRE	Data de criação da base de dados	70%	70%	A DPGRE desenvolveu, contudo, uma base de dados interna com base na informação disponível com o cadastro das obras em cada Escola	
07	DIVISÃO DE APOIO ÀS ESCOLAS E GESTÃO ADMINISTRATIVA DAEGA								
07.02	Líder na Educação								
07.02	Rede escolar								

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	2019	
								Observações	
07.02.2019/093	Melhoria dos serviços em refeitórios escolares								
07.02.2019/093.001	Aquirir palamenta	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Processo em finalização. Tem vindo a ser recebido o material	
07.02.2019/093.002	Refeitórios escolares - Serviços de consultoria	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Término das Auditorias de HSA por parte da empresa Grandative (Procedimento nº 300.10.005/2018/1097), juntamente com recolha de amostras (refeição, manipulador e utensílios); no mês de dezembro foram efetuadas 8 auditorias e 24 recolhas	
07.02.2019/093.003	Refeitórios escolares EB1 - Concessão de serviços de refeições	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Início da pausa Letiva de Natal – Procedimento das atualizações das previsões de refeições para o período Não Letivo (de 18 de dezembro até ao início oficial das aulas em 6 de janeiro de 2020) junto das Associações de Pais e outras Instituições	
07.02.2019/093.004	Refeitórios escolares não municipais - Pagamento de refeições	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Elaboração da Inf nº21770/2019 (relativa às refeições consumidas pelos alunos em novembro/2019)	
07.02.2019/093.006	Efetuar o controle de cadernos de encargos	NF	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foram realizadas 16 visitas aos refeitórios escolares sob gestão municipal por parte da equipa de gestão dos refeitórios	
07.02.2019/093.007	Desenvolver projetos de promoção da saúde da população escolar	NF	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Após recolha de Escolas que pretendem participar no MUNSI 2020 (9 Escolas e média de 800 alunos), foi apresentada proposta da organização responsável pelo projeto (CEIDSS); a mesma será avaliada pela DCS	
07.02.2019/094.001	Transportes escolares - títulos de transporte	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aprovação da PD n.º Nº 1.136/2019 DMEDSC\DE\DAEGA - Continuação de apoio aos AE/E, e partilha de informação	
07.02.2019/094.002	Transportes escolares - apoio ação social escolar	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Solicitado aos AE/E as certidões de não dívida da Segurança Social e Autoridade Tributária, para elaboração da Informação	
07.02.2019/094.003	Apoio para material escolar e visitas de estudo	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Esta rubrica encontra-se concluída. Caso exista necessidade será elaborada nova informação para acertos	
07.02.2019/095.001	Monitorizar Projetos Artísticos nas Escolas	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuação do acompanhamento das atividades desenvolvidas	
07.02.2019/095.002	Orquestras Escolares - Aquisição e reparação instrumentos	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi realizado o pagamento, a rubrica encontra-se finalizada	
07.02.2019/095.003	Orquestras Escolares - Coordenação pedagógica e artística	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	90%	Continuação da monitorização do funcionamento da Orquestra Geração e Orquestra de Afetos no AE Carnaxide-Portela; assinatura da renovação do Contrato de Prestação de Serviços	
07.02.2019/095.004	Programa Teach for Portugal - Implementação	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Ação em reprogramação para a mesma se iniciar no próximo Ano letivo 2020/2021. Está equacionado o envolvimento do OIS, Formação de Lideranças Juvenis e o envolvimento dos beneficiários das Bolsas Municipais	
07.02.2019/095.005	Projeto MUS-E	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi realizada reunião com a Associação Menhuin e efetuado o pedido de adaptação do Projeto MUS-E aos alunos do 5º e do 6º ano a ser aplicado no AE Aquilino Ribeiro. Este projeto deixa de estar disponível na PAC	
07.02.2019/095.006	Apoiar o desenvolvimento do Projeto Prevenir	F	04.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Projeto Nino e Nina no AE Aquilino Ribeiro, Carnaxide Portela, Sta Catarina, Conde de Oeiras e Paço de Arcos. O Crescer a Brincar: Carnaxide Portela, Paço de Arcos, Linda a Velha e Queijas Sta Catarina, encontra-se a decorrer e sob gestão DCS	

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	2019	
							Grau de Execução	Observações
07.02.2019/095.007	Criar equipas multidisciplinares de apoio educativo	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedeu-se à elaboração do cronograma de intervenção, grelha de monitorização. Foi realizada análise estatística dos resultados obtidos no 1º período
07.02.2019/095.008	Apoiar a implementação do Programa EPIS	NF	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Elaborada Adenda e PD Contrato de Associação com Epis: inclusão do Projeto Pré-Escolar, aumento da intervenção 1º Ciclo e implementação do programa Oeiras Entretanto. Preparação do prog. Dove-Eu, confiante. No pré-escolar realizadas 43 observações
07.02.2019/096.001	Melhorar o apoio na limpeza de espaços educativos	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Procedimento 300.10.005/2019/2606 - Consulta prévia a mais que uma entidade para a limpeza das salas de aula e casas de banho das 3 EB sob gestão municipal. Procedimento encontra-se no departamento jurídico da DCP para os trâmites legais
07.02.2019/096.002	Apoio ao funcionamento de ATL's em JI's e EB1	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Apoio ao GCAJ/NIAN na articulação com as APEE no esclarecimento de dúvidas, solicitação de documentos e agendamento de datas para a assinatura dos protocolos das AAAF. Reunião com AE de Linda a Velha e Santa Catarina para Assinatura protocolos AAAF
07.02.2019/096.003	Reforçar e capacitar o pessoal não docente para o trabalho com crianças e alunos	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O Plano de Formação dirigido ao PND para 2019: capacitar o PND para o trabalho com crianças e alunos, foi concluído com sucesso no decurso do mês de novembro
07.02.2019/096.004	Atribuição de Bolsas de Estudo	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	No âmbito da audiência de interessados foram realizados 11 atendimentos presenciais, 38 atendimentos telefónicos e 17 reclamações escritas. Início da elaboração da informação e PD para formalização da atribuição de Bolsas
07.02.2019/096.005	Experiências Pré-Universitárias para desenvolvimento pessoal e profissional de jovens - Promoção	F	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	16%	Nesta rubrica não se verificaram alterações.
07.02.2019/096.006	Melhorar o apoio à organização administrativa e financeira das escolas	NF	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Mantém-se o apoio aos AE/E com visitas e prestação de Apoio Técnico
07.02.2019/096.007	Apoiar programas de ensino profissional e de qualificação de adultos em zonas CLS	NF	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aguarda decisão final da ANQEP
07.02.2019/097.001	Gerir o processo de matrículas e colocação dos alunos	NF	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	No âmbito da gestão de matrículas foram realizados 723 atendimentos telefónicos, 214 atendimentos presenciais e enviados 1013 e-mails referentes a pedidos de esclarecimentos sobre matrículas
07.02.2019/097.002	Planear a oferta educativa dos estabelecimentos da rede pública	NF	O4.34	DAEGA	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Elaborada Informação nº 21756/2019 referente ao relatório de matrículas. Manteve-se o acompanhamento do processo de colocação de Alunos

5.5.3 Análise

Tendo presente que, em termos de visão, o Município orienta a sua ação no sentido de transformar o concelho numa referência de gestão territorial e municipal na adoção das melhores práticas e na criteriosa aplicação dos recursos disponíveis para assim poder melhorar a satisfação das necessidades, expectativas e aspirações dos cidadãos, importa analisar o grau de execução por objetivo de ação:

Q. 79 Grau de execução, por objetivo

Objetivos	Designação	Nº de ações	Grau de Execução
		V.Absl	%
01	Território Conectado e Inteligente	63	68%
02	Valorização e Gestão Sustentável do Território	193	55%
03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável	124	62%
04	Mobilidade e Acessibilidade	84	39%
05	Desenvolvimento empresarial	16	93%
06	Habitação e Coesão Social	90	74%
07	Líder na Educação	107	81%
08	Atração Turística	73	83%
09	Cidade Cultural	192	69%
10	Concelho Seguro	59	45%
11	Governança e Cidadania	387	76%
TOTAL		1388	68%

Fonte: Plano de Desenvolvimento Estratégico (aplicação extraída pelo DITIC)

Objetivo 1 - Território Conectado e Inteligente, tem como principais medidas: a criação da Cidade do Futuro com a promoção de novas competências tecnológicas; o desenvolvimento de um plano estratégico para a criação de uma cidade inteligente; a sensorização de equipamentos de deposição de resíduos, das luminárias públicas, da medição dos níveis de ruído, qualidade do ar, alarme de cheia nas ribeiras; a implementação de infraestruturas de dados espaciais e atualização de informação geográfica e registo cadastral; a promoção da acessibilidade no portal institucional através de mecanismos de vocalização de conteúdos e multiplataforma. Com uma execução de 68%, há que ressaltar que muitas ações deste objetivo estratégico só terão execução em 2020 e 2021.

Objetivo 2 - Valorização e Gestão Sustentável do Território: porque a prática de um Ordenamento do Território eficaz se torna cada vez mais importante, tendo em conta o espaço disponível, pretende-se com este objetivo a requalificação do espaço consolidado e a construção de equipamentos em falta, a melhoria da mobilidade e acessibilidades, a reabilitação do espaço público e a inovação e tecnologia. Foram assim criadas 193 ações, as quais obtiveram uma realização de 55%; sendo ações que têm por base projeto e obra, a sua realização não é imediata pelo que se prologam num horizonte temporal de 1 a 2 anos - no entanto, houve ações que ficaram concluídas.

No **Objetivo 3 Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável**, aposta-se num território limpo e asseado, na eficiência energética e na educação para a sustentabilidade, realçando-se aqui as ações de higiene urbana, bem-estar animal e plano estratégico das linhas de água que contribuíram, em muito, para uma taxa de execução de 62%.

O **Objetivo 4 – Mobilidade e Acessibilidade**, tem a finalidade de melhorar as condições de vida e a felicidade em Oeiras; a redução da emissão de gases tóxicos e poluentes; a proteção das zonas históricas da invasão de automóveis; o apoio à economia local; a eficiente e inteligente gestão das zonas de estacionamento existentes; a criação de uma rede conectada de transportes e de mobilidade suave que sirva a todos e em todas as áreas da vida (pessoal e profissional) e o aumento da segurança rodoviária. Este objetivo teve a mais baixa taxa de execução, 39%, sendo justificado pelo facto de a maioria das ações serem de projeto e obra pelo que se prolongam no tempo; muitas só se realizarão em 2020 e, até mesmo, 2021.

O **Objetivo 5 - Desenvolvimento Empresarial**, está orientado para o investimento na área do empreendedorismo e a criação de empregos. Conseguiu, nas suas 16 ações ter um grau de realização de 93%, sendo aquele onde se obteve a maior percentagem de realização. Contribuíram, para tal, a Divisão de Instrumentos de Gestão Territorial, a Divisão de Planeamento Urbano e o Gabinete de Promoção do Investimento.

Objetivo 6 – Habitação e Coesão Social, tem o intuito de promover o acesso à Habitação seja através do acesso a rendas apoiadas, da aquisição de habitação a custos controlados ou do acesso a habitação municipal. A requalificação dos centros históricos permitirá criar uma bolsa de fogos destinada ao arrendamento jovem, através da dinamização de edifícios devolutos. Neste sentido, foram criadas 90 ações que obtiveram um grau de realização de 74%.

Objetivo 7 – Líder na Educação, o alvo deste objetivo é o de melhorar a educação desenvolvendo, para tal, programas com novas políticas educativas que liguem em rede todo o potencial do concelho e disponibilizem os meios e as condições para que a inovação organizacional e pedagógica se afirme. Este objetivo obteve uma taxa de execução de 81%, podendo-se afirmar que estamos no bom caminho para a concretização em pleno do mesmo.

No **Objetivo 8 – Atração Turística**, pretende-se tirar partido do melhor que o concelho de Oeiras tem, ou seja, um território com grandes infraestruturas empresariais, com riquíssimo património histórico, palco de eventos culturais e artísticos, com uma área natural considerável e uma extensa linha costeira: o concelho agrega as condições ideais para apostar fortemente no Turismo de qualidade. Também aqui se obteve uma boa taxa de execução: 83% em 73 ações.

Objetivo 9 – Cidade Cultural, a nossa estratégia é que Oeiras seja Capital Europeia da Cultura em 2027. Para tal iremos alterar profundamente a política cultural e o respetivo modelo de gestão, apostando na reorganização da rede de equipamentos, na construção de novos espaços culturais, no desenvolvimento de novos programas, projetos e eventos, destinados a todos os segmentos da população. Assim, foram programadas 192 ações, tendo-se obtido uma taxa de execução de 69%.

Objetivo 10 – Concelho Seguro, apesar de Oeiras ser um concelho com elevados índices de Segurança, não podemos esquecer os tumultos provocados por atos de terrorismo em países vizinhos, nem o facto de estarmos situados num espaço vulnerável à ocorrência de tsunamis, a par de outros riscos já conhecidos. Para minimizar esses riscos, propomos conferir maior operacionalidade à proteção civil e à polícia municipal - planear e prevenir, ao invés de apenas

resolver. E, em caso de ocorrências resultantes de riscos conhecidos, queremos ter o planeamento adequado e orientado à sua resolução, por forma a restabelecer a normalidade no menor espaço de tempo e minorar os danos sentidos. Das 59 ações, obteve-se uma execução de 45%, porém há que ressaltar o seguinte: um grande grau de execução neste objetivo estratégico corresponderia à ocorrência de factos graves aos quais se teria tido que fazer face.

Objetivo 11 – Governança e Cidadania, o grande desafio deste objetivo é o de apostar na modernização tecnológica e na desburocratização de processos. Pretende-se obter um atendimento de excelência, capaz de dar uma resposta eficiente aos cidadãos, bem como novos canais de comunicação com o Município, mais rápidos e eficientes, que aproximem o cidadão do Município. Neste sentido, foram propostas 387 ações, tendo-se obtido uma taxa de execução de 76% o que o torna no objetivo com o maior número de ações e com maior número de unidades orgânicas envolvidas.

MUNICÍPIO DE OEIRAS

Largo Marquês de Pombal
2784-501 Oeiras
PORTUGAL

TEL. GERAL: 214.408.300

FAX. 214.418.712

email. municipio.oeiras@cm-oeiras.pt

www.cm-oeiras.pt

www.facebook.com/MunicipiodeOeiras

<http://twitter.com/MunicipioOeiras>

<http://issuu.com/municipiodeoeiras>

www.youtube.com/MUNICIPIODEOEIRAS

GPS: Lat 38.41'34.44"N | Long. 9º18'52.54"O

