



# 20 22

[oeiras.pt](http://oeiras.pt)

## PRESTAÇÃO DE CONTAS INDIVIDUAL

  
**OEIRAS  
VALLEY**  
PORTUGAL  
—  
MUNICÍPIO  
OEIRAS

  
Câmara  
Municipal  
de Oeiras



# Índice

pág.

<b>1. Organização Municipal</b>	<b>9</b>
1.1 Estrutura Política	
1.1.1 Órgão Executivo	11
1.1.2 Órgão Deliberativo	13
1.2 Estrutura Orgânica dos Serviços Municipais	15
<b>2. Enquadramento</b>	<b>17</b>
2.1 Contexto Legal	19
2.2 Contexto Macroeconómico	20
2.3 Contexto Concelhio e Municipal	25
<b>3. Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE)</b>	<b>39</b>
3.1 Execução Material do PDE	41
3.2 Atividade Municipal	103
<b>4. Relato Orçamental</b>	<b>279</b>
4.1 Receita	284
4.1.1 Receita Corrente	289
4.1.2 Receita de Capital	290
4.2 Despesa	292
4.2.1 Despesa Corrente	297
4.2.2 Despesa de Capital	300
4.2.3 Por Funções	303
4.2.4 Por Unidades Orgânicas	306
4.2.5 Por Eixos Estratégicos	309
4.3 Equilíbrio Orçamental	314
4.4 Movimentos de Tesouraria	316
4.5 Demonstração do Desempenho Orçamental	317
<b>5. Relato Financeiro</b>	<b>323</b>
5.1 Balanço	324
5.2 Demonstração de Resultados por natureza	331
5.3 Fluxos de Caixa	334
5.4 Apuramento da Dívida Total	336
<b>6. Contabilidade de Gestão</b>	<b>339</b>
<b>7. Indicadores de Recursos Humanos</b>	<b>351</b>
<b>8. Proposta de Aplicação de Resultados</b>	<b>397</b>



## Índice de Quadros

pág.

Quadro 1 - Variação da Previsão corrigida no quadriénio de 2019/2022	281
Quadro 2 - Alterações na Receita, por classificação económica	282
Quadro 3 - Previsão da Receita e Dotação da Despesa no período 2019-2022	283
Quadro 4 - Realização da receita, nas diversas fases	285
Quadro 5 - Evolução da Receita no quadriénio 2019-2022	287
Quadro 6 - Evolução dos Impostos Diretos	288
Quadro 7 - Alterações na Despesa, por agregado	293
Quadro 8 - Realização da Despesa, nas diversas fases	294
Quadro 9 - Evolução da execução dos compromissos	296
Quadro 10 - Evolução da Despesa no quadriénio 2019-2022	297
Quadro 11 - Análise das Funções no quadriénio 2019-2022	304
Quadro 12 - Despesa efetuada por unidade orgânica	307
Quadro 13 - Execução da Despesa por Eixos Estratégicos	309
Quadro 14 - Execução da Despesa, por Objetivos Estratégicos e Programas	311
Quadro 15 - Equilíbrio Orçamental	315
Quadro 16 - Evolução do Saldo Global Efetivo	315
Quadro 17 - Realização das Operações de Tesouraria (orçamental)	316
Quadro 18 - Demonstração do Desempenho Orçamental	318
Quadro 19 - Saldo da Gerência Anterior, distribuição no quadriénio 2019-2022	319
Quadro 20 - Balanço a 31 dezembro, comparabilidade com o ano 2022	325
Quadro 21 - Análise do Ativo	326
Quadro 22 - Património Líquido	327
Quadro 23 - Análise do Passivo	329
Quadro 24 - Indicadores de Balanço	330
Quadro 25 - Análise da Demonstração de Resultados, por natureza	331
Quadro 26 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, por agregados	334
Quadro 27 - Cálculo da Dívida Total	336
Quadro 28 - Entidades que relevam para o montante da dívida municipal	337
Quadro 29 - Limite da margem da Dívida Total	338



## Índice de Gráficos

pág.

Gráfico 1. Grau de Execução anual do município	41
Gráfico 2 - Evolução das Funções no quadriénio 2019-2022	304
Gráfico 3 - Ponderação do valor pago por Eixos Estratégicos	310







**20  
22**

**ORGANIZAÇÃO**



# 1. Organização Municipal

## 1.1 Estrutura Política

### 1.1.1 Órgão Executivo

#### Presidente da Câmara

Isaltino Morais  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### Vice-Presidente

Francisco Rocha Gonçalves  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### PELOUROS:

Gestão Financeira; Contratação Pública; Gestão Organizacional e da Modernização Administrativa; Gestão Urbanística e Edificação; Tecnologias e Sistemas de Informação; Relações Internacionais, Institucionais, Cooperação Descentralizada, Candidaturas e Programas de Financiamento; Estratégia Cidade Inteligente - Smart Cities; Contraordenações e Polícia Municipal; Transição Digital.

#### Vereadora

Joana Baptista  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### PELOUROS:

Obras Municipais; Ambiente e Qualidade de Vida; Proteção Civil Municipal; Mobilidade e Transportes; Supervisão e acompanhamento da Gestão da Parques Tejo, E.M; Transição Energética.

#### Vereador

Pedro Patacho  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### PELOUROS:

Educação; Desporto; Juventude; Bibliotecas; Ciência e Inovação; Supervisão e acompanhamento da gestão da Oeiras Viva, E.M.

#### Vereador

Armando Soares  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

PELOUROS:

Gestão de Pessoas e Promoção Socioprofissional; Empreendedorismo.

### Vereadora

Teresa Bacelar

IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

PELOUROS:

Desenvolvimento Social e Saúde; Responsabilidade Social-Programa municipal “Oeiras Solidária”.

### Vereador

Nuno Neto

IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

PELOUROS:

Ambiente-Bem-Estar Animal; Património; Promoção e Conservação da Habitação Municipal.

### Vereadora

Carla Rocha

IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

PELOUROS:

Turismo; Comunicação; Gestão Social da Habitação Municipal.

### Vereadora

Ana Filipa Laborinho Fonseca

PS | Partido Socialista

PELOUROS:

Descentralização Administrativa de competências da Administração Central para os Municípios; Desenvolvimento Sustentável; Alterações Climáticas; Economia Circular; Igualdade de Género.

### Vereadora

Susana Duarte

PSD | Partido Social Democrata

PELOUROS:

Atividades Económicas; Feiras e Mercados; Cemitérios.

### Vereadora

Carla Castelo

Vereadora Independente indicada pelo Bloco de Esquerda na extinta coligação Evoluir Oeiras.

## 1.1.2 Órgão Deliberativo

### Mesa da Assembleia

#### Presidente da Mesa

Elisabete Maria de Oliveira Mota Rodrigues de Oliveira  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### 1º Secretário

Rui Pedro Gersão Lapa Miller  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

#### 2º Secretário

Nuno Miguel de Oliveira Custódio  
IN-OV | Inovar Oeiras de Volta

### Composição dos Grupos Municipais:

IN-OV | Inovar Oeiras de Volta  
Deputados Municipais Eleitos: 18

Líder de Bancada: António Maria Balcão Vicente

PS | Partido Socialista  
Deputados Municipais Eleitos: 4

Líder de Bancada: Alexandra Nunes Esteves Tavares de Moura

PSD | Partido Social Democrata  
Deputados Municipais Eleitos: 3

Líder de Bancada: Jorge Manuel Madeiras Silva Pracana

Evoluir Oeiras  
Deputados Municipais Eleitos: 3

Líder de Bancada: Mónica dos Santos Albuquerque Correia

CDU | Coligação Democrática Unitária  
Deputados Municipais Eleitos: 2

Líder de Bancada: Carlos Alberto de Sousa Coutinho

IL | Iniciativa Liberal  
Deputados Municipais Eleitos: 1

Líder de Bancada: Mariana de Lemos Quintão Correia Leitão

Chega  
Deputados Municipais Eleitos: 1

Líder de Bancada: Francisco O'Neill Marques

PAN | Pessoas – Animais – Natureza  
Deputados Municipais Eleitos: 1

Líder de Bancada: Ana Sílvia Rodrigues Paixão Ferreira Marques









**20  
22**

**ENQUADRAMENTO**



## 2. Enquadramento

### 2.1 Contexto Legal

A presente prestação de contas encontra-se suportada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), alterado pelo Decreto-Lei n.º 85/2016, de 21 de dezembro, bem como das empresas municipais, nomeadamente:

- Decreto-Lei n.º 53/2022, de 12 de agosto que estabelece as disposições necessárias à execução do Orçamento do Estado para o ano 2022, aprovado pela Lei n.º 12/2022, de 27 de junho (Lei do Orçamento do Estado);
- Lei n.º 12/2022 de 27 de junho, que aprova o Orçamento do Estado para 2022;
- Decreto-Lei n.º 53-B/2021, de 23 de junho, que estabelece o regime excecional de execução orçamental e de simplificação de procedimentos dos projetos aprovados no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência;
- Lei n.º 22/2012, de 30 de maio, que aprova o Regime Jurídico da Reorganização Administrativa Territorial Autárquica;
- Lei n.º 49/2012, de 29 de agosto, que procede à adaptação à Administração Local da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, alterada pelas Leis n.º 51/2005, de 30 de agosto, 64-A/2008, de 31 de dezembro, 3-B/2010, de 28 de abril, e 64/2011, de 22 de dezembro, que aprova o estatuto do pessoal dirigente dos serviços e organismos da Administração Central, Regional e Local do Estado;
- Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, alterada pela Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, pela Lei n.º 69/2015, de 16 de julho, pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, pela Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, pela Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro e pela Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro, que estabelece o Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (RJAEL);
- Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), alterada pelos diplomas:
  - Retificação n.º 46-B/2013, de 1 de novembro;
  - Lei n.º 82-D/2014, de 31 de dezembro;
  - Lei n.º 69/2015, de 16 de julho;
  - Lei n.º 132/2015, de 4 de setembro;
  - Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março;
  - Retificação n.º 10/2016, de 25 de maio;
  - Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro;

- Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro;
- Lei n.º 51/2018, de 16 de agosto;
- Retificação n.º 35-A/2018, de 12 de outubro;
  
- Lei n.º 75/2013 de 12 de setembro, que estabelece o Regime Jurídico das Autarquias Locais (RJAL), retificada pelos Diplomas de Retificação n.º 46-C/2013, de 1 de novembro e n.º 50-A/2013, de 11 de novembro, alterada pela Lei n.º 25/2015, de 30 de março, pela Lei n.º 69/2015, de 16 de julho, pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, pela Lei n.º 42/2016, de 28 de dezembro, e pela Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, que estabelece o RJAL, aprova o estatuto das entidades intermunicipais, estabelece o Regime Jurídico da Transferência de Competências do Estado para as Autarquias Locais e para as Entidades Intermunicipais e aprova o Regime Jurídico do Associativismo Autárquico;
- Lei n.º 10/2014, de 6 de março, que aprova os estatutos da Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR) e o Regulamento Tarifário do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos, publicado através da Deliberação n.º 928/2014, de 15 de abril, na sua redação atual, que estabelece as disposições aplicáveis à definição, ao cálculo, à revisão e à publicitação das tarifas e às respetivas obrigações de prestação de informação das entidades por ele abrangidas;
- Lei n.º 50/2018 de 16 de agosto, que estabelece o quadro de transferência de competências para as Autarquias Locais, nomeadamente na área da educação.

## 2.2 Contexto Macroeconómico

Em 2022, e não obstante a situação mais estável nos desenvolvimentos da pandemia Covid-19, a invasão da Ucrânia pela Rússia constituiu o principal facto geopolítico a condicionar a evolução da economia e do comércio mundiais pelas perturbações que esta produziu em termos de aumento global da incerteza, pela escassez de diversas matérias-primas essenciais para a indústria bem como de produtos alimentares, pelo aumento de preços, e, ainda, pela instabilidade do mercado energético internacional (com uma escalada dos preços de energia).

Segundo especialistas do Banco Central Europeu (BCE) o crescimento económico na área do euro registou um abrandamento considerável no terceiro trimestre, “tendo os fortes efeitos da reabertura pós-pandemia e do abrandamento das perturbações das cadeias de oferta sido enfraquecidos pela

menor confiança e por importações mais fortes, a par de exportações fracas e de uma inflação elevada.”<sup>1</sup>

A crise energética, a inflação alta, a incerteza elevada, o abrandamento mundial e as condições de financiamento mais restritivas, produziram um travão na atividade económica provocando uma queda acentuada do crescimento real do produto interno bruto (PIB) no terceiro trimestre de 2022 “pelo que se esperava uma recessão de curta duração e pouco profunda na área do euro no final do ano.”<sup>2</sup>

No que respeita ao quarto trimestre de 2022, o serviço estatístico europeu revê em baixa o crescimento homólogo do PIB para 1,9% na zona euro e 1,8% na UE, após estimativa no trimestre anterior de 2,3% e 2,5%, respetivamente.<sup>3</sup>

Na variação em cadeia, o PIB da zona euro aumentou 0,1% e manteve-se estável na UE, valores que se comparam com uma subida de 0,3% em ambas as zonas entre julho e setembro de 2022. A economia da Zona do Euro cresceu no último trimestre de 2022 apesar das previsões dos economistas para uma desaceleração, alimentando as esperanças de que a região evitará uma recessão. Um clima mais favorável com ajudas públicas amorteceu o impacto da subida dos preços da energia, ajudando a economia a crescer 0,1% entre o terceiro e o quarto trimestres, segundo dados oficiais divulgados pelo Eurostat. Ou seja, a economia da Zona Euro está a mostrar alguma resiliência na sequência da crise energética que ganhou força com o eclodir da guerra na Ucrânia, há quase um ano.

Os dados mais recentes, relativos a 12 países da zona euro, refere que apenas 6 escaparam à recessão, mas com crescimentos marginais de 0,1% a 0,3%, e a Irlanda com crescimento de 3,5%.

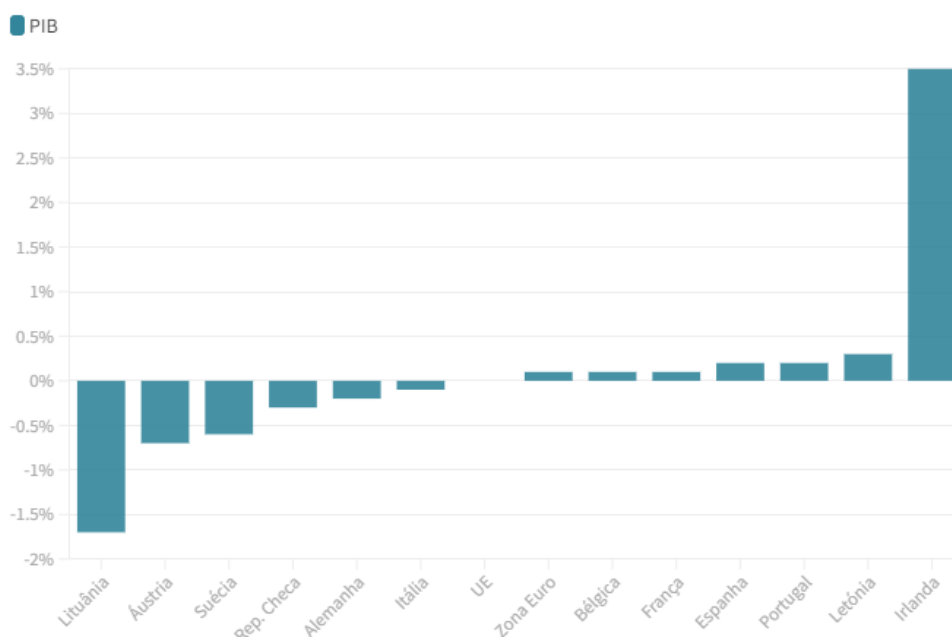
---

<sup>1</sup> In “Projeções macroeconómicas para a área do euro elaboradas por especialistas do Eurosistema, dezembro de 2022 (europa.eu)”.

<sup>2</sup> Idem.

<sup>3</sup> Dados divulgados pelo Eurostat a 14.02.2023.

Variação do PIB no quarto trimestre, em cadeia (%)



Fonte: Eurostat | Jornal de Negócios<sup>4</sup>

Segundo dados divulgados pelo Eurostat a 31 de janeiro de 2023, Portugal surge entre os países que mais cresceram no último trimestre de 2022: a economia portuguesa avançou 0,2%, travando face ao crescimento já muito ligeiro dos três meses anteriores. Entre os países que recuaram face ao trimestre anterior o destaque vai para a Lituânia, cuja economia diminuiu 1,7% face ao terceiro trimestre. Seguem-se a Áustria, a Suécia, Itália e Chéquia. Por fim, a economia da Alemanha, motor da economia europeia, recuou 0,2%, pelas contas do Eurostat.

A taxa de emprego, por seu lado, cresceu 2,2% na zona euro e 2,0% na UE, no acumulado de 2022. Entre outubro e dezembro de 2022, o emprego teve um avanço homólogo de 1,5% entre os países do euro e de 1,5% nos 27 Estados-membros e uma subida trimestral de 0,4% em ambas as zonas.

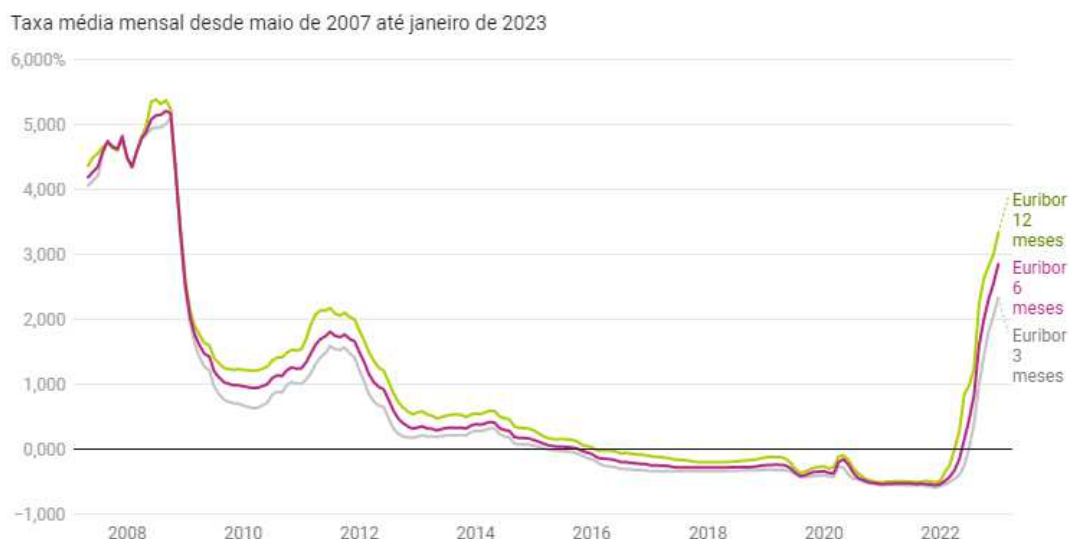
Empresas e famílias também enfrentaram custos de empréstimos mais altos, visto que o Banco Central Europeu (BCE) aumentou as taxas de juro diretoras — a 21 de julho, “esta instituição, pela primeira vez em 11 anos, anunciou o aumento das três taxas de juro diretoras em 50 pontos base. A 8 de setembro, o BCE voltou a aumentar as três taxas em 75 pontos base. Na semana seguinte, o economista-chefe do BCE sinalizou a necessidade de futuras subidas para “travar o aumento” da taxa de inflação. Deste modo, as taxas Euribor a 3, 6 e 12 meses registaram, respetivamente, 1,173%, 1,809% e 2,556%, no final do terceiro trimestre de 2022. Salienta-se que entre os dias 27 e 28 de setembro foram alcançados os máximos do ano para estas taxas de 1,228%, 1,858%

<sup>4</sup> Notícia: “Zona Euro sem contração no final de 2022. Portugal entre as economias que mais cresceram”, 31.01.2023

e 2,625%, respetivamente. Em termos históricos, esta magnitude de valores apenas se tinha observado até ao primeiro semestre de 2009. Recorde-se que no quarto trimestre de 2021, as taxas de juro interbancárias tinham registado os valores mínimos históricos de (-0,605%), (-0,554%) e (-0,518%) nas taxas a 3, 6 e 12 meses, reflexo dos apoios monetários do BCE.”<sup>5</sup>

A subida das taxas Euribor iniciou-se no final de 2021 como resultado da pressão inflacionista ligada à recuperação da atividade económica mundial e ao nível de poupança acumulada, conjugada com as restrições nas cadeias de abastecimento e aumentos do custo da energia. Durante o primeiro semestre de 2022, com o início do conflito militar na Ucrânia, esta tendência de subida agravou-se, tendo as taxas Euribor a 3, 6 e 12 meses terminado este período nos valores de (-0,195%), 0,263% e 1,037%, respetivamente.

### Taxas Euribor a 3, 6 e 12 meses



Fonte: Idealista <sup>6</sup>

Após intervenção do BCE, as taxas rapidamente regressaram à tendência decrescente. Durante o terceiro trimestre de 2022, “o BCE manteve a intenção de continuar a reinvestir, na totalidade, os pagamentos de capital dos títulos vincendos adquiridos no âmbito do programa APP (asset purchase programme) durante um período prolongado, após o aumento das taxas de juro diretoras do BCE, enquanto for “necessário para manter condições de liquidez amplas e uma orientação de política monetária adequada”, bem como, do programa de compra de ativos devido a emergência pandémica (*pandemic emergency purchase programme* – PEPP). Neste caso, esta

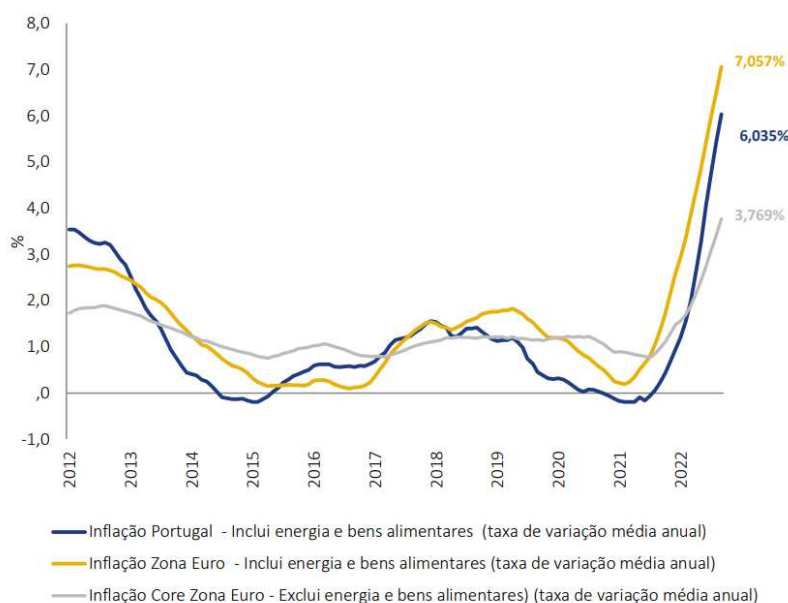
<sup>5</sup> In “Boletim ERSE, 3º trimestre 2022”, outubro 2022.

<sup>6</sup> In: <https://www.idealista.pt/news/financas/economia/2023/02/02/56554-juros-do-bce-sobem-para-3-como-evolui-a-economia-e-o-credito-da-casa>

atuação ocorrerá até ao final de 2024 e a “futura descontinuação gradual da carteira do PEPP será gerida de modo a evitar interferências com a orientação de política monetária apropriada”.<sup>7</sup>

Em 2022, a inflação aumenta para 7,8%, refletindo as crescentes pressões externas sobre os preços. A forte procura dos bens e serviços, cujo consumo foi condicionado durante a pandemia, também contribui para a trajetória ascendente da inflação, esperando-se uma inflexão no final do ano.

### Taxas de inflação em Portugal e Zona Euro



Fonte: ERSE, Refinitiv Eikon

Num enquadramento externo e financeiro mais desfavorável, é urgente acelerar a prossecução das reformas no âmbito do PRR e promover uma utilização efetiva e eficaz dos respetivos fundos, para sustentar o crescimento económico no curto e médio prazo. O choque negativo sobre os termos de troca implica uma perda de rendimento real da economia que deve ser partilhada por todos os agentes, evitando-se aumentos das margens das empresas e de salários que possam gerar pressões persistentes sobre os preços. O efeito diferenciado do aumento da inflação sobre as famílias e empresas pode justificar a adoção de medidas temporárias e específicas, que permitam amortecer o impacto sobre os segmentos mais vulneráveis.

<sup>7</sup> Idem.



## 2.3 Contexto Concelhio e Municipal

É neste contexto macroeconómico que situamos a evolução dos indicadores do Município relativos a 2022. Foi garantida a continuidade das medidas de apoio às pessoas e empresas, procurando minimizar em termos sociais o impacto do acréscimo dos custos de energia bem como da subida generalizada de preços, dando-se também continuidade ao desenvolvimento de projetos que contribuam para reforçar o dinamismo económico do território - um território empreendedor, atrativo para a instalação e captação de empresas e de talento e comprometido com a sustentabilidade, entendida nas suas vertentes ambiental, social e económica.

### Desemprego

Em dezembro de 2022, em termos nacionais, o número de inscrições no Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) subiu, sendo que estavam registados nos serviços de emprego do continente e regiões autónomas 307.005 desempregados, o que se traduz num valor inferior ao verificado no mesmo mês de 2021, mas em sentido contrário, face ao mês anterior (+10 282; +3,5%). Sublinhe-se que há cinco meses que o desemprego aumenta. Esta tendência iniciou-se no mês de agosto, quando o número de pessoas inscritas nos centros de emprego subiu 1,9% e foi ganhando expressão nos meses seguintes até dezembro, mês em que registou um aumento global de 3,4% em cadeia. Por sua vez em Oeiras o desemprego registado atingiu um valor de 3.527 indivíduos no final de 2022, menos 2,3% em relação a novembro. Importa referir que o desemprego registado em Oeiras já está aos níveis pré pandemia: desde janeiro de 2022 o desemprego em Oeiras tem vindo a descer, registando-se (-8,8%) face a março de 2020, início da Pandemia Covid-19 em Portugal.



Para a descida do desemprego registado em Oeiras em dezembro de 2022, face ao mês homólogo de 2021, contribuíram as mulheres (-24,1%), os inscritos com 25 ou mais anos (-21,7%), os inscritos há mais de um ano (-34,4%), os que procuravam um novo emprego (-21,7%) e os que possuem como habilitação escolar o ensino superior (-29,9%).

Face ao mês anterior, contribuiu para a descida do desemprego registado em dezembro de 2022 as mulheres (-2,6%), os que estão inscritos há menos de 1 ano (-4,9%), os que estão à procura do primeiro emprego (-8,3%) e os que não possuem nenhum nível de escolarização (-12,7%).

Ao longo do mês de dezembro de 2022, inscreveram-se, no Centro de Emprego de Cascais, 371 desempregados (H-169; M-202) residentes em Oeiras.

Recorde-se que o valor mais elevado de desemprego registado em Oeiras, verificou-se em 2012 com 8.161 indivíduos registados como desempregados no Centro de Emprego de Cascais e uma taxa de desemprego de 9,5% (calculada face à população ativa). No período pós março de 2020, início da Pandemia foi o mês de fevereiro de 2021 a registar o valor mais elevado de desemprego registado: 6239 indivíduos inscritos no Centro de Emprego de Cascais.

## Tecido Empresarial

Com indicadores de referência a nível nacional, Oeiras com 545 empresas por Km<sup>2</sup>, destaca-se como sendo um município com grande dinamismo empresarial, onde nas últimas décadas tem sido opção de localização de múltiplas empresas nacionais e multinacionais de elevado potencial

tecnológico e inovador. A rede de comércio e de serviços à população, que há algumas décadas atrás estava muito dependente de Lisboa, alterou-se significativamente com aumento expressivo no número de estabelecimentos e na sua qualificação.

A fixação de empresas no território de Oeiras explica-se por um amplo conjunto de razões de que se podem destacar a existência de imobiliário de escritórios de qualidade, a boa acessibilidade a Lisboa, a proximidade ao aeroporto (apenas 15 minutos), os elevados níveis de segurança traduzidos numa baixa taxa de criminalidade (22,5 ‰ face a 29,0 ‰ de Portugal, INE, 2020), amplos espaços verdes e bem cuidados, proximidade às praias. Acresce que os custos operacionais na região de Lisboa, onde Oeiras se integra, são considerados dos mais baixos na Europa, sem comprometer níveis de qualidade.

As qualificações da população de Oeiras também merecem destaque, tendo os últimos Censos do INE (Censos 2021) apontado que Oeiras com um valor de 33,1%, o que significa que está no conjunto dos municípios onde a proporção de população com ensino superior é mais elevada. Por sua vez, a população estrangeira residente em Oeiras aumentou 14% nos últimos dez anos, hoje há 11.780 estrangeiros a viver em Oeiras.

O **World Trade Center Lisboa**, um dos maiores centros de negócios do país, que se assume como um empreendimento ícone do mercado imobiliário, foi oficialmente inaugurado no dia 28 de setembro de 2022. Associando uma imagem institucional e condições de trabalho de última geração, pretende elevar o standard de qualidade dos edifícios de escritórios, tendo conseguido já captar empresas tais como a Worten (localização anterior: Parque Suécia em Carnaxide), a HELM (localização anterior: Lagoas Park em Porto Salvo) e a Bayer (localização anterior: Carnaxide). Todas estas empresas já estavam em Oeiras, sendo que se confirma a sua preferência por este município, pois, no momento de mudança de instalações optam por permanecer neste território.

“Este é um momento muito especial para Oeiras, para a Área Metropolitana de Lisboa e para o País. Estão aqui representados 120 milhões de euros de investimento que se traduzem em emprego – são 3.000 postos de trabalho. Numa altura como esta, em particular, é importante para o País ver nascer projetos destes que dão um forte impulso à economia nacional.”

Isaltino Morais



De acordo com os dados da Informa D&B e referentes ao período entre janeiro e julho de 2022, em Oeiras já foram criadas 686 empresas, nomeadamente nas atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares em 14%, nas atividades administrativas e serviços de apoio em 14% e na reparação de veículos automóveis e motociclos em 12%. Por outro lado, foram encerradas 155 empresas.

Em Oeiras, na edição de 2022, 162 empresas foram distinguidas como PME Líder, verificando-se um acréscimo de 27 empresas face à edição anterior, que 38,5% pertence ao setor dos Serviços seguido do Comércio com 31%. Ao todo foram gerados 553.071 mil euros de volume de negócios.

Na edição de 2022 o Estatuto Inovadora COTEC, foi atribuído a 22 empresas com localização em Oeiras, mais duas do que na edição anterior. As Inovadoras COTEC são consideradas empresas que pela aplicação de competências e recursos aos processos de inovação atingem um compromisso superior entre o risco, o crescimento, a rentabilidade e a sustentabilidade. O Estatuto Inovadora COTEC resultou de uma parceria entre a COTEC e o sector financeiro, e tem como objetivo distinguir as empresas inovadoras facilitando o financiamento junto da banca.

## Apoio aos Municípios

Pela proximidade que mantêm com a população e das respetivas atribuições e competências, as Autarquias Locais têm-se revelado estruturas essenciais na resposta às populações e tecido empresarial.

Em 2022, tal como já tinha ocorrido anteriormente face à pandemia Covid-19, o Município de Oeiras, destacou-se mais uma vez pela rapidez da sua atuação visando proteger e minimizar os nefastos impactos provocados pelas **situações de intempéries que se fizeram sentir no concelho no mês de dezembro nas noites de 07 e 12 de dezembro**: a chuva intensa e persistente que caiu, levou o concelho de Oeiras, um dos mais afetados na Grande Lisboa, e que afetaram, em particular, a Baixa de Algés, a reportar prejuízos estimados de 16 milhões de euros.

Face a essa situação, Oeiras destacou-se, mais uma vez, pela rapidez de implementação de soluções e pela abrangência da sua atuação:

- Criou de imediato um grupo de trabalho da autarquia, que visitou 281 lojas, contabilizando 111 lojas com danos e valor e 17 lojas com danos sem valor;
- Para garantir uma célere resposta a esta situação, tendo em vista a reposição da normalidade da atividade do tecido empresarial municipal, o Município criou um fundo

de apoio financeiro com um valor inicial de 1,5 milhões de euros, tendo sido à presente dará entregues os primeiros apoios financeiros aos comerciantes prejudicados.

- Alargou os apoios às famílias e às casas particulares, tendo neste âmbito acompanhado 33 agregados familiares, que na sequência das cheias deixaram de ter condições de habitabilidade.

Com efeito, foram num primeiro momento, acionados recursos de emergência para os agregados que não tinham soluções para um realojamento imediato, ficando ainda no final do ano oito agregados em acompanhamento e integrados em residenciais de emergência, nomeadamente no Hostel Social de Oeiras, 3 agregados, na Casa de Saúde de Carnaxide, 1 agregado, e no Hotel Holiday Inn, 4 agregados. Esta última resposta (alojamento no Hotel Holiday Inn).

Por outro lado, ainda decorrente da situação pandémica de 2020 e 2021, foram mantidas algumas medidas que integram o **Plano Municipal de Apoio à População em Situação de Vulnerabilidade Social — Covid-19**, que se consubstanciaram no apoio direto aos munícipes e às entidades sociais locais, no desenvolvimento das suas respostas, assim como o apoio ao Serviço Nacional de Saúde, nomeadamente no que respeita à execução do Plano de Vacinação Covid-19.

Neste âmbito, destacam-se as medidas abaixo apresentadas:

Medida	Indicador	Resultado 2022
Centro de Vacinação de Oeiras	N.º de vacinas administradas	149.885
Serviço de Táxis para o Centro de Vacinação de Oeiras	N.º de serviços	24.496
	Montante (em €)	218.062,35€
Testagem da População (Farmácias, Unidade Móvel e Postos Fixos)	N.º de testes efetuados (de 1 de janeiro a 28 de fevereiro de 2022)	23.749

Com efeito, para a execução **Plano de Vacinação contra o COVID-19**, o Município apoiou o Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Ocidental e Oeiras (ACESLOO). Este consubstanciou-se no apoio à vacinação de utentes e colaboradores das Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas e Lares Residenciais, assim como de munícipes que se encontram acamados. Neste processo o Município garantiu todo o apoio logístico, nomeadamente através do reforço da equipa de enfermeiros, da cedência de viaturas com motorista para transporte destas equipas, da

disponibilização de ambulâncias medicalizadas de prevenção e de EPI (Equipamentos de Proteção Individual).

Deu-se continuidade ao **Centro de Vacinação**, no Pavilhão Carlos Queiroz, em Carnaxide, em articulação com o ACESLOO, que permitiu já administrar cerca de 471.336 vacinas, das quais 149.885 em 2022.

O investimento do Município neste domínio foi essencial para o bom resultado deste processo, destacando-se a contratação de enfermeiros, quer para reforçar a equipa do ACESLOO no processo de vacinação, quer para proceder à testagem da população, que ascendeu já o montante de 1,2 milhões de euros<sup>8</sup>.

Destaque, igualmente, para:

- A implementação de mais uma edição da medida de **apoio extraordinário para custear as despesas de eletricidade e gás** (no valor de 150 euros) dirigida aos beneficiários do Cartão Saúde+ (municípes com 55 ou mais anos, beneficiários do Regime Especial de Participação em Medicamentos ou com comprovada carência económica). Entre 2 e 30 de dezembro de 2022, foram instruídos 1.247 processos relativos a esta medida, representando um investimento municipal de 187 mil euros.
- A manutenção do apoio às entidades, com **Centro de Dia**, para adequação das suas respostas às restrições da pandemia, que orçou em 2022, em 279 mil euros.

De realçar ainda que o conflito russo-ucraniano originou uma vaga de refugiados/deslocados de guerra, com particular pressão para os territórios contíguos às fronteiras com a Ucrânia, nomeadamente para a Roménia, Polónia e Hungria. As necessidades extremas em que vivem estes indivíduos, sobretudo mulheres, crianças e idosos, mobilizou uma enorme onda de apoio internacional, através de donativos de pessoas individuais e organizações.

Em Oeiras, a sociedade cedo se juntou a este apelo, mobilizando recursos, através de iniciativas de particulares e organizações, disponibilizando os bens mais diversos. Nesta sequência, o Município decidiu congrega esforços para que, de forma organizada, fosse garantido que os produtos doados chegassem a quem deles necessita e que seriam veiculados os apoios necessários a cidadãos deslocados e acolhidos no Concelho. Nesta sequência, foi efetuado o **Plano Municipal de Apoio ao Povo Ucrainiano**, que previu o acolhimento de refugiados ucranianos,

---

<sup>8</sup> Dos quais, 987.280,00€ em 2021 e 260.000,00€ em 2022. Acresce que se encontra a decorrer um procedimento, no montante de 250.000,00€ para esta finalidade.

assim como o transporte dos bens doados pela população para os territórios contíguos às fronteiras com a Ucrânia.

Neste âmbito, destaca-se:

- O funcionamento de uma linha telefónica (210 976 500) e de um endereço eletrónico ([oeirasapoiaaucrania@oeiras.pt](mailto:oeirasapoiaaucrania@oeiras.pt)) dedicados a prestar informações sobre os recursos disponíveis no território para o acolhimento de cidadãos ucranianos;
- A implementação de processo de recolha e armazenamento de bens de primeira necessidade, a decorrer no Terminal Rodoviário de Paço de Arcos, assegurando a sua distribuição a famílias sinalizadas pelas Uniões/Juntas de Freguesia ou pelo Balcão de Atendimento, bem como para transporte para os países contíguos à Ucrânia. Esta resposta terminou no final de 2022;
- A aquisição de serviços de transporte de bens doados até à fronteira com a Ucrânia, sendo que foram enviados quatro camiões com bens doados, com destino à Polónia e à Roménia (investimento de 24 mil euros);
- O acolhimento em fogo SOS, no Hostel Social de Oeiras e na Casa de Saúde de Carnaxide (em parceria com a Clínica Dr. Joaquim Chaves) de 17 agregados familiares, correspondente a 42 pessoas, das quais 9 são menores. Este acompanhamento consubstanciou-se na integração destas famílias, até à sua autonomização, assim como o garante das suas condições de bem-estar, através da disponibilização de refeições confeccionadas, de produtos de higiene pessoal e de roupa, entre outros.

Por último, urge ressaltar, as seguintes medidas, que, transversalmente, permitiram dar resposta, quer à mitigação dos efeitos da pandemia, quer no apoio à população deslocada da Ucrânia, assim como às vítimas das intempéries:

- A medida **Fundo de Emergência Social (FES)**, que permitiu o apoio financeiro com o pagamento de despesas essenciais dos munícipes mais vulneráveis, com maior incidência para o apoio no pagamento de rendas e consumos (eletricidade, água e gás) e aquisição de cabazes alimentares, através do deferimento em 2022 de cerca de 650 processos. Esta medida traduziu-se num investimento global de 832 mil euros em apoios;
- O **apoio alimentar**, quer através do apoio a entidades da área social, quer através da disponibilização direta de refeições confeccionadas. Em 2022 foram disponibilizadas 14.158 refeições, que representaram um investimento do Município no montante de 71 mil euros, tendo sido concedido apoio a 8 entidades sociais locais, no montante global de 135 mil euros, para reforço da resposta alimentar.

## Apoio ao tecido empresarial

Neste âmbito, em 2022, importa destacar:

- A manutenção, até final de 2022, de diversas medidas como redução/isenção de taxas e rendas, concessão de subsídios a fundo perdido às associações empresariais (iguais aos anos anteriores);
- No âmbito do Balcão de Apoio ao Empresário e Investidor (BAEI), a atribuição de 30 mil euros à ACECOA e 40 mil euros à AERLIS para a continuidade da Atividade de Rede de Balcões criada em 25 de setembro de 2020;
- A atribuição de uma comparticipação financeira no montante de 6.137 euros para apoio à realização do evento “Link to Grow”, evento que tem como principais objetivos:
  1. A promoção da empregabilidade jovem, através de um diversificado e dinâmico conjunto de contactos diretos com os principais responsáveis de empresas do panorama nacional e estrangeiro;
  2. A contribuição para a garantia da igualdade de oportunidades entre estudantes residentes nas capitais portuguesas, nomeadamente na Área Metropolitana de Lisboa e na Área Metropolitana do Porto e estudantes residentes noutros pontos do país, no que se refere à entrada no mercado de trabalho; e
  3. A garantia que os melhores estudantes universitários do país adquirem conhecimento no âmbito do mercado de trabalho real e desenvolvem as *skills* necessárias;
- Atribuição de uma comparticipação financeira de 18 mil euros, no âmbito Protocolo de Colaboração entre o Município de Oeiras e o AED Cluster Portugal, para a organização do ‘AED Days’, um evento internacional que visa contribuir para o desenvolvimento, no Território de Oeiras, de um *hotspot* internacional para as indústrias da Aeronáutica, Espaço e Defesa;
- Atribuição de uma comparticipação financeira de 20 mil euros no âmbito do Evento Internacional ‘Pitch at the Beach’, criado por Angels Nest e Bizrupt, dois dos grupos mais ativos de investimentos em *start-ups* na América Latina, e que se realizou pela primeira vez em Portugal na Marina de Oeiras nos dias 2 a 4 de julho, organizado pelo Taguspark, Município de Oeiras, Altice Portugal, Huawei e os fundadores do ‘Pitch at the Beach’<sup>9</sup>;
- Atribuição de uma comparticipação financeira à AERLIS no valor de 90 mil euros, no âmbito da organização da Segunda Edição do Prémio ‘Oeiras Valley’;

---

<sup>9</sup> Trata-se do evento de investimentos empresariais mais importante da América.



- No âmbito do projeto do PRR 'Bairros Comerciais Digitais' (1.<sup>a</sup> fase), foi atribuído, ao abrigo do 'Programa Piloto de Digitalização do Comércio Tradicional', à consultora Mazzars um valor de 20 mil euros.

## Política Fiscal

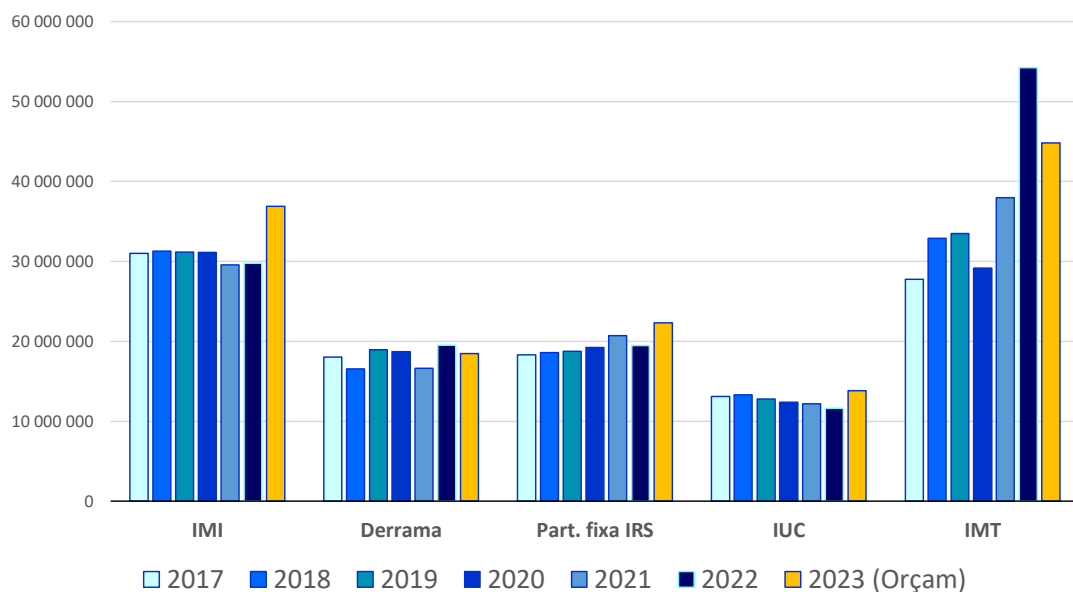
No que concerne às políticas públicas municipais, cumpre efetuar uma referência à política fiscal, (que se aplica ao Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI), Derrama e participação fixa no IRS), que tem impacto na **receita municipal**. Além desses, incluem-se na análise o Imposto Único de Circulação (IUC), o Imposto Municipal sobre Transações Onerosas Imóveis (IMT) e a Contribuição Autárquica (CA).

Nessa ótica, e numa perspetiva de análise relativa ao cumprimento dos compromissos eleitorais, assumidos desde 2017, importa referir as taxas municipais aprovadas e o comportamento da receita decorrente dos impostos municipais desde 2017 até 2022. Além desse período, referir-se-á também a previsão inicial de receita para o ano **2023** constante no Orçamento para esse ano.

### 1. Comportamento dos Impostos Municipais

O gráfico seguinte traduz a evolução na cobrança dos impostos referidos, entre 2017 e 2022, bem como a previsão inicial dos mesmos constantes no Orçamento para 2023:

**IMI, Derrama, IRS, IUC, IMT**  
**2017-2022: Receita cobrada líquida**  
**2023: Previsão inicial Orçamento**  
Em €



## 1.1. Impostos com definição de taxa pelo Município de Oeiras | 2017-2023

### IMI / Derrama / IRS

Nestes anos, em relação aos impostos sobre os quais o Município tem competência de decisão, as taxas aplicadas e a receita cobrada líquida, foram as seguintes:

#### Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI)

Mapa comparativo da taxa do IMI aplicada nos municípios da  
área metropolitana de Lisboa limítrofes de Oeiras

Prédios Urbanos   CIMI							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>OEIRAS</b>	0,33%	0,32%	0,32%	0,32%	0,30%	0,30%	0,30%
Lisboa	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	0,30%	---
Cascais	0,38%	0,37%	0,36%	0,35%	0,34%	0,34%	---
Amadora	0,35%	0,34%	0,33%	0,32%	0,30%	0,30%	---
Sintra	0,35%	0,33%	0,33%	0,33%	0,30%	0,30%	---

*Nota: para os Prédios Rústicos, todos os municípios praticaram a taxa de 0,80%.*

*Fonte: Portal das Finanças - Taxas de IMI (Municípios)*

No período 2017-2022:

- Para **prédios urbanos**, em 2017 aplicou-se a taxa de 0,33%, que foi reduzida para 0,32% em 2018, mantendo-se igual em 2019 e 2020; em 2021, foi reduzida para a taxa mínima possível de aplicar (0,30%), situação que se manteve em 2022;
- Para **prédios rústicos**, aplicou-se a taxa de 0,8% no período 2017-2022;

Em 2023, ano em que os encargos com a habitação irão aumentar fortemente por via do aumento das taxas de juro, o Município irá manter a taxa do IMI em 0,30% para os prédios urbanos avaliados e em 0,8% para prédios rústicos.

A receita cobrada líquida do imposto, no período em análise (2017-2022), foi a seguinte:

IMI						Em €
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (Orçam)
31 024 757	31 288 384	31 180 155	31 132 964	29 596 779	29 774 626	37 455 127
var.	0,8%	-0,3%	-0,2%	-4,9%	0,6%	25,8%

Apesar de em 2018 o IMI ter registado um acréscimo de 0,8% face a 2017, apresentou uma tendência decrescente de 2019 a 2021, situação que se inverteu em 2022 ao registar um crescimento de 0,6% face ao ano anterior.

Conforme referido, a taxa a aplicar para prédios urbanos foi reduzida em 2018 e manteve-se inalterável até 2020; em 2021, foi reduzida para a taxa mínima o que explica o decréscimo de 4,9% face ao ano anterior.

## Derrama

Desde 2018 que se mantém a isenção deste imposto para as empresas com um volume anual de negócios inferior a 150 mil euros e a manutenção de 1,4% (1,5% em 2017) sobre o lucro tributável sujeito e não isento de IRC gerado no concelho, para os sujeitos passivos com um volume de negócios superior a 150 mil euros. Em 2023, o Município irá manter a mesma política fiscal.

No que concerne à **receita cobrada líquida** deste imposto no período 2017-2022, temos:

Derrama						Em €
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (Orçam)
18 033 968	16 564 877	18 959 616	18 730 263	16 648 165	19 525 739	18 481 310
var.	-8,1%	14,5%	-1,2%	-11,1%	17,3%	-5,3%

Depois de em 2018 ter registado um decréscimo de 8,1% em relação a 2017, este imposto tem vindo a registar um comportamento oscilante: crescimento em 2019 (+14,5%), decréscimo em 2020 (-1,2%) e em 2021 (-11,1%) e um crescimento de 17,3% em 2022 face ao período homólogo.

Importa salientar que em 2018 este imposto apresenta uma quebra de 8,1% face a 2017 como resultado da diminuição da taxa sobre o lucro tributável sujeito e não isento de IRC gerado no concelho, para os sujeitos passivos com um volume de negócios superior a 150 mil euros.

### Participação fixa no IRS

Apesar de não ser um Imposto Direto, mas sim uma transferência do Estado, encontra-se enquadrado na participação dos municípios nos impostos do Estado definida no Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFALEI), aprovado pela Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro.

A participação do IRS dos sujeitos passivos com domicílio fiscal no concelho, calculada sobre a coleta líquida das deduções previstas no n.º 1, do artigo 78.ºA do CIRS, registou em **2018** a taxa de 4,8% (redução face a **2017**, que aplicou 5%) e de 4,7% **de 2019 a 2022**. Em **2023**, o Município irá manter a taxa de 4,7% na participação variável no IRS.

Em termos de **receita cobrada líquida** deste imposto, referente ao período 2017-2022, temos:

Part. fixa IRS						Em €
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (Orçam)
18 338 448	18 613 525	18 762 433	19 231 496	20 723 692	19 495 080	22 330 733
var.	1,5%	0,8%	2,5%	7,8%	-5,9%	14,5%

Apesar de ter vindo a registar um comportamento variável até 2021, mas sempre numa lógica de crescimento face ao período homólogo (em 2021 a receita líquida arrecada deste imposto registou um crescimento de 7,8%, o maior no período temporal (2018-2021), este imposto regista, em 2022, a primeira quebra face ao ano anterior (-5,9%).

Em **Portugal**, no exercício de 2021, o fisco arrecadou mais de 13,5 mil milhões de euros em receita de IRS, tendo sido o valor mais alto de sempre, num ano em que a economia terá registado uma recessão histórica, aliás, a maior queda dos últimos 50 anos até então.

Em Oeiras tem aumentado o número de **agregados familiares fiscais** e, entre estes, daqueles que se encontram no escalão de rendimentos mais elevado. Em 2019, 42 municípios apresentaram valores medianos do rendimento bruto declarado, deduzido do IRS liquidado por sujeito passivo, acima de 10 mil euros, mais 10 municípios do que em 2018, destacando-se, neste conjunto, os 18 municípios da Área Metropolitana de Lisboa. Oeiras apresentou o valor mais elevado do país: 14 mil euros por sujeito passivo.

Por fim, importa ressaltar o fator “nível de emprego”, que também concorre para explicar o acréscimo deste imposto: Oeiras fechou 2021 com 4.464 indivíduos inscritos como desempregados no Centro de Emprego de Cascais, valor inferior ao verificado no mesmo mês de 2020 (-1.020; -18,6%). Aliás, os últimos três meses de 2021 foram marcados pela descida do desemprego registado em Oeiras.

## 1.2. Impostos sem taxas definidas pelo Município de Oeiras | 2017-2023

A receita cobrada líquida relativa a estes impostos, registou o seguinte comportamento entre 2017 e 2022:

### Imposto Único de Circulação (IUC)

IUC						Em €
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (Orçam)
13 123 946	13 334 677	12 790 074	12 389 216	12 203 916	11 606 540	13 827 146
var.	1,6%	-4,1%	-3,1%	-1,5%	-4,9%	19,1%

Depois de ter registado um acréscimo de 1,6% em 2018 face a 2017, este imposto, apesar de algumas oscilações, tem vindo a registar um comportamento decrescente, registando em 2022 a maior quebra (-4,9%) no período temporal 2018-2022.

Esta quebra pode traduzir a opção por carros elétricos que, para além do seu menor impacto ambiental, estão isentos do pagamento do IUC e ISV (com exceção dos híbridos de plug-in, estão isentos todos os veículos exclusivamente elétricos ou movidos a energia renovável não combustível).

## Imposto Municipal s/Transações Onerosas Imóveis (IMT)

IMT						Em €
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (Orçam)
27 770 802	32 890 545	33 492 141	29 187 012	37 969 463	54 222 629	44 819 568
var.	18,4%	1,8%	-12,9%	30,1%	42,8%	-17,3%

Com exceção do ocorrido em 2020 (-12,9% face ao período homólogo), este imposto cresceu sempre desde 2017, apresentando em 2022 um acréscimo de 42,8% face a 2021, o que traduz o bom momento que o setor imobiliário está a atravessar à «boleia» do segmento residencial. De acordo com especialistas no setor, o mercado residencial tem vindo a beneficiar de uma elevada liquidez no mercado, uma tendência crescente da procura por propriedades de segmento médio alto, e com preço mais elevado, e da procura em termos globais de segundas habitações, tendência que, de resto, se acentuou desde 2021, com especial ênfase a partir do segundo semestre desse ano.

### Conclusão

O contexto atual, após ter sido ultrapassada a situação pandémica, acresceu a invasão da Ucrânia pela Rússia, que constituiu o principal facto geopolítico a condicionar a evolução da economia e do comércio mundiais em 2022, pelas perturbações que esta produziu em termos de aumento global da incerteza, pela escassez, pelo aumento de preços de diversas matérias-primas essenciais para a indústria, bem como de produtos alimentares, e, ainda, pela instabilidade do mercado energético internacional (com uma escalada dos preços de energia).

Portugal, com uma economia extremamente frágil e vulnerável, muito aberta, muito dependente do exterior, embora apresente uma exposição direta relativamente reduzida às economias russa e ucraniana, não conseguiu, ainda assim, escapar às consequências negativas desta guerra: aumento da inflação, abrandamento do consumo e investimento, instabilidade dos mercados financeiros, acréscimo do custo da energia e dos combustíveis.

Se, em termos nacionais, se desenham apoios às famílias e empresas mais afetadas pela conjuntura atual, em termos locais as necessidades de apoio aos municípios e à economia local são determinantes face ao impacto económico, provocado pela guerra, no contexto internacional, em particular o europeu, sendo o mesmo repercutido inevitavelmente à economia local.

Neste âmbito, importa ressaltar o facto de as taxas aplicadas pelo Município já serem comparativamente baixas. A perspetiva de contração da receita poderá, naturalmente, condicionar a política de investimentos e estratégia municipal, ou seja, o planeamento da despesa.



**20  
22**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
ESTRATÉGICO (PDE)**





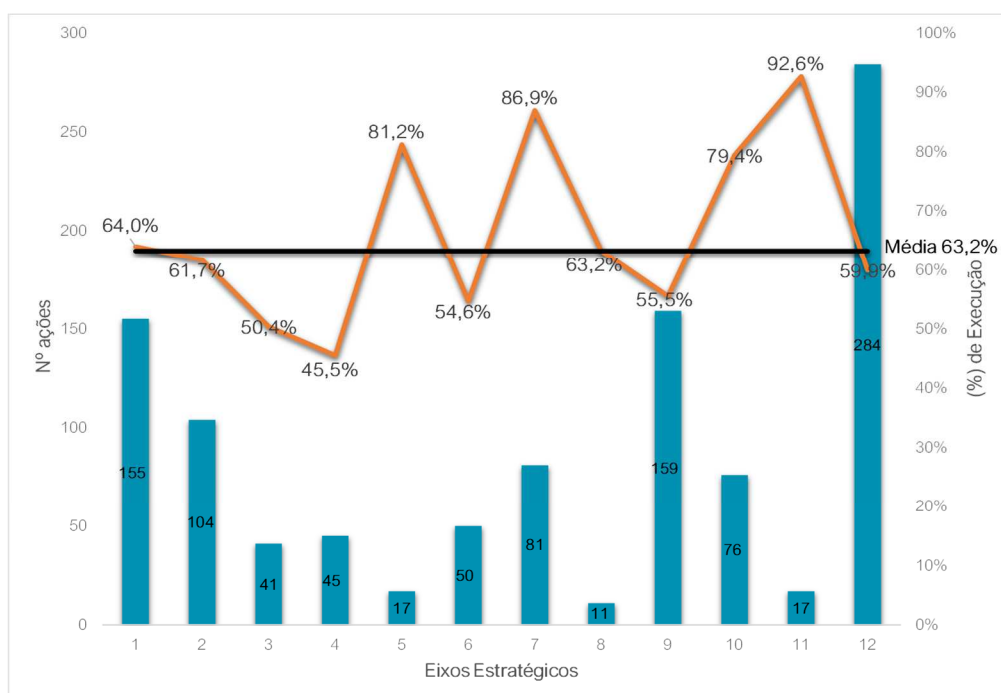
### 3. Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE)

#### 3.1 Análise da Execução Material do PDE

O Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE), é o conjunto de ações contidas nos projetos/programas/objetivos estratégicos e que coincidem com as Grandes Opções nas ações financeiras, sendo que prevê também ações não financeiras. Aqui são aferidas e monitorizadas através de indicadores e metas e cujo a execução material (não financeira) é aqui evidenciada, bem como através de reportes mensais.

No gráfico seguinte, apresenta-se o grau de execução material das ações.

Gráfico 1. Grau de Execução anual do município



Fonte: Reporte Mensal Acumulado PDE 2022

O PDE é constituído por treze eixos, sendo que o último eixo se refere à dotação dos recursos humanos no que resulta a não observância no PDE. Deste modo, é efetuada a análise dos doze eixos, dos quais resultam 1040 ações, com um grau médio de execução em cerca de 63%.

O eixo 07 “Líder na Educação” apresenta-se como um dos objetivos com maior execução face ao número de ações (86,9% em 81 ações).

Quanto ao eixo 11 “Bem-Estar Animal” e o eixo 05 “Desenvolvimento Económico”, ambos apresentam uma execução em cerca de 93% e 81%, respetivamente. No entanto, importa salientar que estes dois eixos são constituídos apenas por 17 ações, pelo que o cumprimento da sua execução material será mais fácil de atingir.

Importa destacar, ainda, que, apesar da percentagem de execução global se apresentar em cerca de 63% das 1040 ações existentes, 470 tiveram uma execução material de 100% durante o ano de 2022.

No quadro seguinte, apresenta-se o grau de execução por Direção Municipal e Gabinetes.

Quadro 1. Grau de Execução, por Direção Municipal e Gabinetes

Eixos	Designação	DMAG		DMOTDU		DMOGAH		DMEDSC		GAB. ASSESSORIA	
		Nº ações	Execução (%)	Nº ações	Execução (%)	Nº ações	Execução (%)	Nº ações	Execução (%)	Nº ações	Execução (%)
01	Território inteligente e ordenamento urbano sustentável	7	47,9%	94	69,0%	54	57,3%	-	-	-	-
02	Ambiente e Alterações Climáticas	-	-	25	34,8%	77	71,1%	-	-	2	35,0%
03	Mobilidade urbana, sustentável e multivalente	-	-	16	56,3%	25	46,6%	-	-	-	-
04	Mais e melhor habitação	-	-	5	100,0%	40	38,7%	-	-	-	-
05	Desenvolvimento Económico	-	-	1	100,0%	-	-	-	-	16	80,0%
06	Concelho Seguro	-	-	-	-	1	0,0%	-	-	49	55,8%
07	Líder na Educação	6	67,5%	-	-	5	99,4%	70	87,7%	-	-
08	Ciência e Inovação	-	-	1	5,0%	-	-	10	69,0%	-	-
09	Capital da Cultura e Turismo	-	-	2	0,0%	7	71,4%	146	56,9%	4	5,0%
10	Coesão Social e Desporto	-	-	-	-	-	-	76	79,4%	-	-
11	Bem Estar Animal	-	-	-	-	17	92,6%	-	-	-	-
12	Governança Local e Modernização Administrativa	207	56,3%	9	54,4%	25	83,7%	-	-	43	64,5%
<b>TOTAL</b>		<b>220</b>	<b>56,3%</b>	<b>153</b>	<b>61,1%</b>	<b>251</b>	<b>63,5%</b>	<b>302</b>	<b>70,1%</b>	<b>114</b>	<b>60,3%</b>

Fonte: Reporte Mensal Acumulado PDE 2022

A Direção Municipal de Administração Geral (DMAG), em função da sua área de intervenção apresenta a maioria das suas ações (207) no eixo 12 “Governança Local e Modernização Administrativa”, atingindo um grau de execução em toda a direção de (56,3%).

A Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultural (DMEDSC), apresenta o maior grau de execução (70,1%) e é, também, a direção municipal com maior número de ações

(302), sendo no eixo 07 “Líder na Educação” (87,7% em 70 ações) o seu maior grau de execução, o que demonstra o compromisso que o município tem para com as escolas.

No que concerne ao Território, é importante referenciar na [Direção Municipal do Território e Desenvolvimento Urbano \(DMOTDU\)](#), o eixo 01 “Território Inteligente e ordenamento urbano sustentável” (com 69,0% em 94 ações) correspondendo também ao seu ponto de maior de intervenção.

Ainda no Território a [Direção Municipal de Obras, Gestão Ambiental e Habitação \(DMOGAH\)](#), apresenta execução bastante positiva no eixo, 02 “Ambiente e Alterações Climáticas” (com 71,1% em 77 ações).

A informação estabelecida no PDE pode também constituir uma base para a elaboração das GOP, alinhando o Orçamento com as ações/atividades aprovadas no PDE. A gestão integrada das ações/projetos com os recursos a afetar, assegura a disponibilidade destes para a concretização do que é preponderante para o Município.

O PDE é monitorizado mensalmente – com registo nos campos de resultados e de observações, para que, ao longo do ano seja possível analisar o estado de realização das ações/atividades e, sempre que necessário, empreender ações corretivas para assegurar a que, no final do ano, se atingirão as metas definidas inicialmente.

Com isto, assume-se o PDE como um documento essencial de gestão, que visa a transparência de todas as atividades do município para com os munícipes.

Finalmente, importa referenciar que o reporte mensal pelos serviços integra a informação do Sr. Presidente nas cinco reuniões da Assembleia Municipal de Oeiras (AMO) que decorrem durante o ano.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
<b>01</b>	<b>Território inteligente e ordenamento urbano sustentável</b>							
<b>01.01</b>	<b>Planeamento estratégico do território, Cidade Verde e Azul</b>							
<b>01.01.2022/001</b>	<b>Instrumentos de Gestão Territorial</b>							
01.01.2022/001.001	Elaboração, revisão e alteração de IGT	F	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	76%	Reuniões com proprietários com vista à assinatura dos C.URB. das Unidades de Execução. Elaboração da U.E. do Espargal. Elaboração do Relatório de Revogação do PP do Espargal. Fim da Discussão Pública da Alteração do PDM e elaboração do relatório.
01.01.2022/001.002	Estudos urbanísticos	F	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	60%	RIP com parecer Favorável. Elaboração dos Regulamentos dos Loteamentos Municipais de Habitação: Tercena e S. Marçal. Estudo Urbanístico de áreas não executadas do PP Espargal.
01.01.2022/001.003	Elaboração do Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente (PEOCI)	F	U310	GIT	não aplicável	não aplicável	0%	Ação repartida com DITIC. Face a outras prioridades e à necessidade de integração de outros planos, no âmbito do desenvolvimento sustentável, não foi desenvolvido o presente plano durante 2022
01.01.2022/001.004	Revisão do Plano de Salvaguarda do Património Histórico Natural	F	U341	DPE	Data de elaboração do livro de Arquitetura do Séc. XX	2022	50%	Apresentado o levantamento da arquitectura notável do séc. XX em Oeiras.
01.01.2022/001.006	Assegurar a disponibilização dos terrenos - Troço Carnaxide/ Queijas/ Casal do Lameiro - VLN	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Análise do Parecer da ANACOM por parte do DOM, registando-se todavia, no troço Nascente, evolução e análises de propostas que justificam a evolução do processo.
<b>01.01.2022/002</b>	<b>Divulgação de Planos e Estudos</b>							
<b>4</b> 01.01.2022/002.001	Livro das AUGI'S, Património e Círculo da Arquitetura	F	U340	DPERU	Data de conclusão do livro das AUGI'S	2022	100%	No âmbito do Círculo da Arquitetura foram realizadas exposições, tendo sido elaboradas as publicações: 1. Manuel Graça Dias, O Arquitecto arquitetonicamente incorreto 2. Fernão Simões de Carvalho, O Moderno Brutalista
01.01.2022/002.002	Prémio Municipal de Arquitetura	F	U342	DRU	(sem data prevista de realização)	---	100%	Encontram-se em preparação os trabalhos relacionados com o desenvolvimento desta ação.
01.01.2022/002.003	Círculo da Arquitetura	F	U342	DRU	Nº exposições temáticas a realizar	2	100%	A decorrer a Exposição "Fernão Lopes Simões de Carvalho, O Moderno Brutalista"
01.01.2022/002.004	Ilustração 3D e elementos gráficos de estudos urbanísticos e planos	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Desenvolvimento do processo de contratação de Ilustrações 3D para Plano Pormenor Empresarial de Porto Salvo.
01.01.2022/002.005	Divulgar novidades SIG e procedimentos através de notícias no Geoportail	NF	U310	GIT	Nº de notícias/ano	12	100%	Em 2022 foram publicadas 17 notícias na Plataforma Oeiras Interativa, As notícias tratam de sensorização, desenvolvimento sustentável, disponibilização de informação geográfica e indicadores estatísticos e projetos desenvolvidos em matéria SIG.
<b>01.01.2022/003</b>	<b>Estudos Urbanísticos de Pormenor</b>							
01.01.2022/003.001	Definir Solução urbanística para a Nova centralidade do Centro Histórico de Oeiras e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	92%	EDOC 2022/34902 concluído. Em fase de preparação de submissão à Câmara do EU desenvolvido para a Praça Verney (EDOC's 2021/76216).
01.01.2022/003.002	Definir a solução urbanística para a Nova centralidade de Algés e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	50%	Elaborada informação de fecho através do EDOC /2023/1170, na sequência do convite feito à participação da população, lançado em maio de 2021, tendo sido disponibilizado para o efeito o e-mail "portasdealges@oeiras.pt", sob gestão desta DPU.
01.01.2022/003.004	Definir a solução urbanística para o Centro Cívico de Linda-a-Velha e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	96%	Sem alterações não imputáveis a esta DPU.
01.01.2022/003.005	Definir a solução urbanística para Função de Oeiras e interface multimodal de transportes e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	95%	Concluída apreciação Req. 9704/2022 ap. P1/2019/394. Aguarda despacho superior.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.01.2022/003.006	Definir vários cenários urbanísticos para o Parque de Santa Cruz - Carnaxide e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	96%	Mantem-se a proposta a suspensão do procedimento de alteração do alvará em curso, até à emissão do DECAPE pela CCDRLVT, tendo por fundamento o disposto na informação nº 6207/2022 DPU, a coberto do Reg. inicial nº 17639/2019.
01.01.2022/003.007	Estudar solução urbanística para a ampliação do Centro Comercial Allegro e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	85%	PIP com proposta de parecer favorável, constante da inf nº 202/2023, Req. 9010/2022.
01.01.2022/003.009	Estudo urbanístico para a Quinta dos Grilos e das Acácias	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	99%	reuniões de compatibilização do traçado viário entre DHM, DOM e DOTPU ( DMT e DPU).
01.01.2022/003.010	Estudo urbanístico para a Estação Radio Naval em Algés	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	99%	Preparação documentos gráficos para disponibilizar no âmbito do procedimento para aquisição de serviços para elaboração do Projeto de Loteamento a desenvolver para a ERN em Linda-a-Velha, tendo por base o cenário compatibilizado entre a CMO e o IHRU.
01.01.2022/003.011	Definir nova centralidade para a área envolvente à Capela N. Senhora do Cabo em Linda-a-velha e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	91%	Reunião ocorrida com promotores, tendo sido prestadas informações técnica referentes ao último parecer emitido que aguarda despacho superior. ( cf e-mail com a designação "FW: 8-112-EDF-OER Tomás Ribeiro Elementos CMO")
01.01.2022/003.012	Definir e acompanhar novas intervenções urbanísticas para Caxias para os antigos terrenos do INH	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	98%	Em fase de elaboração de informação de fecho do período de consulta pública.
01.01.2022/003.013	Definir a solução urbanística para o Complexo Cabanas Golfe (Norte) e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	100%	Apreciação concluída no âmbito da atuação desta DPU. Em fase de licenciamento da fase subsequente- licenciamento de proj. infraestruturas em sede da DLOUFT.
01.01.2022/003.014	Definir nova centralidade para a zona sul do Hospital de Santa Cruz em Carnaxide e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	80%	Em fase de apreciação de exposição submetida sobre a condução processual, P.14/2019.
01.01.2022/003.015	Definir solução urbanística para Cacilhas Poente e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	100%	Apreciação concluída no âmbito da atuação desta DPU. Em fase de licenciamento da fase subsequente- licenciamento de proj. infraestruturas em sede da DLOUFT.
01.01.2022/003.016	Desenvolvimento de Estudos de Reconversão das antigas zonas Industriais de Queluz de Baixo e Outurela-Portela	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	87%	Ação continuada. Reunião de concertação com promotores da Lisgráfica em sede do DM/OIDU
01.01.2022/003.018	Definir a solução urbanística para o Alto da Boa Viagem e respetivo acompanhamento	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	98%	Reuniões de concertação ocorridas, Aguarda-se junção final de elementos para submissão à Câmara tendo em vista a emissão do alvará.
01.01.2022/003.019	Definir a solução urbanística da 2ª Fase da Cidade do Futebol	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	85%	Em fase final para efeito de emissão do alvará do ABV que permitirá a cedência das áreas de equipamentos necessárias à implementação da 2ª fase da CF.
01.01.2022/003.020	Definir a solução urbanística para o Monumento e Museu Gomes Freire de Andrade	NF	U321	DOT	Grau de cumprimento da programação	anual	100%	A solução urbanística e respetivo enquadramento já se encontra concluído e transmitido ao projetista
<b>01.02</b>	<b>Tecnologia urbana</b>							
<b>01.02.2022/005</b>	<b>Monitorização do território - Higiene urbana</b>							
01.02.2022/005.001	Gestão Inteligente de Resíduos	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	50%	0%	Por indisponibilidade de verba não foi dado seguimento ao procedimento de aquisição da plataforma de gestão inteligente de resíduos.
01.02.2022/005.002	Gestão Inteligente de Resíduos - Serviços	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	10%	0%	Por indisponibilidade de verba não foi dado seguimento ao procedimento de aquisição da plataforma de gestão inteligente de resíduos-modulo de gestão de monos e verdes.
01.02.2022/005.003	Gestão Inteligente de Limpeza Urbana	F	U425	DLU	Nº equipamentos operacionais / Nº equipamentos previstos	90%	100%	Aluguer de 100 papaleiras de um total de 100.
<b>01.02.2022/006</b>	<b>Monitorização do território - Eficiência energética</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Execução Material		
						Meta	Grau de Execução	Observações
01.02.2022/006.001	Gestão Inteligente da Iluminação pública	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem seguimento.
01.02.2022/007	<b>Monitorização do território - Ambiente</b>							
01.02.2022/007.001	Gestão Inteligente nos cursos de água - sistemas de alerta	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Análise de sistemas de alerta através de possíveis soluções para monitorização das linhas de água. Sem alterações. Procedimento para fornecimento e instalação de 3 antenas gateway lora e 10 controladores RevoAquila para comando de electroválvulas latch (9VDC) adjudicado em dezembro de 2022, contudo a instalação só será efetuada em janeiro de 2023.
01.02.2022/007.002	Gestão Inteligente de Regas	F	U423	DGEV	Data de implementação do projeto para instalação de rega inteligente e sensorização	2022	5%	Embora se tenha tratado de todo o processo relativo a contratação de sensores o mesmo só ficou preparado em setembro de 2022. não havendo nessa altura condições para se iniciar a contratação, face a outras prioridades.
01.02.2022/007.003	Equipamentos de medição de parâmetros ambientais	F	U310	GIT	Nº equipamentos/estações a adquirir	1 sensor / 2 estações	5%	Caracterização de identificação de recursos naturais, registro cartográfico de dados com georeferenciação
01.02.2022/007.004	APP Recursos Naturais	NF	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Plataforma Oeiras Iterativa migrada em agosto para o município. Relatório Final entregue. Disponível a utilizadores internos.
01.02.2022/008	<b>Dados Espaciais e Informação Geográfica</b>							
01.02.2022/008.001	Reestruturar/Gerir a Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE)	F	U310	GIT	Nº de módulos do Geoportal	12	100%	Prevai-se no início do ano adquirir Cartografia homologada, videografia e cadastro laser scan. No decorrer do ano verificou-se que apenas se devia adquirir os ortofotos. Entregues em dezembro de 2022.
01.02.2022/008.002	Atualização da Informação Geográfica Municipal	F	U310	GIT	não aplicável	não aplicável	100%	Carregadas as fichas de Metadados correspondentes aos temas Geográficos disponibilizados no GeoPortal.
01.02.2022/008.003	Disponibilizar Metadados atualizados por cada tema de informação Geográfica PostGreSQL de acordo com Norma ISO 19.115 e DL 29/2017, de 16 de março	NF	U310	GIT	Grau de Execução	90%	100%	Recebidos e atualizados na base dados geográfica (MunWebGIS) e Geoportal os Cadastro de Águas e Saneamento, Rede Elétrica, Telecomunicações e Gás.
01.02.2022/008.004	Garantir a disponibilização do Cadastro de Redes - Infraestruturas atualizadas	NF	U310	GIT	Grau de Execução	100%	100%	Com a saída de 4 TS desde outubro 2021 e a não reposição é impossível manter este serviço de forma planeada. Passou a ser integrado nos pedidos de serviço ao GIT.
01.02.2022/008.006	Atualização da Informação Geográfica Municipal com os serviços	NF	U310	GIT	Grau de Execução	90%	100%	Estão carregados 503 temas distribuídos por 152 conjuntos de dados, a totalidade dos ficheiros identificados no Gis Oeiras para Dados Abertos.
01.02.2022/008.007	Disponibilizar Dados Abertos de acordo com Lei 68/2021, de 26 de agosto	NF	U310	GIT	Grau de Execução	90%	100%	Foi concluída em novembro a instalação de todos os pares de fibra óptica em todos os nós da Rede de Fibra, que correspondem a edifícios municipais e escolas do concelho.
01.02.2022/009	<b>Infraestruturas digitais para uma melhor gestão da cidade</b>							
01.02.2022/009.005	Concluir a implementação da Rede Privada de Fibra Óptica do Município	NF	U230	DITIC	Data para a colocação dos pares de FO em todos os nós da rede	último trimestre 2022	100%	A apresentação do modelo de operação e implementação do Laboratório Urbano, Oeiras Street Lab, foi adiada com vista a um possível enquadramento com as Zonas Livres Tecnológicas.
01.02.2022/009.006	Implementar o Laboratório Urbano "Oeiras Street Lab"	NF	U230	DITIC	Prazo para apresentação do modelo de operação do OSL	3º trimestre 2022	20%	Devido a limitações orçamentais não foi dada sequência à ação.
01.02.2022/009.007	Assegurar a expansão da rede pública "WiFi" no concelho	NF	U231	DGSI	Prazo para apresentação de estudo de avaliação de expansão da Rede Wifi no Concelho	3º trimestre 2022	0%	Projeto politicamente adiado face a outras prioridades e a constrangimentos orçamentais.
01.02.2022/009.008	Promover a implementação do Centro de Governação da Cidade	NF	U230	DITIC	Apresentação da arquitetura funcional e de informação	3º trimestre 2022	15%	Projeto politicamente adiado face a outras prioridades e a constrangimentos orçamentais.
01.02.2022/009.009	Assegurar a implementação de Redes e Sistemas de Sensorização e Monitorização do Território no âmbito das smart cities	NF	U230	DITIC	Ativação dos sistemas de sensorização e plataforma no âmbito da gestão de resíduos	3º trimestre 2022	0%	Projeto politicamente adiado face a outras prioridades e a constrangimentos orçamentais.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.02.2022/009.010	Assegurar a manutenção e operação da Rede LoRa	NF	U231	DGSI	Nº de sistemas de sensorização integrados na rede LoRa	2	100%	A rede LoRa municipal tem agora 2 sistemas integrados. As iluminárias públicas do Município e os contadores de água do SIMAS.
01.02.2022/009.011	Assegurar o funcionamento e enquadramento legal dos sistemas CCTV	NF	U231	DGSI	Nº sistemas de Visualização não operados por entidades não autorizadas e credenciadas	0	100%	Foi assegurado que todos os sistemas CCTV são visualizados por entidades não autorizadas para tal.
<b>01.03.2022/010</b>	<b>Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Regenerar</b>							
01.03.2022/010.001	Bairro do Casal da Choca - Obra	F	U342	DRU	-Data consignação das empreitadas de Construção da Alameda da Zona C; -Data construção de Infraestruturas das Ruas Alcofrense, Santo Isidro, S. Teotónio - 1.ª Fase; -Data conclusão do projeto base para a Construção do Arruamento de ligação da Rua Cândida	2022	100%	Em curso a empreitada de execução da Alameda da Zona C. Em desenvolvimento os projetos para as Infraestruturas das Ruas Alcofrense, Santo Isidro, S. Teotónio e do Arruamento de ligação da Rua Cândida Branca Flor.
01.03.2022/010.002	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Obra	F	U342	DRU	Data de conclusão da empreitada de requalificação dos espaços exteriores da Quinta da Estrangeira	2022	100%	A obra encontra-se concluída. Foi realizada a revisão de preços definitiva da empreitada.
01.03.2022/010.003	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Trabalhos Especializados	F	U342	DRU	Data de conclusão do projeto de execução para requalificação da Rua da Pedreira no Bairro da Pedreira Italiana	2022	100%	Foi concluída a Revisão de Projeto da requalificação da Rua da Pedreira Italiana.
01.03.2022/010.004	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Estudos e Projetos	F	U342	DRU	Data de elaboração do projeto de requalificação da Casa Antiga - Pedreira Italiana	2022	100%	Projetos de Estabilidade e redes prediais de águas e esgotos da CERCI Oeiras concluídos.
4 01.03.2022/010.005	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Projetos / Fiscalização	F	U342	DRU	não aplicável	não aplicável	100%	Foi dada continuidade aos projetos e fiscalizações em curso (exemplo: Projeto de Contenção e estabilização do Maciço Rochoso das grutas de Leceia, Fiscalizações da Alameda da Zona C no Casal da Choca.
01.03.2022/010.006	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Obra	F	U342	DRU	-Data de conclusão da empreitada de Infraestruturas zona C fase I, Laje; -Data de Consignação da empreitada de Reformulação do campo de Futebol da Laje; -Data de Conclusão da empreitada de Repavimentação da Calçada dos Moimões.	2022	100%	Foi concluída a empreitada de Infraestruturas zona C fase I, Laje.
<b>01.03.2022/011</b>	<b>Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Requalificar</b>							
01.03.2022/011.001	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Projeto/Fiscalização	F	U342	DRU	Data de conclusão do projeto do parque de estacionamento subterrâneo do Largo Leonor Faria Gomes em Paço de Arcos	2022	100%	Foi concluído o projeto de execução.
01.03.2022/011.002	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Obra	F	U342	DRU	(a empreitada será consignada em 2023)	---	0%	Início da obra previsto para 2023.
01.03.2022/011.003	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Projeto/Fiscalização	F	U342	DRU	Data de conclusão do projeto de execução para reformulação Largo 5 Outubro Centro Histórico Oeiras	2022	100%	Foi concluído o projeto de execução.
01.03.2022/011.004	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Obra	F	U342	DRU	(a empreitada será consignada em 2023)	---	0%	Início da obra previsto para 2023.
01.03.2022/011.005	Algés - Requalificação da Rua Luis de Camões - Obra	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	A empreitada encontra-se concluída, tendo já sido processada a revisão de preços definitiva
01.03.2022/011.006	Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Obra	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	A empreitada encontra-se concluída, tendo já sido processada a revisão de preços definitiva
01.03.2022/011.007	Queluz de Baixo - Praça envolvente ao Palácio Restani - Obra	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	A empreitada encontra-se concluída, tendo já sido processada a revisão de preços definitiva
01.03.2022/011.008	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Estudos e Projetos	F	U342	DRU	Data de conclusão de estudos e projetos	2022	100%	Aciprestes - Reabilitação do antigo celeiro a realizar em 2023.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.03.2022/011.009	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Projetos / Fiscalização	F	U342	DRU	Data de elaboração de projetos e fiscalizações de empreitadas	2022	100%	Foi dada continuidade à elaboração dos projetos e fiscalizações em curso (Exemplos: Proj de Execução de Arquitetura e especialidades da Unidade Residencial e Centro Dia do Bairro 25 Abril, Novo Estaleiro da JF Barcarenal).
01.03.2022/011.010	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Obra	F	U342	DRU	Data de conclusão de empreitadas	2022	100%	Em curso vários procedimentos de empreitada (Ex: Trabalhos diversos em Caxias e Paço de Arcos).
01.03.2022/011.011	Ações de Dinamização dos Centros Históricos	F	U342	DRU	não aplicável	não aplicável	0%	Não se encontra previsto o desenvolvimento de ações de dinamização.
01.03.2022/011.012	Aquisição de equipamento diverso destinado a áreas a requalificar e a regenerar	F	U342	DRU	não aplicável	não aplicável	100%	De momento não se encontra prevista a aquisição de equipamento.
01.03.2022/011.013	Aquisição de bens destinados a áreas a requalificar e a regenerar	NF	U342	DRU	não aplicável	não aplicável	0%	De momento não se encontra prevista nenhuma aquisição.
<b>01.03.2022/012</b>	<b>Património Religioso</b>							
01.03.2022/012.001	Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Projeto	F	U341	DPE	Data de reparação do muro da ribeira	2022	50%	Encontra-se em curso o projecto
01.03.2022/012.002	Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Obra	F	U341	DPE	Data de lançamento da empreitada	2022	100%	Análise de propostas. Esta acção está dependente de outras, nomeadamente
01.03.2022/012.003	Apoio de meios técnicos e financeiros - Correntes - Património Religioso	F	U341	DPE	Data de execução de fiscalização	2022	0%	uma obra iniciar-se para se poder propor a execução da fiscalização.
01.03.2022/012.004	Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património Religioso	F	U341	DPE	Data de conclusão de empreitada	2022	100%	Empreitada concluída.
<b>01.03.2022/013</b>	<b>Património Cultural, Social e Desportivo</b>							
01.03.2022/013.001	Construção e Reparação de equipamentos	F	U341	DPE	Data de conclusão da empreitada do muro dos escuteiros e lançamento da empreitada da Aquilino Ribeiro	2022	100%	Empreitada lançada.
01.03.2022/013.002	Construções diversas	F	U341	DPE	Data de conclusão da empreitada Pavilhão Desportivo Municipal "Celorico Moreira e de conservação e restauro do portal dos Açiprestes	2022	100%	Empreitadas concluídas.
01.03.2022/013.003	Recuperações diversas e requalificação do espaço urbano	F	U341	DPE	Data de conclusão da intervenção no Palácio do Egípto	2022	100%	Obra no edifício antigo concluída.
01.03.2022/013.004	Instalações e Equipamentos - Construções e reparações diversas:	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	100%	Concluído.
01.03.2022/013.005	Aquisição de Equipamentos	F	U341	DPE	Data de aquisição de estoques para o Karaté	2022	100%	Concluído.
01.03.2022/013.006	Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património cultural, social e desportivo	F	U341	DPE	Data de atribuição de subsídio ao Centro Social de Barcarena	2022	1%	Foi proposta a alteração da dotação plurianual da atribuição do subsídio.
01.03.2022/013.007	Apoio de meios técnicos e financeiros - Correntes - Património cultural, social e desportivo	F	U341	DPE	Data de conclusão do projeto do CDPA	2022	100%	Projecto concluído.
01.03.2022/013.008	Apoio financeiro a entidades diversas:	F	U422	UBEAFS	Nº de entidades a apoiar	2	100%	Concluído.
01.03.2022/013.009	Trabalhos diversos especializados	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	66%	PPGRCD da Unidade Residencial e Centro de Atividades Ocupacionais concluído.
01.03.2022/013.010	Estudos e pareceres diversos	F	U341	DPE	Data de conclusão da revisão de projeto da Casa da Pesca e assistência técnica em obra dos Bombeiros	2022	25%	Assistência técnica à obra dos bombeiros em curso.
01.03.2022/013.011	Projetos e Fiscalizações	F	U341	DPE	Data de conclusão da empreitada dos balneários de Valejas e do pavilhão Viera da Silva. Fiscalização da empreitada dos Bombeiros	2022	70%	Fiscalização dos bombeiros em curso.
<b>01.03.2022/014</b>	<b>Requalificação Urbana para Ambiente</b>							
01.03.2022/014.001	Novas Instalações do Instituto Zoológico - Projeto	F	U341	DPE	Data de conclusão de revisão do projeto	2022	5%	Revisão de projeto em curso.
<b>01.03.2022/015</b>	<b>Requalificação Urbana para Ação Social e Saúde</b>							
01.03.2022/015.001	Unidade Residencial e Centro de Atividades Ocupacionais - CERC Oeiras - Projeto	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	50%	Revisão de projeto em curso.
01.03.2022/015.002	CERC Oeiras - Obra	F	U341	DPE	Data de lançamento da empreitada	2022	0%	Esta acção está dependente de outras, está dependente da revisão do projeto.
01.03.2022/015.003	Requalificação do Ex-Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde - Projeto	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	60%	A medida que a empreitada for executada a será dada a assistência técnica à obra.



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.03.2022/015.004	Requalificação do Ex- Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde - Obra	F	U341	DPE	Data de consignação da empreitada	2022	100%	Empreitada em execução.
01.03.2022/015.005	Bairro do Casal da Choca - Recuperação e adaptação da Casa do Casal a Centro de Dia - Projeto	F	U342	DRU	Data de conclusão do projeto de execução de reabilitação e adaptação da Casa do Casal	2022	100%	Projeto de Execução concluído.
<b>01.03.2022/016</b>	<b>Requalificação Urbana para a Educação</b>							
01.03.2022/016.001	EB1 Sofia de Carvalho - adaptação da creche e Jardim de Infância SCMO - Projecto	F	U341	DPE	Data de conclusão de revisão do projeto	2022	81%	Revisão do projecto em curso.
<b>01.03.2022/017</b>	<b>Requalificação Urbana para a Cultura e Ciência</b>							
01.03.2022/017.001	Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica - Obra	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	Obra concluída com revisão de preços definitiva realizada.
01.03.2022/017.002	Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Project	F	U341	DPE	preços não aplicável	não aplicável	1%	Sem seguimento.
01.03.2022/017.003	Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Obra	F	U341	DPE	Data de execução de 80% da empreitada	2022	21%	Empreitada em execução
01.03.2022/017.004	Oeiras - Nova Praça Verney - Projeto	F	U342	DRU	Data de lançamento do procedimento para a contratação do projecto	2022	65%	Aguarda-se informação sobre a titularidade dos terrenos abrangidos pelo projeto
01.03.2022/017.005	Reabilitação e restauro da casa da Quinta dos sete Castelos - Casa dos Cientistas - Obra	F	U341	DPE	Data de execução de 80% da empreitada	2022	45%	Empreitada em execução
01.03.2022/017.006	Aquário Vasco da Gama - Obras de beneficiação	NF	U413	DEM	Data de lançamento da obra	dezembro 2022	0%	Sem alterações - sem receção do projeto
<b>01.03.2022/018</b>	<b>Requalificações Urbanas Diversas</b>							
01.03.2022/018.001	Requalificações Urbanas - Projetos	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	50%	35%	Arq.º/Especialidades Praça dos Lusíadas iniciado (lev. Top e EGG) Revisão final Proj. Requal. Paisagista Campus IST. Realização de diversos EGG Praça de Talalide - 2ª fase em revisão Proj. Infr. QT.ª N. Sra. Conceição - EP Ren. Alameda Rg Afro R
49								
01.03.2022/018.002	Orçamento Participativo - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	85%	Proj Exec. Al pedonal Qt do Marquês, em revisão.
01.03.2022/018.003	Orçamento Participativo - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	5%	Sem seguimento.
01.03.2022/018.004	Largo Alves Redol e novo Estacionamento - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	85%	47%	Projeto do estacionamento contratado e em desenvolvimento.
01.03.2022/018.005	Largo Alves Redol e novo Estacionamento - Obra	F	U414	DGEP	Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	0%	Sem alterações - sem receção do projeto.
01.03.2022/018.006	Planos complementares e assessorias	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	100%	60%	Aquisição de serviços de elaboração de Projetos de Eng. Civil, electricidade, telecomunicações e SCLÉ - regime de avença Maquete Rossio Porto Salvo em elaboração, Contentorização SLU Paço de Arcos, PE Serviços Modelação Tridimensional/Imagens Víde
01.03.2022/018.007	Centro Cívico de Porto Salvo - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	85%	96%	Projeto revisto em finalização.
01.03.2022/018.008	Garantir o cumprimento dos requisitos legais de segurança e saúde no trabalho, nas empreitadas de obras públicas e por administração direta	NF	U413	DEM	N.º de pedidos ou necessidades / N.º de respostas	75%	100%	Plano de Segurança e Saúde (PSS) em fase de projeto elaborados: 2 Análise e validação de Desenvolvimento de PSS e Fichas de Procedimento de Segurança para fase de obra: 7 Reuniões/visitas de obras no âmbito da Coordenação de Segurança em Obra: 10
<b>01.03.2022/019</b>	<b>Oficinas do Espargal</b>							
01.03.2022/019.002	Desenvolvimento de Estudos de implementação de propostas de dinamização urbana	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	90%	Ação continuada. - Em desenvolvimento iniciais concertadas com DHM, ERN com IHRU e estudos de enquadramento para efeito negocial no âmbito do desenvolvimento da Variante a Barcarena
<b>01.03.2022/196</b>	<b>Campus do Mar</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.03.2022/196.001	Acompanhar, programar e definir modelo de ordenamento do Campus do Mar/Oeiras Mar	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Aguarda-se Despacho do Ministério das Infraestruturas. Estão em desenvolvimento Estudos para o Prog. designado "Oeiras Mar" (IPMA/CMD). Regista-se, todavia, evoluções importantes junto da APL e APA, que perspetivam a curto prazo a evolução dos Estudos.
<b>01.04.2022/020</b>	<b>Edificação Municipal</b>							
<b>01.04.2022/020.001</b>	<b>Novos edifícios</b>							
01.04.2022/020.001	Novo Edifício Administrativo Municipal - Assistência Técnica	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	50%	50%	Em curso a ATO. Pré contratação do estudo conceptual dos interiores do edifício Fórum.
01.04.2022/020.002	Novo Edifício Administrativo Municipal - Obra, Fiscalização e Gestã	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	99%	Contratos a decorrer, pelo que transita para 2022.
01.04.2022/020.003	Novos Edifícios - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	0%	Sem alterações - sem receção do projeto.
<b>01.04.2022/021</b>	<b>Edificado para Proteção Civil</b>							
01.04.2022/021.001	Bombeiros Voluntários de Oeiras - Novo Quartel - Obra	F	U341	DPE	Data de conclusão da empreitada	2022	85%	Empreitada em execução
01.04.2022/021.002	Novas Instalações da PSP em Carnaxide - Project	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
<b>01.04.2022/022</b>	<b>Edificado para a Educação</b>							
01.04.2022/022.001	Residência para estudantes - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	85%	36%	Residência da fábrica da Pólvora Projeto base em desenvolvimento
01.04.2022/022.002	Residência para estudantes - Obra	F	U413	DEM	Data de lançamento da obra	dezembro 2022	0%	Requalificação da residência de estudantes da ENIDH - em análise de propostas
01.04.2022/022.003	Requalificação do parque escolar - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	50%	25%	Sem alterações. Proj. Reabilitação das ES Prof. J. A. Lucas, EB D. Matias, EB A. Oliveira, C. Inf. "O Traquimãs", ES Prof. A. Ribeiro, EB S. J. Barra, EB/JI Amélia Vieira Luis, EB Sylvia Phillips, Novo C. Escolar P. Salvo e Novo C. escolar LAVELHA. Contentorizações.
01.04.2022/022.004	Requalificação do parque escolar - Obra	F	U413	DEM	% de execução anual	75%	86%	Devido às condições climatéricas neste último mês, os trabalhos foram condicionados. Obras em curso transitam para 2023.
01.04.2022/022.005	Construção Polo de Formação de Outurela - Obra	F	U413	DEM	Data de lançamento da obra	junho 2022	0%	Aprovação da abertura de procedimento por concurso público, na sessão de Reunião de Câmara de 23/11/2022, proposta de deliberação nr. 1083/2022, pelo que a obra iniciar-se-á em 2023.
<b>01.04.2022/023</b>	<b>Edificado para a Cultura e Ciência</b>							
01.04.2022/023.001	Centro Multiusos da Outurela	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	85%	25%	Em desenvolvimento projeto base do Complexo Multiusos de Carnaxide - Família Global e Escola de Boxe e Judo.
01.04.2022/023.002	Fábrica de Cima - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	80%	70%	Fase I - Acertos ao PE decorrentes da revisão - Relatório Final da Revisão de Projeto em curso. Fase II - Projeto base completo concluído e aprovado.
<b>01.04.2022/024</b>	<b>Edificado para a Saúde</b>							
01.04.2022/024.001	Centro de Acolhimento para Doentes com Alzheimer - Project	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
<b>01.04.2022/025</b>	<b>Edificado para o Desenvolvimento Económico</b>							
01.04.2022/025.001	Centro de Congressos - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	80%	40%	Projeto Base de arquitetura concluído, especialidades em curso, levantamento estrutural concluído.
<b>01.04.2022/026</b>	<b>Quinta dos Aciprestes</b>							
01.04.2022/026.001	Quinta dos Aciprestes - Project	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	10%	Projecto em curso.
01.04.2022/026.002	Quinta dos Aciprestes - Obra	F	U341	DPE	Data de consigação da empreitada do Pátio das Amendoeiras	2022	100%	Empreitada no TC.
<b>01.04.2022/027</b>	<b>Quinta da Cartuxa</b>							
01.04.2022/027.001	Convento da Cartuxa - Plano de Requalificaç	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
01.04.2022/027.002	Mosteiro da Cartuxa - Projetos	F	U341	DPE	Data de conclusão do projeto de estudo e diagnóstico da Igreja	2022	100%	Entregue o projecto.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
01.04.2022/027.003	Mosteiro da Cartuxa - Obra	F	U341	DPE	Data de conclusão da ação do fecho de vãos e colocação de portas	2022	100%	Empreitada concluída.
<b>01.04.2022/028</b>	<b>Quinta Real de Caxias</b>							
01.04.2022/028.001	Quinta Real de Caxias - Plano de Requalificação	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	0%	Não houve desenvolvimento da ação no presente mês está dependente de outra.
01.04.2022/028.002	Quinta Real de Caxias - Projetos	F	U341	DPE	Data de elaboração do relatório prévio do Lago de Hércules e da Casa da Ferramenta	2022	50%	Relatórios previos a aguardar parecer.
01.04.2022/028.003	Quinta Real de Caxias - Obra	F	U341	DPE	Data do lançamento da empreitada do enquadramento do lago de Hércules	2022	1%	Projecto em conclusão.
<b>01.04.2022/029</b>	<b>Requalificação do Edifício Público</b>							
01.04.2022/029.001	Requalificações várias ao Edifício - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	40%	Concl. Proj. Armazém Casal Manteiga. Em curso: PE Req. C.C.Carnax., Revisão Proj Cascata Real Caxias e PE Conservação muros Qt Marquês, PB Reabil Apart. PSP Porto Salvo, PE Secção Limp. P. Arcos e Carnaxide, EP Req. Pisc. Outurela, PEReq.Estufa-Fria.
01.04.2022/029.002	Requalificações várias ao Edifício - Obra, Fiscalização e Gestão	F	U413	DEM	% de execução anual	75%	87%	Devido às condições climáticas neste último mês, os trabalhos foram condicionados. Obras em curso transitam para 2023.
01.04.2022/029.003	Requalificação património histórico edificado - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	50%	1%	Pré contratação do projeto de reabilitação do Torreão de Aquário Vasco da Gama - aguarda protocolo.
01.04.2022/029.004	Orçamento Participativo - Requalificação do edificado - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	100%	PE concluído do Observatório da Natureza.
01.04.2022/029.005	Estudos, peritagem e assessorias técnicas para a Gestão Urbanística	F	U330	DGU	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
<b>01.05.2022/030</b>	<b>Ota Marítima e Marímas</b>							
01.05.2022/030.001	Passelo Marítimo - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	40%	28%	EP em desenvolvimento Passelo marítimo - 4ª fase e EP da Requalificação Paisagística da Av.ª Dr. Alfredo Magalhães Ramalho.
01.05.2022/030.002	Troço Paço de Arcos/Caxias - Obra	F	U414	DGEP	Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	0%	Sem alterações - sem receção do projeto
01.05.2022/030.003	Reforço do molhe do Porto de Recreio de Oeiras - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	100%	100%	Concluída.
01.05.2022/030.004	Requalificações diversas no Passeio Marítimo - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem seguimento.
01.05.2022/030.007	Avaliar a construção da Marina na Cruz Quebrada	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	65%	Aguarda-se parecer da APA ao AIA submetido pela APL. Sem alterações imputáveis à DPU.
<b>01.05.2022/031</b>	<b>Conforto Urbano</b>							
01.05.2022/031.001	Novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Conclusão dos trabalhos previstos.
<b>01.05.2022/032</b>	<b>Requalificação Cemitérios</b>							
01.05.2022/032.001	Requalificação de cemitérios - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	100%	70%	Requalificação dos ossários no cemitério de Oeiras - projeto interno em desenvolvimento PE
01.05.2022/032.002	Construção de ossários nos cemitérios	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	100%	Obra concluída.
01.05.2022/032.003	Aquisição de equipamento para cemitérios	F	U420	DAQV	Data de aquisição	julho 2022	50%	Aquisição de lajes e casca de pinheiro.
<b>01.05.2022/033</b>	<b>Outros Equipamentos e Infraestruturas Públicas</b>							
01.05.2022/033.001	Manutenção - Aquisição de bens	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	69%	Manutenções em curso. Contratos transitam para 2023.
01.05.2022/033.002	Manutenção de equipamentos e instalações	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	76%	Manutenções em curso. Contratos transitam para 2023.
01.05.2022/033.003	Manutenção - Aquisição de Equipamento Básico	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	76%	Manutenções em curso. Contratos transitam para 2023.
01.05.2022/033.004	Aquisição de Serviços especializados	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	49%	Trata-se de ações de continuidade (projetos, auditorias, serviços, entre outros) que transitam para 2023.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Execução Material		
						Meta	Grau de Execução	Observações
01.05.2022/033.005	Equipamento básico para os setores operacionais	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	80%	100%	Aquisição de ferramentas elétricas para os setores operacionais.
01.05.2022/033.006	Logística interna - Aquisição de serviços diversos	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	85%	88%	Certificações de instalações elétricas.
01.05.2022/033.007	Logística - Locação de equipamentos	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	75%	97%	Aluguer de baias para os diversos eventos.
01.05.2022/033.008	Empreitadas para pequenas obras de conservação e reparação	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	85%	100%	Empréstimo de verba à DEM, bem como algumas revisões de preços das empreitadas terminadas da DCAD. Reforço e remodelação de diversas paliçadas no concelho.
01.05.2022/033.009	Aquisição de serviços para pequenas obras de conservação e reparação	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	80%	99%	Reparação de painéis de sinalização vertical, e pintura de sinalização horizontal e colocação de sinalização vertical no concelho de Oeiras, bem como diversos serviços de canalização.
01.05.2022/033.010	Aquisição de bens diversos de suporte às pequenas obras de conservação e reparação	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	80%	98%	Libertação de verba para a DEM e aquisição de material de canalização e de pintura.
01.05.2022/033.011	Estudos, pareceres, projectos e consultoria	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	23%	Ações de continuidade que transitam para 2023.
01.05.2022/033.012	Logística - Locação de equipamentos	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Fim de contrato de Aluguer de telheiros de abrigo das entradas das unidades de Saúde de Oeiras.
01.05.2022/033.013	Assegurar resposta aos pedidos de intervenção e infraestruturas	NF	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	80%	87%	Taxa global dos Pedidos de intervenção.
01.05.2022/033.014	Garantir a qualidade do serviço prestado através de inquérito de satisfação	NF	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	85%	94%	Taxa global dos inquéritos de satisfação.
<b>02</b>	<b>Ambiente e Alterações Climáticas</b>							
<b>02.01</b>	<b>Estratégia Municipal para a adaptação às Alterações Climáticas</b>							
<b>02.01.2022/034</b>	<b>Planeamento estratégico</b>							
02.01.2022/034.001	Estudos e Consultoria	F	U310	GIT	Grau de Execução	90%	100%	Previsto adquirir assessoria para elaboração do PAECO e PEDSO. Decidiu-se efetuar o PAECO e a atualização da Matriz Energética. A Matriz foi entregue a 24 nov. A 1/4 fases foi entregue. As restantes 3 fases estão previstas para 2023.
02.01.2022/034.002	Aquisição de serviços técnico/científicos	F	U310	GIT	Grau de Execução	100%	100%	Foi adquirida a BD Informa (70%) e realizadas as 4 assistências técnicas à Estação Meteorológica conforme programação (30%).
02.01.2022/034.003	Adesões no âmbito do desenvolvimento Sustentável	F	U310	GIT	Grau de Execução	90%	100%	Adesões efetuadas em 2022: 20%Plataforma ODS Local (7.500€), 15%Galerião ECO XXI 2022 (960€ ), 25%(CLEI (1.750€), 25%Energy Cities (2.500€ ), 15%Associação Portuguesa de Qualidade (200€).
02.01.2022/034.005	Elaborar Relatórios Estatísticos de Monitorização da dinâmica socioeconómica e demográfica de Oeiras	NF	U310	GIT	Nº de relatórios estatísticos / Nº de destaques por ano	2 relatórios / 12 destaques	100%	Disponibilizados os destaques 78, 79 relativos ao desemprego registado, e destaque 80 correspondente à criminalidade registada em Oeiras em 2021.
<b>02.02</b>	<b>Eficiência Energética</b>							
<b>02.02.2022/035</b>	<b>Gestão da Iluminação Pública (IP)</b>							
02.02.2022/035.001	Substituição de consumíveis e serviços de ligações	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Conclusão dos trabalhos previstos.
02.02.2022/035.002	Remodelar e manter as infraestruturas de Iluminação Pública	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	87%	Conclusão dos trabalhos previstos.
02.02.2022/035.003	Execução das obras com vista à melhoria energética	F	U413	DEM	Grau de execução da programação anual	75%	37%	Devido às condições climatéricas neste último mês, os trabalhos foram condicionados.
02.02.2022/035.004	Estudo para promoção de eficiência energética e produção de energia renovável	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Obras em curso transitam para 2023
02.02.2022/035.005	Iluminação Pública - Consumos	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	54%	Sem alterações.
<b>02.03</b>	<b>Concelho Limpo</b>							
<b>02.03.2022/036</b>	<b>Higiene Urbana</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material		
							Grau de Execução	Observações	
02.03.2022/036.001	Assegurar a execução de serviços de varredura mecânica	F	U425	DLU	Nº circuitos realizados / Nº circuitos planeados	90%	100%	Realização de 136 circuitos de 136 circuitos planeados.	
02.03.2022/036.002	Intervenção mecânica na erradicação de infestantes	F	U425	DLU	Área realizada / Área planeada	90%	100%	Executados 310598,57 m2 de um total de 310598,57 m2 planeados.	
02.03.2022/036.003	Prestação de serviços de apoio	F	U425	DLU	Prestações realizadas / Prestações previstas * (Planeadas + Extra Plano)	90%	100%	Não houve prestações realizadas em 2022.	
02.03.2022/036.004	Aquisição de equipamentos de apoio à limpeza urbana	F	U425	DLU	Nº equipamentos adquiridos / Nº de equipamentos previstos	90%	100%	Aquisição de 25 bidons de uma total de 25.	
02.03.2022/036.005	Aluguer de equipamento de apoio à limpeza urbana	F	U425	DLU	Nº equipamentos operacionais / Nº equipamentos revistos	90%	100%	Não houve alugueres em 2022.	
02.03.2022/036.006	Serviços de limpeza e recolha	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Cumprimento da programação definida	
02.03.2022/036.007	Aquisição de produtos de limpeza e higienização - DAQV	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	70%	49%	Continuação de aquisição de produtos de limpeza e higienização.	
02.03.2022/036.008	Adquirir sacos de plástico - DAQV	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	70%	100%	Continuação de aquisição de sacos de plástico	
02.03.2022/036.009	Controlo biológico de pragas urbanas	F	U422	UBEAFS	Nº de ações de controlo de pragas a realizar	2	100%	Cumprido, foram efetuadas ações de sensibilização e o controlo biológico de pombos.	
<b>02.03.2022/037 Resíduos Urbanos</b>									
02.03.2022/037.001	Equipamentos de deposição de resíduos	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	75%	61%	Entrega de novos equipamentos seletivos e indiferenciados de superfície em empresas e moradias (29 de 120L, 10 de 240L, 9 de 360L e 15 de 770L, 7 ecopontos). Não foi atingida a meta por falta de verba para instalação do equipamento na Qta Estrangeira.	
02.03.2022/037.002	Recolha de Resíduos Urbanos e Especiais	F	U424	DGRU	Nº de circuitos realizados / Nº de circuitos planeados	100%	100%	Realização de todos os circuitos planeados de recolha seletiva e indiferenciada.	
02.03.2022/037.003	Higienização de Equipamentos de deposição	F	U424	DGRU	Nº de equipamentos lavados / Nº total de equipamentos	-Indiferenciados = 12xano; -Seletivo = 3xano.	100%	Lavagem de 14580 equipamentos de indiferenciado (superfície e enterrados) e 3227 de seletivo (superfície e enterrados), que corresponde a 108,88 de taxa de execução.	
02.03.2022/037.004	Aquisição de acessórios e consumíveis para manutenção dos equipamentos de deposição de resíduos	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	75%	90%	Receção dos restantes materiais e consumíveis para manutenção de equipamentos.	
02.03.2022/037.005	Pagamento da TGR	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido de acordo com o Decreto-Lei n.º 92/2020 de 23 de outubro.	
02.03.2022/037.006	Destino final dos RU produzidos no MO	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido de acordo com o Contrato celebrado com a AMTRES.	
02.03.2022/037.007	Aquisição de máquinas e peças para manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de deposição	F	U424	DGRU	não aplicável	não aplicável	0%	Esta ação foi substituída pela 02.03.2022/037/020.	
02.03.2022/037.008	Orçamento Participativo - Rede de Ecocentros de Oeiras	F	U424	DGRU	não aplicável	não aplicável	0%	Por indisponibilidade de verba não foi dado seguimento ao projeto de aquisição dos 5 ecopontos móveis propostos.	
02.03.2022/037.009	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação em viaturas RSU	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	99%	O grau de execução registou um aumento de 19% em Novembro.	
02.03.2022/037.010	Renovação de viaturas e máquinas RSU	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	0%	Não se encontravam previstas no orçamento de 2022 aquisições nesta rubrica.	
02.03.2022/037.011	Aquisição de peças para manutenção e reparação em viaturas RSU	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	96%	O grau de execução registou um aumento de 23% em dezembro.	
02.03.2022/037.012	Aquisições de viaturas e máquinas de limpeza urbana	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	21%	O grau de execução registou um aumento de 8% em dezembro.	
02.03.2022/037.013	Adquirir Caixas Ampliroll	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	0%	Não estavam previstas aquisições durante 2022.	
02.03.2022/037.014	Adquirir serviço de manutenção de Caixas Ampliroll	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	99%	Em dezembro registou-se um cumprimento de 99,49%.	
02.03.2022/037.015	Aquisição de Serviços de Grandes Reparações em viaturas RSL	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	Em dezembro registou-se um cumprimento de 100%.	
02.03.2022/037.016	Outros trabalhos especializados	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	Em dezembro registou-se um cumprimento de 99,98%.	
02.03.2022/037.018	Melhorar o planeamento e execução da varredura manual	NF	U425	DLU	Nº de arranamentos intervençcionados / N.º de arranamentos planeados	90%	100%	Intervencionados 4077,5 arranamentos de um total de 5212 arranamentos planeados.	
02.03.2022/037.019	Melhorar o serviço de Recolha de Monos e Verdes	NF	U425	DLU	Nº de recolhidas realizadas na data agendada / Nº Pedidos agendados	90%	100%	Recolha de todos os 739 registos de monos e 349 registos de verdes.	

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
02.03.2022/037.020	Manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de deposição	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	75%	100%	Manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos.
02.03.2022/037.021	Promover o aumento de resíduos recolhidos seletivamente	NF	U424	DGRU	Taxa de recolha seletiva	90%	100%	A percentagem de recolha seletiva no mês de dezembro foi de 14%. A média anual de recolha seletiva foi 15%
<b>02.03.2022/038</b>	<b>Gestão do espaço urbano</b>							
02.03.2022/038.001	Outros trabalhos especializados	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	80%	99%	Em execução de diversos contratos e pagamento ao diário da República e PSP
02.03.2022/038.002	Aquisição de material diversc	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	80%	16%	Continuação de aquisição de diversos contratos:
02.03.2022/038.003	Implementar ações de desinfeção regulares	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	80%	99%	Controlo da processionária.
<b>02.04</b>	<b>Sensibilização Ambiental</b>							
<b>02.04.2022/039</b>	<b>Promover o Desenvolvimento Sustentável</b>							
02.04.2022/039.001	Análises à qualidade das águas	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Execução do plano de análises e interpretação de resultados.
02.04.2022/039.002	Garantir as boas práticas ambientais ao nível interno	NF	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Divulgação de boas práticas a todos os colaboradores através dos meios de comunicação internos.
<b>02.04.2022/040</b>	<b>Promoção e Sensibilização Ambiental</b>							
02.04.2022/040.001	Espaços de Promoção Ambiental - Aquisição de equipamento:	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Aprovação de instalação dos painéis informativos.
02.04.2022/040.002	Adquirir bens de promoção ambiental	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Conclusão da aquisição de bens de apoio às atividades de sensibilização ambiental.
02.04.2022/040.003	Projeto Jovens em Movimento, Bairro Feliz, Praias, Ribeiras e Hortas Urbanas - Aquisição de ferramentas	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Procedimento de aquisição e fornecimento de ferramentas concluído.
02.04.2022/040.004	Aquisição de Serviços de promoção, sensibilização e gestão ambiental	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Conclusão do fornecimento e monitorização dos serviços.
<b>5</b> 02.04.2022/040.005	Promover os projetos Jovens em Movimento, Bairro Feliz, Rota da Sensibilização Ambiental e Ecos da Natureza	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Conclusão e balanço das atividades previstas nos projetos Jovens em Movimento anual, Bairro Feliz e Rota da Sensibilização.
02.04.2022/040.006	Aquisição de materiais de promoção ambiental	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Procedimentos de aquisição e fornecimento de materiais de promoção ambiental concluídos
02.04.2022/040.007	Mercados Biológicos	F	U420	DAQV	Data de aquisição	julho 2022	0%	Nada foi feito nos Mercados Biológicos.
<b>02.05</b>	<b>Cidade Verde Sustentável</b>							
<b>02.05.2022/041</b>	<b>Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável</b>							
02.05.2022/041.001	Assessoria Técnica Especializada à Gestão Territorial	F	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Aquisição de Estudos Hidrológicos e Hidráulicos de apoio aos Planos Estratégicos. Aquisição de um Programa Estratégico de Reabilitação Urbana/ORU (Da fundo), na sequência da Delimitação das novas Áreas de Reabilitação da Cruz Quebrada, Dafundo e Aliféus.
02.05.2022/041.002	Centro de Interpretação General Gomes Freire de Andrade - Projeto de Execução	F	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Recolha de Pareceres Externos.
02.05.2022/041.003	Estudos e Projetos - Arte Urbana	F	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Propostas em análise. Novos impulsos técnicos na Área designada como
02.05.2022/041.004	Projetos de elevado referencial urbano	F	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Portas de Algés e Terrapleno que perspetivam o desenvolvimento dos Programas associados. Oferta Pública de Aquisição em preparação.
02.05.2022/041.005	Aquisição de estacionamento na zona do Dafundo	F	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Identificados os locais suscetíveis de comportar a oferta necessária e previsão de concretização de projetos durante 2023.
02.05.2022/041.006	Revisão do PDM	F	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	0%	Ainda não começou. Conclusão do período de do período de discussão pública.
02.05.2022/041.007	Alteração do PDM para adequação à nova legislação	F	U321	DOT	Grau de cumprimento da programação	2022	95%	Apresentação ao Executivo municipal do relatório de discussão pública.
02.05.2022/041.008	Assessoria técnica ao Desenvolvimento Territorial Estratégico	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Elaboração e assinatura das atas de concertação com a CCDRLVT.
02.05.2022/041.009	Publicações, Anúncios e Avisos	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Foram efetuadas 3 publicações.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
02.05.2022/041.010	Definir a solução urbanística Avenida do Futuro	NF	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	35%	Estudos urbanísticos de enquadramento da solução para a Av do Futuro e Academia Aga Khan - acompanhamento da elaboração do PIN
02.05.2022/041.011	Desenvolvimento Sustentável - Plano Estratégico	NF	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
02.05.2022/041.012	Monitorização do PDM	NF	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	100%	Monitorização dos anos 2017, 2018, 2019 e 2020 concluída em Outubro de 2021 e submetida ao parecer do Sr. DDOPTU, ainda sem resposta.
02.05.2022/041.013	Assessoria do Galhov	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	100%	Ação continuada. Cumprimento anual.
02.05.2022/041.015	Desenvolver Estudos para a implementação da Infraestrutura Verde e Azu	NF	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	10%	Sem alterações.
02.05.2022/041.016	Elaborar estudos de viabilidade económica de investimentos urbanos - Públicos e privados	NF	U303	UGPE	não aplicável	não aplicável	0%	Iniciaram-se os trabalhos para propor reprogramação financeira do apoio à FMH, considerando os problemas da entidade relativos às linhas de financiamento PT2020.
02.05.2022/041.017	Gestão integrada de Programas e Projetos desenvolvidos pela DMOTDU	NF	U303	UGPE	não aplicável	não aplicável	0%	Acompanhamento do processo de elaboração do PAECO e da Matriz energética a decorrer no GTI.
<b>02.05.2022/042</b>	<b>Espaços Verdes</b>							Acompanhamento da evolução do processo da FMH para reprogramação financeira do apoio a conceder
02.05.2022/042.001	Serviços de Manutenção de espaços verdes	F	U423	DGEV	Grau de execução dos prestadores de serviços	90%	95%	Taxa Global de execução dos prestadores de serviço (Manutenção Preventiva dos Espaços Verdes no Concelho de Oeiras).
02.05.2022/042.002	Material diversos para construção e requalificação de espaços verdes e viveiros municipais	F	U423	DGEV	não aplicável	não aplicável	56%	No mês de dezembro foram concluídos os procedimentos: Aquisição de tutores, Aquisição de agulhas para endoterapia e Aquisição de adaptador 45º para registógrafo.
02.05.2022/042.003	Adquirir mobiliário Urbano	F	U415	DCAD	Grau de execução da programação anual	75%	98%	Aquisição de bancos e docas Valley.
02.05.2022/042.004	Instalação e a manutenção de infraestruturas de suporte à rega	F	U423	DGEV	Grau de execução dos prestadores de serviços	90%	90%	Durante o ano de 2022 estiveram em execução os seguintes procedimentos: Instalação de rede de rega no Jardim Municipal de Oeiras (Margem Esq.) e no Jardim Almirante Gago Coutinho, Gestão de Consumo de Águas - Preventiva e Corretiva e Corretiva.
02.05.2022/042.005	Renovação e manutenção do Património Arbóreo	F	U423	DGEV	Grau de execução dos prestadores de serviços	90%	83%	Durante o ano de 2022 estiveram em execução os seguintes procedimentos: Prestação de serviços de intervenções em oliveiras – olivicultura e topiária, prestação de serviços de manutenção de árvores e palmeiras e Aquisição de serviços para a avaliação.
02.05.2022/042.006	Assegurar a manutenção dos espaços naturais da Quinta de Recreio Marquês de Pombal	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Monitorização do procedimento.
02.05.2022/042.007	HUB de Valorização dos Resíduos Verdes	F	U423	DGEV	Data de desenvolvimento do projeto HUB de valorização dos resíduos verdes	2022	0%	Sem alterações.
02.05.2022/042.008	Jardim Sensorial	F	U423	DGEV	Data de desenvolvimento do projeto de execução para instalação de Jardim Sensorial	2022	0%	Sem alterações.
02.05.2022/042.009	Novo viveiro e estufas na Estação Agronómica Nacional (EAN)	F	U423	DGEV	Data de desenvolvimento do projeto para instalação de novo viveiro e estufas na EAN	2022	0%	Sem alterações.
02.05.2022/042.010	Apoio financeiro a entidades externas:	F	U423	DGEV	não aplicável	não aplicável	100%	Apoio à entidade Aquiparque
02.05.2022/042.011	Aquisição de equipamento diversc	F	U423	DGEV	não aplicável	não aplicável	8%	Aquisição de marcos de incêndio.
02.05.2022/042.012	Orçamento Participativo - Naturalização do Vale da Terrugem	F	U423	DGEV	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
02.05.2022/042.013	Orçamento Participativo - Parque urbano Cesário Verde	F	U423	DGEV	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações.
02.05.2022/042.014	Outras intervenções em espaços verdes - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	40%	Em desenvolvimento os seguintes projetos: PB Arq/ Especialidades Central Elev. Fontainhas, e EP dos Equipamentos de restauração (3 lotes). Revisão Proj
02.05.2022/042.015	Orçamento Participativo - Espaços Verdes - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	25%	Requalificação exterior Padel Oeiras Parque Cesário Verde, em Queijas - OP - Estudo prévio concluído.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
02.05.2022/042.016	Executar Plano de Arborização - Master Plan	NF	U423	DGEV	Data de plantação de 2.000 novas árvores	maio 2022	0%	Sem alterações.
<b>02.05.2022/043</b>	<b>Eixo Verde Azul</b>							
02.05.2022/043.001	Eixo Verde Azul (EVA)	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Obra concluída
02.05.2022/043.002	Eixo Verde Azul (EVA) - 2º troço - Alteração de projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	85%	20%	EVA - Jator - 2º e 3º - Troços de Oeiras - 2.º e 3.º troços: Complemento, Pormenorização e Refaseamento das soluções existentes - PE em desenvolvimento.
02.05.2022/043.003	Assegurar a disponibilização dos terrenos para a 2ª fase do EVA	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Continuação das negociações com os proprietários
<b>02.05.2022/044</b>	<b>Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)</b>							
02.05.2022/044.001	Serviços de gestão, manutenção e monitorização das linhas de água	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Monitorização do procedimento de remoção de vegetação invasora das linhas de água.
02.05.2022/044.002	Corredores verdes ribeirinhos - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	50%	0%	Sem alterações.
02.05.2022/044.003	Bacias de retenção nas principais ribeiras - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	25%	5%	Em preparação de peças do Estudo Hidráulico e projeto da BR na Ribeira da Laje. Levantamento topo cadastral Ribeira da Lage em pré contratação.
02.05.2022/044.004	Definir o plano de intervenção nos corredores verdes ribeirinhos	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	70%	Ação contínua de elaboração e composição das diversas operações urbanísticas com contributos na definição dos corredores verdes municipais.
<b>02.05.2022/045</b>	<b>Recursos Hídricos Naturais</b>							
02.05.2022/045.001	Realização de estudos no âmbito dos recursos hídricos	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Acompanhamento de estudo de captação e utilização de águas naturais na Quinta de Cima SIMAS/ Engidró.
02.05.2022/045.002	Elaborar o Plano Integrado para a Gestão dos Recursos Hídricos Naturais	NF	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Compilação e tratamento de dados.
02.05.2022/045.003	Requalificação das Praias de Cruz Quebrada, De fundo e Algés	NF	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Compilação de informação e apresentação do histórico com eventual proposta de classificação.
<b>02.05.2022/046</b>	<b>Biodiversidade e Agricultura Urbana</b>							
02.05.2022/046.001	Implementação da Estratégia para a Biodiversidade	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Implementação das ações preconizadas no Plano de Ação da EBMO.
02.05.2022/046.002	Produção de Mel	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Estudo de mercado sobre as condições necessárias à instalação de melaria e respetivos equipamentos de apoio.
02.05.2022/046.003	Implementar o Plano de Ação para a Agricultura Urbana de Oeiras	NF	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Elaboração do Plano de Ação para a Agricultura Urbana de Oeiras.
<b>02.06</b>	<b>Parques urbanos</b>							
<b>02.06.2022/047</b>	<b>Parques de lazer e fruição</b>							
02.06.2022/047.001	Parque dos Poetas - Obra	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	100%	Obra concluída.
02.06.2022/047.002	Requalificações e novos EJR e EFO - Obra	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	80%	Obras em curso, transitam para 2023.
02.06.2022/047.003	Manutenção de EJR, EFO e outros parques	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	86%	Obras em curso, transitam para 2023.
<b>02.06.2022/048</b>	<b>Parque Temático Marquês de Pombal</b>							
02.06.2022/048.001	Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Estudo Orientador	F	U341	DPE	não aplicável	não aplicável	0%	Não houve desenvolvimento da ação no presente ano.
02.06.2022/048.002	Palácio Marquês de Pombal - Obra	F	U413	DEM	Grau de execução anual	75%	80%	Devido às condições climatéricas neste último mês, os trabalhos foram condicionados.
02.06.2022/048.003	Património Construído Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Obra de Reabilitação	F	U341	DPE	Data de colocação de grade no poço e reforço da Casa da Pesca	2022	60%	Obras em curso transitam para 2023.
<b>02.06.2022/049</b>	<b>Parque Fontainhas</b>							
02.06.2022/049.001	Parque Urbano das Fontainhas - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem alterações - sem receção do projeto.
<b>02.06.2022/050</b>	<b>Parque dos Poetas</b>							
02.06.2022/050.001	Parque dos Poetas - Despesas de Investimento	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	50%	Reparação, manutenção, acréscimo e Substituição de sinalética no parque dos poetas, 2.ª fase A - pétalas 14, 15, 16, 17, 19 e 29 Código



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
02.06.2022/050.002	Definir a localização e tipologia de Quiosques	NF	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	20%	Sem alterações. No ano de 2022, foi aprovado em reunião de câmara de 16.02, a abertura de procedimento público de cedência de utilização de um quiosque, com esplanada, destinado a estabelecimento de bebidas, no Parque dos Poetas, 2ª fase.
<b>03</b>	<b>Mobilidade urbana, sustentável e multivalente</b>							
<b>03.01</b>	<b>Planeamento de acessibilidades e mobilidade</b>							
<b>03.01.2022/051</b>	<b>Estudos e Planos de Mobilidade</b>							
03.01.2022/051.001	Estudo de Transportes públicos (inclui COMBUS)	F	U323	DMT	Ação continuada em articulação com a AML e AMT	Monitorização	100%	Este estudo foi concluído tendo sido entregue e validado o relatório correspondente à etapa C (e última) que estava ainda em falta.
03.01.2022/051.003	Promover o Plano de Acessibilidade	F	U323	DMT	não aplicável	não aplicável	100%	A proposta está concluída, em análise e despacho na DMOTDU, este plano deverá dar origem a diversos proj. referentes a vias e transportes e nomeadamente ao Plano M. de Segurança Rodoviária e ao de Acessibilidades e Design Univ. (163/2006).
03.01.2022/051.004	Promover o Plano Mobilidade Sustentável	F	U323	DMT	não aplicável	não aplicável	100%	A proposta está concluída, em análise e despacho na DMOTDU, haverá pequenas afinções e o plano deverá dar origem a diversos proj. referentes a mobilidade suave e elétrica e nomeadamente aos PI. Mobilidade Escolar e ao PI. de Mobilidade Empresarial.
<b>57</b>								
03.01.2022/051.006	Diagnosticar a possibilidade de criar vias rápidas para viaturas com 2 ou mais passageiros	NF	U323	DMT	Avaliação após conclusão do Plano de Mobilidade Urbana Sustentável (PMUS)	Monitorização	100%	A avaliação que visa a criação de Vias de Alta Ocupação (VAO) e de implementação de medidas de promoção do carpooling é realizada no PMUS, tendo sido identificadas a A5 e as futuras VLN e VLS. A proposta encontra-se em avaliação/aprovação na DMOTDU.
<b>03.02</b>	<b>Sistema de Transportes Públicos</b>							
<b>03.02.2022/052</b>	<b>Sistema de Elétricos Rápidos</b>							
03.02.2022/052.002	Expandir a Rede de Elétricos até ao Jamoi	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações no presente ano
<b>03.02.2022/053</b>	<b>Sistema Automático de Transporte Urbano de Oeiras - SATUO</b>							
03.02.2022/053.001	Estudos e Consultoria - SATUO	F	U401	DMOGAH	não aplicável	não aplicável	36%	Desenvolvimento do contrato de prestação de serviço na área dos veículos pesados de passageiros no âmbito do desenvolvimento do Projecto SATU
03.02.2022/053.002	Projeto de Alteração do SATUO	F	U401	DMOGAH	Data	2024	36%	Estudo e pesquisa de possíveis candidaturas aos fundos em vigor.
03.02.2022/053.003	Obras de adaptação da infraestrutura do SATUC	F	U401	DMOGAH	Data	2023	0%	Sem desenvolvimento.
03.02.2022/053.004	2ª fase SATUO - Extensão Lagoas Parque	F	U401	DMOGAH	Data	2025	27%	Cronograma temporal e contacto com empresas de gestão de projecto para executar a coordenação dos mesmos.
<b>03.03</b>	<b>Infraestruturas rodoviárias</b>							
<b>03.03.2022/054</b>	<b>Novas Infraestruturas Viárias</b>							
03.03.2022/054.001	Novas Vias - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	20%	Variante à Av.ª do Forte, em Carnaxide - Em curso EP. Via de ligação Cabanas Golf, Barcarena e Ligações viárias em Valejas junto a EN 170 - Em EP.
03.03.2022/054.002	Estudos e Projetos	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	80%	Projeto de reabilitação e estudo de patologias Cascata da Quinta Real Caxias em revisão.
03.03.2022/054.003	VLN - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	35%	20%	Estudos de tráfego e Estudo de Rentabilidade Económica concluído enviado para parecer. Reccionado parecer da ANACOM.
03.03.2022/054.004	VLS - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	40%	60%	Em desenvolvimento do Estudo Prévio VLS troço 3 e 6 projetos concluídos e revistos VLS troço 5 - em desenvolvimento (externo). VLS troço 3 - em estabilização da solução na Brisa

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Execução Material		
						Meta	Grau de Execução	Observações
03.03.2022/054.005	Novas infraestruturas viárias	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Fecho de revisões de preço pendentes.
03.03.2022/054.006	Fiscalização e Gestão de Obras - Espaço Público	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem alterações no presente ano.
03.03.2022/054.007	Estudo de implantação de novo Interface de Transportes (Portela/Carnaxide) associado à expansão da Rede de Eléctricos de Oeiras (PMO)	NF	U323	DMT	Nº de monitorizações no âmbito do Estudo de Procura LIOS (Metro LX)	1 Monitorização de 6 em 6 meses	100%	Foi efetuada nova monitorização, um novo layout, devidamente articulado com o ordenamento do território e integrando as premissas do LIOS que deverá ser submetido a discussão superior e articulação com o METRO no âmbito do estudo em curso.
03.03.2022/054.008	Definir solução urbanística para a Via Longitudinal Sul - Seixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol	NF	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	100%	Concluído.
03.03.2022/054.013	Definir solução urbanística para Via Longitudinal Sul - Troço rotunda da Lage à rotunda do Windclub	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Ação em articulação com Entidades Externas e o DOM.
03.03.2022/054.014	Definir solução urbanística para a Passagem Inferior à Marginal e Parque de Estacionamento com acesso ao Parque das Fontainhas	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Regularização cadastral dos terrenos concluída. Continuação dos trabalhos em articulação com a Unidade de Execução Antas Sul.
03.03.2022/054.015	Definir solução - Variante Norte ao Centro de Oeiras (com ligação através da EAN)	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Estudo Preliminar em curso.
<b>03.03.2022/055</b>	<b>Requalificação, Reformulação e Beneficiação de Infraestruturas Viárias</b>							
03.03.2022/055.001	Reformulação de vias existentes - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	35%	Em curso: Revisão Rotundas ENG_Cruzamentos Praia Torre e Giribita, EP reformulação Viária Av. Bom Voluntários Algés, PE variante a Barcarena, PE Requalificação Estrada Nacional 117 e EN 250.
03.03.2022/055.002	Novas Rotundas	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Fecho de obras.
03.03.2022/055.003	Equipamento de trânsito - Manutenção	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	99%	Conclusão dos trabalhos previstos.
03.03.2022/055.004	Conservar e executar obra no espaço público	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	94%	Conclusão dos trabalhos previstos.
03.03.2022/055.005	Instalação e manutenção de semáforos	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	30%	Trabalhos em curso, a transitar.
03.03.2022/055.006	Aquisição de serviços diversos	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	60%	Procedimento lançado para a "Restituição das condições prévias ao aterro junto à Av. Cesária Évora, em Porto Salvo".
03.03.2022/055.007	Colocação das Portas do Concelho	NF	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem seguimento.
03.03.2022/055.009	Definir a solução urbanística de Ordenamento para o Hospital de Santa Cru:	NF	U322	DPU	não aplicável	não aplicável	100%	Estudo estabilizado e concluído.
<b>03.04.2022/056</b>	<b>Disponibilização de Parques de Estacionamento</b>							
03.04.2022/056.001	Parques de estacionamento - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	35%	EP Parque de Estacionamento das Fontainhas, PB Projeto Adaptação de Edifício silo automóvel no Moinhc das Antas, EP Pq Estacionamento Qta Cima, Est. Agronómica.
03.04.2022/056.002	Parques de estacionamento - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	100%	Ações concluídas.
03.04.2022/056.004	Desenvolver soluções tendentes à criação de estacionamento para apoio ac Passeio Marítimo	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Em fase de Estudo Preliminar.
03.04.2022/056.005	Negociar terrenos para novos Parques	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%	Estudo para criação de Parque de Estacionamento na Zona Industrial de Queluz de Baixo.
<b>03.05.2022/057</b>	<b>Mobilidade Suave Infraestruturas de Mobilidade Suave</b>							
03.05.2022/057.001	Novas Ciclovias - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	40%	Em desenvolvimento projeto: PE Ciclovia Inter municipal de Algés / Estádio Jamor, EP Ciclovia Miraflores a Linda-a Velha, EP ciclovia Estrada Militar - Queijas/Valejas, Ciclovia Bairro Residencial Nova Oeiras - Estação CP.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
03.05.2022/057.002	Novas Cicloviarias - Obra	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	86%	Empreitadas em curso - Ciclovia da Medrosa.
03.05.2022/057.003	Orçamento Participativo - Ciclovia Lombos Norte - Paço d'Arco	F	U414	DGEP	não aplicável	não aplicável	0%	Sem alterações - sem receção de projeto
03.05.2022/057.004	Orçamento Participativo - Cicloviarias - Projeto	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	65%	7%	Em pré contratação projeto ciclovia dos Lombos - Paço de Arcos.
03.05.2022/057.005	CicloOeiras	F	U323	DMT	não aplicável	não aplicável	100%	Foi dado conhecimento à DMT pela Sr. Vereadora da Mobilidade (durante as reuniões de preparação das GOP) que o programa iria ser transferido para a Parques Tejo, pelo que se considera a ação concluída no âmbito da DMT.
03.05.2022/057.006	Instalação de Postos de abastecimento de carros elétricos	F	U414	DGEP	Grau de execução da programação anual	75%	0%	Sem seguimento.
03.05.2022/057.007	Criar pontos de Bike Sharing e de outros equipamentos de deslocação elétrica	F	U323	DMT	Nº acordos de colaboração para sharing privado	1	100%	O Estudo evolui no âmbito da Parques Tejo, havendo já acordos e estando a preparar-se o início da operação.
03.05.2022/057.008	Implementar a utilização do carro elétrico na frota do Município	NF	U426	DVM	Grau de aquisição em regime de AOV de 4 viaturas elétricas	75%	100%	Foram recebidas 14 viaturas elétricas em regime de AOV, 12 de mercadorias e 2 de passageiros.
03.05.2022/057.009	Desenvolver soluções de cicloviarias em meio urbano	NF	U320	DOTPU	Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização	0%	Desenvolvimento de soluções para as zonas de Reconversão Industrial Carnaxide, Outurela/Portela, Queluz de Baixo e Áreas Urbanas Consolidadas. Evolução de propostas de âmbito estratégico nas zonas de Queluz de Baixo, Outurela e Porto Salvo (ciclovia).
<b>04</b>	<b>Mais e melhor habitação</b>							
<b>04.01</b>	<b>Planeamento e Gestão da Habitação Municipal</b>							
<b>04.01.2022/058</b>	<b>Gestão da Habitação Municipal</b>							
04.01.2022/058.001	Publicação de Anúncios	F	U430	DHM	não aplicável	não aplicável	90%	Ao longo do ano foram anunciados no DR 9 anúncios, perfazendo uma percentagem de 90% do que estaria proposto para o ano de 2022, dos procedimentos alvo desta submissão.
04.01.2022/058.002	Aquisição de serviços especializados	F	U430	DHM	não aplicável	não aplicável	80%	Foram ao longo do ano de 2022 adquiridos vários serviços para cumprir o bom desenvolvimento do DHM no cumprimento dos programas, sendo que o mais relevante foi o Serviço, Desenvolvimento de soluções arquitetónicas para os B. Pombal CDH e Bairro S Mar.
04.01.2022/058.003	Programa de renda acessível de Oeiras PRAO	F	U430	DHM	Prazo de implementação	2022	0%	Durante o corrente ano, não houve qualquer desenvolvimento deste programa piloto, aguarda-se em 2023 desenvolvimentos nesta matéria.
04.01.2022/058.004	Oeiras Repara	F	U430	DHM	não aplicável	não aplicável	100%	Fim de Procedimento para ano 2022.
04.01.2022/058.005	Digitalização de Processos	F	U430	DHM	Taxa de digitalização	50%	0%	Durante o corrente ano, não houve qualquer desenvolvimento deste programa, aguarda-se em 2023 desenvolvimento sobre este assunto.
<b>04.01.2022/059</b>	<b>Prémios de Arquitetura</b>							
04.01.2022/059.001	Prémio de Arquitetura na Habitação - Particulares	F	U430	DHM	Data de implementação	1º Trimestre	0%	Não houve desenvolvimento da Ação no presente ano, não ter sido atribuído nenhum prémio no âmbito de particulares.
04.01.2022/059.002	Prémio de Arquitetura na Habitação - Empresas	F	U430	DHM	Data de implementação	1º Trimestre	100%	Foram atribuídos 3 prémios no decorrer do ano de 2022, no âmbito da nova construção de habitações municipais.
<b>04.02</b>	<b>Programas de Habitação Municipal</b>							
<b>04.02.2022/060</b>	<b>Novos Programas de Habitação</b>							
04.02.2022/060.001	Novos Programas de Habitação - Estudos e Pareceres	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	100%	71%	Execução financeira de serviços de arquitetura e outras especialidades para os novos programas de habitação.
04.02.2022/060.002	Novos Programas de Habitação - Projetos e Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	100%	63%	Execução financeira de serviços de arquitetura e outras especialidades para os novos programas de habitação.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
04.02.2022/060.003	Novos Programas de Habitação - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	70%	70%	Execução financeira da empreitada Alto da montanha e outros.
04.02.2022/060.004	Serviços especializados	F	U432	DGSH	Grau de execução do apoio na limpeza e serviço de mudanças, aos Despejos Administrativos e Ocupações Não Tituladas	100%	55%	Executado mais um serviço de documentos.
04.02.2022/060.005	Habitação Social - Comparticipações financeiras	F	U432	DGSH	Grau de execução do apoio às iniciativas validadas para a UO e aquisição e distribuição de 3500 cabazes de Natal pelas famílias arrendatárias	100%	87%	Aquisição de 3500 cabazes de Natal.
04.02.2022/060.006	Habitação Social - Aquisição de serviços	F	U432	DGSH	Nº Projetos de intervenção Social realizados	6	44%	Realização de atividades lúdicas e de formação dirigidas aos arrendatários municipais
04.02.2022/060.007	Habitação Municipal - Equipamento	F	U432	DGSH	Nº de fogos SOS a equipar/remodelar	2	0%	Sem alterações no presente ano
04.02.2022/060.008	Habitação Municipal - Materiais Diversos	F	U432	DGSH	Nº de fogos SOS a equipar/remodelar	2	0%	Sem alterações no presente ano
04.02.2022/060.009	Gestão de Habitação - Entrega de fogos	NF	U432	DGSH	Atribuir 90 fogos municipais (Gestão/Observatório)	90%	55%	Atribuição de fogos.
<b>04.02.2022/061</b>	<b>Programa de Habitação Jovem e Alojamento Temporário</b>							
04.02.2022/061.002	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Edifício da Tv Villalonga nº 3 a 5 em Paço de Arcos - Obra	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	Obra concluída com revisão de preços definitiva realizada.
04.02.2022/061.003	Programa de Habitação Jovem e de Alojamento Temporário - Estudos e Projetos	F	U342	DRU	Data de lançamento do procedimento para a contratação dos projetos de arquitetura e especialidades do edifício n.º 109 sito na Av. Da República Algés - PHI	2022	100%	Pagamento de certificações energéticas dos edifícios alvo de intervenção.
<b>60</b>								
04.02.2022/061.004	Programa de Habitação Jovem e de Alojamento Temporário - Projeto/Fiscalização	F	U342	DRU	Data de conclusão de projetos e fiscalização de empreitadas	2022	100%	Foi dada continuidade aos projetos e fiscalizações em curso (Exemplos: Proj. de arquitetura – Casa do Espargal – Hab. Sem-abrigo em Paço de Arcos, Revisão do Projeto da HJ Rua Heliodoro Salgado em Oeiras e Proj. Arquitetura HJ Largo 5 de Outubro 12).
04.02.2022/061.005	Programa de Habitação Jovem e de Alojamento Temporário - Obra	F	U342	DRU	Data de consignação de empreitadas	2022	100%	Estão a decorrer os trabalhos relativos às empreitadas da Av. Patrão Joaquim Lopes 11 a 15 em Paço de Arcos e do Atlético Clube de Porto Salvo
04.02.2022/061.006	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Reabilitações diversas	F	U342	DRU	Data de processamento de revisão de preços da empreitada	2022	100%	A empreitada encontra-se concluída, tendo já sido processada a revisão de preços definitiva
<b>04.03</b>	<b>Recuperação do Parque Habitacional Municipal</b>							
<b>04.03.2022/062</b>	<b>Plano de Requalificação dos Bairros Municipais - PRBM - Edifícios e Zonas Comuns</b>							
04.03.2022/062.001	PRBM - Edifícios - Estudos e Pareceres	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	100%	73%	Serviços de indicação de medidas para cumprimento do NZEB.
04.03.2022/062.002	PRBM - Edifícios - Projeto	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	100%	11%	Revisão de projecto do moinho das Rolas executado e pago.
04.03.2022/062.003	PRBM - Edifícios - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	71%	Execução financeira de empreitadas em curso de requalificação de edifícios. Revisão de Preços
04.03.2022/062.004	PRBM - Edifícios - Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alterações no presente ano.
04.03.2022/062.005	PRBM - Edifícios - Trabalhos Especializados	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	100%	Serviços de medições e orçamentos e topografia.
<b>04.03.2022/063</b>	<b>Plano de Requalificação dos Bairros Municipais - PRBM - Habitações</b>							
04.03.2022/063.001	PRBM - Habitações - Estudos e Pareceres	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alterações no presente ano.
04.03.2022/063.002	PRBM - Habitações - Projeto	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alterações no presente ano.
04.03.2022/063.003	PRBM - Habitações - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	79%	Reparação de fogos devolutos.
04.03.2022/063.004	PRBM - Habitações - Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alterações no presente ano.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
04.03.2022/063.005	PRBM - Habitações - Trabalhos Especializados	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	6%	Procedimentos lançados.
<b>04.03.2022/064</b>	<b>Plano de Requalificação dos Bairros Municipais - PRBM - Espaço Público</b>							
04.03.2022/064.001	PRBM - Espaço Público - Estudos e Pareceres	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	100%	50%	Execução financeira de serviços de arquitectura.
04.03.2022/064.002	PRBM - Espaço Público - Projecto	F	U431	DPCHM	Grau de desenvolvimento dos projetos	100%	59%	Serv. Projecto arq. paisagista Navegadores.
04.03.2022/064.003	PRBM - Espaço Público - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	70%	Execução da obra do espaço público da Quinta da Politeira.
04.03.2022/064.004	PRBM - Espaço Público - Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
04.03.2022/064.005	PRBM - Espaço Público - Trabalhos Especializados	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
<b>04.03.2022/065</b>	<b>Manutenção de fogos e Equipamentos Municipais</b>							
04.03.2022/065.001	Manutenção de fogos - Trabalhos Especializados	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
04.03.2022/065.002	Manutenção de fogos - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	68%	Execução de compromissos assumidos (empreitada de manutenção).
04.03.2022/065.003	Manutenção de fogos - Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
04.03.2022/065.004	Equipamentos - Trabalhos Especializados	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	43%	Projectos de especialidade.
04.03.2022/065.005	Equipamentos - Estudos e Pareceres	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
04.03.2022/065.006	Equipamentos - Obra	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	8%	Procedimentos em curso e realizados.
04.03.2022/065.007	Equipamentos - Projeto	F	U431	DPCHM	Grau de desenvolvimento dos projetos	80%	50%	Execução de compromissos assumidos.
04.03.2022/065.008	Equipamentos - Fiscalização	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	0%	Sem alteração.
04.03.2022/065.009	Equipamentos - Manutenção	F	U431	DPCHM	Grau de execução da programação anual	80%	45%	Execução de empreitada.
<b>05</b>	<b>Desenvolvimento Económico</b>							
<b>05.01</b>	<b>Captação e Atração de Investimento</b>							
<b>05.01.2022/066</b>	<b>Promoção do Empreendedorismo e Investimento</b>							
05.01.2022/066.001	Apoio aos empresários e investidores	F	U111	GATPI	Nº de balcões	3	100%	3 ações promovidas.
05.01.2022/066.002	Programas de Empreendedorismc	F	U111	GATPI	Nº programas empreendedorisnc	1	100%	Link to grow - ação realizada.
05.01.2022/066.003	Aquisição de Serviços ou Estudos e Consultorias	F	U111	GATPI	Grau de execução orçamental	95%	100%	Consulta realizada para apoio à execução dos fundos comunitários.
05.01.2022/066.004	Promoção do Comércio Local	F	U111	GATPI	Nº de ações	2	100%	2 ações realizadas de sensibilização e promoção do comércio local.
05.01.2022/066.005	Ecosistema para a Economia Azul em Oeiras	F	U111	GATPI	Grau de desenvolvimento do projectc	100%	0%	Nada a acrescentar.
05.01.2022/066.006	Prémio Oeiras Valley	F	U111	GATPI	Realização do evento	1 Prémio	0%	Evento a realizar em fevereiro de 2023, por atrasos operacionais da entidade contratada
05.01.2022/066.007	Promover modelo de Desenvolvimento Territorial	NF	U321	DOT	não aplicável	não aplicável	100%	Estudo de reconversão Urbanística para os Terrenos Municipais da Ex-CNP.
<b>05.01.2022/067</b>	<b>Atração e Captação de Empresas / Capital</b>							
05.01.2022/067.001	Estabelecer parcerias para estratégia de atração	F	U111	GATPI	Nº de parcerias	2	100%	Parceria estabelecida com duas entidades através do Protocolo celebrado com a Aerlis e com a NetMentora.
05.01.2022/067.002	Atrair capital nacional e estrangeiro	F	U111	GATPI	Nº de ações	1	100%	Integração da rede nacional de investimento da Diáspora.
<b>05.02</b>	<b>Internacionalização e cooperação</b>							
<b>05.02.2022/068</b>	<b>Cooperação Nacional e Internacional</b>							
05.02.2022/068.001	Cooperação Descentralizada - Geminações - Capital	F	U111	GATPI	não aplicável	não aplicável	100%	Projetos de cooperação descentralizada, nomeadamente Liceu na Ilha do Príncipe, e Polidesportivo em Cabo-Verde Mindelo. Envio de material escolar para Cabo Verde, Guiné Bissau e São Tomé d Príncipe.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
05.02.2022/068.002	Cooperação Descentralizada - Geminações - Corrente	F	U111	GATPI	não aplicável	não aplicável	100%	Envio de material escolar para Cabo Verde, Guiné Bissau e São Tomé d Príncipe.	
05.02.2022/068.003	Ações Protocolares com Entidades Externas	F	U111	GATPI	Nº de eventos	2	100%	externas no intuito de promover a sua integração em rede de cooperação, tal como a integração na rede de apoio ao investimento da diáspora.	
05.02.2022/068.004	Reforçar Geminações	F	U111	GATPI	Nº de geminações	2	100%	Iniciativas realizadas com Angola e Brasil.	
05.02.2022/068.005	Apoio a municípios afetados por catástrofes	F	U104	GAP	Taxa de apoio	0%	0%	Sem alterações. No ano de 2022, não se verificou apoio a municípios afetados por catástrofes.	
<b>05.02.2022/069</b>	<b>Promoção e internacionalização do Território</b>								
05.02.2022/069.001	Participação em feiras, eventos e outras no âmbito do Oeiras Valley	F	U111	GATPI	Nº de participações	2	100%	Não houve participação neste âmbito. Criação da OV/IA para o objetivo em análise	
05.02.2022/069.002	Consultorias e Estudos	F	U111	GATPI	não aplicável	não aplicável	100%	Consultoria no âmbito de alguns programas de financiamento, nomeadamente, consultoria para a execução financeira.	
05.02.2022/069.003	Eventos e Receções	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	80%	Reunião com o D. Américo Aguiar, Bispo Auxiliar, Cerimónia de entrega de Medalhas aos colaboradores, Inauguração da iluminação de Natal de Oeiras e Algés, Inauguração da Ligação Viária Miraflores-Crill, Entrega de 25 fogos de habitação municipal.	
<b>06</b>	<b>Concelho Seguro</b>								
<b>06.01</b>	<b>Planeamento e Gestão da Proteção Civil</b>								
<b>06.01.2022/070</b>	<b>Estudos, Informação e Planeamento</b>								
06.01.2022/070.001	Plano Municipal de Emergência	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	75%	75%	Validação da atualização dos contactos do PMEPCM Oeiras.	
06.01.2022/070.002	Levantamento dos Riscos do Concelho e Implementação de Medidas	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	75%	60%	Estudo de implementação de sensorização nas ribeiras mais críticas do município.	
06.01.2022/070.009	Criar um plano de reuniões periódicas com as forças de segurança/Agentes de Proteção Civil	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	75%	60%	Em elaboração o plano de reuniões com os principais elementos de PC do concelho, efetuadas as reuniões periódicas com os Corpos de Bombeiros do município.	
06.01.2022/070.010	Criar Unidades locais de proteção civil em articulação com as freguesias	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	80%	75%	Reunião com presidentes de Junta / União de Juntas para apresentação do projeto e envio de proposta de regulamento.	
06.01.2022/070.011	Identificar locais com instalações para acolher habitantes em caso de evacuação	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	80%	70%	Reunião preparatória com unidades orgânicas da CMOeiras para execução do levantamento	
<b>06.01.2022/071</b>	<b>Atribuição de Subsídios às Associações de Bombeiros do Concelho e Apoios diversos</b>								
06.01.2022/071.001	Aquisição de Fardamentos e Equipamentos de Proteção Individual	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	100%	Meta superada com o pagamento de subsídios em dezembro de 2022.	
06.01.2022/071.002	Aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	70%	Aprovação das alterações às viaturas CB Dafundo, CB Paço de Arcos e afetação de viatura autoescada a CB Barcarena.	
06.01.2022/071.003	Apoio aos Grupos de Primeira Intervenção nos bombeiros	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	100%	Meta superada.	
06.01.2022/071.004	Atribuição de subsídios às Associações de Bombeiros do concelho	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	99%	Meta superada com o pagamento de subsídios em dezembro de 2022.	
06.01.2022/071.005	Apoio a obras em quartéis	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	80%	Não ficaram subsídios por pagar, ou seja a concretização foi de 100%. Nos pagamentos efetuados não houve necessidade de suportar IVA considerado nas estimativas. Verificou-se uma poupança de fundos a favor do Município de Oeiras.	
06.01.2022/071.006	Apoio à formação prática de bombeiros	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	97%	Meta superada. Não se atingiu os 100% por causa do valor das faturas apresentadas ser inferior ao montante do subsídio atribuído.	
06.01.2022/071.007	Apoio à formação especializada de bombeiros	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	94%	Pagas as mensalidades de janeiro a junho.	
06.01.2022/071.008	Apoio no âmbito das perdas económicas no âmbito do combate COVID	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	0%	Durante o ano de 2022 não se registou valores de execução nesta rubrica.	

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
06.01.2022/071.009	Aquisição de viaturas e equipamentos para a segurança	F	U126	DVM	Grau de execução	75%	0%		Não estavam previstas aquisições nesta rubrica.
06.01.2022/071.010	Fundo de Emergência Social da Proteção Civil	F	U130	PCM	Taxa de execução dos pedidos	100%	0%		Não se verificaram valores de execução nesta rubrica.
<b>06.02</b>	<b>Reforço do sentimento de segurança</b>								
<b>06.02.2022/072</b>	<b>Sensibilização à Comunidade</b>								
06.02.2022/072.001	Escola de Tránsito - Aquisição de bens diversos	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	0%		Este objetivo não teve execução em 2022, por não ter sido considerado prioritário, no quadro dos restantes projetos. Conistou com valor simbólico para manter a rubrica GOP.
06.02.2022/072.002	Escola de Tránsito - Equipamentos diversos	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	0%		De referir que esta ação não teve execução em 2022, por não ter sido considerado prioritário, no quadro dos restantes projetos. Conistou com valor simbólico para manter a rubrica GOP.
06.02.2022/072.003	Publicações diversas	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	0%		Este objetivo não teve execução em 2022, por não ter sido considerado prioritário, no quadro dos restantes projetos. Conistou com valor simbólico para manter a rubrica GOP.
06.02.2022/072.004	Difundir alertas à população através de diversos canais	NF	U130	PCM	Tempo médio de envio da informação para a U.O. responsável pela divulgação	48 horas	100%		Média de divulgação de alertas 8 horas, avisos 12 horas.
06.02.2022/072.005	Promover, no âmbito do policiamento de proximidade, ações e campanhas de sensibilização	NF	U120	PM	Nº de ações de sensibilização a realizar	103	84%		Realizadas 4 ações total 86 ações; devido aos efeitos da doença COVID-19 que ainda acarretou constrangimentos em parte do ano letivo no que respeita às atividades letivas presenciais, não tendo sido possível executar o planeamento na sua totalidade.
06.02.2022/072.006	Promover ações de policiamento de proximidade, o reforço da visibilidade e a interação com a comunidade	NF	U120	PM	Nº de operações a efetuar em patrulhamento apeado ou com recurso a meios elétricos de mobilidade	773	100%		Neste mês foram realizadas 495 ações, perfazendo um total acumulado de 1.037ações, tendo ultrapassado e atingido a meta prevista para este ano.
06.02.2022/072.007	Divulgar planos de emergência e outros planos especiais	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	80%	50%		Reunião com corpos de bombeiros para definição de modo de divulgação planos de emergência
06.02.2022/072.010	Programas de sensibilização e informação à população	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	80%	65%		Difundida através das redes sociais informação, alertas e orientações relativas a ocorrências no município.
06.02.2022/072.011	Implementar programas de sensibilização relativas a alterações climáticas e outras medidas	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	80%	0%		Em desenvolvimento.
06.02.2022/072.012	Escola de Tránsito - Estudo	NF	U120	PM	Data	2022	0%		Este objetivo não teve execução em 2022, por não ter sido considerado prioritário, no quadro dos restantes projetos.
<b>06.02.2022/073</b>	<b>Exercícios e Simulacros</b>								
06.02.2022/073.001	Semana da Proteção Civil	F	U130	PCM	Taxa de execução	70%	100%		Efetuada a semana da proteção civil com sucesso.
06.02.2022/073.002	Realizar exercícios e simulacros em articulação com empresas e escolas	NF	U130	PCM	Taxa de concretização do planeamento	75%	65%		Realização de exercício / simulacro em parque tecnológico Neopack
<b>06.02.2022/074</b>	<b>Fiscalização do Espaço Público</b>								
06.02.2022/074.001	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Património do Espaço Público - Aquisição de bens diversos	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	100%		Este projeto/ação teve uma execução igual ao valor da dotação disponível na rubrica.
06.02.2022/074.002	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Património do Espaço Público - Acesso a Bases de Dados Institucionais	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	98%		Este projeto/ação teve uma execução ligeiramente inferior ao valor da dotação disponível na rubrica devido à falta de receção de fatura da DGRN (nos termos de protocolo existente).
06.02.2022/074.003	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Património do Espaço Público - Aquisição de Equipamento Básico	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	100%		Este projeto/ação teve uma execução igual ao valor da dotação disponível na rubrica.
06.02.2022/074.004	Documentação Técnica - Autos de Contra-ordenação	F	U120	PM	Nº de livros	50	0%		Este objetivo não teve execução em 2022, por não ter sido necessário satisfazer necessidades inicialmente previstas. Conistou com valor simbólico para manter a rubrica GOP.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
06.02.2022/074.005	Medições Acústicas	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	17%	Esta ação está associado a prestação de serviços em regime de fornecimento contínuo e a sua execução depende dos serviços que são prestados e faturados Neste mês foi concluído o fardamento de Guardas Noturnos.	
06.02.2022/074.006	Fardamento de Guardas Noturnos	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	100%	Neste mês foram realizadas 791 ações, perfazendo um total 4.046 desde de JAN2022.	
06.02.2022/074.009	Intensificar as fiscalizações no território	NF	U120	PM	Nº de operações de fiscalização a realizar	4000	100%		
<b>06.02.2022/075</b>	<b>Melhorar as Condições das Equipas Operacionais - PM</b>								
06.02.2022/075.001	Adquirir equipamento diverso de proteção	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	63%	Execução inferior por, no âmbito de um dos procedimentos de contratação pública (ajuste direto) não ter sido possível a formação de contrato e outro procedimento ter sido adiado, por decisão do órgão que autoriza a realização da despesa.	
06.02.2022/075.002	Adquirir gás pimenta e munições	F	U120	PM	Nº de bens a adquirir	-gás pimenta 100; - munições 3000.	0%	Este projeto não teve execução em 2022, por não ter sido necessário satisfazer necessidades. Por lapso constou na aplicação...	
06.02.2022/075.003	Armas	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	100%	Esta ação teve uma execução igual ao valor da dotação disponível na rubrica	
06.02.2022/075.004	Brindes e oferendas	F	U120	PM	não aplicável	não aplicável	0%	Este projeto não teve execução em 2022, por não ter sido considerado prioritário, no quadro dos restantes projetos. Constou com valor simbólico para manter a rubrica GOP.	
<b>06.02.2022/076</b>	<b>Melhorar as Condições das Equipas Operacionais - PCM</b>								
06.02.2022/076.001	Bens de Proteção Individual - Agentes de Segurança e Proteção Civil	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	16%	A aquisição de bens de proteção só vai ser possível de concretizar no início do mês de janeiro de 2022.	
06.02.2022/076.002	Logística de apoio à Proteção Civil - Equipamento	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	0%	Não se verificaram valores de execução nesta rubrica durante o ano de 2022	
<b>06.02.2022/077</b>	<b>Proteção de Pessoas e Bens</b>								
06.02.2022/077.001	Aquisição de bens diversos	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	100%	Meta cumprida.	
06.02.2022/077.002	Aquisição de equipamento especializado	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	100%	Meta superada.	
06.02.2022/077.003	Publicidade e promoção de ações	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	90%	Verba passou para Gabinete de Comunicação para aquisição de painéis para semana da proteção civil	
06.02.2022/077.004	Aquisição de serviços para a previsão meteorológica	F	U130	PCM	Taxa de execução	90%	99%	Meta superada. Não se atingiu os 100% por motivo de não ter sido possível concretizar durante o ano 2022 aquisição ao IPMA no valor de € 71,54.	
06.02.2022/077.005	Aquisição de Kits de emergência para alunos - Brindes	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	10%	Sem nada a reportar.	
06.02.2022/077.006	Unidade Local de Proteção Civil - Piloto - Elaboração de Regulamento	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	75%	Elaborada proposta de regulamento.	
06.02.2022/077.007	Orçamento Participativo "Fazer a Diferença" - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 2	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	20%	Em análise de propostas e orçamentos.	
06.02.2022/077.008	Aquisição de equipamento no âmbito do COVID	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	0%	Não se realizaram aquisições nesta rubrica durante 2022.	
<b>06.02.2022/078</b>	<b>Central Municipal de Operações de Socorro</b>								
06.02.2022/078.001	Aquisição de equipamentos	F	U130	PCM	Taxa de execução	70%	0%	Não se realizaram aquisições nesta rubrica durante 2022.	
<b>06.02.2022/079</b>	<b>Estabelecimento de uma Rede de Alerta</b>								
06.02.2022/079.001	Aquisição de equipamentos	F	U130	PCM	Taxa de execução	75%	0%	Não se realizaram aquisições nesta rubrica durante 2022.	
<b>07</b>	<b>Líder na Educação</b>								
<b>07.01</b>	<b>Rede Educativa e Equipamentos Escolares</b>								
<b>07.01.2022/080</b>	<b>Partilha Pedagógica e Formação Profissional</b>								
07.01.2022/080.001	Encontros educativos do conselho de Oeiras	F	U531	DDPE	Nº de conferências e encontros de Educação	5	100%	Encontro de partilha dos projetos, no âmbito da formação Reimaginalabs – mudança na educação, com equipa do Professor Xavier Aragay (17/10).	



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
07.01.2022/080.002	Programas educativos desenvolvidos em Oeiras - Divulgação	F	U530	DE	Nº de ações divulgadas	2	100%	Preparação do Projeto "Oeiras – Território Educativo Inclusivo", preparação do 4.º Encontro OE+, preparação do Encontro para divulgação dos resultados do Projeto AaZ – Ler melhor, Saber Mais, publicação da lista definitiva dos alunos beneficiados.
07.01.2022/080.003	Implementação do Programa de Educação Ambiental	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Em curso a divulgação, agendamento e realização de atividades para escolas do município.
07.01.2022/080.004	Hortas nas Escolas	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%	Análise de candidaturas de escolas ao Projeto Estabelecimento de parceria com o Clube Leões de Porto Salvo, para integração de atividades de âmbito desportivo no OE+, desenvolvimento da parceria com a PSP, para integração de novas atividades no OE+, estabelecimento de parceria com a Associação C. Pesquisa de notícias na área da Educação e atualização das notícias em Destaque. Publicação de 10 notícias em dezembro.
07.01.2022/080.005	Estabelecer parcerias para conhecimento e partilha de boas práticas, que permitam inovar a Educação	NF	U530	DE	Nº de parcerias promovidas	4	100%	Atualização e renovação de conteúdos no Portal de Educação, e monitorização das visitas ao Portal. Aula STEAM-IE, Ementas Refeitórios, Boas Festas, Educação no site MO / Serviços, Cineclube Oeiras (vídeo), Bolsas de Mérito.
07.01.2022/080.006	Comunicação - Portal de Educação - Atualização	NF	U530	DE	Nº de atualizações de informação relativa às ações do DE	120	100%	Lista definitiva de candidatos a Bolsa de Estudo de Ensino Superior 2022/2023, comunicação do Encontro Annual Milige+, divulgação do Encontro relativo aos resultados do Projeto AaZ – Ler melhor, Saber Mais – 2021/2022, publicação da lista de alunos.
07.01.2022/080.007	Comunicação - Portal de Educação - Informação	NF	U530	DE	Nº de ações divulgadas	20	100%	Acompanhamento dos alunos do Clube de Robótica da ES Sebastião e Silva ao Euro Space Center e ao Parlamentarium – Conselho Europeu em Bruxelas.
07.01.2022/080.008	Comunicação - Projetos	NF	U530	DE	Nº de apresentações de resultados	12	100%	Aprovação da Deliberação n.º 64/2022, para atribuição do subsídio para apoio ao funcionamento dos Agrupamentos de Escolas e Escola não agrupada – ano de 2022.
07.01.2022/080.009	Comunicação - Ações	NF	U530	DE	Nº de ações divulgadas para/nas escolas	10	100%	Aprovação da Deliberação n.º403/2022 – atribuição de subsídio destinado a apoiar as viagens a realizar a: Açores, Amesterdão (ESA) e Granada – Agrupamento de Escolas de Paço de Arcos.
07.01.2022/080.010	Intercâmbio internacional e partilhas pedagógicas	NF	U530	DE	Nº de viagens de partilha de experiências pedagógicas	4	35%	Elaboração de procedimento concursal, por ajuste direto, para aquisição de serviços de movimentação de mobiliário escolar, para retirada de artigos usados da EB Prof. Noronha Feio (para proceder à entrega de mobiliário escolar novo).
07.01.2022/081	<b>Apoio Financeiro ao Funcionamento das Escolas</b>							
07.01.2022/081.001	Atividades escolares	F	U530	DE	Data para assegurar o apoio ao funcionamento nas escolas (investimento municipal)	fevereiro 2022	100%	Transferência da 1.ª tranche para as entidades, respeitante a AAAF (2022/2023).
07.01.2022/081.002	Funcionamento das escolas, entidades e serviços educativos	F	U530	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	Transferência de verbas para os Agrupamentos de Escolas e Escola Não Agrupada, ao abrigo das competências transferidas na área da Educação, no valor total de 22.772,80€, relativo a Ação Social Escolar e apoio ao Funcionamento.
07.01.2022/081.003	Ações no âmbito da educação nas escolas, entidades e serviços educativos	F	U530	DE	Grau de cumprimento da programação	100%	75%	Referenciado na ação anterior.
07.01.2022/082	<b>Gestão da Transferência de Competências</b>							
07.01.2022/082.001	Transferência de Competências (PE e 1C) - despesas correntes	F	U530	DE	Grau de execução das verbas da Delegação de Competências	100%	100%	
07.01.2022/082.002	Transferência de Competências (2C e 3C) - despesas correntes	F	U530	DE	Grau de execução das verbas da Delegação de Competências	100%	100%	
07.01.2022/082.003	Transferência de Competências (SEC) - despesas correntes	F	U530	DE	Grau de execução das verbas da Delegação de Competências	100%	100%	

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
07.01.2022/082.004	Transferência de Competências (2C e 3C) - despesas capital	F	U530	DE	Grau de execução das verbas da Delegação de Competências	100%	0%	Apóios contingentes a necessidades que venham a ser identificadas de transferência de verbas de Capital para os Agrupamentos de Escolas e Escola Não Agrupada.
07.01.2022/082.005	Transferência de Competências - investimentos em escolas	F	U530	DE	Grau de execução das verbas da Delegação de Competências	100%	100%	Acompanhamento dos projetos/obras em curso nas Escolas, cuja execução é assegurada com verbas no âmbito da Transferência de Competências
<b>07.01.2022/083</b>	<b>Documentos Educativos Estratégicos</b>							
07.01.2022/083.001	Carta Educativa e Plano Educativo Municipal - a acompanhamento da implementação	F	U530	DE	Data para aquisição de serviços	junho 2022	50%	Discussão dos documentos Carta Educativa e Plano Educativo Municipal, em reunião de câmara, realizada no dia 21 de dezembro de 2022.
07.01.2022/083.004	Elaboração de estudos no âmbito do planeamento educativo	NF	U530	DE	Nº de estudos elaborados	1	55%	Abertura de propostas para monitorização do Projeto Mochila Leve.
07.01.2022/083.006	Carta Educativa Municipal – reordenamento da rede escolar pública	NF	U530	DE	N.º de ações realizadas	5	0%	Não tendo havido, até ao momento, a aprovação da Carta Educativa Municipal, pelo executivo municipal, não houve lugar a quaisquer alterações da rede escolar pública.
<b>07.01.2022/084</b>	<b>Organização e Funcionamento da Rede Escolar e Equipamentos</b>							
07.01.2022/084.001	Estudos e Plano de reabilitação das instalações escolares da rede pública	F	U533	DPGRE	Nº de estudos desenvolvidos	1	15%	Preparação de elementos para abertura de processo contratual em 2023, tendente à aquisição de serviços para elaboração e implementação de Medidas de Auto Proteção nas escolas da Rede Pública.
07.01.2022/084.002	Mobiliário e equipamento escolar JI e EB1	F	U533	DPGRE	N.º de estabelecimentos de JI e EB1 equipados	8	100%	O processo de aquisição de mobiliário foi concluído, com a entrega da totalidade dos artigos. Todas as faturas foram validadas.
07.01.2022/084.003	Mobiliário e equipamento escolar nas EB2/3 e ES	F	U533	DPGRE	N.º de escolas EB2/3 e ES equipadas	4	100%	O processo de aquisição de mobiliário foi concluído, com a entrega da totalidade dos equipamentos. Todas as faturas foram validadas.
07.01.2022/084.004	Obras e equipamentos diversos em agrupamentos escolares - Subsídios	F	U533	DPGRE	N.º de apoios financeiros concedidos aos AE para realização de intervenções urgentes no edifício ou para aquisição de equipamentos escolares	2	0%	Não foi necessária a realização de intervenções urgentes no edifício ou a aquisição de equipamentos escolares, com recurso a esta rubrica.
07.01.2022/084.005	Aquisição de material didático	F	U531	DDPE	Data de execução	novembro 2022	100%	Aquisição e entrega do relógio pedagógico Kidoky para oferta a todas as salas (65) de Pré Escolar da rede pública.
07.01.2022/084.007	Monitorizar o Plano de Reabilitação das Instalações Escolares da Rede Pública	NF	U533	DPGRE	Nº empreitadas e projetos de beneficiação, requalificação e construção do edifício escolar monitorizados (através do desenvolvimento de programas funcionais, emissão de pareceres, participação em visitas e reuniões multidisciplinares e articulação com as	25	100%	Foram acompanhados e monitorizados os projetos de beneficiação, requalificação e construção do edifício escolar e as obras em curso.
<b>07.02</b>	<b>Rede escolar</b>							
<b>07.02.2022/085</b>	<b>Melhoria dos Serviços em Refeitórios Escolares</b>							
07.02.2022/085.001	Adquirir palamenta	F	U534	DAEGA	Data de aquisição de palamenta	dezembro 2022	95%	Conclusão do procedimento de aquisição de palamenta.
07.02.2022/085.002	Refeitórios escolares - Serviços de consultoriz	F	U534	DAEGA	N.º de auditorias realizadas	88	100%	Cumprimento do plano de auditorias previsto
07.02.2022/085.003	Refeitórios escolares EB1 - Concessão de serviços de refeições	F	U534	DAEGA	Validações mensais das faturas	11	100%	Continuação do fornecimento de refeições escolares (média diária 5108 almoços, 1492 lanches).
07.02.2022/085.004	Refeitórios escolares não municipais - Pagamento de refeições	F	U534	DAEGA	N.º de escolas abrangidas	27	100%	Elaboração da Informação INT-CMO/2022/18447 - Ref. Escolares dos alunos do 1.º Ciclo do Ensino Básico em refeitórios adjudicados pela DGEstE – pagamento das refeições consumidas em julho de 2021/2022. Redução do cabimento Deliberação n.º381/2022.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
07.02.2022/085.005	Refeitórios escolares - 2, 3 e Secundário - Concessão de serviços de refeições	F	U534	DAEGA	Nº de atividades propostas	5	100%		Continuação do fornecimento de refeições escolares (média diária 4484 almoços). Visitas de acompanhamento do funcionamento dos serviços de refeitório para aferição do cumprimento de ementa, captação e mapa de pessoal. Articulação com a empresa de refeições extraordinárias a servir em eventos promovidos pelo Município e pelos AE.
07.02.2022/085.007	Efetuar o controle de cadernos de encargos	NF	U534	DAEGA	Nº de pagamentos mensais de refeições	7	100%		Seleção das escolas participantes e articulação com o CEIDDs e DCS.
07.02.2022/085.008	Desenvolver projetos de promoção da saúde da população escolar	NF	U534	DAEGA	N.º de visitas realizadas	344	100%		Análise dos recibos de carregamentos de passe referentes aos meses de set, out, nov. e dez. Envio de lista para a DGF, de transferências a serem efetuadas para os Encarregados de Educação que comprovaram o carregamento do passe. Concluído o processo de atribuição de reembolsos
07.02.2022/086.001	Transportes escolares - Títulos de transporte	F	U534	DAEGA	Data de análise das candidaturas ao transporte escolar submetidas em tempo	outubro 2022	100%		Transporte Adaptado Envio de informação aos estabelecimentos de ensino sobre os procedimentos a adotar para o ano letivo 2022/23 Anúncios: Plataforma para candidatura ao transporte. Elaborada a informação, e Proposta de Deliberação. Processo concluído.
07.02.2022/086.002	Transportes escolares - Apoio à ação social escolar	F	U534	DAEGA	Data do cálculo dos reembolsos a atribuir às candidaturas apresentadas em tempo	novembro 2022	100%		
07.02.2022/086.003	Apoio para material escolar e visitas de estudo	F	U534	DAEGA	Prazo de atribuição dos apoios para aquisição de material escolar - EB1 e visitas de estudo II/EB1	julho 2022	100%		
07.02.2022/087	<b>Programas de Mediação Escolar, Apoio Educativo e Inclusão</b>								
07.02.2022/087.001	Orquestras Escolares - Aquisição e reparação de instrumentos	F	U531	DDPE	Data de elaboração de relatório	dezembro 2022	0%		A ação não sofreu alterações uma vez que, no ano 2022, não houve necessidade de aquisição de instrumentos para as orquestras. Sessões no JI Tomás Ribeiro, EB AVL e EB João Gonçalves Zarco e EB Noronha Feio
07.02.2022/087.002	Orquestras Escolares - Coordenação pedagógica e artística	F	U531	DDPE	Nº de relatórios semestrais sobre execução do projeto	2	100%		
07.02.2022/087.003	Programa Teach for Portugal - Implementação	F	U531	DDPE	Nº de turmas de 2º ciclo abrangidas	4	100%		Continuação da implementação do projeto
07.02.2022/087.004	Projeto MUS-E	F	U531	DDPE	Data de execução	dezembro 2022	100%		Continuação da integração do pré-escolar da PAC e na EB de Porto Salvo e com o Grupo de Teatro da EB Aquilino Ribeiro. Após realização de uma reunião com a Vereação da Educação para análise dos resultados obtidos no projeto-piloto e discutir a continuidade do projeto, foi decidido superiormente que o projeto não terá continuidade nos moldes previamente definidos.
07.02.2022/087.005	Criar equipas multidisciplinares de apoio educativo	F	U532	UIPE	N.º de agrupamentos de escolas abrangidos	4	15%		
07.02.2022/087.006	Apoiar a implementação do Programa EPIS	F	U531	DDPE	Nº de relatórios de atividades mensais por ciclo, elaborados até ao dia 8 de cada mês	3	100%		Continuação da execução do projeto.
07.02.2022/087.007	Apoiar o desenvolvimento do Projeto Prevenir	NF	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%		Decorreram, conforme planeado, os projetos de promoção da saúde, promovidos em meio escolar, nomeadamente os desenvolvidos pela Associação Prevenir.
07.02.2022/088	<b>Melhoria da Qualidade do Serviço Público Prestado às Escolas e Qualificação Profissional</b>								
07.02.2022/088.001	Apoio ao funcionamento de ATLLs em JI's e EB	F	U531	DDPE	-Prazo de atualização da Plataforma das AAAF pelas APEE/PPS; -Prazos de Pagamento dos Subsídios AAAF; -Prazos de Pagamento dos Subsídios CAF.	-8 de novembro 2022; novembro, fevereiro e julho (AAAF); -julho (CAF).	100%		Monitorização do funcionamento dos serviços de apoio à família no pré-escolar e 1º ciclo.
07.02.2022/088.002	Reforçar e capacitar o pessoal não docente para o trabalho com crianças e alunos	F	U534	DAEGA	Nº de ações de formação específica para PND por ano civil	8	100%		Foram realizadas as 8 ações de formação específicas para o Pessoal não Docente.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material		
							Grau de Execução	Observações	
07.02.2022/088.003	Atribuição de Bolsas de Estudo	F	U534	DAEGA	Prazo de validação das candidaturas	dezembro 2022	100%	Valores finais de candidaturas 20/10/2022 1240 candidaturas, sendo que 1110 são as Bolsas de Estudo e 130 de Mérito. Bolsas PALOP: Aprovada PD de renovação bolsas e efetuado articulação com DGF com respetivos pagamentos. • Acompanhamento dos 6 alunos.	
07.02.2022/088.004	Limpeza de espaços educativos (EB1 / JI)	F	U534	DAEGA	Nº validações mensais das faturas Data de planeamento do modelo de gestão integrada da oferta do EPE e das respostas de ATL da rede solidária para unificar com as da rede pública/ Atribuição de participação económica para o funcionamento para o acompanhamento, para o funcionamento, encaminha e monitorização dos pedidos técnicos e logísticos das IPSS com valência de 1ª infância	11	100%	Continuação da monitorização do serviço.	
07.02.2022/088.005	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL)	F	U534	DAEGA	Apoiar o funcionamento dos serviços administrativos das escolas	março 2022	100%	100%	Acompanhamento regular às entidades que integram a RS decorrente do trabalho sociopedagógico e articulação com a RS para integração de crianças sem vaga na RP. Elaboração de relatório interdepartamental em articulação com as UO.
07.02.2022/088.006	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Obras e Equipamentos	F	U533	DPGRE	Apoiar o funcionamento dos serviços administrativos das escolas	dezembro 2022	100%	100%	Foram acompanhados, monitorizados, através de visitas técnicas, e encaminhados os pedidos das IPSS, bem como prossegução das Participações Financeiras propostas.
07.02.2022/088.008	Melhorar o apoio à organização administrativa e financeira das escolas	NF	U534	DAEGA	Apoiar o funcionamento dos serviços administrativos das escolas	100%	100%	100%	Mantive-se o acompanhamento à organização dos serviços de secretaria das escolas.
07.02.2022/088.009	Apoiar programas de ensino profissional e de qualificação de adultos em zonas CLS	NF	U534	DAEGA	Acompanhar e divulgar a oferta de ações de formação profissional	100%	100%	100%	Foi divulgado a oferta de ações de formação profissional.
07.02.2022/088.010	Limpeza de espaços educativos (Sedes de agrupamento / ES) - MEC	NF	U534	DAEGA	Serviços de limpeza e higienização das sedes de AE/E (em análise - a aguardar decisão)	0%	100%	100%	Continuação da monitorização do serviço.
07.02.2022/088.011	Desenvolver programas de ensino profissional e de qualificação de jovens e adultos	NF	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	100%	Em 2022 foram certificados em RVCC 43 candidatos. Este desvio relaciona-se com o facto do funcionamento pleno da atividade do CQ apenas ter decorrido a partir de 11 de maio.
07.02.2022/089	<b>Gestão da Rede Educativa</b>								
07.02.2022/089.001	Gerir o processo de matrículas e colocação dos alunos	NF	U534	DAEGA	Prazo de execução do Relatório de Matrículas	15 novembro 2022	100%	100%	Continuação de esclarecimentos a encarregados de educação relativamente à colocação de alunos e ao processo de matrículas para o ano letivo 2022/2023.
07.02.2022/089.002	Planear a oferta educativa dos estabelecimentos da rede pública	NF	U534	DAEGA	Prazo de harmonização das propostas de oferta educativa das escolas	31 maio 2022	100%	100%	Articulação com os AE/E para verificar a capacidade de abertura de turmas na Rede Escolar para fazer à procura de vagas para anos intermédios.
07.02.2022/090	<b>Parque Escolar</b>								
07.02.2022/090.001	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em equipamentos escolares no concelho de Oeiras:	F	U413	DEM	Grau de execução	75%	97%	100%	Obras em curso, contratos transitam para 2023.
07.02.2022/090.002	Escolas da rede pública - Implementação de medidas de autoproteção	F	U412	DEP	Grau de desenvolvimento do projeto em relação à programação	100%	100%	100%	Simulacros e relatórios entregues.
07.03	<b>Oportunidades Educativas Iguais para Todos</b>								
07.03.2022/091	<b>Oeiras Educa</b>								
07.03.2022/091.001	Programa Oeiras Educa - Aquisição de serviços de dinamização de atividades nas escolas	F	U530	DE	Nº de aquisições de serviços asseguradas no âmbito do Programa	10	100%	100%	Acompanhamento dos serviços de dinamização de atividades.
07.03.2022/091.002	Aluguer de autocarros para Oeiras Educa	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	100%	Verificou-se um aumento na execução de 35%
07.03.2022/092	<b>Combate ao Insucesso Escolar</b>								
07.03.2022/092.001	Formação contínua de professores	F	U531	DDPE	Nº de ações de formação desenvolvidas	20	100%	100%	Monitorização da execução do plano de formação e devolução da verba não executada
07.03.2022/092.002	Atribuir Bolsas de Mérito a docentes com projetos de sucesso educativo	F	U531	DDPE	Nº de bolsas atribuídas	8	100%	100%	Proposta de Deliberação para a atribuição das Bolsas e pagamento das primeiras tranches.
07.03.2022/092.003	Escolas de Excelência - Consultoria	F	U531	DDPE	Periodicidade de entrega de relatório	setembro 2022	100%	100%	Acompanhamento das ações no âmbito da rede ESCXEL.
07.03.2022/092.004	Trabalho pedagógico nas Escolas - Apoio	F	U531	DDPE	Nº de projetos apoiados	10	100%	100%	Acompanhamento dos projetos: Fala-me disso..., Cineclubes, Centros de Apoio ao Estudo, Folkzitas, Brincar e Crescer Saudável, Fábrica das histórias, Millage e ProffTour.
07.03.2022/092.005	Trabalho pedagógico nas Escolas - Aquisição de serviços	F	U531	DDPE	Nº de projetos implementados	3	100%	100%	Acompanhamento dos projetos Crianças ao Palco, Crianças ao Palco Musical e ReimagineLabs.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
07.03.2022/092.006	Projetos Estruturantes - Aquisição de Serviços	F	U532	UIPE	N.º de turmas envolvidas	245	100%	Foi atingida a meta estabelecida. O Programa Oficina Coral envolve a participação de todas as turmas do 1º Ciclo do Ensino Básico (232 turmas) e o Projeto Brincar e Crescer Saudável envolveu a participação de 13 grupos de educação pré-escolar.
07.03.2022/092.009	Observatório dos Resultados Escolares - Estudos e Pareceres:	NF	U531	DDPE	Nº de relatórios apresentados por anc	2	100%	Monitorização do funcionamento do Observatório
07.03.2022/092.010	Acompanhar o desenvolvimento do programa PMI nas escolas	NF	U532	UIPE	N.º de agrupamentos de escolas abrangidos	2	100%	Foi atingida a meta estabelecida. O Programa PMI nas Escolas, no Agrupamento de Escolas Conde Oeiras
07.03.2022/092.011	Acompanhar o desenvolvimento do programa A a Z Ler melhor Saber mais	NF	U532	UIPE	N.º de agrupamentos de escolas abrangidos	4	100%	Análisis do Relatório, elaborado pela Iniciativa Educação, com os resultados da implementação do Programa no ano letivo 21-22. Foi atingida a meta estabelecida. O Programa foi implementado em 4 Agrupamentos de Escolas.
<b>07.04</b>	<b>Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas</b>							
<b>07.04.2022/093</b>	<b>Inovação e Tecnologia das Escolas</b>							
07.04.2022/093.007	Implementar a plataforma Bolseiros de Oeiras	NF	U232	DSA	Prazo para implementação	3º trimestre 2022	0%	Projeto foi adiado face a outras prioridades e a constrangimentos orçamentais.
07.04.2022/093.008	Assegurar a implementação dos sistemas de gestão no âmbito da transiência de competências (refeitórios, parque escolar, e controlo de acessos para todas as escolas do concelho)	NF	U230	DITIC	Prazo para implementação de plataforma de gestão de parque escolar, gestão de alunos, gestão de refeitórios	último trimestre 2022	100%	Os processos e sistemas de informação de suporte transferências de competências na área da educação, foram implementados, respondendo às necessidades dos alunos, EE, Escolas e Município.
07.04.2022/093.009	Lançar o Programa Oeiras Educa 4.0	NF	U230	DITIC	Prazo para apresentação de Caderno de Encargos	1º trimestre 2022	100%	Caderno de Encargos preparado, no entanto o projeto está suspenso, considerando alguma incerteza sobre a intervenção do ponto de vista tecnológico, por parte do ME.
07.04.2022/093.010	Assegurar a manutenção e evolução da plataforma Oeiras Educa +	NF	U232	DSA	% das implementações críticas identificadas pelo DE (Dez 2021)	85%	25%	Lista de requisitos e anomalias já identificadas ficam para 2023, por indisponibilidade orçamental.
07.04.2022/093.011	Assegurar a implementação do Piloto OeirasEduca 4.0 na Escola Conde de Oeiras	NF	U231	DGSI	Prazo para início do projeto piloto	1º trimestre 2022	80%	Tudo o equipamento entregue já se encontra instalado. Aguardamos a entrega dos equipamentos de rede para por em produção o piloto. O atraso deve-se a limitações de entrega de material por parte do fabricante.
07.04.2022/093.012	Melhorar resposta tecnológica e acompanhamento tecnológicos às escolas dc Concelho	NF	U231	DGSI	Nº reuniões mensais com Diretores ou Coordenadores TIC dos agrupamentos	1 mês/agrupamento	100%	Foi cumprido o calendário de reuniões mensais com os Diretores ou Coordenadores do Agrupamentos
<b>07.04.2022/094</b>	<b>Apoio ao Desenvolvimento de Projetos Inovadores nas Escolas</b>							
07.04.2022/094.001	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Capital	F	U532	UIPE	N.º de turmas envolvidas	180	100%	Recebíamos, validámos e remetemos para a DGF as faturas proforma enviadas pelos AE relativas às verbas atribuídas. A meta estabelecida foi superada, a implementação do projeto envolveu a participação de 184 turmas de 9 Agrupamentos de Escolas. Articulámos com a DCP e a DGF na redução de
07.04.2022/094.002	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Corrente - Material didático	F	U532	UIPE	N.º de turmas envolvidas	180	100%	cabimentos relativos a verbas não executadas que foram atribuídas aos AE. A meta estabelecida foi superada, a implementação do projeto envolveu a participação de 184 turmas de 9 Agrupamentos de Escolas.
07.04.2022/094.003	Projeto Mochila Leve - Formação de Professores - Aquisição de serviços	F	U532	UIPE	N.º de ações de formação desenvolvidas	8	100%	Foi atingida a meta estabelecida. Foram planeadas e adquiridas 15 ações de formação mas, devido ao número reduzido de inscritos em algumas ações, só foram desenvolvidas 8 ações de formação.
07.04.2022/094.004	Atividades de enriquecimento curricular	F	U531	DDPE	N.º de atividades de enriquecimento escolar diferenciadas oferecidas:	20	100%	Monitorização das atividades.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
07.04.2022/094.005	Projeto Mochila Leve – Monitorização – Aquisição de serviços	F	U532	UIPE	N.º de relatórios de dados por semestre letivo	9	100%	A meta estabelecida foi superada. Para uniformizar os dados recolhidos, elaborámos e remetemos nos 2 semestres um questionário para os 18 Coordenadores do Projeto responderem. Obtivemos 16 respostas no 1.º semestre e 15 respostas no 2º semestre.
07.04.2022/094.006	Oeiras Cidade Educadora - Rede das Cidades Educadoras: <b>Ciência e Inovação</b>	NF	U531	DDPE	Nº de ações inseridas na Rede	4	100%	Acompanhamento das ações da Rede.
08.01.2022/095	<b>Ciência Aberta a Oeiras</b>							
08.01.2022/095.001	Ciência Aberta a Oeiras - Transferências correntes	F	U501	DMEDSC	N.º de participantes envolvidos em atividades de ciência	90.000 - 100.000	100%	Ao longo de 2022 foram desenvolvidas atividades com as instituições de ciência, ensino superior e I&D com as escolas e a comunidades envolvendo, presencialmente 355.15 participantes e impactados cerca de 60.000 online. Foram recebidos 2 orémios.
08.01.2022/095.002	Ciência Aberta a Oeiras - Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	0%	Não foi necessário recorrer a aquisições de serviço em 2022, nesta ação.
08.01.2022/096	<b>Festival Cogito</b>							
08.01.2022/096.001	Cogito - Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	Grau de cumprimento da calendarização	60% - 75%	100%	6ª temporada, 19 de set a 25 de nov, 10 newsletters com 708 seguidores, 7 laboratórios de criatividade, 9 Masterclasses, 7 laboratórios cidadão e 2 dias de academia 24 horas com um alcance de 360.302 nas redes sociais e 1805 visualizações no youtube.
08.01.2022/096.002	Cogito - Publicidade, promoção e divulgação	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	100%	Foi garantida a publicação regular do jornal Cogito, disponível para consulta em: <a href="https://www.cogito.pt/jornal-cogito/">https://www.cogito.pt/jornal-cogito/</a> , feita divulgação nas redes sociais com um alcance de 360.302 e um outdoor na marginal com um alcance de 276.000.
08.01.2022/096.003	Cogito - Locação de material diverso	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	0%	Não houve lugar a qualquer aquisição de serviços de locação no âmbito deste projeto.
08.01.2022/097	<b>Festival Internacional de Ciência (FICA)</b>							
08.01.2022/097.001	FICA - Transferências correntes	F	U501	DMEDSC	Grau de cumprimento da calendarização da implementação e da avaliação	75% - 100%	100%	Decorreu entre 10 e 16 de out a 2ª edição com a participação de 25.000 pessoas, 100 entidades académicas, científicas, tecnológicas, diplomáticas, governamentais e não governamentais em torno de debates, palestras, exposições e espetáculos.
08.01.2022/097.002	FICA - Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	100%	Decorreu no festival uma edição do programa cujo o nome estamos legalmente impedidos de dizer dedicada ao público em geral.
08.01.2022/097.003	FICA - Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	0%	Não houve lugar a qualquer aquisição de serviços de locação no âmbito do festival.
08.02.2022/098	<b>Ciência, Inovação e Internacionalização Incentivo à investigação e inovação científica</b>							
08.02.2022/098.001	Ciência e Inovação - Transferências correntes	F	U501	DMEDSC	Prazo para protocolar relação com instituições de I&D do território	novembro 2022	100%	Destaca-se: Innovalley Fundo de prova de conceito, a adoção a nível nacional das Bolsas ERC Oeiras, os programas de Estudos Avançados SSP22 e a 4ª edição do StartUp Research, a adesão a Nanomat e o fecho do Programa Mar Oeiras a apresentar em 2023.
08.02.2022/098.002	Ciência e Inovação - Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	N.º médio de dias de antecedência em relação às sessões	20 - 30	90%	Não houve lugar a aquisições de serviços ao longo do ano de 2022. Decorreram reuniões de trabalho e workshops de preparação de programas no âmbito da dinamização da área da ciência e inovação
08.03.2022/099	<b>Infraestruturas para a ciência e tecnologia Infraestruturas Científicas</b>							
08.03.2022/099.001	Centro Tecnológico Faculdade de Motricidade Humana (FMH)	F	U301	DMOTDU	não aplicável	não aplicável	5%	Continuação dos trabalhos tendentes à reprogramação financeira do apoio a conceder

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
09.01	Capital da Cultura e Turismo							
09.01.2022/100	Governança da Cultura							
09.01.2022/100.001	Plano Estratégico e Gestão para a Cultura							
09.01.2022/100.001	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	Prazo de entrega relatório final Município	março 2022	100%	A entrega do relatório foi efetuada e esta encontra concluída. EDOC 2021/69156.
09.01.2022/100.002	Materiais promocionais e Publicidade	F	U510	DACTPH	Prazo de divulgação da programação Município	junho 2022	100%	Realização de um programa de Rádio na TSF, referente ao Poteiro Cultural 30 Dias.
09.01.2022/100.003	Outros Investimentos	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Ação que durante o ano não foram associados projetos pois, o relatório final do Plano Estratégico da Cultura foi aprovado pela CMO e pela Assembleia Municipal em Março.
09.01.2022/100.004	Aluguer de equipamento técnico e logístico	F	U510	DACTPH	N.º de eventos a prestar apoio logístico e técnico	3	0%	A esta ação não houve associação de projetos durante o corrente ano.
09.01.2022/100.005	Aquisição de equipamento técnico	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	2	45%	Esta ação suportou a aquisição de equipamento para o apoio à realização de atividades.
09.01.2022/100.006	Assistência técnica de equipamentos	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	3	0%	A esta ação não houve associação de projetos durante o corrente ano.
09.01.2022/100.007	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	3	0%	A esta ação não houve associação de projetos durante o corrente ano.
09.01.2022/100.008	Aquisição de consumíveis técnicos - outros bens	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	3	0%	A esta ação não houve associação de projetos durante o corrente ano.
09.01.2022/101	Rede de Parcerias Estratégicas							Não se desenvolveu nenhum processo/projeto com necessidade de aquisição de consumíveis.
09.01.2022/101.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U501	DMEDSC	Grau de execução	> 75%	100%	Inclui a participação financeira à IFCM correspondente ao projeto WCE 2022 (PD 702/2022) e 30% da participação financeira a 4Change para o projeto Museu do Bairro (PD 812/2021), dado que os restantes 70% foram baseos lá em 2021.
09.01.2022/102	Agentes Culturais							
09.01.2022/102.001	Agentes Culturais Locais - correntes - s	F	U512	DCA	Grau de concretização do apoio aos Agentes Culturais	75%	99%	Foram finalizados os processos de atribuição de participação à Companhia de Atores e Drama X. O processo de atribuição de participação financeira aos alunos das Bandas filarmónicas para o ano letivo 2022/2023 está preparado para aprovação.
09.01.2022/102.002	Agentes Culturais Nacionais - correntes - s	F	U512	DCA	Grau de concretização do apoio aos Agentes Culturais	75%	93%	Os processos foram implementados à exceção do Festival de Nanometragem Ambiental que esteve suspenso por constrangimentos associados à entidade.
09.01.2022/102.003	Outros Agentes Culturais - correntes - c	F	U512	DCA	Grau de concretização do apoio aos Agentes Culturais	75%	64%	Foram concluídos os projetos que estavam a decorrer nesta rubrica.
09.01.2022/102.004	Agentes Culturais - Capacitação	F	U512	DCA	N.º de workshops/formações criados	>=4	0%	O projeto que estava planeado não era adequado aos agentes culturais e portanto teve que sofrer alterações para desenvolvimento posterior.
09.01.2022/102.005	Agentes Culturais - Capital - s	F	U512	DCA	Grau de concretização do apoio aos Agentes Culturais	75%	98%	Através do apoio regular ou pontual, os Agentes Culturais apresentam as suas necessidades, que são analisadas e submetidas a decisão do executivo. Na maioria dos casos, os processos são concluídos.
09.01.2022/103	Produção Cultural							
09.01.2022/103.001	Publicidade e divulgação	F	U512	DCA	N.º de projetos de publicidade criados em parceria com o GC (para divulgação das atividades)	>=9	100%	Na sua maioria os projetos da DCA são alvo de publicidade e divulgação ou através desta rubrica ou de rubricas do Gabinete de Comunicação. EX. Programação regular dos auditórios de jan a dez, Ciclo de Música Portuguesa, Dia internacional do Jazz.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
09.01.2022/103.002	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	U512	DCA	Quantidade de projetos com locação de material	>=9	100%		Ao longo de 2022 houve necessidade de locação de equipamentos de som, luz, sanitários, bilhética, palco, alugueres de projetores vídeo, tendas e outros equipamentos logísticos que contribuíram para o sucesso das iniciativas. Foram mais de 9 os projetos.
09.01.2022/103.003	Aquisição de equipamento diverso	F	U512	DCA	Nº de espaços culturais para os quais se adquire equipamento diverso	>=2	100%		Embora tenham sido preparados diversos processos associados à substituição e aquisição de equipamento para aprovação superior, a maioria, encontra-se suspensa pois necessita de análise técnica e jurídica mais apurada.
09.01.2022/103.004	Material promocional	F	U512	DCA	Nº de espaços culturais para os quais se adquire material promocional	>=1	50%		Esta rubrica foi criada para a eventual necessidade de adquirir material promocional. O processo que estava em curso foi anulado porque se encontrou uma alternativa mais viável para apoio aos Agentes Culturais.
09.01.2022/103.005	Outros Serviços de Produção e Logística	F	U512	DCA	Nº de projetos ou atividades com concretização de serviços de produção e logística	>=4	100%		Nesta rubrica houve aquisição do serviço de hospedeiras para apoio à exposição que se encontra a decorrer no Palácio Anjos, serviços de bilhética - ticketline para diversos eventos, contratação dos fornecimentos contínuos de afinação e transporte
09.01.2022/103.006	Aquisição de serviços	F	U512	DCA	Quantidade de projetos com aquisição de serviços	>=5	100%		Nesta rubrica considerámos o pagamento dos Direitos de Autor que é transversal a todas as atividades culturais, a Assessoria técnica para recuperação de acervo do Museu da Pólvora Negra, o pagamento das publicações nas redes sociais e Facebook.
<b>09.01.2022/105</b>	<b>Aquisição de Obras de Arte - Esculturas</b>								
09.01.2022/105.001	Obras de Arte - Esculturas	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	20%		Sem alterações. No ano de 2022, procedeu-se à aquisição de serviços de reposição de bastão metálico da escultura de Almeida Garrett.
09.01.2022/105.002	Monumentos Escultóricos	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	0%		Sem alterações no mês em apreço e ao longo do ano de 2022.
09.01.2022/105.003	Pequenos projetos para o Parque dos Poetas	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	0%		Sem alterações. No ano de 2022, não se verificou intervenção nesta área.
09.01.2022/105.004	Publicações de Informação dos Poetas	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	0%		Sem alterações no mês em apreço e ao longo do ano de 2022.
<b>09.01.2022/106</b>	<b>Envolvimento da Comunidade</b>								
09.01.2022/106.001	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	N.º de iniciativas/eventos realizadas	5	75%		Projetos desenvolvidos no âmbito do serviço educativo no Agrupamento de Escolas de Linda-a-Velha, no intuito de promoção da escrita, da leitura e promoção das Artes Inseridos no Programa Oeiras Educa +
09.01.2022/106.002	Parcerias Transferências - Privadas	F	U510	DACTPH	Nº de processos acompanhados	3	0%		A esta ação não houve atribuição de comparticipação financeira ou associação a projetos durante o corrente ano.
09.01.2022/106.003	Parcerias Transferências - Instituições	F	U510	DACTPH	N.º de eventos apoiados	1	0%		A esta ação não houve atribuição de comparticipação financeira ou associação a projetos durante o corrente ano.
<b>09.01.2022/107</b>	<b>Produção Editorial</b>								
09.01.2022/107.001	Produções Culturais, Periódicas e Não Periódicas	F	U510	DACTPH	Nº de processos acompanhados	3	0%		Esta ação teve como objetivo o suporte à criação de conteúdos para o projeto Poesia FM para o corrente ano, não tendo sido concretizado nesta ação
09.01.2022/107.002	Produção de Conteúdos Digitais	F	U510	DACTPH	Nº de projetos acompanhados	3	55%		Esta ação teria como objetivo o suporte a conteúdos digitais - difusão online de eventos em âmbito de Pandemia, tendo sido suportada a emissão de vários eventos.
<b>09.01.2022/108</b>	<b>Publicação da Obra Integral do Marquês Pombal</b>								



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
09.01.2022/108.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Pagamento do compromisso de 2021 após validação do relatório de atividades.
<b>09.01.2022/109</b>	<b>Musealização e Centros de Interpretação</b>							
09.01.2022/109.001	Palácio Marquês de Pombal - Musealização - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=1	100%	Uma vez que o Palácio dos Marquês de Pombal se mantém em Obras, o Serviço Educativo direccionou-se para a exploração do jardim e conseguiu implementar diversos projetos como CONVERSA - Degustação Musical no Tempo de Marquês de Pombal no PMP, oficina.
09.01.2022/109.002	Fábrica da Pólvora - Musealização - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=6	100%	No anos de 2022 foram implementados diversos projetos como Celebração do Dia Internacional dos Museus/noite dos museus 2022 - Projeto Viena Chega à Fábrica, espetáculo comemorativo do XXIV Aniversário da Fábrica, várias atividades do Serviço.
09.01.2022/109.003	Museu João Abel Manta - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de documentos de preparação das linhas orientadoras do Museu	>=1	0%	Este projeto foi adiado para 2023.
09.01.2022/109.004	Palácio Anjos - Centro de Arte Contemporânea - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos concretizados	>=1	100%	A exposição patente no Palácio Anjos recebeu até 31 dez 2022, 21 216 visitantes, estando este valor subdividido em 3732 visitantes para atividades associadas à exposição e 17 484 visitantes. A receita correspondeu a 67 072,50€.
<b>09.01.2022/110</b>	<b>Centros Artísticos e de Interpretação</b>							
09.01.2022/110.001	Centro de interpretação da Quinta do Marquês de Pombal - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=1	0%	Devido a Condicionais logísticos do espaço não foi possível implementar plenamente o projeto
09.01.2022/110.002	Centro Artístico Francisco Simões - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de documentos de preparação das linhas orientadoras do Centre	>=1	0%	Adiado para 2023
09.01.2022/110.003	Bateria do Areeiro - Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Ação sem projetos associados. Rubrica utilizada apenas pela sua classificação contabilística.
09.01.2022/110.004	Bateria do Areeiro - Outros trabalhos especializados	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Ação sem projetos associados. Rubrica utilizada apenas pela sua classificação contabilística.
09.01.2022/110.007	OPERALIS - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos concretizados	>=1	0%	Projeto cancelado por reprogramação
<b>09.01.2022/111</b>	<b>História e Património</b>							
09.01.2022/111.001	Material de educação, cultura e recreio	F	U511	UDPH	N.º de processos acompanhados	1	100%	Aquisição da obra Oeiras com Personalidade. Processo concluído.
09.01.2022/111.002	Outros trabalhos especializados	F	U511	UDPH	Grau de execução	75%	35%	Projetos de dinamização patrimonial. Principalmente os projetos editoriais e de mediação cultural transitaram para 2023.
09.01.2022/111.003	Material promocional	F	U511	UDPH	N.º de iniciativas/eventos realizadas	3	66%	Foram elaboradas duas ações relacionadas com a Bienal de Artes e Ofícios e a exposição Desafiando a Liberdade. 40 anos de Corrida do Tejo.
09.01.2022/111.004	Parcerias Transferências - Instituições	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Ação sem projetos associados. Rubrica utilizada apenas pela sua classificação contabilística.
09.01.2022/111.005	Palácio do Egito	F	U511	UDPH	N.º de iniciativas/eventos realizadas	2	100%	Foram desenvolvidas duas ações, a exposição Desafiando a Liberdade e a Bienal de Artes e Ofícios.
09.01.2022/111.006	Restauro e conservação	F	U511	UDPH	N.º de iniciativas/eventos acompanhados	3	100%	Foram desenvolvidas duas ações de restauro em torno do quadro Retrato do Marquês e acompanhado o restauro das estátuas da Quinta Real de Casias.
<b>09.01.2022/112</b>	<b>Templo da Poesia - Programação regular e Exposições</b>							
09.01.2022/112.001	Programação - Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	N.º de iniciativas/eventos realizadas	8	75%	Acompanhamento dos seguintes Eventos: - Curso Breve Cesário Verde - Masterclass sobre Cesário Verde - Espetáculos sobre Cesário Verde - Exposição Cesário Verde - Não houve efetivamento durante o ano 2022 a concretização de qualquer projeto associado a esta ação em 2022.
09.01.2022/112.002	Parcerias Transferências - Privadas	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
09.04.2022/112.003	Parcerias Transferências - Instituições	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Esta ação não teve projetos associados considerando que foi oportuno no corrente ano
09.04.2022/112.004	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	Grau de processos acompanhados	> 75%	50%	Supporte a desenvolvimento de projeto no âmbito da cedência do Auditório do Templo da Poesia
09.04.2022/112.005	Seminários, exposições e similares	F	U510	DACTPH	N.º de exposições realizadas	3	60%	Criação e produção de conteúdos para a produção da Exposição sobre Cesário Verde, que foi inaugurada no mês de março e esteve patente ao público até ao mês de abril.
09.04.2022/112.006	Aquisição de equipamento diverso	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Esta ação foi contemplada com o objetivo de ser concretizada, contudo tal não ocorreu considerando que não teve quaisquer projetos associados.
<b>09.04.2022/113</b>	<b>CEACO - Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho Oeiras</b>							
09.04.2022/113.001	Aquisição de Livros e outra Documentação Técnica	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	100%	Aquisição dos volumes VI, VII e VIII da coleção "Felicitas Julia Olissipo" editada no âmbito do Projecto Intermunicipal "Lisboa Romana".
09.04.2022/113.002	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	-Publicação dos EAO e aquisições de serviços diversas; -Grau de execução.	100%	100%	Publicidade da CEACO na Revista Al-Madam, Datação de Radiocarbono de materiais arqueológicos.
09.04.2022/113.003	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	-Prémio de Arqueologia Prof. Doutor O. da Veiga Ferreira; -Grau de execução	100%	100%	Atribuição do Prémio de Arqueologia Prof. Doutor O. da Veiga Ferreira.
<b>09.04.2022/114</b>	<b>Parque dos Poetas - Programação de Verão</b>							
09.04.2022/114.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	3	0%	Esta ação foi criada com o objetivo de se vir a criar projetos para o corrente ano o que não ocorreu
09.04.2022/114.002	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	N.º de processos acompanhados	3	0%	Esta ação foi criada com o objetivo de se vir a criar projetos para o corrente ano contudo tal não ocorreu.
<b>09.04.2022/115</b>	<b>Convento da Cartuxa - Dinamização cultural</b>							
09.04.2022/115.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Ação sem projetos associados. Rubrica utilizada apenas pela sua classificação contabilística.
09.04.2022/115.002	Outros trabalhos especializados - Convento da Cartuxa	F	U511	UDPH	N.º de iniciativas/eventos apoiadas	2	50%	A ação prevista foi prorrogada no tempo devido a constrangimentos exteriores à CMVO e à própria entidade envolvida na elaboração da monografia sobre o Mosteiro da Cartuxa. Foram desenvolvidos trabalhos de estudo relativos a enterramentos no espaço.
<b>09.04.2022/116</b>	<b>Academia Pombalina de Oeiras</b>							
09.04.2022/116.001	APO - Outros trabalhos especializados	F	U511	UDPH	Grau de execução	75%	100%	Transição de projetos da DCA
09.04.2022/116.002	APO - Transferências - Instituições	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Ação sem projetos associados. Rubrica utilizada apenas pela sua classificação contabilística.
09.04.2022/116.003	APO - Transferências Privadas	F	U511	UDPH	Grau de execução	> 75%	100%	Bienal de Artes e Oficinas
<b>09.04.2022/117</b>	<b>HUB ACT</b>							
09.04.2022/117.001	Transferências correntes - Privadas	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Esta ação não teve quaisquer desenvolvimentos no ano corrente porque não foi oportuno associar lhe projetos.
09.04.2022/117.002	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Esta ação não teve desenvolvimentos porque não lhe foram associados projetos.
09.04.2022/117.003	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Não houve possibilidade de associação de projetos a esta ação durante o ano 2022.
09.04.2022/117.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Durante o ano transato não foram criados projetos a associar a esta ação.
09.04.2022/117.005	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	Embora tenha sido criada com o objetivo de lhe virem ser associados projetos tal não veio a ocorrer
09.04.2022/117.006	Aquisição de equipamento técnico	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%	A esta ação não houve a possibilidade de vir a ser utilizada em 2022.
<b>09.04.2022/118</b>	<b>Oeiras Ignição Gerador</b>							
09.04.2022/118.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	N.º de eventos apoiados	1	100%	Foi aprovada a participação financeira à Gerador para apoio à realização do evento.
<b>09.04.2022/119</b>	<b>Teatro, Dança, Música e outras artes performativas</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
09.01.2022/119.001	Artes visuais - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de exposições preparadas e implementadas	>=2	25%	O adiamento do Museu provocou necessidade de reprogramação das exposições para 2023. Aguardamos decisão superior relativamente à Exposição "Retratos Contados de Ruy de Carvalho" no Auditório Municipal Ruy de Carvalho.
09.01.2022/119.002	Música - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=4	100%	Foram implementados diversos projetos que compreendiam variadas atividades. Por exemplo o projeto Antonus corresponde a um fornecimento contínuo de 20 concertos pedagógicos, 18 concertos comentados e 2 concertos conferência distribuídos no espaço.
09.01.2022/119.003	Teatro e Dança - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=2	100%	Inserido na Programação regular dos auditórios apresentamos como exemplos os espetáculos "A Ratoeira" e "O Homem de Amália", "Uma Shirley Qualquer". O outro projeto implementado foi a peça "Tomo as Suas Mãos nas Minhas".
09.01.2022/119.004	Audiovisual - Outros trabalhos especializados	NF	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=1	100%	Concretização e encerramento da 23ª FESTA DO CINEMA FRANCÊS EM OBRAS.
<b>09.01.2022/120</b>	<b>Projetos Transversais</b>							
09.01.2022/120.001	Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=1	0%	Esta rubrica tinha sido criada para a possibilidade de se vir a criar/ou aparecessem projetos com temáticas transversais.
09.01.2022/120.002	Seminários, exposições e similares	F	U512	DCA	Nº de projetos temáticos concretizados	>=1	0%	Esta rubrica tinha sido criada para a possibilidade de se vir a criar/ou aparecessem projetos com temáticas transversais.
<b>09.01.2022/121</b>	<b>Comemorações do 25 Abril</b>							
09.01.2022/121.001	Aquisição de Serviços no âmbito das Comemorações do 25 de Abril	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 750	100%	A programação alusiva às comemorações do 25 de abril de 1974 teve várias ações associadas que contaram com milhares de visualização no facebook do município.
<b>09.02</b>	<b>Língua Portuguesa</b>							
<b>09.02.2022/122</b>	<b>Biblioteca 20/25 - Laboratório Inovação e Remodelação de Espaços</b>							
09.02.2022/122.001	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 80%	99%	Sem alterações no montante pago (4.457,00€), porém como o valor de financiamento foi alterado. (transferência de verba para 2022/124.4) resulta novo grau de execução (99%).
09.02.2022/122.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 50%	0%	Sem alterações no presente ano
09.02.2022/122.003	Aquisição de equipamento	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 95%	87%	Ao presente mês, pago: 8.616,63€, com a respetiva atualização do grau de execução mediante o último financiamento definido (9.891,39€)
<b>09.02.2022/123</b>	<b>Literacias Digitais</b>							
09.02.2022/123.001	Aquisição de serviços	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 400	100%	Em outubro foram realizadas: 24 sessões / 24 participantes. Formação em Literacia Informática p/ adultos.
09.02.2022/123.002	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 400	100%	Acumulado: 151 sessões / 484 participantes. Em outubro foram realizadas: 24 sessões / 24 participantes. Formação em Literacia Informática p/ adultos.
09.02.2022/123.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 70%	100%	Acumulado: 151 sessões / 484 participantes. Por transferência total de verba para outra rubrica
<b>09.02.2022/124</b>	<b>Competências de Cidadania</b>							
09.02.2022/124.001	Aquisição de serviços	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 10.000	100%	Em outubro realizamos: 11 sessões / 6 135 participações / visualizações. Curso: Breve História da Rússia, Formação DECO, Noite do Limbo, Praça das Liberdades e Nómadas do Pensamento. Acumulado: 51 sessões / 25 294 participações / visualizações.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	dezembro 2022
								Observações
09.02.2022/124.002	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 10.000	100%	Em outubro realizamos: 11 sessões / 6 135 participações / visualizações. Curso: Breve História da Rússia, Formação DECO, Noite do Limbo, Praça das Liberdades e Nómadas do Pensamento. Acumulado: 51 sessões / 25 294 participações / visualizações.
09.02.2022/124.003	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 50%	100%	Por transferência total de verba para outra rubrica
09.02.2022/124.004	Aquisição de consumíveis técnicos e outros ben:	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 70%	100%	Ao presente mês foi pago: 6.285,39€.
<b>09.02.2022/125</b>	<b>Plano Local de Leitura</b>							
09.02.2022/125.001	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 50.000	8%	Em dezembro realizamos: 0 sessão/ 11 visualizações. Legados Saramaguianos.
09.02.2022/125.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 50%	100%	Acumulado: 5 sessões / 4 010 participações/ visualizações. Obs: Estravam previstos projetos que foram integrados em outros eixos do PDE e descontinhamos o desfecho da pandemia
09.02.2022/125.003	Locação de equipamentos	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 70%	0%	Por transferência total de verba para outra rubrica
<b>09.02.2022/126</b>	<b>Palavra e Escrita</b>							
09.02.2022/126.001	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 25.000	100%	Sem alterações no presente ano
09.02.2022/126.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 50%	97%	Em outubro foram realizadas: 5 sessões / 6 574 visualizações/participações. Projeto: Café com Letras, Palavras Sec. XXI, Nós Leitores e Sessão de Poesia. Acumulado: 113 sessões / 54 456 visualizações - participações. Ao presente mês foi pago: 9.658,63€
09.02.2022/126.003	Aquisição de serviços	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 25.000	100%	(o valor de financiamento definido foi alterado de 9.728,17 € para 9.928,17 € o que equivale a 97% - grau de execução). Em outubro foram realizadas: 5 sessões / 6 574 visualizações/participações. Projeto: Café com Letras, Palavras Sec. XXI, Nós Leitores e Sessão de Poesia. Acumulado: 113 sessões / 54 456 visualizações - participações.
<b>09.02.2022/127</b>	<b>Oeiras a Ler</b>							
09.02.2022/127.001	Outros trabalhos especializados	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 40.000	86%	Dezembro, realizadas: 37 sessões / 1 352 visualizações-participações. Atividades: Passa a Palavra Contos, Jogos e Oficinas, Exposição CERCOEIRAS, e Grupo de Leitores e Teatro " Sr. Ibrahim". Acumulado: 648 sessões/34 664 visualizações/participações.
09.02.2022/127.002	Publicidade, promoção e divulgação	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 50%	100%	Ao presente mês foi pago: 2 963,07€.
09.02.2022/127.003	Aquisição de serviços	F	U513	DBPL	Nº de participantes / visualizações	> 40.000	86%	Dezembro, realizadas: 37 sessões / 1 352 visualizações-participações. Atividades: Passa a Palavra Contos, Jogos e Oficinas, Exposição CERCOEIRAS, e Grupo de Leitores e Teatro " Sr. Ibrahim". Acumulado: 648 sessões/34 664 visualizações/participações.
09.02.2022/127.004	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos:	F	U513	DBPL	Grau de execução	> 85%	100%	Por transferência total de verba para outra rubrica
<b>09.02.2022/128</b>	<b>Fundos Documentais para Bibliotecas Municipais</b>							
09.02.2022/128.001	Fundos documentais	F	U513	DBPL	Nº de aquisições para atualização de coleção das Bibliotecas Escolares e Municipais	>6.000	100%	Em outubro registamos: 1 187 novas aquisições. Acumulado: 9 124.
09.02.2022/128.002	Fundos documentais - subscrições	F	U513	DBPL	Nº de subscrições online	>0	100%	Subscrição do serviço Pressreader
09.02.2022/128.003	Produção editorial, periódicos e não periódicos - Aquisição de publicações	F	U513	DBPL	Nº de livros produzidos	>1	100%	Catálogo da exposição "Diáspora" de Catarina Sobral e Nuno Saraiva, Biblioteca "Narrativas" sinalizado em abril.
<b>09.02.2022/129</b>	<b>Bienal da Poesia de Oeiras</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								de dezembro 2022	Observações
09.02.2022/129.001	Transferências correntes - Privadas	F	U510	DACTPH	N.º de eventos apoiados	1	0%		Esta ação foi criada com o objetivo de se vir a criar projetos para o corrente ano o que não ocorreu
09.02.2022/129.002	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação foi criada com o objetivo de se vir a criar projetos para o corrente ano o que não ocorreu
09.02.2022/129.003	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Todos os projetos não teve execução no corrente ano
09.02.2022/129.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação não teve execução no corrente ano
09.02.2022/129.005	Locação de material diverso	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação não teve desenvolvimento durante o ano 2022.
<b>09.02.2022/130</b>	<b>Mostra de Artes da Palavra</b>								
09.02.2022/130.001	Transferências correntes - Privadas	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação não teve desenvolvimento durante o corrente porque não teve associação de eventos
09.02.2022/130.002	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	F	U510	DACTPH	N.º de eventos apoiados	1	100%		Desenvolvimento e realização do projeto de acordo com o programado nos dias 04 a 08 de maio.
09.02.2022/130.003	Outros trabalhos especializados	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação foi criado para a possibilidade de vir a associar projetos o que não ocorreu.
09.02.2022/130.004	Publicidade, promoção e divulgação	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		Esta ação não teve desenvolvimento durante o ano 2022.
09.02.2022/130.005	Locação de material diverso	F	U510	DACTPH	Grau de execução	> 75%	0%		A esta ação não houve oportunidade de associar projetos/iniciativas durante o ano.
<b>09.02.2022/131</b>	<b>Prémio Marquês de Pombal (PMP)</b>								
09.02.2022/131.001	PMP - Transferências - Privadas	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
09.02.2022/131.002	PMP - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
09.02.2022/131.003	PMP - Transferências - Instituições	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
<b>09.02.2022/132</b>	<b>Prémio da Poesia de Oeiras</b>								
09.02.2022/132.001	PPO - Transferências - Instituições sem fins lucrativos	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
09.02.2022/132.002	PPO - Transferências - Famílias	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
09.02.2022/132.003	PPO - Transferências - Privadas	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	0%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
09.02.2022/132.004	PPO - Outros trabalhos especializados	F	U512	DCA	N.º de projetos temáticos concretizados:	>=1	15%		Adiado devido a constrangimentos orçamentais.
<b>09.03</b>	<b>Dinamização do Turismo</b>								
<b>09.03.2022/133</b>	<b>Informação, Comunicação e Promoção</b>								
09.03.2022/133.001	Materiais promocionais e Publicidade	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	91%		Foi assegurada a produção dos materiais de divulgação dos eventos que decorreram no mês de novembro.
09.03.2022/133.002	Ofertas institucionais	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	0%		Sem alterações no presente ano
09.03.2022/133.003	Postos de Turismo	NF	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	0%		Sem alterações no presente ano
<b>09.03.2022/134</b>	<b>Produtos Turísticos</b>								
09.03.2022/134.001	Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	65%		Realização de vídeos de promoção turística
09.03.2022/134.002	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	100%		Protocolo com a Ancoras - Associação Náutica Clássicos de Oeiras.
09.03.2022/134.003	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privada:	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	0%		Sem alterações no presente ano
<b>09.03.2022/135</b>	<b>Turismo Náutico</b>								
09.03.2022/135.001	Aquisição de equipamento para época balnear, passeio marítimo e ciclovia	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%		Concluída a aquisição de equipamentos para a prática balnear.
09.03.2022/135.002	Garantir condições para a prática balnear	F	U427	DGA	Grau de cumprimento do planeamento	100%	100%		Monitorização das prestações de serviços
09.03.2022/135.003	Apoio o desenvolvimento de negócios náuticos	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%		Continuação dos Estudos de articulação e acompanhamento da iniciativa EcowavePower
09.03.2022/135.004	Promover a fixação de empresas que dinamizem os passeios e eventos náuticos	NF	U320	DOTPU	não aplicável	não aplicável	0%		Acompanhamento da iniciativa designada por "Wave Garden" e Oeiras Mar.
<b>09.03.2022/136</b>	<b>Festivais e Grandes Eventos</b>								
09.03.2022/136.001	Festas de Oeiras - Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 100.000	100%		As Festas de Oeiras contaram com 120.000 participantes.
09.03.2022/136.002	Oeiras é um Palco - Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	0%		O evento não se realizou e 2022. Foi substituído pelo projeto AnimaRua.
09.03.2022/136.003	Festa do Cavalo - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 2.500	0%		O evento não se realizou devido à pandemia.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
09.03.2022/136.004	Eco Rally - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	U514	DTGE	Nº de participantes/viaturas	> 30	100%	A 5ª edição do Oeiras Eco Rally foi marcada por dois recordes: o do maior número de inscritos - 39 -, e a presença de 16 equipas estrangeiras.
09.03.2022/136.005	Festival Panda - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 20.000	100%	O Festival Panda decorreu nos moldes previstos tendo contado com mais de 20.000 visitantes (aguarda números finais do promotor).
09.03.2022/136.006	NOS Alive - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 150.000	100%	O evento realizou-se nos dias 6, 7, 8 e 9 de julho e contou com 210 mil participantes.
09.03.2022/136.007	Rosa dos Ventos - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 5.000	0%	O evento não se realizou em 2022.
09.03.2022/136.008	Oeiras Natal - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 20.000	0%	Sem alterações no presente ano.
09.03.2022/136.009	Festival 7 Sóis 7 Luas - Transferências correntes - Instituições	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 1.500	100%	O Festival Sete Sóis Luas realizou-se nos moldes previstos tendo contado com mais de 1500 participantes (aguarda relatório final).
09.03.2022/136.010	Festival Jardins do Marquês - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 15.000	100%	O Festival Jardins do Marquês realizou-se nos moldes previstos tendo contado com 21.085 participantes.
<b>09.03.2022/137</b>	<b>Outros Eventos Externos</b>							
09.03.2022/137.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de iniciativas apoiadas	> 3	100%	Foi apoiada a realização dos seguintes eventos: Clean Global Energy Forum Outlook, Cimeira Europeia da Transição Energética, World Bike Tour Lisboa/Oeiras, Tomorrow Tourism Leaders Job Edition 2022, Somersby Outjazz e Oeiras Valley Air Show.
09.03.2022/137.002	Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	97%	Foram efetuadas contratações de serviços relacionadas com a Jornada Diocesana da Juventude, comemorações do dia Mundial do Enoturismo, Domingo, entre outras.
09.03.2022/137.003	Material promocional e Publicidade	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	59%	Foram produzidos materiais de divulgação para os eventos organizados por promotores externos
09.03.2022/137.004	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	73%	Locação de equipamentos destinados a apoiar eventos externos.
09.03.2022/137.005	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferência:	F	U514	DTGE	Nº de iniciativas apoiadas	> 3	100%	Apoio ao evento Oeiras Brincka.
<b>09.03.2022/138</b>	<b>Outros Eventos Internos</b>							
09.03.2022/138.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	U514	DTGE	Nº de iniciativas organizadas	> 3	100%	Caça aos Ovos, Há Prova em Oeiras e Mostra Gastronómica de Paço de Arcos.
09.03.2022/138.002	Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	48%	Aquisição de serviços associados ao evento Caça aos Ovos.
09.03.2022/138.003	Material promocional e Publicidade	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	100%	Produção de materiais de comunicação relacionados com os eventos que decorrem no mês de novembro
09.03.2022/138.004	Locação de equipamentos técnicos e logístico	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	99%	Contratação de equipamentos técnicos para apoio a eventos.
<b>09.04</b>	<b>Valorização da Marca Oeiras, do vinho Vila Oeiras e Gastronomia Local</b>							
<b>09.04.2022/139</b>	<b>Gastronomia e Hospitalidade</b>							
09.04.2022/139.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	F	U514	DTGE	Nº de iniciativas apoiadas	> 3	33%	Foi realizado o II Congresso de Cultura Gastronómica.
09.04.2022/139.002	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	F	U514	DTGE	Nº de iniciativas apoiadas	> 3	33%	Foi realizada a 18ª edição do Congresso Nacional de Cozinheiros.
09.04.2022/139.003	Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Grau de execução	> 75%	100%	Aquisição de Projeto gastro pedagógico   Estação Agronómica Nacional.
<b>09.04.2022/140</b>	<b>Vinho Vila Oeiras</b>							
09.04.2022/140.001	Material diversos para a Adega e Vinha	F	U420	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de selos, etiquetas, rótulos e contra-rótulos, caixas de Bombons e tabletes, sacos, wit serigrafado, caixa individual e coffret 3 tubos, produtos fitofarmacêuticos e produtos enológicos, bombons Vila Oeiras, Bartop, garrafas LS 750 ml e 375 ml.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Execução Material		
						Meta	Grau de Execução	Observações
09.04.2022/140.002	Serviços especializados para a Adega e Vinha	F	U420	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de serviços da CVR Lisboa, enologia, regulamentação vitivinícola, assistência técnica 19 hectares de vinha, manutenção da vinha, serigrafia, manutenção do equipamento enológico, manutenção dos sistema de frio cubas, transporte do stand villa Oeiras.
09.04.2022/140.003	Equipamento vitivinícola	F	U420	DAQV	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de Barricas novas e usadas, contentor para acondicionar garrafas.
09.04.2022/140.004	Serviços Especializados para Olivai e Lagar de Azeite	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	80%	0%	Considerando que no ano de 2022 não houve produção de azeitona suficiente, foi sugerida a transferência de verba para a rubrica 09042022/140 1 Materiais Diversos para a Adega e Vinha, bem como para a 09 04 2022140/2 Serviços Especializados para Adega e Vinha.
09.04.2022/140.005	Materiais diversos para Azeite e Azeitona	F	U420	DAQV	Grau de execução dos contratos	80%	0%	Considerando que no ano de 2022 não houve produção de azeitona suficiente, foi sugerida a transferência de verba para a rubrica 09042022/140 1 Materiais Diversos para a Adega e Vinha, bem como para a 09 04 2022140/2 Serviços Especializados para Adega e Vinha.
<b>09.04.2022/141</b>	<b>Villa Oeiras - Eventos</b>							
09.04.2022/141.001	Carnaval - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferência	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 2.500	0%	O evento não se realizou devido à pandemia
09.04.2022/141.002	Há Prova - Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferência:	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 5.000	100%	O evento contou com 6.554 visitantes.
09.04.2022/141.003	Vindimas - Outros trabalhos especializados	F	U514	DTGE	Nº de participantes	> 500	100%	A Festa da Vindima decorreu com a participação de 775 participantes.
<b>09.05.2022/142</b>	<b>Oeiras 27</b>							
<b>09.05.2022/142</b>	<b>Plano Estratégico Oeiras 27</b>							
09.05.2022/142.001	Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	Grau de execução	> 75%	90%	Inclui conteúdos em comunicação cultural, serviços de assessoria em projetos e candidaturas, património cultural, comunicação, design, tradução, estacionário e oficinas upcycling, no âmbito de 027 para 2022 e da apresentação da candidatura a CEC2027.
09.05.2022/142.002	Publicidade, divulgação e promoção	F	U501	DMEDSC	Grau de execução	> 75%	100%	transferência de verba para rubricas afectas ao GC e DCA, com vista à aquisição de serviços e/ou bens no âmbito da World Choral Expo 2022.
09.05.2022/142.003	Aquisição de consumíveis - Outros bens	F	U501	DMEDSC	Grau de execução	> 75%	0%	A ação foi CANCELADA considerando que a Candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura não avançou para a segunda fase do processo de seleção.
09.05.2022/142.004	Seminários, conferências e outras atividades - Outros trabalhos especializados	F	U501	DMEDSC	Grau de execução	> 75%	100%	transferência de verba para rubricas afectas ao GC e DCA, com vista à aquisição de serviços e/ou bens no âmbito da World Choral Expo 2022.
<b>10</b>	<b>Coesão Social e Desporto</b>							
<b>10.01</b>	<b>Promoção e integração Social</b>							
<b>10.01.2022/143</b>	<b>Intervenção Social</b>							
10.01.2022/143.001	Intervenção Social - Material e bens diversos	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Realizaram-se todas as ações planeadas no âmbito do projeto Café Memória, assim como se celebrou o Dia do Idoso, nesta edição através do programa "Sem Idades".
10.01.2022/143.002	Intervenção Social - Aquisição de serviços vários	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Realizou-se, conforme previsto, o programa Turismo Sénior, assim como se manteram o Serviço Oeiras Está Lá e do Serviço de Teleassistência Domiciliária de Oeiras. O Almoço de Natal não se realizou, mas, em sua substituição, foram oferecidos cabazes.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
10.01.2022/143.003	Intervenção Social - Participações financeiras correntes	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Manteve-se o projeto de alargamento de horário do Serviço de Apoio Domiciliário, abrangendo 7 entidades sociais com esta resposta e cerca de 80 idosos.
10.01.2022/143.004	Intervenção Social - Fundo de Emergência Social	F	U522	DCS	% anual de processos que não necessitam de ser renovados	20%	88%	Durante o ano de 2022 foram deferidos 643 processos, dos quais 80 se constituem como renovação, ou seja, 563 processos não necessitaram de ser renovados.
10.01.2022/143.005	Equipas especializadas de apoio psicossocial a indivíduos e famílias em intervenção na Crise e Intervenção Sistémica	NF	U522	DCS	N.º anual de novos processos acompanhados	150	100%	A Equipa de Intervenção e Acompanhamento Social recebeu, até ao momento, 185 novos processos.
10.01.2022/143.006	Intervenção Social - Rede Alimentar +	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Início do projeto previsto para 2023.
10.01.2022/143.007	Intervenção Social - Rede Alimentar + - Serviço	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	não aplicável	0%	Início do projeto previsto para 2023.
<b>10.01.2022/144</b>	<b>Estudos, Diagnósticos e Instrumentos de Planeamento Integrado</b>							
10.01.2022/144.001	Intervenção Social - Instrumentos de planeamento	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Em fase de conclusão a revisão do Diagnóstico Social de Oeiras. A elaboração do Plano Municipal para Intervenção junto da população Migrante apenas se iniciará em 2023.
10.01.2022/144.002	Gestão e Promoção da Saúde - Instrumentos de planeamento	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	5%	A DCS iniciou em Janeiro de 2022 os trabalhos para a elaboração da Estratégia Local de Saúde. No entanto, por constrangimento relacionados com o processo de descentralização a elaboração deste documento apenas se concretizará em 2023.
<b>10.01.2022/145</b>	<b>Apoio a Entidades de Caráter Diverso</b>							
10.01.2022/145.001	Intervenção Social - Participações financeiras para obras e equipamento	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	80%	Foi viabilizado apoio a diversas entidades para a aquisição de equipamentos e realização de obras/intervenções nos equipamentos onde desenvolvem as suas respostas. Encontra-se ainda em análise o apoio à Fundação Renal Portuguesa.
10.01.2022/145.002	Intervenção Social - Participação às freguesias	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Manteve-se o apoio ao funcionamento dos estabelecimentos de infância geridos por IPSS (Santa Casa da Misericórdia de Oeiras e Centro Social e Paroquial de Oeiras).
10.01.2022/145.003	Intervenção Social - Participação financeira a entidades	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi viabilizado apoio a diversas entidades para a manutenção e o funcionamento das suas respostas, assim como para o desenvolvimento de projetos específicos de manifesto interesse municipal.
<b>10.01.2022/146</b>	<b>Transferências de competências</b>							
10.01.2022/146.001	Transferência de competências Saúde - Custos operacionais	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Foram concluídas as visitas e orçamentadas as intervenções necessárias nos equipamentos de saúde do Concelho, no entanto, a descentralização de competências na área da saúde ainda não se efetivou.
10.01.2022/146.002	Transferência de competências Ação Social	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Decorreu a formação de técnicos no âmbito da plataforma de SAAS e RSI e a Comissão de Acompanhamento encontra-se a operacionalizar este processo, no entanto, a descentralização de competências na área da ações social apenas se efetivará em 2023.
10.01.2022/146.003	Subsídios eventuais (transferência de competências Ação Social)	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	20%	Decorreu a formação de técnicos no âmbito da plataforma de SAAS e RSI e a Comissão de Acompanhamento encontra-se a operacionalizar este processo, no entanto, a descentralização de competências na área da ações social apenas se efetivará em 2023.
<b>10.01.2022/147</b>	<b>Contratos Locais de Segurança</b>							
10.01.2022/147.001	Aquisição de serviços	F	U520	DDS	Nº de projetos contratados	≥ 4	75%	A Aquisição de Serviços que se encontrava prevista realizar no último trimestre de 2022 foi enquadrada no âmbito do PRR.



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
10.01.2022/147.002	Apoios financeiros	F	U520	DDS	N.º de apoios concedidos	≥ 7	100%	Concedido em setembro apoio ao Clube Recreativo Iêdes de Porto Salvo - Projeto Futsal 13-18 e Associação Florescer "Aprender em Circulo" 5.ª
10.01.2022/147.003	Criar o Conselho Consultivo para as Comunidades e Bairros Municipais	NF	U520	DDS	N.º de reuniões realizadas por cada Fórum Temático do CCCLS de Oeiras por ano	1	0%	Continuam em desenvolvimento os projetos: APAV nos Navegadores, Futsal 6-12, Kickboxing, UP. Devido à reorganização da equipa técnica, afeta ao DDS, apenas se desenvolveram os procedimentos conducentes à realização dos Fóruns Temáticos, nomeadamente nomeação dos conselheiros internos e dos serviços descontratados e nova calendarização 2023.
<b>10.01.2022/148</b>	<b>Rede Colaborativa de Responsabilidade Social</b>							
10.01.2022/148.001	Aquisição de material diverso	F	U520	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	50%	O desvio no cumprimento deste objetivo, deve-se ao adiamento do Torneio de Futsal – Desporto por uma Causa, que será realizado em 2023.
10.01.2022/148.002	Aquisição de serviços	F	U520	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Aquisição de serviços de apoio à reestruturação do Programa Oeiras Solidária e gestão Stakeholders - Fase Framework Estratégica.
10.01.2022/148.003	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social - Participações financeiras	F	U520	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi viabilizado apoio à Prevenir, para o desenvolvimento do Projeto "Eu Passo", participado pela SUMOL.
<b>10.01.2022/149</b>	<b>Rede Municipal de Voluntariado</b>							
10.01.2022/149.001	Publicidade e divulgação	F	U520	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Continuidade do regular funcionamento do Banco Local de Voluntariado de Oeiras.
10.01.2022/149.002	Aquisição de serviços	F	U520	DDS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Mantem-se a entrega de refeições ao abrigo do Banco Local de Voluntariado de Oeiras.
<b>10.02</b>	<b>Promoção da Saúde e Desporto</b>							
<b>10.02.2022/150</b>	<b>Gestão e Promoção da Saúde</b>							
10.02.2022/150.001	Gestão e Promoção da Saúde - Material e bens diversos	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Foi dada continuidade conforme previsto, ao Projeto Fast Track Cities, assim como foram comemorados a Semana dos Afetos e o Dia do Município Saudável.
10.02.2022/150.002	Gestão e Promoção da Saúde - Aquisição de serviços vários	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Manutenção do Serviço de Transporte Adaptado e realização de mais uma edição do projeto Praia Acessível.
10.02.2022/150.003	Gestão e Promoção da Saúde - Serviço Médico em Casa	F	U522	DCS	N.º anual de inscritos	150	100%	Estão registados 2.862 utentes, sendo que 10 se inscreveram no mês de outubro, totalizando deste modo, em 2022, 152 inscrições.
10.02.2022/150.004	Gestão e Promoção da Saúde - Participações financeiras	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	83%	Foi mantido o apoio ao Gabinete Cuidar Melhor e aos Postos de Enfermagem geridos pela UF/JF. O Quiosque da Saúde encerrou em março, encontrando-se ainda a decorrer as diligências para a sua retoma.
10.02.2022/150.005	Gestão e Promoção da Saúde - Medida de Participação em Medicamentos	F	U522	DCS	N.º anual de novos beneficiários do alargamento da medida (55-64 anos)	150	53%	No ano de 2022, aderiram a esta medida 79 municípios com idade entre os 55 e os 64 anos de idade. Considera-se que o desvio corresponderá ao facto da maioria dos indivíduos elegíveis terem procedido à adesão entre 2019 e 2021.
10.02.2022/150.006	Cabaz Cegonha - Transferências para município:	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Início do projeto previsto para 2024.
10.02.2022/150.007	Plano Municipal de Oeiras para a população sem abrigo - Prestação de Serviços	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O Plano Municipal de Oeiras para a População Sem-Abrigo encontra-se a ser executado conforme planeado.
10.02.2022/150.008	Criar equipa de saúde de apoio domiciliário ao nível da Saúde Mental	NF	U522	DCS	N.º de beneficiários	50	100%	Implementado em parceria com o Instituto São João de Deus (Projeto Cuidando), abrange ao momento 50 municípios.
<b>10.02.2022/151</b>	<b>Plano de Emergência - COVID19</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
10.02.2022/151.001	Cooperação com SNS - Aquisição de bens diversos	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	O Município continua a apoiar o ACES Lisboa Ocidental e Oeiras na execução do Plano de Vacinação contra o COVID-19, nomeadamente no reforço de enfermeiros das equipas de vacinação.
10.02.2022/151.002	Cooperação com SNS - Aquisição de equipamento diverso	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	0%	Em 2022 não foi identificada a necessidade da aquisição de equipamentos por parte do ACESLOO
10.02.2022/151.003	Transferências correntes	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Manutenção do Serviço de Táxis para o Centro de Vacinação de Oeiras, destinado aos municípios com 65 ou mais anos para a dose de reforço.
<b>10.02.2022/152</b>	<b>Prática Desportiva</b>							
10.02.2022/152.001	Apoio ao Associativismo Desportivo - Atividades Regulares	F	U523	DD	Grau de concretização de contratos programa celebrados em relação ao total de entidades apoiadas em Proposta de Deliberação	100%	100%	Todos os contratos celebrados.
10.02.2022/152.002	Apoio ao Associativismo Desportivo - Beneficiação de Instalações / Equipamento	F	U523	DD	Grau de concretização de contratos programa celebrados em relação ao total de entidades apoiadas em Proposta de Deliberação	100%	100%	Totalidade dos CP assinados com as entidades.
10.02.2022/152.003	Serviços de apoio às atividades desportivas	F	U523	DD	N.º de iniciativas realizadas e apoiadas, no âmbito da promoção da atividade física e desportiva	50/ano	100%	Equilibra-te Yoga, Chi Kung (2) Pilates Ar Livre - BTT, Arborismo, BodyBoard- Chi Kung- Orientacao - Surf.
10.02.2022/152.004	Aquisição de material de desporto	F	U523	DD	Grau de execução	>90%	100%	Aquisição material para escolas 1º ciclo.
10.02.2022/152.005	Aquisição de prémios para iniciativas desportivas	F	U523	DD	Grau de execução	>90%	100%	Execução de 96%, pelo que se conclui a ação
10.02.2022/152.006	Aquisição de outros bens para atividades desportiva:	F	U523	DD	Grau de execução	>90%	100%	Material Apretachamento DD.
10.02.2022/152.007	Serviços diversos de apoio em eventos desportivos	F	U523	DD	Nº eventos realizados /apoiados	20/ano	100%	Corrida Centenário, Oeiras Trail, 2ª Milha de Queijas total anual de 25 eventos.
10.02.2022/152.008	Serviços especializados realizados em eventos desportivos	F	U523	DD	Nº eventos realizados /apoiados	20/ano	100%	Corrida Centenário, Oeiras Trail, 2ª Milha de Queijas total anual de 25 eventos.
10.02.2022/152.009	Eventos desportivos - Divulgação e promoção	F	U523	DD	Nº eventos realizados /apoiados	20/ano	100%	Corrida Centenário, Oeiras Trail, 2ª Milha de Queijas total anual de 25 eventos.
10.02.2022/152.010	Eventos desportivos - Locação de equipamentos	F	U523	DD	Nº eventos realizados /apoiados	20/ano	100%	Corrida Centenário, Oeiras Trail, 2ª Milha de Queijas total anual de 25 eventos.
10.02.2022/152.011	Apoio a entidades para atividades desportivas	F	U523	DD	Grau de concretização de contratos programa celebrados em relação ao total de entidades apoiadas em Proposta de Deliberação	100%	100%	Ninja OCR Police Oeiras E Kids Race/2022.
10.02.2022/152.012	"Implementar o programa ""Desporto com Valores"" nos territórios abrangidos pelos CLS"	NF	U523	DD	Grau de concretização dos apoios às entidades apoiadas em Proposta de Deliberação	100%	100%	PD e pagamento de apoios e dezembro.
10.02.2022/152.013	Implementar ações no âmbito da promoção do espírito desportivo	NF	U523	DD	Nº de ações realizadas	2	100%	Escola Talalde - Comité Olímpico de Portugal . Visita de Estudo / Valores Olímpicos.
10.02.2022/152.014	Apoio à exploração - Contratos Programa da Oeiras Viva	F	U523	DD	Grau de concretização de contratos programa celebrados em relação ao total de entidades apoiadas em Proposta de Deliberação	100%	100%	Ação concluída.
<b>10.02.2022/153</b>	<b>Instalações e Equipamentos Desportivos</b>							
10.02.2022/153.001	Aquisição de equipamento desportivo	F	U523	DD	Grau de execução	>90%	100%	Aquisição de material para escolas
10.02.2022/153.002	Orçamento Participativo - Campo Basquetebol - Área Exterior	F	U523	DD	não aplicável	não aplicável	0%	Indicador não proposto pela DD - sem dotação financeira
<b>10.02.2022/154</b>	<b>Qualidade no Desporto</b>							
10.02.2022/154.001	Apoio a Associações no âmbito desportivo - Estudos e formação	F	U523	DD	Nº de ações realizadas	2	100%	Cursos de Formação da FPF - Team Manager Atlético Clube de Porto Salvo Gestão e manutenção instalações desportivas - Atlético Clube Porto Salvo
10.02.2022/154.002	Realização de estudos e formação no âmbito desportivo	F	U523	DD	Nº de estudos realizados	2	100%	Relatório de intervenção de 4 anos de aplicação do FITEscola das escolas do 1º Ciclo de Oeiras.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
10.02.2022/154.004	Estabelecer o Plano Estratégico de Desenvolvimento e Inovação do Desporto de Oeiras	NF	U523	DD	Nº de ações realizadas	50	100%	Observatório da Atividade Física - brochura Relatório - Associativismo Desportivo de Oeiras 2022 Proposta de modelo de gestão - Equipamentos Desportivos Escolares em horário pós letivo Requalificação/construção de 5 novos de Equipamentos.
<b>10.03</b>	<b>Promoção da Empregabilidade</b>							
10.03.2022/155	Emprego e Formação Profissional							
10.03.2022/155.001	Emprego e Formação Profissional - Material e bens	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Acompanhamento do funcionamento do Centro Qualifica do Município de Oeiras. Durante o ano de 2022, foram encaminhados 720 desempregados para ofertas de emprego. O desvio deve-se ao facto da taxa de desemprego se manter baixa, conduzindo a que estrangulamentos relacionados com os candidatos dificultem o acesso ao emprego.
10.03.2022/155.002	Emprego e Formação Profissional - Aquisição de Serviços	F	U522	DCS	N.º anual de encaminhamentos de desempregados para ofertas de emprego	1200	60%	Viabilizado apoio para o funcionamento da Fábrica do Empreendedor da Outurela.
10.03.2022/155.003	Emprego e Formação Profissional - Participações financeiras	F	U522	DCS	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Programa Tempo Jovem decorreu conforme planeado.
<b>10.04</b>	<b>Jovens Felizes</b>							
10.04.2022/156	Valorização dos Jovens							
10.04.2022/156.001	Desenvolver programas de ocupação de tempos livres para inclusão profissional	F	U521	UJ	Nº de jovens que saem diretamente do Programa Tempo Jovem para o mercado de trabalho	20	100%	Realizou-se em 2022 as seguintes formações: Formação Dare - Preparação empregabilidade e no âmbito do Mês da Juventude foram realizadas visitas de jovens a entidades do Concelho para estes conhecerem a realidade profissional de várias áreas. O projeto experimental-te não realizou-se no último trimestre de 2022.
10.04.2022/156.002	Desenvolver ações de formação e de capacitação para os jovens	NF	U521	UJ	Nº de formações realizadas	20	100%	Além das iniciativas propostas pelas associações juvenis integradas no mês da Juventude, ao longo do ano realizam-se de 15 iniciativas.
10.04.2022/156.003	Implementar iniciativas que visem proporcionar aos jovens o vivenciar de experiências em áreas que não têm o seu espaço no ensino tradicional	NF	U521	UJ	Nº de jovens participantes	150	100%	Em 2022, não houve pedidos de participação financeira a nível de capital por parte das associações.
<b>10.04.2022/157</b>	<b>Envolvimento dos Jovens</b>							
10.04.2022/157.001	Apoio a Associações Juvenis - Corrente	F	U521	UJ	Nº de iniciativas realizadas em parceria com as Associações Juvenis	15	100%	Em 2022 não se realizou iniciativas para promoção de criação de associações juvenis.
10.04.2022/157.002	Apoio a Associações Juvenis - Capital	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	0%	Em 2022 não se realizou iniciativas para promoção de criação de associações juvenis.
10.04.2022/157.003	Incentivar a criação de Associações Juvenis, de acordo com a estratégia municipal e no quadro da nova legislação em vigor	NF	U521	UJ	Nº de iniciativas realizadas que promovam a criação de associações juvenis	5	0%	Em 2022, realizou-se a 2ª fase do projeto "Jovem +ativo" que envolveu jovens das 6 turmas das escolas secundárias do concelho participantes no programa (alunos 10º e 11º anos).
10.04.2022/157.004	Criar programas de participação juvenil, que promovam o pleno direito à responsabilização dos jovens por uma cidadania ativa	NF	U521	UJ	Nº de jovens participantes	30	100%	O programa "Mexete nas Férias" realizou-se conforme planeado.
<b>10.04.2022/158</b>	<b>Iniciativas de Entretenimento Juvenil</b>							
10.04.2022/158.001	Atividades de Ocupação de tempos livres - Refeições	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	Decorreu a contratação de 17 monitores para o Mexete nas Férias - Natal
10.04.2022/158.002	Atividades de Ocupação de tempos livres - Contratação de Monitores	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	Encontra-se a ser planeado a aplicação de questionário de satisfação aos encarregados de educação dos participantes no âmbito do programa "Mexete nas Férias", durante 2022.
10.04.2022/158.003	Desenvolver projetos de ocupação de tempos livres para as pausas letivas	NF	U521	UJ	Grau de satisfação dos participantes medido de 0 a 5	4	0%	No âmbito do mês da Juventude realizaram-se 2 iniciativas na área do entretenimento juvenil, o Oeiras Gaming 2022 e o Oeiras Urban Arts.
10.04.2022/158.004	Realização de iniciativas que apelam à participação massiva dos jovens na área do entretenimento juvenil	NF	U521	UJ	Nº de jovens participantes	1500	100%	
<b>10.04.2022/159</b>	<b>Espaços Jovens</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
10.04.2022/159.001	Gestão de Espaços Jovens - Aquisição de equipamento diverso	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	0%	O espaço jovem de Carnaxide encontra-se encerrado ao público.
10.04.2022/159.002	Dinamização de atividades nos espaços jovens	NF	U521	UJ	Nº de iniciativas realizadas nos espaços jovens	15	100%	Atualmente o EJ Carnaxide encontra-se fechado ao público, contudo, existem pedidos de utilização daquele espaço por entidades externas para a realização de reuniões e/ou desenvolvimento de atividades. No EJ Oeiras, decorrerem utilizações das salas.
<b>10.04.2022/160</b>	<b>Oeiras é Para Ti</b>							
10.04.2022/160.001	Oeiras é Para Ti - Outros Trabalhos	F	U521	UJ	Grau de cumprimento da programação	> 75%	100%	Execução do projeto experimental 2022
10.04.2022/160.002	Oeiras é Para Ti - Publicidade	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	As iniciativas da UJ foram divulgadas conforme o planeado.
10.04.2022/160.003	Oeiras é Para Ti - Aquisição de Serviços	F	U521	UJ	Grau de cumprimento da programação	> 75%	100%	Realizaram-se de acordo com o planeado nomeadamente, o Mexe-te nas Férias, Experimenta-te e o mês da Juventude.
10.04.2022/160.004	Oeiras é Para Ti - Subsídio para o desenvolvimento de atividades	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	Comparticipação financeira ao Clube Recreativo Leões de Porto Salvo, pela organização do Oeiras Gaming 2022.
10.04.2022/160.005	Oeiras é Para Ti - Material de Educação, Cultura e Recreio	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	O programa Mexe-te nas Férias e o projeto Experimenta-te decorrem de acordo com o planeado
10.04.2022/160.006	Oeiras é para Ti - Locação de equipamentos	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	Foram alocados insufláveis para as festas finais do mexe-te nas férias.
10.04.2022/160.007	Oeiras é para Ti - Material de oferta	F	U521	UJ	Grau de execução	> 75%	100%	Foram alocados insufláveis para as festas finais do mexe-te nas férias.
<b>11</b>	<b>Bem Ester Animal</b>							
<b>11.01.2022/161</b>	<b>Fiscalização e segurança alimentar e dignificação e socialização do animal</b>							
<b>11.01.2022/161</b>	<b>Garantir a segurança alimentar</b>							
11.01.2022/161.001	Cadastro e planeamento de vitórias	NF	U422	UBEAFS	Nº de ações de planeamento / mês	1	100%	Todos os meses foi feito o planeamento das ações de vitória a realizar no universo de cerca de 70 estabelecimentos.
11.01.2022/161.002	Realizar inspeções periódicas a estabelecimento:	NF	U422	UBEAFS	Nº de inspeções a realizar / mês	6	100%	Foram realizadas um total de 77 vitórias em 2022.
<b>11.01.2022/162</b>	<b>Dignificação do Animal e Combate ao Abandono</b>							
11.01.2022/162.002	Renovar e aumentar os dispensadores para detritos caninos	F	U422	UBEAFS	Nº de dispensadores a criar ou renovar / mês	4	100%	Foram colocados/ renovados 120 dispensadores em 2022.
11.01.2022/162.003	Limpeza e Manutenção de Espaços Lúdicos (Parques Caninos e Praia Pet Friendly)	F	U422	UBEAFS	Nº de ações de limpeza a realizar / mês	15	100%	Foram efetuadas 816 limpezas/ manutenção das A Caninas em 2022.
11.01.2022/162.006	Alimentação para animais	F	U422	UBEAFS	não aplicável	não aplicável	100%	Foi promovida a alimentação aos animais à guarda do município.
11.01.2022/162.007	Aquisição de serviços	F	U422	UBEAFS	não aplicável	não aplicável	100%	Foram fornecidos os serviços necessários ao bom funcionamento do serviço nomeadamente na recolha de cadáveres e o apoio dado pelo hospital veterinário.
11.01.2022/162.008	Aquisição de bens	F	U422	UBEAFS	não aplicável	não aplicável	100%	Esta ação encontra-se suspensa. (valor transferido para o controlo biológico de pragas)
11.01.2022/162.009	Aquisição de medicamentos para o CROAVMO	F	U422	UBEAFS	não aplicável	não aplicável	100%	Total de medicamentos adquiridos para o bom funcionamento do serviço
11.01.2022/162.010	Aquisição de equipamento diverso	F	U422	UBEAFS	não aplicável	não aplicável	100%	Esta ação encontra-se suspensa. (valor transferido para o controlo biológico de pragas)
11.01.2022/162.011	Construção da Aldeia dos Gatos	F	U422	UBEAFS	Nº de abrigos a colocar / anc	5	100%	Foram colocados 10.
11.01.2022/162.013	Gerir rede de cuidadoras no âmbito do Programa REDA	NF	U422	UBEAFS	Nº de cuidadoras a apoiar / anc	10	100%	Foram apoiadas as 10 cuidadoras previstas. Concluído
11.01.2022/162.014	Recolha de canídeos na via pública	NF	U422	UBEAFS	Taxa de recolha de canídeos (Nº de recolhidas / Nº de animais reportados a recolher)	50%	50%	Foram recolhidos 44 canídeos na via pública no ano 2022.
11.01.2022/162.015	Recolha e esterilização no âmbito do Programa REDA	NF	U422	UBEAFS	Taxa de esterilização (Nº de esterilizações de gatos / Nº de gatos a esterilizar)	75%	75%	Foram esterilizados 617 felinos em 2022.
11.01.2022/162.016	Adoção de canídeos	NF	U422	UBEAFS	Taxa de adoção de canídeos (Nº de adoções / Nº a adoptar)	75%	75%	Foram adaptados 41 canídeos em 2022.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
11.01.2022/162.017	Adoção de felideos no âmbito do Programa REDA	NF	U422	UBEAFS	Taxa de adoção de felideos (Nº de adoções / Nº a adoptar)	75%	75%	Foram adotados um total de 610 felinos no ano 2022.
11.01.2022/162.018	Sensibilização para as boas práticas com os animais de companhia	NF	U422	UBEAFS	Nº de ações/eventos de sensibilização a realizar	2	100%	Foram realizadas 2 ou mais ações de sensibilização nas redes sociais e nove eventos durante o ano
11.01.2022/162.019	Criar apoios ao tutor dos animais (prevenção do abandono - ofertas de ração)	NF	U422	UBEAFS	Nº de tutores a apoiar / mês	10	100%	o apoio foi sempre prestado dando um total de 120 apoios em 2022.
<b>12.01</b>	<b>Governança Local e Modernização Administrativa</b>							
<b>12.01.2022/163</b>	<b>Cidadania e Proximidade</b>							
12.01.2022/163.001	Orçamento Participativo - Comunicação	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	0%	Esta ação não teve desenvolvimento.
12.01.2022/163.002	Dinamizar o Orçamento Participativo	F	U211	DGO	Data de apresentação de um novo regulamento	dezembro 2022	90%	Em fase final de adaptação do Regulamento do OP em Bairro Municipal 2023/2024.
12.01.2022/163.003	Promover novos canais e formas de participação pública	NF	U211	DGO	Data de apresentação de proposta	dezembro 2022	100%	Apresentadas 7 propostas de participação pública, com 2 projetos a priorizar: Projeto Nós Participamos! e OP em Bairro Municipal.
12.01.2022/163.004	Aquisição de serviços - Eleições e outros	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%	Não aplicável.
<b>12.01.2022/164</b>	<b>Proximidade ao Cidadão</b>							
12.01.2022/164.001	Reforçar os conteúdos e publicações do Arquivo Municipal nos diferentes canais	NF	U211	DGO	N.º de registos e publicações disponibilizado pelo Arquivo Municipal	100/ano	56%	Divulgação do espólio documental à guarda do Arquivo Municipal. Foram efetuadas 53 publicações nas redes sociais do Município e montadas 3 mostras documentais no âmbito do SAM.
12.01.2022/164.002	Disponibilizar serviços através de plataforma omnicanal de atendimento ao cidadão	NF	U211	DGO	Prazo para apresentação de proposta	dezembro 2022	80%	Em curso a reorganização do modelo de atendimento, com abordagens ao mercado para a aquisição da solução Contact Center.
12.01.2022/164.003	Disponibilizar nos Espaços do Cidadão todos os serviços de atendimento protocolados com a AMA	NF	U211	DGO	Taxa de adesão aos novos serviços ou valências	100% de adesão	100%	Todos os serviços protocolados com a AMA até à data, estão disponíveis nos Espaços Cidadão, com dificuldades ao nível da plataforma IMT.
12.01.2022/164.004	Garantir a resposta às ocorrências/reclamações legítimas e da responsabilidade do Município dentro do prazo legal	NF	U211	DGO	Taxa de ocorrências/reclamações respondidas dentro do prazo legal	100%	100%	Na receção e encaminhamento e cumprido o prazo legal (100%). Quanto ao prazo de conclusão dos pedidos, está dependente da natureza e execução dos mesmos. De jan a dez foram reportadas 9.422 ocorrências, estando 4.152 concluídas/executadas.
12.01.2022/164.005	Instalar a Loja do Cidadão	NF	U211	DGO	Prazo para apresentação de candidatura para financiamento de instalação da Loja do Cidadão	junho 2022	100%	Foram desenvolvidas todas as diligências para a candidatura ao PRR, entretanto fomos informados que não haverá financiamento. Aguardamos resposta da AMA ao nosso pedido de esclarecimentos e eventual reabertura de fonte de financiamento.
12.01.2022/164.006	Disponibilizar o acesso à Mediação, Conciliação e Arbitragem	NF	U211	DGO	Prazo para apresentação de proposta	julho 2022	100%	Apresentadas propostas para estabelecimento de protocolo com o Centro de Arbitragem e/ou instalação de um Julgado de Paz. Presentemente não estão reunidas condições para a sua implementação. Trabalho em estreita colaboração com a DGC.
12.01.2022/164.007	Criar o Balcão Único de Atendimento Municipal	NF	U211	DGO	Prazo para apresentação de proposta	dezembro 2022	100%	Apresentação de proposta para reorganização do espaço e recursos de acordo com as atuais condições de trabalho.
12.01.2022/164.012	Garantir a auscultação dos executados e partes interessadas com base em inquérito	NF	U220	DFP	Taxa de satisfação	70%	0%	Durante o exercício verificou-se uma fraca adesão dos executados para a resposta aos inquéritos. Pelo que a medida não poderá ser avaliada com fiabilidade.
12.01.2022/164.013	Implementar a iniciativa "O Presidente no seu Bairro"	NF	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	60%	Foram realizadas visitas ao Fórum Municipal, Ligação da CRLI, Centro de Saúde de Algés, Igreja da Cartuxa, Unidos Caxilenses e às 7 Corporações de Bombeiros, sendo que em 2022, foram realizadas visitas nos meses de janeiro, maio, setembro e dezembro.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.01.2022/164.014	Realizar audiências com os municípios	NF	U104	GAP	Nº de audiências a realizar	5/sem	100%	No mês em apreço foram realizadas cerca de 25 audiências pelo Sr. Presidente e pelo seu Gabinete. Em termos conclusivos, foram realizadas cerca de 260 audiências no ano de 2022, pelo Sr. Presidente e seu respetivo Gabinete.
<b>12.02</b>	<b>Tecnologias, conhecimento, cibersegurança e transparência para um melhor Governo</b>							
<b>12.02.2022/165</b>	<b>Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação</b>							
12.02.2022/165.012	Assegurar a Modernização e Continuidade dos Sistemas e Módulos ERP (Fin. & RH)	NF	U230	DITIC	Nº de reuniões ordinárias com interlocutores AIRC	12	100%	Para além das reuniões ordinárias mensais, foram realizadas de forma sistemática, diversas reuniões sectoriais com os interlocutores dos diversos serviços / módulos aplicativos.
12.02.2022/165.013	Garantir a formação contínua dos utilizadores nas diversas plataformas e Sistemas de Informação municipais	NF	U230	DITIC	Nº de ações de formação realizadas no âmbito dos sistemas de informação	10	100%	Foram realizadas diversas ações de formação no âmbito da OeirasGOV, PowerBI, Tempus e Excel, sendo que foram realizadas mais de 10 ações.
12.02.2022/165.014	Potenciar e otimizar a utilização das plataformas e sistemas de informação	NF	U232	DSA	Nº de workshops dedicados a melhorar a utilização dos sistemas de informação	6	50%	Diversas ações de esclarecimento "casetools".
12.02.2022/165.015	Promover a utilização de tecnologias inovadoras e disruptivas com importantes resultados para o Município	NF	U230	DITIC	Prazo para pilotar a utilização de robotização de processos	último trimestre 2022	0%	Tomando com base o processo relativo aos ordens de pagamento, iniciou-se em novembro o levantamento de requisitos para a aplicação de automatização deste processo.
12.02.2022/165.016	Promover uma cultura paperless orientada para a desmaterialização dos processos	NF	U230	DITIC	Nº de processos desmaterializados (atas, despachos, editais e outros documentos legais) publicados no Portal	4	100%	Atas, Despachos, comunicações com TC, contratos públicos, e contração pública são alguns dos processos já desmaterializados.
12.02.2022/165.017	Implementar Sistemas de Suporte à Decisão e de Inteligência do Negócio	NF	U232	DSA	Prazo para apresentação de dashboards da área financeira	1º semestre 2022	80%	Indisponibilidade da DPOC para avançar, por causa do orçamento.
12.02.2022/165.018	Assegurar a implementação de sistemas de gestão de activos integrados com os armazéns municipais	NF	U232	DSA	Prazo para implementação do Maximo nas UO da DOM	3º trimestre 2022	95%	Faltam os testes finais e para a entrada em produção.
12.02.2022/165.019	Assegurar a modernização dos sistemas de informação	NF	U230	DITIC	Nº de Sistemas de Informação que são atualizados (GEMO, EDOC, Urbanismo)	3	75%	Foi atualizado a Plataforma de Gestão Documental, permitindo novas funcionalidades como a cumprimento do RGPD. Nos restantes sistemas de informação não existiu nenhuma atualização estrutural.
12.02.2022/165.020	Assegurar a implementação ferramentas e plataformas CLOUD	NF	U231	DGSI	Prazo para implementação do Office 365	último trimestre 2022	100%	A disponibilização e implementação do licenciamento Office365 foi feita no final de novembro.
12.02.2022/165.021	Assegurar a evolução tecnológica e funcional do Portal do Município	NF	U230	DITIC	Prazo para desenvolvimento de funcionalidades associadas ao pagamento de serviços	último trimestre 2022	25%	Os pagamentos de serviços foram desenvolvidos e implementados no Portal VilaOeiras, possibilitando a compra e pagamentos on-line de produtos relacionados com o vinho.
12.02.2022/165.022	Assegurar a evolução tecnológica e funcional dos sistemas de gestão urbanística	NF	U232	DSA	Prazo para integração com TAX e GEOPORTAL	1º quadrimestre 2022	70%	Já foram efetuadas as reuniões decisórias finais para implementação da solução.
<b>12.02.2022/166</b>	<b>Segurança da Informação e Privacidade</b>							
12.02.2022/166.005	Promover a articulação com autoridades competentes em matérias de cibersegurança e cibercrime	NF	U230	DITIC	Nº de participações em exercícios de segurança	>=1	100%	O município participou mais uma vez no exercício ciberperseu, sendo mais uma vez o único Município a participar, em mais de 100 participantes, desde a banca, telcos, academia etc. Este ano participou pela primeira vez no "1º Jogo" Coature de Flag
12.02.2022/166.006	Implementar a certificação ISO 27001 para os centros de dados do Município	NF	U230	DITIC	Realizar uma avaliação de Risco aos DCs municipais	último trimestre 2022	0%	O projeto foi suspenso face a outras prioridades.
12.02.2022/166.007	Assegurar a manutenção e publicação das Políticas de Segurança da Informação	NF	U230	DITIC	Publicação das Políticas de Segurança	1º quadrimestre 2022	100%	Políticas prontas para serem apresentadas e publicadas.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.02.2022/166.008	Promover a capacitação interna dos recursos do DITIC para a resposta e mitigação de incidentes de segurança	NF	U230	DITIC	Nº de ações (ano) de formação e treino dos elementos do núcleo de segurança e monitorização	4	100%	Foram realizadas diversas ações de formação treino no âmbito da segurança da informação e cibersegurança, incluindo a participação num cyber range, ("jogo" entre entre blue team e red team) que envolveu 5 RH.
12.02.2022/166.009	Promover uma cultura de segurança em todo o Município	NF	U230	DITIC	Avaliação do nível de maturidade organizacional com base na plataforma de sensibilização	>=70	35%	O lançamento do inquérito/survey junto de todos os trabalhadores do Município, previsto para o último trimestre, foi adiado para o primeiro trimestre de 2023.
12.02.2022/166.010	Assegurar a segurança dos dispositivos dos EndPoints	NF	U231	DGSI	% dos endpoints com software EDR instalado	95%	100%	A percentagem de endpoints com o software de Endpoint Detect and Response (segurança de dispositivos finais) é de 100%, ultrapassando a meta de 95% para 100%.
12.02.2022/166.011	Assegurar a segregação e segmentação das redes de dados internas	NF	U231	DGSI	Prazo para completar a segregação das redes	3º trimestre 2022	100%	A segregação foi concluída. Todas as redes passam agora pelas firewalls.
12.02.2022/166.012	Assegurar a prevenção e deteção face a ameaças externas	NF	U231	DGSI	Nº de relatórios e reuniões de prevenção/deteção	12	100%	Foram realizadas 20 reuniões de prevenção/deteção e respetivos relatórios com as equipas de segurança e gestão do Centro de Operações de Segurança
12.02.2022/166.013	Criar um programa de sensibilização para municípios em matéria de cibersegurança e privacidade	NF	U230	DITIC	Nº de eventos realizados no dia da Internet Segura para alunos e educadores (escolas)	>=2	0%	Projeto adiado face a outras prioridades.
12.02.2022/166.014	87 Criar uma rede de conhecimento tecnologia e cibersegurança que envolva outros municípios portugueses	NF	U230	DITIC	Prazo para realizar evento "Smart City, Secure City"	último trimestre 2022	5%	Foram estabelecidos os contactos com parceiros bem como com homologos de outros municípios para o enquadramento de um evento tecnológico orientado para os municípios. Não foram criadas as condições para realizar o evento ainda em 2022.
12.02.2022/166.015	Assegurar a segurança das redes e serviços tecnológicos do Município	NF	U231	DGSI	Nº de reuniões de Comité de Segurança	24	100%	Ocorreram ordinariamente reuniões quinzenais do Comité de Segurança composto pela equipa de segurança e coordenadores das áreas técnicas do DITIC.
12.02.2022/166.016	Assegurar o cumprimento e aplicação do Regulamento Geral de Proteção de Dados	NF	U230	DITIC	Nº de auditorias realizadas aos sistemas e tecnologias de informação no âmbito da privacidade	2	100%	Já foram realizadas realizadas diversas auditorias, através de consultor externo, auditorias essas que incidiram sobre portais e sistemas de informação do município.
12.02.2022/167	<b>Resiliência, Disponibilidade e Qualidade de Serviço</b>							Todos os serviços que podem ser monitorizados, estão a ser monitorizados.
12.02.2022/167.004	Assegurar a monitorização e alarmística contínua de todos os Sistemas Tecnológicos do Município	NF	U231	DGSI	% de serviços a serem monitorizados	100%	100%	Em 2022 a percentagem do grau de cumprimento foi cumprida tendo sido ultrapassada em 3%.
12.02.2022/167.005	Assegurar tempos de resposta na resolução de incidentes/problemas	NF	U231	DGSI	Grau de cumprimento de SLA	90%	100%	Foram feitos 12 testes no centro de dados principal e 12 testes no centro de dados secundário, com o objetivo de criar rotinas e treino nos procedimentos de recuperação e manutenção dos sistemas de energia.
12.02.2022/167.006	Realizar testes de funcionamento de "energia socorro" (grupo gerador)	NF	U231	DGSI	Nº de testes mensais por Centro de Dados	1	100%	Foi realizado um evento de pré-simulacro, sendo que o seu resultado condicionou a realização de um simulacro real pelo que se optou pela não realização do mesmo.
12.02.2022/167.007	Realizar simulacros anuais de catástrofe local / Regional	NF	U230	DITIC	Prazo para realização de simulacro de catástrofe local	3º trimestre 2022	35%	Foram feitos 2 testes de recuperação de desastre, um por semestre, com o intuito de criar rotinas de teste e treino face a eventuais "desastres" ou constrangimentos.
12.02.2022/167.008	Assegurar a resiliência entre Centros de Dados (primário e secundário)	NF	U231	DGSI	Nº de testes de recuperação de desastre	1 / semestre	100%	A percentagem da disponibilidade das redes foi em média de 99,91%, tendo sido superada a meta proposta.
12.02.2022/167.009	Assegurar a qualidade de serviço da Rede de Dados Interna	NF	U231	DGSI	Nível de disponibilidade das Redes	99,90%	100%	Todos os serviços críticos estão em alta disponibilidade.
12.02.2022/167.010	Assegurar Serviços em Alta Disponibilidade (sites, aplicações, plataformas)	NF	U231	DGSI	% de serviços críticos em alta disponibilidade	100%	100%	

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.02.2022/167.011	Assegurar monitorização de qualidade de serviço das Redes Municipais (Fibra, Wifi, Lora, Radio)	NF	U231	DGSI	Nível de disponibilidade das redes	99,90%	100%	Foi assegurado que todos os serviços considerados críticos estão em alta disponibilidade, ou seja com mecanismos de redundância que asseguraram a disponibilidade constante.
<b>12.02.2022/168</b>	<b>Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação</b>							
12.02.2022/168.011	Promover reuniões de avaliação de necessidades com os serviços do Município	NF	U232	DSA	Nº de reuniões com Departamentos	1 / Departamento	5%	Fase de planeamento.
12.02.2022/168.012	Potenciar a utilização dos recursos tecnológicos do Município	NF	U231	DGSI	Nº de workshops na área da Mobilidade/Cloud	6 / ano	0%	Devido a constrangimentos associados ao licenciamento da microsoft, não foi possível executar esta ação.
12.02.2022/168.013	Formar "on-job" os utilizadores dos principais sistemas de informação do Município	NF	U232	DSA	Nº de formações on-job nos módulos ERP	1 formação / módulo	20%	Ações de esclarecimento "on-job" na DGP
12.02.2022/168.014	Promover ações de sensibilização para boas práticas de utilização e "higiene informática"	NF	U230	DITIC	Nº Ações realizadas no âmbito da higiene informática municipais	3	0%	Não foram realizadas ações previstas.
12.02.2022/168.015	Promover um Suporte de Proximidade ao Utilizador	NF	U231	DGSI	Nº de "visitas" aos principais espaços municipais	1 / mês	100%	Durante o ano de 2022 foram feitas pelo menos 1 visita por mês aos edifícios principais.
12.02.2022/168.016	Assegurar o serviço de suporte ao utilizador 24x7	NF	U231	DGSI	Prazo para ativação de suporte 24x7	3º trimestre 2022	0%	Devido a limitações orçamentais não foi dada sequência à esta ação.
12.02.2022/168.017	Monitorizar o índice de utilização, índice de satisfação dos SI/TIC pelos utilizadores do Município	NF	U230	DITIC	Taxa obtida no inquérito anual de satisfação da DNAG	>=80%	0%	Avaliação anual após inquérito anual de satisfação.
12.02.2022/168.018	Assegurar o planeamento, normalização e documentação dos diversos sistemas tecnológicos e aplicativos	NF	U230	DITIC	Nº de Dossiers aplicativos (sistemas sectoriais)	6	100%	Todos os sistemas aplicativos estão já refletidos na Wiki, criando dossiers aplicativos de utilização diária das equipas de Operações.
12.02.2022/168.019	Assegurar uma comunicação eficaz junto dos utilizadores e funcionários do Município	NF	U230	DITIC	Nº de comunicações na intranet sobre estado das TI e SI	4	0%	Sem comunicações na intranet.
<b>12.02.2022/169</b>	<b>Gestão do Conhecimento e Transparência</b>							
12.02.2022/169.004	Consolidar o projecto e Framework Oeiras Data Valley	NF	U230	DITIC	Prazo para apresentação da arquitetura informacional do Data Lake Oeiras Data Valley	último trimestre 2022	100%	Concluído o desenho da arquitetura informacional, enquadrada com o Plano Estratégico de Sistemas de Informação.
12.02.2022/169.005	Implementar o Portal de Gestão	NF	U232	DSA	Prazo para implementação	3º trimestre 2022	70%	Ficou concluído o Dashboard dos recursos humano:
12.02.2022/169.006	Garantir o aumento de interoperabilidade e integrações entre sistemas de informação	NF	U232	DSA	Prazo para reativação do SOA	último trimestre 2022	15%	Caraterização do estado atual.
12.02.2022/169.007	Lançar a Intranet 2022, com Portal de Trabalho	NF	U232	DSA	Prazo para lançamento	1º quadrimestre 2022	90%	Design e correções funcionais.
12.02.2022/169.008	Assegurar a existência de Cubos de Informação para "alimentar" o Portal de dados Abertos e outros projectos no âmbito das Smart Cities	NF	U232	DSA	Prazo para implementar ligação a Portal Dados Abertos	último trimestre 2022	10%	Levantamento das necessidades de informação.
<b>12.02.2022/170</b>	<b>Sistemas Digitais de Interação com o Município</b>							
12.02.2022/170.008	Fazer evoluir a App OnOeiras	NF	U230	DITIC	Integração de novos serviços	Atendimento Juventude	5%	Não houve desenvolvimento de novos serviços, O lançamento da app tem sido politicamente adiado. A App está em condições de ser "lançada"
12.02.2022/170.009	Instalação de novos Mupies com informação relevante para os Municípios	NF	U231	DGSI	Nº de Mupies instalados	1 / Freguesia	0%	Devido a limitações orçamentais não foi dada sequência a esta ação.
12.02.2022/170.010	Promover o desenvolvimento de apps ou plataformas de realidade aumentada no âmbito da cultura ou turismo	NF	U230	DITIC	Prazo para App ou componente de Miradouro	último trimestre 2022	0%	Projecto dependente da estratégia a seguir no âmbito da cultura ou turismo.
12.02.2022/170.011	Assegurar a manutenção e evolução dos serviços on-line	NF	U232	DSA	Prazo para ativação de interface de pagamentos	último trimestre 2022	100%	Concluído os trabalhos e em produção.
12.02.2022/170.012	Assegurar a manutenção e introdução de sistemas baseados em assistentes virtuais e chatbots	NF	U232	DSA	% de respostas positivas face à interação dos municípios	50%	30%	Aguardo elementos dos serviços DGO e UAAA.
12.02.2022/170.013	Garantir a implementação de um Contact Center	NF	U230	DITIC	Prazo para ativação de Contact Center	último trimestre 2022	30%	Foi realizado no último trimestre uma Prova de Conceito para avaliar a implementação de um CRM/Contact Center, não sendo no entanto executada a ativação do Contact Center.
12.02.2022/170.014	Promover a implementação de sistemas digitais alinhados com Oeiras27	NF	U230	DITIC	Nº VideoWalls nas Praças e Rossios	2	0%	Projecto dependente das opções da estratégia relativas ao projeto Oeiras27.
12.02.2022/170.015	Assegurar a uniformização tecnológica e de imagem dos diversos portais municipais	NF	U230	DITIC	Nº de Portais com imagem e domínio uniformizado	Todos os portais municipais	45%	Foi iniciada a uniformização dos sites do município, ao nível do domínio Oeiras.pt, não chegando esse alcance à uniformização gráfica.
<b>12.03</b>	<b>Marca e comunicação estratégica</b>							
<b>12.03.2022/171</b>	<b>Gestão da Marca</b>							



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.03.2022/171.001	Promoção, publicidade e ações de informação	F	U115	GC	Taxa de realização	100%	100%	23 anúncios de imprensa (Editais da Ass. Municipal Avisos Vila Oeiras - Natal, comércio local, votos pesar...), Gravação de entrevistas a funcionários da CMO....
12.03.2022/171.002	Serviços especializados de comunicação	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	100%	Procedimentos em curso, como elaboração/verificação de textos,...
12.03.2022/171.003	Comunicação Urbana	F	U115	GC	Nº de ações de comunicação	150	100%	8 Ações – Boas Festas, Natal no Palácio Encantado, Villa Oeiras – Natal, Comércio Local, Exposição Amor Veneris, A Cinderela no Gelo, Oeiras Marina, Carris Metropolitana.
12.03.2022/171.004	Ofertas e Brindes Municipais	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	100%	Aquisição de Capas protocolo em sintético, com brasão do Município, Aquisição de placas de homenagem aos aposentados, Aquisição de Caneta Prestígio...
12.03.2022/171.005	Aquisição de artigos honoríficos e de decoração	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	15%	Praia da Torre - Bandeira qualidade de ouro
12.03.2022/171.006	Promoção do Concelho	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	90%	Aquisição materiais para divulgação de eventos.
12.03.2022/171.007	Exposições e Stands	F	U115	GC	Taxa de realização	100%	15%	Stand Vila Oeiras - Aquisição de serviços de materiais de decoração, comunicação e imagem e promotores.
12.03.2022/171.008	Aquisição de equipamento divers	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	25%	Aquisição de Ecobarrier inox com cinta preta
<b>12.03.2022/172</b>	<b>Produção Editorial de Periódicos e Não-Periódicos</b>							
12.03.2022/172.001	Produção de publicações municipais	F	U115	GC	Nº de edições	12	100%	Produção do Roteiro 30 Dias #236 e Boletim Oeiras Atual #271
12.03.2022/172.002	Distribuição e outros serviços	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	5%	Procedimento em curso de embalamento de publicações.
12.03.2022/172.003	Produção de Livros, Catálogos e Brochuras	F	U115	GC	Taxa de realização	100%	70%	Impressão do livro "Museu Comunitário", Conceção e produção do livro "125 Anos do Aquário Vasco da Gama".
12.03.2022/172.004	Aquisição de Publicações	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	70%	Aquisição do livro "Os Militares Portugueses e Descolonização de Cabo Verde"
12.03.2022/172.005	Aluguer de materiais de apoio a eventos	F	U115	GC	não aplicável	não aplicável	25%	Aluguer de LEDWALL MG/S-T18 m2 e Colunas HK panorâmicas + Microfone com suporte + Mesa de Mistura.
12.03.2022/172.006	Atualizar conteúdos do Portal Institucional	NF	U115	GC	Nº de visitas ao portal	1.800.000	100%	48 233 Visualizações de Página  122 166 Sessões  74 000 Utilizadores   55 Notícias. Os conteúdos do portal são atualizados diariamente em todas as áreas nomeadamente notícias e eventos de agenda.
12.03.2022/172.007	Atualizar conteúdos da Intranet	NF	U115	GC	Nº de ações de comunicação interna	260	100%	Atualização de conteúdos de cariz interno, a saber, nas áreas sala de imprensa através de banners na intranet (8) e notícias (27).
12.03.2022/172.008	Disponibilizar Informação para Redes Sociais	NF	U115	GC	Nº de ações de comunicação digital e multimédia	6.000	100%	Posts no Facebook – 232   Seguidores – 100731, Tweets no Twitter – 236   Seguidores – 4739, Posts no Instagram – 226   Seguidores – 33440. A informação é disponibilizada diariamente nas redes sociais, no entanto existem publicações que só são partilha.
12.03.2022/172.009	Disponibilizar canal de televisão interativo e participatvr	NF	U115	GC	Nº de ações de comunicação	150	100%	Publicados 8 eventos e 10 notícias.
12.03.2022/172.010	Produzir e disponibilizar vídeos para portal institucional e Redes Sociais	NF	U115	GC	Nº de produtos vídeo e multimédia disponibilizados online	75	100%	5 vídeos - Visita a obras estruturantes do concelho, Dia Internacional do Voluntário, Luzes de Natal em Oeiras, Mensagem de Boas Festas, Habitar Oeiras.
12.03.2022/172.011	Produzir reportagens fotográficas	NF	U115	GC	Nº de trabalhos fotográficos (retratos, reportagens, registos temáticos)	400	100%	33 reportagens fotográficas - Cerimónia do 30º aniversário do Instituto de Telecomunicações, Entrega de medalhas de serviço público, Iluminação de Natal, Registo do parque urbano de Vila Fria em construção, Registo de melhoramentos na rua 7 de Junho.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.03.2022/172.012	Produzir projetos gráficos	NF	U115	GC	Nº de projetos gráficos desenvolvidos	800	100%	76 projetos gráficos – Calendário do Advento sustentável, Concerto de Emilio Moret, Merchandising Proteção Civil, Peça Teatro "Tomo suas mãos nas minhas", Materiais OVIA, SOS Isolamento, Xadrez na Fábrica da Pólvora...
12.03.2022/173	Estudos e Consultoria	F	U115	GC	Taxa de realização	100%	100%	Aquisição de serviços de Consultadoria em Comunicação.
12.04	<b>Alinhamento estratégico do sector empresarial local com a estratégia municipal</b>							
12.04.2022/174	Cooperação com as Entidades Participadas							
12.04.2022/174.001	Transferências de capital entre Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais (aplicável apenas em caso de apresentação de resultados negativos das entidades)	F	U202	GAEP	Grau de dependência das Empresas Locais	0%	100%	Efetivada a Transferência de 421.70€, para a PARQUES TEJO, E.M. (PD 887/22) a título de cobertura de prejuízos no exercício de 2021.
12.04.2022/174.002	Contrato - Programa com Entidades Participadas - Capital	F	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	0%	Não foi necessário o recurso a quaisquer contratos programa com entidades participadas, relativamente a capital.
12.04.2022/174.003	Contrato - Programa com Entidades Participadas - Correntes	F	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	100%	Após aprovação da PD nº 317/2022 foi Celebrado contrato-programa nº290/2022 a favor da Oeiras Viva para 2022, em 20 de maio.
12.04.2022/174.004	Contrato In-House Parques Tejo	F	U202	GAEP	Nível de satisfação dos utilizadores dos serviços prestados pelas participadas, aferido por instrumento adequad	80%	0%	Não foi necessário o recurso a qualquer contrato In-House.
12.04.2022/174.005	Contrato - Programa Parques Tejo, E.M.	F	U202	GAEP	Nível de satisfação dos utilizadores dos serviços prestados pelas participadas, aferido por instrumento adequad	80%	0%	Não foi necessário o recurso a qualquer contrato-programa com a empresa.
12.04.2022/174.006	Contrato In-House Oeiras Viva	F	U202	GAEP	Nível de satisfação dos utilizadores dos serviços prestados pelas participadas, aferido por instrumento adequad	80%	100%	Contrato de Prestação de Serviços N.º 519/2022, celebrado (PD N.º 9697/2022).
12.04.2022/174.007	Contrato - Programa Oeiras Viva, E.M.	F	U202	GAEP	Nível de satisfação dos utilizadores dos serviços prestados pelas participadas, aferido por instrumento adequad	80%	100%	Após aprovação da PD nº 317/2022 foi Celebrado contrato-programa nº290/2022 a favor da Oeiras Viva para 2022, em 20 de maio.
12.04.2022/174.008	Revisão estatutária das empresas municipais	NF	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	0%	Não foram recebidas quaisquer informações/pedidos para o efeito.
12.04.2022/174.009	Assegurar cumprimento dos deveres de informação por parte de entidades SEL	NF	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	90%	Sem prejuízo da inf. reiterada sobre deveres de inf. e resp. prazos, designadamente, Plano de Ativ. e Orçamento (PAO), e Rel. Trimestrais, junto das Emp. Locais, não foram ainda rececionados os PAO da OV e da PT, nem os relatórios do 3º Trim.
12.04.2022/174.010	Elaborar os instrumentos jurídicos necessários	NF	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	100%	Com base nas necessidades manifestadas pelas várias UO do Município, foi solicitado, à Oeiras Viva, E.M., o respetivo orçamento com vista à elaboração do Contrato "In House" para o ano de 2023.
12.04.2022/174.011	Assegurar a interligação com as entidades participadas, com vista a garantir uma aplicação uniforme da lei e a sistematização de procedimento	NF	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	100%	Colaboração e acompanhamento das entidades participadas, visando o cumprimento das exigências legais e procedimentais aplicáveis.
12.04.2022/174.012	Analisar propostas e planos relativos à criação, extinção, fusão ou modificação da natureza jurídica das entidades participadas, contribuindo para a redefinição estratégica das entidades maioritariamente participadas (depende de orientações políticas)	NF	U202	GAEP	não aplicável	não aplicável	0%	Não foram recebidas quaisquer informações/pedidos para o efeito.
12.05	<b>Aplicação transparente dos recursos financeiros</b>							
12.05.2022/175	Delegação de Competências - Freguesias							
12.05.2022/175.001	Delegação Competências - Freguesias - Corrente	F	U113	GAF	% PDs submetidas a aprovação	75%	44%	Foram entregues e analisados os relatórios referentes ao 6º B/21, 1ºB/22, 2ºB/22, 3ºB/22, 4ºB/22, 5ºB/22 e 2 relatórios extraordinários referentes ao mês de Novembro e submetidas as Pd's a reunião de executivo.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.05.2022/175.002	Delegação Competências - Freguesias - Capital	F	U113	GAF	% PDs submetidas a aprovação	75%	80%	Foram entregues e analisados os relatórios referentes ao 6º B/21, 1ºB/22, 2ºB/22, 3ºB/22, 4ºB/22, 5ºB/22 e 2 relatórios extraordinários referentes ao mês de Novembro e submetidas as Pd's a reunião de executivo. Corrente: foi concedido o apoio a festividades (€50.000,00 Pd nº 515/2022) às JF e o apoio para o fogo de artifício à JF da UFOPAC (PD nº1173/2022).
12.05.2022/175.003	Apoio a iniciativas das Freguesias - Corrente	F	U113	GAF	% PDs submetidas a aprovação	75%	97%	Capital: foi concedido o apoio à JF da UFALVQCD (pd nº 582/22 apoio viatura 32.000,00 e pd nº 581/22 apoio palco 29.400,00), esta segunda ficou sem efeito porque a JF não procedeu à aquisição do palco.
12.05.2022/175.004	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Capital	F	U113	GAF	% PDs submetidas a aprovação	75%	97%	Foi dado o acompanhamento a 27 iniciativas.
12.05.2022/175.005	Apoio a iniciativas das Freguesias	NF	U113	GAF	% Iniciativas apoiadas	90%	100%	Foram analisados os Relatórios referentes ao 6ºB/21, 1ºB/22, 2ºB/2022, 3ºB/22, 4ºB/22, 5ºB/2022 e 2 relatórios extraordinários entregues por 2 JF's, num total de 63 Relatórios no âmbito da DC.
12.05.2022/176	<b>Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro</b>							
12.05.2022/176.001	Trabalhos Especializados	F	U220	DFP	não aplicável	não aplicável	100%	Todos os trabalhos inerentes à fiscalização externa realizada pela revisora oficial de contas foram entregues, nomeadamente a certificação legal de contas, o parecer à conta e o relatório intermédio
12.05.2022/176.003	Encargos Cobrança	F	U222	DGF	Taxa de cumprimento dos pagamentos	100%	99%	Ação dos encargos tidos com as entradas de receita do IUC, IMI e IMT de novembro. Grau de execução anual excedeu em 71% o valor inicial previsto devido às diversas alterações ao orçamento.
12.05.2022/176.004	Quotas Participação Diversas Entidades	F	U222	DGF	Taxa de cumprimento dos pagamentos	100%	53%	Ação respeitante ao pagamento de participações a diversas entidades. Total anual previsto excedido em 40% devido a novas quotizações não contempladas no valor do orçamento inicial.
12.05.2022/176.005	Aquisição de serviços de ROC	F	U222	DGF	Nível de satisfação, aferido de 1 a 5	4	96%	Ação que reporta ao pagamento de serviços a diversas entidades. Total anual previsto não atingido.
12.05.2022/176.006	Atribuição de subsídios a diversas entidades	F	U222	DGF	Taxa de atribuição dos subsídios	100%	94%	Ação que reporta à atribuição de subsídios em sede de reunião de Câmara e Assembleia Municipal a diversas entidades. Total anual previsto atingido.
12.05.2022/176.007	Outros impostos e taxas - Despesas Correntes	F	U222	DGF	Taxa de pagamento de impostos/outros	100%	99%	Ação reporta a pagamentos efetuados referentes a diversas taxas, impostos, coimas e retenções a diversas entidades. Total anual previsto excedido em 79% devido às diversas alterações ao orçamento anual.
12.05.2022/176.008	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Correntes	F	U222	DGF	Taxa de reembolsos de receita	100%	0%	Ação que reporta a restituições e reembolsos de valores de receita. Rubrica sem alterações durante o ano económico de 2022.
12.05.2022/176.009	Pagamento de IVA - Despesas Correntes	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	96%	Ação referente ao pagamento do apuramento do IVA. Total anual previsto excedido em 71% devido às diversas alterações ao orçamento anual.
12.05.2022/176.010	Restituições e Reembolsos - Outras - Despesas Correntes	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	17%	Ação referente a pedidos de restituições, reembolsos ou indemnizações. Total anual previsto somente executado em 17%
12.05.2022/176.011	Aquisição de Serviços	F	U221	DPOC	Taxa de satisfação com os prestadores de serviços	70%	100%	• RPATOR – Reuniões para conclusão.
12.05.2022/176.012	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Capital	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	0%	Rubrica eliminada do SNC em novembro de 2022

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
12.05.2022/176.013	Comparticipação do Município - Transporte - Protocolo AML	F	U323	DMT	não aplicável	não aplicável	100%		A transferência é periódica sendo usual o pagamento ser efetuado no mês seguinte ao período a que reporta, esta ação é meramente financeira não implicando qualquer intervenção da DMT - neste enquadramento considera-se o seu cumprimento igual a 100%.
12.05.2022/176.014	Fundo de Manéio - Bens	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	97%		Ação referente a pagamento de despesas com aquisição de bens pagos através do fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto executado.
12.05.2022/176.015	Fundo de Manéio - Serviços	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	18%		Ação referente a pagamento de despesas de serviços pagos através do fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto não atingido.
12.05.2022/176.016	Fundo de Manéio - Representação Municipal	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	90%		Ação referente a pagamento de despesas de representação municipal pagas com o fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto excedido em 68% devido às diversas alterações orçamentais anuais.
12.05.2022/176.017	Fundo de Manéio - Material Escritório	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	6%		Ação referente a pagamento de despesas com material de escritório pagas com o fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto não atingido.
12.05.2022/176.018	Fundo de Manéio - Transportes	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	14%		Ação referente a pagamento de despesas de transportes pagas com o fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto não atingido.
12.05.2022/176.019	Fundo de Manéio - Gasóleo	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	55%		Ação referente a pagamento de despesas com gasóleo pagas com o fundo de manéio de diversas UO's. Total anual previsto não executado.
12.05.2022/176.020	Fundo de Manéio - Gasolina	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	0%		Ação referente a pagamento de despesas com gasolina pagas com o fundo de manéio de diversas UO's. Rubrica sem alterações durante o ano económico de 2022
12.05.2022/176.021	Outros Ativos Financeiros	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	0%		Ação referente a outros ativos financeiros. Rubrica sem alterações durante o ano económico de 2022.
12.05.2022/176.022	Multas	F	U222	DGF	não aplicável	não aplicável	9%		Ação referente ao pagamento de multas ao IGCP e PSP. Total anual previsto não executado.
12.05.2022/176.023	Reporte de Contas à ERSAR	NF	U221	DPOC	Prazo da entrega	15 de maio	100%		O reporte de contas foi auditado pela entidade PwC tendo o mesmo sido validado a 24/09/2022.
12.05.2022/176.028	Optimização da execução financeira	NF	U220	DFP	não aplicável	não aplicável	100%		Foram atingidos os objetivos de otimização financeira. Na despesa foi alcançada uma taxa de execução perto dos 86% e na receita cerca de 95%, devido a atraso de projetos e respetivos desembolsos relativos a fundos comunitários. Receita Corrente 102%
12.05.2022/176.030	Redução do número de reservas e/ou ênfases em sede de certificação legal de contas	NF	U220	DFP	N.º de reservas ou ênfases	0	0%		Na prestação de contas de 2021, foram reduzidas as reservas e os ênfases demonstram o esforço desenvolvido para regularização do património. A concretização da meta deverá ser alcançada no próximo ano assim que exista informação financeira serviços.
12.05.2022/176.032	Elaboração do tarifário dos resíduos urbanos	NF	U221	DPOC	Prazo de elaboração e entrega	15 de outubro / 31 de dezembro	95%		A ERSAR emitiu parecer a 15/12/2022, no entanto, a 19/12/2022, foi pedido à ERSAR a revisão do referido parecer. O qual se aguarda resposta.
12.05.2022/176.033	Controlo mensal da execução financeira	NF	U221	DPOC	Reuniões anuais realizadas com todas as UO's c/exclusão agosto	100%	100%		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhamento diário da execução da despesa com o intuito de atingir o grau de execução elevado.</li> <li>• Validação do controlo da receita por artigos de faturação em conjunto com a DGF e identificação de melhorias a implementar.</li> </ul>

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.05.2022/176.034	Planeamento anual da contratação pública	NF	U225	DGP	Taxa de processos planeados	60%	100%	Dos 292 proc.do PAC2022, foram realizados 153 pro.aquisitivos à pedido dos SRs, c/subsequente apuramento da TX Anual final: 52%. A meta não foi alcançada devido à mudança de necessidades e prioridades de exclusiva responsabilidade dos SRs.
<b>12.05.2022/177</b>	<b>Património Municipal</b>							
12.05.2022/177.001	Aquisição de terrenos	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%	Aquisição do lote 2 P.Sal/2015 à Massa Insolv. Pimenta & Rendeiro por 182 234,14€, e terreno destinado à Alamm. Zona C, no Casal da Choca-art.º rústico 1056, a Carlos Sabido & Filhos, SA pelo valor de 211 377,00€. A tx de execução de 2022 foi de 79%.
12.05.2022/177.002	Aquisição de edifícios e outras construções	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%	Aquisição do nº 44 e 45 da Av. Ivens, C-Quebrada/Dalundo, Rua Felner Duarte, 6, 6A e 6B, Barcarena e e Av. Bombeiros Voluntários de Alagés n.º 7-8, Alagés. A execução no ano 2022 foi de 78%.
12.05.2022/177.003	Arrendamentos	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%	Acompanhamento mensal do pagamento e verificação da aplicabilidade do coef atualiz das rendas de imóveis onde o Município é inquilino e onde funcionam serviços municipais. Execução anual de 100% do pagamento das rendas de 02/2022 a 01/2023.
12.05.2022/177.004	Aquisição de serviços	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%	Pagamento d emolumentos prediais (destaque das certidões permanentes p candidaturas do PRR p requalificação de frações d B9s Sociais). Mudanças. Avaliação de imóveis. Apoio à ordenação dos cabazes de Natal. Execução 52%
12.05.2022/177.005	Gestão de Condomínios	F	U223	DP	Taxa de participação em reuniões de condomínio	85%	100%	Participação em 9 reuniões de condomínio.
12.05.2022/177.006	Aquisição de equipamento e mobiliário	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%	Execução de 74% em 2022. Aquisição de diversos equipamentos p/várias UOs.
12.05.2022/177.009	Aquisição de serviços para elaboração de Regulamento de gestão e controlo do inventário e cadastro de ativos e investimento em curso no Município de Oeiras	NF	U223	DP	Data de entrega do Regulamento	dezembro 2022	100%	Entrega dos documentos finais pela AA: Regulamento, Manual de Procedimentos e Propostas de Melhorias.
12.05.2022/177.010	Regularização predial e cadastral dos equipamentos de ensino transferidos para o MO por via do contrato interadministrativo de transferência de competências (DL 21/2019 de 30 de Janeiro)	NF	U223	DP	Data de realização (avaliar em dezembro de 2022)	dezembro 2023	67%	Inscrição na AT e na CRP de 16 escolas básicas, num total de 24 escolas para registo.
12.05.2022/177.011	Inventário e cadastro dos bens do Domínio Público Municipal; programação por tipologia de bens AEP	NF	U223	DP	Data de realização	dezembro 2022	95%	Inventariação, avaliação e georreferenciação dos bens AEP.
12.05.2022/177.012	Regularização de 80% das fichas de Investimento em curso com ARP com data até 31/12/2020	NF	U223	DP	Data de regularização	dezembro 2022	97%	Regularização de 46 fichas de investimento em curso, em Dezembro. Ao longo de 2022 procedeu à regularização de 179 das 184 fichas de IC com ARP com data até 31/12/2020.
12.05.2022/177.013	Atualização do inventário e cadastro dos bens do Património Histórico e Cultural instalados em espaços de utilização pública	NF	U223	DP	Data de realização	dezembro 2022	20%	Não houve evolução desta ação.
12.05.2022/177.014	Novas metodologias de gestão de imóveis	NF	U223	DP	Data de entrega do Regulamento do Património Imobiliário ao GCAJ	junho 2022	40%	Proposta de Regulamento do Património Imobiliário entregue em 23-10-2021 à Sra. D DMAG. A proposta de Regulamento foi enviada em maio de 2022 ao GCAJ, DGU e GJM, para recolha de contributos. Continuamos a ajuizar os contributos dos serviços.
12.05.2022/177.015	Levantamento de requisitos e funcionalidades para desenvolvimento da Aplicação de Gestão de Imóveis	NF	U223	DP	Data de entrega dos requisitos e funcionalidades ao DITIC	junho 2022	100%	Os requisitos e funcionalidades que se pretendem ver desenvolvidos na Aplicação de Gestão de Imóveis já foram remetidos ao DITIC.
12.05.2022/177.018	Aquisição de prestação de serviços na área do património	NF	U223	DP	Taxa de satisfação relativa aos prestadores de serviços	80%	100%	Celebrado contrato de prestação de serviços em 17.11.2022.
<b>12.05.2022/178</b>	<b>Utilização Eficiente dos Recursos</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
12.05.2022/178.001	Destacções e Estadas	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	40%		NO DIA DE 2022, REALIZOU-SE REUNIÃO COM O Sr. Presidente da República, no âmbito do encontro promovido com os Senhores Presidentes das Câmaras, reunião com o Presidente da CCDR LV, almoço com o Secretário de Estado do Desporto, reunião com o Presidente da República de São Tomé e Príncipe e Recepção de Sua Excelência o Presidente da República da Guiné Bissau.
12.05.2022/178.002	Reparações de mobiliário e equipamento	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%		No âmbito da Cooperação Descentralizada e a convite do Sr. Presidente da CM de Bissau, foi promovida uma visita e reunião de trabalho, na qual estiveram presentes o Sr. Presidente, Sr. Vice-Presidente e Adjuncto do Presidente.
12.05.2022/178.003	Locação de Outros Bens	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%		Pagamento da reparação da máquina de envelopar da DGP.
12.05.2022/178.004	Seguros	F	U223	DP	Data de entrega de diagnóstico e proposta de melhoria na gestão da carteira	junho 2022	100%		A decorrer o procedimento de aquisição de locação de módulos pré-fabricados para Linda-a-Velha Celebração de contrato c Melhor Seguros p elaboração de relatório de Análise e Gestão de Riscos, incluindo diagnóstico e propostas de melhorias a implementar. Após trabalho conjunto entre Melhor e MO, o relatório apresentado ã correspondeu ao pretendido.
12.05.2022/178.005	Aquisição de material de escritório	F	U224	UGA	Celeridade e eficácia na resposta aos pedidos efetuados ao armazém UGA - Economat	> 60% de satisfação na resposta ao Inquérito DMAG Satisfação Clientes Internos	0%		Aguarda a realização do Inquérito.
12.05.2022/178.006	Aquisição de consumíveis e bens diversos	F	U223	DP	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento de chaves e cadeados, aquisição de equipamento de som p/Paróquia Outurela, tapetes p/Gab.Ps e 10 blocos com 50 fis quadro Flipchart.
12.05.2022/178.007	Consumos das instalações	F	U223	DP	Nº de medidas adotadas para redução de consumos	3	100%		Rubrica com uma realização de 65%. Divulgação de cartaz por cada unidade orgânica com as medidas de redução de consumos energéticos e de combate ao desperdício, que também se encontra disponível na intranet. Boas Práticas Ambientais nos Serviços Municipais – Faça a sua parte!
12.05.2022/178.008	Fornecimento de consumíveis e acessórios de limpeza / higien	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.009	Serviços de limpeza e desinfeção de instalações:	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.010	Serviços de Segurança/Vigilância	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.011	Serviços de lavandaria	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.012	Serviços Postais	F	U211	DGO	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.013	Serviços de produção documental e encomenda:	F	U211	DGO	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.014	Serviços de publicações obrigatórias (regulamentos em DR) à INCV	F	U211	DGO	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.015	Aquisição de equipamentos diversos/utensílios para refeitórios/bares e materiais técnicos	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.016	Reparações e intervenções:	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%		Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.017	Aquisição de serviços diversos para ações no âmbito da gestão urbanística - elevadores e outros	F	U332	DLEU	não aplicável	não aplicável	100%		Ação continuada - Foram rececionados 68 pedidos de inspeção durante o mês de Dezembro.
12.05.2022/178.018	Limpeza e reparação do equipamento topográfico	F	U331	UTCP	Data para contratação de serviço de limpeza e reparação do equipamento	novembro 2022	100%		Aquisição do contrato de limpeza e reparação de equipamento concluída.
12.05.2022/178.019	Aquisição de material de topografia	F	U331	UTCP	Data para aquisição do material necessário	setembro 2022	90%		Peças elaboradas, aprovadas e enviadas. Aguarda despacho DDMOTDU.
12.05.2022/178.020	Cadastro Predial - Inscrição	F	U331	UTCP	Data para inscrição da plataforma da DGT	junho 2022	0%		Sem alterações no corrente ano.
12.05.2022/178.021	Elaboração do Manual do Espaço Público	F	U333	DLOUFT	50% da parte estrutural concluída	dezembro 2022	0%		Sem alterações no corrente ano
12.05.2022/178.022	Concepção gráfica do Manual do Espaço Público	F	U333	DLOUFT	não aplicável	não aplicável	0%		Sem alterações no corrente ano

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.05.2022/178.023	Marcos Toponímicos e placas identificativas do concelho	F	U302	UAAA	não aplicável	não aplicável	0%	Desenvolvimento do procedimento de contratação de fornecimento contínuo da toponímia
12.05.2022/178.024	Atribuir prémio "Renov"	F	U322	DPU	Grau de cumprimento da programação	anual	100%	Ausência de candidatura para efeito de atribuição do prémio 2022.
12.05.2022/178.025	Comparticipação nas despesas de funcionamento da AMTRES	F	U424	DGRU	Grau de cumprimento da programação	100%	100%	Objetivo cumprido de acordo com o Contrato celebrado com a AMTRES.
12.05.2022/178.026	Assessorias Técnicas - Correntes	F	U104	GAP	não aplicável	não aplicável	70%	Sem alterações. No ano de 2022, procedeu-se à aquisição de serviços de apoio técnico especializado na área de topografia, de Assessoria de Comunicação Interna e Apoio ao Secretariado, de serviços especializados na área da Educação e do Turismo.
12.05.2022/178.027	Aquisição de ferramentas oficiais	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	99%	Verificou-se um aumento na execução de 57%
12.05.2022/178.028	Aquisição de equipamentos	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	Verificou-se um aumento na execução de 19%
12.05.2022/178.029	Aquisição de consumíveis e material diverso para as oficinas:	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	75%	Verificou-se um aumento na execução de 29%
12.05.2022/178.030	Aquisição de grandes reparações em viaturas e máquinas pertencentes à frota:	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	0%	Não estavam previstas aquisições nesta rubrica.
12.05.2022/178.031	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	98%	Verificou-se um aumento na execução de 34%.
12.05.2022/178.032	Aquisição de peças para manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	95%	Verificou-se um aumento na execução de 19%
12.05.2022/178.033	Inspeções periódicas obrigatórias às viaturas da frota Municipal	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	Verificou-se um aumento na execução de 1%
12.05.2022/178.034	Caracterização de viaturas e máquinas pertencentes à frota Municipal	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	89%	Verificou-se um aumento na execução de 31%
12.05.2022/178.035	Aquisição de serviços relativos à transformação de tipologia de viaturas e máquinas pertencentes à frota	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	99%	Foi registado um aumento de 99%
12.05.2022/178.036	Aquisição de gasolina	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	82%	Verificou-se um aumento na execução de 1%
12.05.2022/178.037	Aquisição de gásóleo	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	99%	Verificou-se um aumento na execução de 10%
12.05.2022/178.038	Aquisição de gás, lubrificantes e outros	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	69%	Verificou-se um aumento na execução de 24%
12.05.2022/178.039	Pagamento de Portagens	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	80%	Verificou-se um aumento na execução de 33% em dezembro
12.05.2022/178.040	Aluguer de viaturas e máquinas	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	98%	Verificou-se um aumento na execução de 26%
12.05.2022/178.041	Aluguer de autocarros	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	100%	Verificou-se um aumento na execução de 3%
12.05.2022/178.042	Contratos de viaturas em regime de AOV	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	92%	Verificou-se um aumento na execução de 10%
12.05.2022/178.043	Aquisição de máquinas, Viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros	F	U426	DVM	Grau de execução	75%	39%	Verificou-se um aumento na execução de 39%
12.05.2022/178.044	Serviços de restauração para refeitório, bares, ceias e serviços especial	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%	Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.045	Aquisição de géneros alimentares (leite para os bares)	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%	Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.046	Serviço de recolha asséptica de resíduos diversos:	F	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%	Fornecimento contínuo.
12.05.2022/178.047	Medir as emissões de CO2, com vista à implementação de futuras medidas preventivas	NF	U426	DVM	Taxa de redução do consumo por viatura face ao ano anterior	5%	1%	Apesar da redução de 1% em dezembro, o acumulado de 2022 reflete um acréscimo de 1% relativamente à 2021.
12.05.2022/178.048	Garantir a satisfação dos pedidos de cedência de Viaturas (Pool)	NF	U426	DVM	Taxa de concretização	80%	93%	No mês de outubro verificaram-se 780 pedidos com uma taxa de execução de 97%.
12.05.2022/178.049	Garantir a disponibilização de meios de transporte colectivos	NF	U426	DVM	Taxa de concretização	80%	96%	No mês de outubro para um total acumulado de 5.625 pedidos verificou-se uma taxa de execução de 96,21%
12.05.2022/178.052	Monitorização do movimento processual: prazos, número de intervenções, celeridade, rigor na fundamentação de facto e de direito.	NF	U411	UPGO	Taxa de cumprimento dos prazos legais e ou acordados	75%	100%	Todos os processos cumpriram os prazos, com monitorização diária.
12.05.2022/178.053	Fornecimento contínuo como regra de aprovisionamento dos Armazéns	NF	U224	UGA	% de aprovisionamento por fornecimento contínuo	70%	0%	Os procedimentos de Fornecimento Contínuo representaram 76% das RE de material de stock de 2022, superando a meta definida.
12.05.2022/178.056	Qualidade dos serviços prestados (vigilância, limpeza, restauração)	NF	U211	DGO	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	80%	Foi implementado inquérito, tendo sido obtidos os seguintes resultados de satisfação: serviços de vigilância 76,7%, serviços de limpeza 78,9% e restauração 83,9%.
12.05.2022/178.057	Melhorar a instrução de procedimentos de contratação pública	NF	U420	DAOV	Nº de dias de execução do procedimento	ADS - 5 dias; AD - 30 dias; CONS.P - 40 dias; CP - 90 dias; CP1 - 150 dias	91%	Deram entrada 312 procedimentos, desde Janeiro, ficando concluídos até Dezembro 283.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
12.05.2022/178.058	Aumentar a Taxa de Rotatividade dos armazéns de existências	NF	U224	UGA	Taxa de rotatividade	1,5	0%	Considerando o Valor atual de existências e o consumo dos últimos 12 meses, a taxa de rotatividade de stocks atingiu o valor de 0,96, inferior ao pretendido.	
12.05.2022/178.059	Aplicar os conceitos de stock mínimo, stock de segurança e ponto de encomenda na gestão das aquisições de existências de armazém	NF	U224	UGA	% de artigos de armazém com os níveis definidos	> 10% dos artigos com mais de 12 movimentos anuais	0%	Estes conceitos foram aplicados a 57% dos artigos com maior movimentação (mais de 12 mov./ano), superando largamente o objetivo. Contamos que se traduza numa melhoria do processo de reaprovisionamento.	
12.05.2022/178.060	Controlar e promover medidas de redução de reprodução de cópias	NF	U212	USG	não aplicável	não aplicável	0%	No ano de 2022, a reprografia executou 431.202 cópias/impressões face às 577.264 realizadas em 2021, o que se traduz numa redução de 25,31%.	
<b>12.06.2022/180</b>	<b>Melhor Gestão Municipal</b>								
	<b>Simplificação e Melhoria dos Processos Administrativos</b>								
12.06.2022/180.001	Cumprimento de decisões judiciais	F	U114	GCAJ	Assegurar, em 8 dias úteis, a análise e informação aos serviços das decisões judiciais de natureza complexa e de relevância para a Autarquia (sentido e alcance da sentença, implicações para os serviços, conteúdo pedagógico, medidas corretivas a tomar).	90%	0%	Durante o mês de dezembro foram proferidas 3 decisões judiciais.	
12.06.2022/180.002	Aquisição de serviços	F	U225	DCP	não aplicável	não aplicável	100%	Foi(-ram) pago(s) 1 anúncio(s) no Dre.	
12.06.2022/180.003	Aquisição de bens diversos	F	U225	DCP	não aplicável	não aplicável	100%	Foi(-ram) pago(s) 2 anúncio(s) no Dre (dos quais 1 de Locação de Bens).	
<b>12.06.2022/180.004</b>	<b>Publicar anúncios em DR</b>	F	U411	UPGO	Cumprimento da obrigação de publicitação de atos em DR, decorrente do CCP	100%	100%	Foram publicados 6 anúncios em DR.	
12.06.2022/180.005	Promover a parceria com a Imprensa Nacional Casa da Moeda para a implementação do Plano de Preservação Digital em ambas as entidades	F	U211	DGO	não aplicável	não aplicável	100%	Parceria com a INCM para a implementação de projetos de preservação digital. O projeto piloto para a desmaterialização dos processos da Habitação Municipal foi implementado em dez de 2022.	
12.06.2022/180.006	Despesa emolumentares e custas judiciais	F	U114	GCAJ	Garantir o pagamento em tempo útil de despesas judiciais e emolumentares.	90%	0%	Despesa financeira. Nada a reportar.	
12.06.2022/180.007	Despesas notariais e diversas de natureza jurídica	F	U114	GCAJ	Garantir o pagamento em tempo útil de despesas notariais e emolumentares.	90%	0%	Despesa financeira. Nada a reportar.	
12.06.2022/180.008	Consolidar a utilização da solução de Gestão Documental	NF	U211	DGO	Nº de sessões de esclarecimentos/apoio técnico on job/remoto aos utilizadores	10/mês	84%	No ano 2022 foram prestados 101 apoios.	
12.06.2022/180.009	Assegurar a revisão e atualização dos regulamentos municipais	NF	U114	GCAJ	Nº de projetos identificados pelo GCAJ ou propostos por outras UO	75%	0%	11 regulamentos em elaboração / revisão.	
12.06.2022/180.010	Reforçar os serviços online com a desmaterialização dos processos administrativos e consulta dos estados dos processos	NF	U211	DGO	Nº de serviços online a disponibilizar	5/ano	100%	Disponibilizados 5 serviços: alteração de modelos da habitação, disponibilização online da inscrição para as reuniões públicas da CM, inscrição na campanha anual e de verão dos jovens em movimento e reorganização do boletim municipal.	
12.06.2022/180.011	Fomentar a digitalização dos processos administrativos e a disponibilização em suporte digital	NF	U211	DGO	Taxa de cumprimento da digitalização dos processos a pedido dos serviços	80%	99%	Foram rececionados 126 pedidos e digitalizados, à data, 121, estando 5 em execução.	
12.06.2022/180.012	Implementação de nova solução informática e novos procedimentos	NF	U225	DCP	Prazo de implementação	1º trimestre 2022	100%	Continuação do uso da "APP OeirasGov", não obstante os problemas técnicos e "bugs" detetados, que necessitam de intervenção e desenvolvimentos.	
12.06.2022/180.014	Redução da taxa de prescrição de processos de execução fiscal	NF	U220	DFFP	Taxa da redução de prescrição	1%	0%	Devido a suspensão de prazos durante a pandemia, a aferição da prescrição só poderá ser efetuada em Junho de 2023.	
12.06.2022/180.015	Superação da taxa de cobrança relativamente ao ano anterior	NF	U220	DFFP	Taxa de superação da cobrança	1%	100%	A receita cobrada no exercício superou em cerca de 154,7 mil euros face a 2021, num montante global de 887.235,19 €. A taxa de superação foi de 21,1%	
<b>12.06.2022/181</b>	<b>Modelo de Governação Exigente</b>								



## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.06.2022/181.001	Consolidar os Sistemas Integrados de Gestão (NP EN ISO 9001:2015 - Sistemas de Gestão da Qualidade e o NP 4552:2016 - Sistema de Gestão da Conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal)	F	U211	DGO	Taxa de cumprimento do planeamento	80%	100%	AO longo do ano foi dada continuidade à manutenção/certificação do SGQ e do SGC, com o seu acompanhamento e realização de reuniões com os serviços, para dar cumprimento aos requisitos e às várias fases destes Sistemas de Gestão.
12.06.2022/181.002	Indemnizações a Pagar - Processos de Acidente	F	U114	GCAJ	Redução de pendência dos processos de acidente. Arquivamento do total de Nº de processos pendentes a 31 de Dezembro 2021, durante o ano de 2022.	90%	100%	Ação concluída.
12.06.2022/181.003	Pareceres Jurídicos	F	U114	GCAJ	Apoiar os órgãos e serviços municipais, através da elaboração de pareceres e informações jurídicas, no prazo de 20 dias úteis.	80%	0%	Durante o mês de dezembro foram produzidas 24 informações / pareceres jurídicos (suporte papel ou digital - email), dentro do prazo definido, totalizando 350 informações / pareceres jurídicos entre janeiro e dezembro.
12.06.2022/181.004	Outorga dos atos e contratos aprovados pelos órgãos municipais	NF	U114	GCAJ	Taxa de contratos celebrados no prazo de 15 dias após obtenção dos atos integrativos legalmente exigíveis.	90%	0%	Durante o mês de dezembro foram celebrados 56 contratos e foram celebradas 5 escrituras. Entre janeiro e dezembro foram celebrados 843 contratos e 22 escrituras.
12.06.2022/181.005	Aplicar a NP ISO 45001:2019 - Sistemas de Gestão da Segurança e Saúde no Trabalho, a NP EN ISO 14001:2015 - Sistemas de Gestão Ambiental, a NP 4427:2018 - Sistemas de Gestão das Pessoas e a NP 4469 - Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	NF	U211	DGO	Taxa de cumprimento do planeamento	80%	80%	Em 2022, realizadas visitas técnicas a instalações do DAQV e do PVVVO e elaborado aditamento ao Relatório de Diagnóstico de Ambiente e SST, tendo sido complementado com o Plano de Ações com a indicação por prioridade de intervenção.
12.06.2022/181.006	Implementar a metodologia EFQM - European Foundation for Quality and Management	NF	U211	DGO	Data de apresentação de proposta	dezembro 2022	100%	Foi apresentada proposta e decidida a aplicação das normas ISO como instrumento de gestão.
12.06.2022/181.007	Disponibilização no SGN de Jurisprudência e Recomendações do Tribunal de Contas relevantes para a gestão Autárquica	NF	U114	GCAJ	Nº de disponibilizações	12%	100%	Ação concluída.
12.06.2022/181.008	Fomentar a contratação de fornecedores que respeitem boas práticas ambientais e de segurança e higiene no trabalho	NF	U225	DCP	Taxa de cumprimento dos critérios definidos	50%	100%	TAXA de CUMPRIMENTO ANUAL FINAL: 90% Taxa de cumprimento mensal dos critérios definidos: 83%. Foram recebido(s) 12 questionário(s), 2 dos quais não cumprem 50% dos critérios definidos. Taxa Proc. Instruídos na Plat. Electron., Apuramento Anual Definitivo: 42,5%.
12.06.2022/181.009	Fomentar a transparência da contratação pública mediante a submissão de processos na respetiva plataforma eletrónica	NF	U225	DCP	Taxa de procedimentos instruídos na plataforma eletrónica	90%	100%	Apesar de o plano de trabalho não ter sido aprovado, a taxa de aprovação dos processos p/DCP, a Taxa Anual aqui apurada reflete os pedidos, explicitamente apresentados p/Serviços Requiristas e aprovados super.
12.06.2022/181.012	Diminuir de forma consistente as pendências processuais (processos de contraordenação)	NF	U122	DAC	Taxa de resolução	101%	54%	Este objetivo não foi alcançado devido à carência de recursos humanos (juristas) face ao elevado volume de processos (que aumentou, no quadro da transferência de competências para os órgãos municipais no domínio do estacionamento público).
12.06.2022/182	<b>Avaliação da Satisfação dos Clientes e Partes Interessadas</b>							
12.06.2022/182.001	Avaliar o nível de satisfação dos municípios e partes interessadas	NF	U211	DGO	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	80%	Foi aprovado e implementado o questionário para apresentação de relatório em janeiro/2023
12.06.2022/182.002	Avaliar a satisfação de clientes internos	NF	U211	DGO	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	76%	O inquérito foi aplicado a todos os dirigentes e coordenadores, tendo obtido um total de 36 respostas. A globalidade das respostas dos clientes internos representa uma satisfação média de 75,9%. Verifica-se um aumento de +2% face ao último resultado.
12.06.2022/182.003	Garantir a satisfação do serviço prestado pelo HelpDesk e NTL ao cliente interno	NF	U426	DVM	Taxa de satisfação com base em inquérito	80%	98%	Com um nº de respostas de 735 aos questionários com um grau de satisfação de 98%.
12.06.2022/183	<b>Promover o reforço da ética, integridade e transparência</b>							
12.06.2022/183.001	Auditorias e consultorias externas	F	U112	GAM	Data de elaboração e aprovação de Plano Anual de Auditorias	15 fevereiro	100%	O Plano Anual de Auditorias foi elaborado e aprovado em janeiro.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.06.2022/183.003	Revisão dos Instrumentos de Controlo Interno (Norma de Controlo Interno, Plano de Prevenção de Riscos de Gestão e Código de Ética e de Conduta)	NF	U112	GAM	Data	junho 2023	15%	Face aos recursos existentes e implementação do RGPDI, apenas se iniciou revisão do CECMO, com conclusão prevista em mar/23, e dos demais instrumentos durante o 1.º semestre/23. Aprovados o Relatório Anual de Execução e o de Avaliação Intercalar do PPRG.
<b>12.07</b>	<b>Recursos Humanos motivados e qualificados</b>							
<b>12.07.2022/184</b>	<b>Gestão Estratégica de Recursos Humanos</b>							
12.07.2022/184.001	Prestação de Serviços	F	U213	DGP	não aplicável	não aplicável	100%	Para um período de 3 anos (2020 a 2022), foi contratizado serviço para a aplicação de 1.660 testes de avaliação psicológica, tendo sido aplicados neste último ano 275 testes.
12.07.2022/184.002	Publicação de atos	F	U213	DGP	não aplicável	não aplicável	100%	Foram publicados 341 atos obrigatórios.
12.07.2022/184.003	Bens diversos	F	U214	DPS	não aplicável	não aplicável	0%	Foram adquiridos 713 Jogos Didáticos e 7.800 Sacos de Algodão.
12.07.2022/184.004	Bens diversos	F	U213	DGP	não aplicável	não aplicável	100%	Foram adquiridos 1.990 baterias de testes para avaliação psicológica de candidatos a processos de recrutamento. Neste âmbito foram aplicados 388 testes de avaliação psicológica.
12.07.2022/184.006	Efetuar a reengenharia de processos de gestão de pessoas (assiduidade/recrutamento/remunerações)	NF	U213	DGP	Nº de processos otimizados	10	100%	De janeiro até à presente data foram revistos 11 processos de gestão de pessoas.
12.07.2022/184.007	Reduzir o prazo médio de tramitação dos procedimentos concursais de recrutamento	NF	U213	DGP	Média do nº de dias reduzidos	15	100%	Em média, a tramitação dos procedimentos concursais foi 100 dias, face a 2021 que foi de 144 dias (média).
12.07.2022/184.008	Assegurar a atualidade de informação de Cadastro de Pessoa	NF	U213	DGP	Nº de processos tratados	1000	60%	Foram atualizados 604 processos.
12.07.2022/184.009	Criar e monitorizar indicadores de gestão	NF	U213	DGP	Data de apresentação	2º semestre 2022	100%	Entrega do Balanço Social e relatório de indicadores no 1.º Trimestre de 2022.
12.07.2022/184.010	Desenvolver o Portal / Área do Trabalhador na Intranet	NF	U213	DGP	Data de entrada em produção	4º trimestre 2022	0%	Conteúdos em desenvolvimento. De janeiro até à presente data foram asseguradas 136 interações com as estruturas representativas dos trabalhadores, das quais 6 foram reuniões.
12.07.2022/184.011	Promover a colaboração regular com as estruturas representativas dos trabalhadores	NF	U213	DGP	Nº de interações realizadas	10	100%	No mês em análise foram asseguradas 22 interações com as estruturas representativas dos trabalhadores. Encontram-se regularizados/atualizados todos os Instrumentos de Regulamentação Coletiva. Foi dada continuidade à parceria entre a Divisão de Promoção Socioprofissional e a Divisão de Gestão Organizacional, iniciada em meses anteriores.
12.07.2022/184.013	Bolsa de Ideias e Projetos	NF	U214	DPS	Data de implementação	setembro 2022	0%	Projeto em fase de conclusão, a ser apresentado em 2023.
12.07.2022/184.014	Inovar no acolhimento e integração de novos trabalhadores	NF	U214	DPS	Grau de satisfação com novos modelos de acolhimento aferido com a realização de inquérito por questionário	80%	100%	Reformulação do acolhimento presencial, tendo o grau de satisfação dos participantes na ação reformulada sido de 95,60%.
12.07.2022/184.015	Promover ações de diminuição do absentismo	NF	U214	DPS	Taxa de redução do absentismo	1%	0%	A taxa de absentismos em 2022 foi de 14,58%, sendo que a de 2021 foi de 14,97%, o que perfaz uma diminuição de 0,39%.
12.07.2022/184.016	Implementar plataforma digital de gestão de formação	NF	U214	DPS	Data de implementação	1º trimestre 2022	0%	Apesar do esforço efetuado para implementar este sistema, verificou-se que o mesmo não viria facilitar a gestão da formação uma vez que não responde às necessidades do Município, pelo que se manteve a suspensão da sua implementação.
12.07.2022/184.017	Promover novas formas de comunicação interna	NF	U210	DMAGP	Data de apresentação do projeto	2º trimestre 2022	100%	Projeto implementado. Nova imagem de comunicação interna.
12.07.2022/184.018	Implementar equipas itinerantes de atendimento ao trabalhador	NF	U210	DMAGP	Data de apresentação do projeto	2º trimestre 2022	100%	Projeto implementado.
12.07.2022/184.019	Organizar um Congresso de Gestão do Talento	NF	U210	DMAGP	Data de realização	2º semestre 2022	0%	A Organização do Congresso de Gestão do Talento na AP, ficou reprogramada para 2023.

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Execução Material	
							Grau de Execução	Observações
12.07.2022/184.020	Rever os instrumentos regulamentares em matéria de Recursos Humanos	NF	U210	DMAGP	Nº de regulamentos revistos	2	100%	Foram submetidos à apreciação superior 2 Regulamentos: Regulamento Teletrabalho Regulamento Pré Reforma.
12.07.2022/184.021	Implementar o Portal do Candidato	NF	U213	DGP	Data de implementação	4º trimestre 2022	0%	Conteúdos em desenvolvimento.
12.07.2022/185	<b>Desenvolvimento de Competências, Conciliação e Responsabilidade Social</b>							
12.07.2022/185.001	Promover a formação e Qualificação	F	U214	DPS	Nº de horas/ano	22000	100%	Foram frequentadas 231 ações, com 5.364 participações, num total de 24.184 horas. Foram integrados 14 trabalhadores através de Contratos de Emprego-Inserção (CEI) e 1 em Emprego
12.07.2022/185.002	Promover candidaturas de Inserção Profissional - Programa IEFPP	F	U214	DPS	Nº de candidatos integrados	40	55%	Apoiado em Mercado Aberto (EAMA), estando ainda a decorrer 1 CEI e 6 EAMA, iniciados em meses anteriores.
12.07.2022/185.003	Avaliar eficácia da formação	NF	U214	DPS	Taxa de eficácia de formação	80%	100%	Da aplicação do Questionário, pôde aferir-se que a Taxa de Eficácia da Formação foi de 84,23%. Esta taxa permite avaliar a relação existente entre a ação frequentada e o trabalho realizado pelo formando, bem como, a sua aplicabilidade no posto de trabalho.
12.07.2022/185.005	Implementar e desenvolver a formação em regime de e-learning	NF	U214	DPS	Nº cursos online	5	40%	Foram frequentadas 121 ações, com 4.166 formandos e 5.703 horas de formação.
12.07.2022/185.006	Desenvolver uma cultura organizacional criativa e resiliente	NF	U214	DPS	Nº de sessões temáticas	5	100%	Foram disponibilizados 2 cursos de RGPD em e-learning, com a participação de 35 trabalhadores. Foram realizadas 7 sessões com alguns Departamentos do Município.
12.07.2022/185.007	Implementar Planos de Desenvolvimento Individual (PDI)	NF	U214	DPS	Nº de planos desenvolvidos	40	18%	Foram contratualizados 7 Planos de Desenvolvimento Individual. Este Plano consiste em identificar as necessidades de formação, apoio social e psicológico e mudança de posto de trabalho, de forma a permitir a adequada integração do trabalhador.
12.07.2022/185.008	Gerir mobilidades interserviços	NF	U214	DPS	Grau de satisfação dos trabalhadores mobilizados	80%	100%	Da aplicação do inquérito para aferir o grau de satisfação dos trabalhadores mobilizados, aferiu-se que a satisfação foi de 81,25%. Foram mobilizados 35 trabalhadores desde o início do ano.
12.07.2022/185.009	Desenvolver e implementar medidas de conciliação entre trabalho e família	NF	U214	DPS	Certificação ao abrigo da Norma Portuguesa para a Conciliação NP 4552:2016	Manter a Certificação	100%	Foi renovada a certificação da Norma Portuguesa para a Conciliação NP 4552:2016 por um período de 3 anos.
12.07.2022/185.010	Implementar Planos de Sucesso	NF	U214	DPS	Taxa de Abrangência (nº de PT analisados/nº de PT a apresentar no ano)*0,5 + (nº de planos apresentados/nº de PT necessários)*0,5	85%	0%	O projeto Planos de Sucesso encontra-se concluído, prevendo-se a sua apresentação em 2023.
12.07.2022/185.011	Desenvolver atividades de promoção de bem estar	NF	U214	DPS	Nº de valências disponibilizadas	5	20%	Foi disponibilizada 1 valência (aulas de Pilates). Ocorreram 8 sessões de esclarecimentos on-job com
12.07.2022/185.012	Melhorar o sistema de aplicação do SIADAP	NF	U214	DPS	Nº de ações realizadas/ano	5	100%	diversas Unidades Orgânicas do Município e 1 ação de formação "Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho (SIADAP) para Avaliadores", frequentada por 12 Avaliadores e Coadjuvantes.
12.07.2022/186	<b>Apoio Social a Trabalhadores</b>							

## Plano de Desenvolvimento Estratégico (Janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
12.07.2022/186.001	Atribuir Subsídios via CCD	F	U214	DPS	não aplicável	não aplicável	0%	11 transferências 1.336.177,74€ para pagamento aos subsídios: Ap.Estrutura-296543,12€ Soc.Mensal-443129,40€ Ap.AOs-55437,36€ Social-1648,08€ Ap.Colónias Férias-27500€ Ap.Festa Natal Reform-6000€ Educacionais-335846,55€ Cabazes Natal-160073,28€ FES 10000€	
12.07.2022/186.002	Celebração de Natal - Brinquedos e outros bens	F	U214	DPS	não aplicável	não aplicável	0%	Foram distribuídos 1091 brinquedos aos filhos dos trabalhadores do Município, dos Vereadores, dos membros da AM, trabalhadores do CCD, trabalhadores das Freguesia, membros do Executivo e das Assembleias de Freguesia, Bombeiros e trabalhadores da PSP	
12.07.2022/186.003	Cabazes de Natal - Aquisição de Bolos Rei	F	U214	DPS	Grau de satisfação	80%	0%	Da aplicação do Questionário à DMAG, pôde aferir-se que o Grau de Satisfação com os Bolos Rei foi de 77,63%.	
12.07.2022/186.004	Promover a Festa de Natal, decoração e outros serviços	F	U214	DPS	Grau de satisfação	80%	0%	Por decisão política, a execução desta ação foi preterida.	
12.07.2022/186.005	Atribuir Fundo de Emergência Social	F	U214	DPS	Taxa de Satisfação dos pedidos elegíveis [(Nº Trabalhadores abrangíveis / Nº solicitações) * 100]	100%	100%	todos os trabalhadores que o solicitaram foram apoiados. Foi proposto apoiar 133 trabalhadores, representando uma despesa de 103.325,55€.	
12.07.2022/186.006	Apoio à Natalidade	F	U214	DPS	Taxa de oferta de Kits de natalidade [(Nº Kits atribuídas / Nº nascimentos) * 100]	100%	100%	Foram solicitadas e atribuídas 45 cestas de nascimento. Foram atribuídas todas as cestas de nascimento solicitadas.	
12.07.2022/186.007	Gerir a rede de parcerias com entidades externas no âmbito do lazer, bem-estar e educação	NF	U214	DPS	Taxa de Incremento das parcerias	10%	100%	Foram divulgadas 14 parcerias, correspondendo a um incremento de 11% face ao ano anterior	
12.07.2022/186.008	Criar um Observatório Social interno	NF	U214	DPS	Data de implementação com apresentação do 1º Relatório	2º semestre 2022	0%	Em setembro foi efetuado o Questionário de Clima Organizacional e Bem-Estar a todos os trabalhadores do Município, estando a decorrer a fase de análise e tratamento dos dados recolhidos.	
<b>12.07.2022/187</b>	<b>Saúde, Segurança e Bem-Estar dos Trabalhadores</b>								
12.07.2022/187.001	Avallar Riscos Laborais	F	U215	USST	Nº Visitas a postos de trabalho	100	100%	Foram realizadas 118 avaliações de riscos, que representa mais 18% do plano anual definido.	
12.07.2022/187.002	Serviços de Saúde - Medicina do Trabalho, Preventiva e Curativa	F	U215	USST	Nº consultas realizadas	4000	100%	Foram realizadas 6.447 consultas. Tendo em conta a meta definida, verifica-se que foram realizadas mais 2.447 consultas, que representa um crescimento de 60%.	
12.07.2022/187.003	Acidentes de Trabalho	F	U215	USST	Taxa de redução de acidentes de trabalho	1%	0%	Tendo em conta que em 2022 foram registados 232 AT, mais 12 do que no ano anterior, conclui-se que a redução do número de AT não foi atingida.	
12.07.2022/187.004	Promover atividades na área da saúde	F	U215	USST	Nº de ações de promoção da saúde realizadas	10 ações	90%	Foram promovidas 9 ações, a saber: Testagem à Covid 19, 2 iniciativas de Dádiva de Sangue, Camp. de Proteção Solar, Camp. de vacinação contra a gripe, Desenvolvimento da Camp. de vacinação da Hepatite B, Programa Contrapeso e Programa Saúde Mental.	
12.07.2022/187.005	Material de consumo clínico de enfermagem	F	U215	USST	não aplicável	não aplicável	0%	Foi adquirido o material de consumo clínico e de enfermagem necessário para assegurar a prestação de cuidados de saúde.	
12.07.2022/187.006	Bens e Equipamentos de Proteção Individual	F	U215	USST	Grau de satisfação aferido através de inquérito	80%	100%	Dos resultados obtidos no inquérito aplicado, verificou-se que a taxa de satisfação é de 84%.	

### Plano de Desenvolvimento Estratégico (janeiro a dezembro 2022)

O Plano de Desenvolvimento Estratégico enquanto estratégia de desenvolvimento municipal para o mandato constitui um conjunto de ações, de índole financeira e organizacional, decorrentes de grandes eixos de atuação municipal, objetivos estratégicos, programas e projetos. Cumpre aqui dar o ponto de situação da execução material de cada ação.

Rubrica PDE / GOP	Designação	Tipo Ação	UO Resp Cod	UO Resp	Indicador	Meta	Grau de Execução	Execução Material	
								dezembro 2022	Observações
12.07.2022/187.007	Adquirir Fardamento Diverso	F	U215	USST	Grau de satisfação aferido através de inquérito	80%	75%		Dos resultados obtidos no inquérito aplicado, verificou se que a taxa de satisfação é de 60%.
12.07.2022/187.008	Adquirir Equipamentos Médicos	F	U215	USST	não aplicável	não aplicável	0%		A aquisição de novos equipamentos para a USST, teve como objetivo dotar de melhores condições de diagnóstico e de conforto clínico o serviço
12.07.2022/187.009	Promover atividades na área de segurança	NF	U215	USST	Nº de ações de sensibilização de segurança realizadas	100 ações	33%		As ações foram iniciadas em fevereiro, tendo sido realizadas 33 ações até final de dezembro.
12.07.2022/187.010	Definir o Plano de Ação de Prevenção de Riscos Profissionais	NF	U215	USST	Data de entrega do Plano	2º semestre 2022	100%		O Plano de Ação de Prevenção de Riscos Profissionais, foi entregue no prazo previsto.
12.07.2022/187.011	Avaliar Riscos Psicossociais (burnout, stress, etc)	NF	U215	USST	Data de conclusão do Relatório	2º semestre 2022	0%		O Relatório de Avaliação dos Riscos Psicossociais, não ficou concluído na data prevista.
12.07.2022/187.012	Assegurar a eficácia da rede de socorristas e primeiros socorros	NF	U215	USST	Disponibilização de equipamento de DAE	3º trimestre 2022	100%		Os Equipamentos DAE estão disponibilizados nos principais Edifícios Municipais.
12.07.2022/187.013	Melhorar as condições físicas dos serviços de saúde	NF	U215	USST	Melhoria das instalações	1	100%		Para 2022 estava prevista a mudança de Instalações da DPS-USST, que se concretizou em maio. O objetivo primordial foi o de melhorar as condições de trabalho e adequar o serviço com características compatíveis com os de uma Unidade Prestadora de Cuidados de Saúde.



## 3.2 Atividade Municipal

### Serviços de Assessoria à Presidência

#### GATPI | Gabinete de Assessoria Técnica e Promoção do Investimento

O Gabinete de Assessoria Técnica e Promoção do Investimento (GATPI) é uma unidade orgânica municipal, de natureza consultiva, estratégico - operacional. Consultiva uma vez que presta apoio técnico-administrativo à tomada decisão (executivo e presidência), através da aferição de soluções a desafios apresentados, e/ou assegurando ações administrativas para implementação de iniciativas municipais promovidas diretamente pela presidência. Estratégico-operacional porque define as grandes linhas de atuação e as respetivas iniciativas (conceção, implementação, avaliação) para as três áreas de política pública que definem a sua existência: 1. Cooperação Internacional e Governança; 2. Internacionalização e Captação de Investimento; 3. Empreendedorismo Empresarial. Para além das áreas de atividade prioritárias, acima mencionadas, existe uma quarta de contributo para a prossecução dos objetivos de outras unidades orgânicas municipais.

Quanto ao seu descritivo funcional, poderão agrupar-se as competências, segundo a tipologia e as áreas de atividade, verificando-se uma predominância de atividades de pesquisa-apropriação e desenvolvimento de soluções, seguidas das de suporte à gestão municipal/pareceres técnicos e assessoria, desenvolvimento e implementação de soluções e serviços diretos a *stakeholders* empresariais.

Assim, o ano de 2022 refletiu as opções espelhadas nas grandes opções do Plano para este ano, e que uma vez mais acompanham esta linha de gestão deste gabinete, uma vez que se subdividem em 4 áreas distintas de atuação.

**O Desenvolvimento Económico**, depreende atividades que correspondam à captação e atração do investimento; à promoção do empreendedorismo e investimento; Aquisição de serviços ou estudos e consultoria; Promoção do Comércio Local e Prémio Oeiras Valley. Neste âmbito foi promovido apoio aos empresários através dos balcões existentes, ACECOA e GATPI, neste último balcão atendeu em 2022 cerca de 94 empresários; o Balcão da Aerlis, disponibiliza serviços especializados nas áreas do direito comercial, laboral, fiscalidade, economia, coaching e apoio na vertente psicossocial do trabalho. Proposta para a realização de seminários mensais referentes às

áreas de especialização referidas. O *Empreendedorismo universitário*, programa que já está na sua segunda edição e que, este evento consiste no maior encontro de alunos universitários (constituída e liderada exclusivamente pelos seus melhores estudantes), no intuito de promoverem uma rede de empregabilidade jovem; e o *Empreendedorismo nas Escolas*, programa de educação em Empreendedorismo nas escolas que arrancou em 2022.

Este ano promoveu eventos como o *Pitch at the beach*, realizado pela 2ª vez em território europeu e durante três dias, empreendedores, start-ups, empresários e investidores procurarão trocar ideias inovadoras e com maior potencial para se tornarem projetos de sucesso a nível internacional, isto num ambiente mais descontraído; ou ainda o *AED Days, evento de promoção do setor da aeronáutica*. Finalmente na promoção do comércio local, este projeto compreende o programa piloto de *digitalização do comércio tradicional* (Bairros comerciais Digitais), em que o projeto está inserido num programa de financiamento a concurso e tem como objetivo digitalizar o comércio de rua da baixa de Algés. Por fim realizou-se o **Prémio Oeiras Valley**, programa de continuidade, tem como objetivo premiar os inovadores que no seu percurso académico se destaquem na investigação e proponham novas ideias que consigam materializar no contexto empresarial, contribuindo assim para que o Município de Oeiras continue a ser a principal referência em inovação e empreendedorismo, tanto no contexto nacional, como no internacional.

**No âmbito da cooperação descentralizada**, compreende atividades relacionadas com a *cooperação descentralizada*, e o *reforço das relações de gemação*. Neste âmbito estão em desenvolvimento ações como o apoio à construção do liceu de Santo António, em São Tomé e Príncipe; o apoio à construção de dois mercados alimentares de proximidade, na Guiné Bissau; e a reabilitação do polidesportivo do Mindelo através da colocação da cobertura. Recentemente promoveu-se o envio de material escolar para apoiar o início do ano escolar, na Guiné-Bissau; em São Tomé e Príncipe, na Região Autónoma do Príncipe, e em Cabo Verde, nas ilhas de Santiago e Santa Catarina.

Neste ponto também se promove as ações protocolares com entidades externas, cooperação institucional, que consiste na constituição e promoção de programas protocolares, parcerias e redes de trabalho.

Relativamente ao resumo da atuação do Gabinete, no que ao ano de 2022 se refere, houve um predomínio de ações relacionadas com Candidaturas a Fundos de Financiamento, desde a fase de pesquisa até submissão e acompanhamento dos projetos apoiados. A área do Empreendedorismo Empresarial e Captação de Investimento, incluindo um serviço de atendimento direto, o Balcão de



Apoio ao Empresário /Investidor, que abrangeu 94 pessoas. A Cooperação foi a área com menor desenvolvimento, apesar de ser possível destacar as intervenções mais recentes, como o envio de material escolar para os PALOP (Cabo-Verde; Guiné Bissau e São Tomé e Príncipe), e estarmos a preparar o apoio à recuperação de 2 mercados de abastecimento alimentar na Guiné Bissau; de estarmos a preparar o apoio da construção do Liceu de Santo António na Ilha do Príncipe, em São Tomé e Príncipe, e finalmente o apoio à construção da cobertura do polidesportivo do Mindelo, em Cabo-Verde.

Relativamente aos programas de financiamento, quer preparadas/submetidas, quer em execução, que predominaram as ligadas a programas das áreas das políticas climáticas e ambientais, embora tivessem estado presentes outras como: habitação, acessibilidades, serviços sociais, inclusão social, acolhimento e proteção social a refugiados ucranianos. Importa lembrar que, uma mesma candidatura inclui, normalmente, uma série de ações, ao longo do tempo até ser definitivamente aceite e celebrado acordo entre as partes (entidade financiadora e beneficiária). Em 2022, foram analisadas e ou submetidas cerca de 74 programas de financiamento, quer de âmbito nacional quer de âmbito internacional. Destes cerca de 42 estão em execução. Dos programas em Execução destacamos o PT 2020, que em 2022 se encontravam em execução cerca de 17 programas, dos quais estão ainda 14 a terminar. Do PRR está um programa de financiamento em exceção, PRR Comunidades em Ação, e em análise o PRR Creches (o Traquinas o Pingolé e a Família Global); o PRR 360 acessibilidades para munícipes com mobilidade reduzida.

## GAM | Gabinete de Auditoria Municipal

O Gabinete Auditoria Municipal, GAM, tem por missão aferir a adequação e a eficácia do sistema de controlo interno instituído pelos órgãos competentes, especialmente em áreas com riscos relevantes, por forma a assegurar o cumprimento das disposições legais e regulamentares e a prossecução dos objetivos fixados.

Em conformidade com o plano Anual de Ações para 2022, foram desenvolvidas ações que contribuíram para a consolidação do sistema de controlo interno, designadamente o acompanhamento de auditorias externas determinadas superiormente e o acompanhamento da realização de inventários dos serviços, em dez localizações distintas. Em articulação com o GCAJ, o GAM deu contributos para a implementação de recomendações do Tribunal de Contas, efetuadas na sequência da Auditoria aos contratos celebrados no âmbito do regime de contratação

pública excecional (COVID-19).

Procedeu à elaboração participada do Relatório Anual de Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, com base em ficheiros de reporte individualizados por unidade orgânica, cuja compilação e análise permitiu a conclusão do relatório e o início da sistematização de uma Bolsa de Riscos. No cumprimento do Regime Geral da Prevenção da Corrupção, aprovado em anexo ao Decreto-Lei n.º 109-E/2022, de 9 de dezembro, O GAM procedeu à avaliação intercalar do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, relativamente às situações identificadas de risco *Elevado* e *Muito Elevado*.

Com a entrada em vigor dos diplomas que integram a Estratégia Nacional Anticorrupção 2020-2024, desenvolveu trabalhos para a implementação do Regime Geral de Proteção de Denunciantes. Em articulação com o GCAJ e o DITIC, foram definidos os procedimentos tendentes à aplicação deste Regime e, em conjunto com o Grupo de Trabalho criado para o efeito, definidos os requisitos para a plataforma de gestão de denúncias e realizados testes de conformidade dos mesmos.

No âmbito do acompanhamento económico-financeiro da atividade empresarial local, e em colaboração com o GAEP, foram desenvolvidas ações de acompanhamento ao cumprimento das obrigações legais e estatutárias das empresas locais e entidades participadas, designadamente a análise dos instrumentos de gestão anuais e dos relatórios trimestrais e semestrais das empresas locais.

As ações relacionadas com a atividade de assessoria e apoio técnico representaram grande parte da atividade do GAM, particularmente a revisão do Código de Ética e de Conduta, a formulação de uma proposta para uma nova de Norma de Controlo Interno e a implementação do Regime Geral de Proteção de Denunciantes e do Regime Geral da Prevenção da Corrupção. Destaca-se também elaboração dos conteúdos para ação de sensibilização na área da Ética, a realizar em plataforma de formação e a assessoria em procedimentos internos, com o acompanhamento da implementação das propostas de melhoria das áreas do portal Município de Oeiras que resultaram da análise geral dos conteúdos do *site*, e a prestação de apoio técnico, jurídico ou financeiro, sempre que solicitado.

A atividade compreendeu ainda procedimentos relacionados com a gestão partilhada do conhecimento que suporta a atividade do gabinete e permite a articulação e acréscimo de valor a

outras unidades orgânicas. Salienta-se a atualização, em articulação com o GCAJ, do registo histórico das auditorias de entidades de controlo externo e monitorização das consequentes recomendações, por forma a determinar pontos críticos a atender em futuras ações, a disponibilização de recomendações das entidades inspetivas nas áreas temáticas solicitada pelas outras unidades orgânicas e a recolha de legislação, jurisprudência e doutrina relevante para o Município.

Em 2022, a capacidade operacional do GAM esteve reduzida, com uma única técnica superior até maio, altura em que, na sequência de procedimento concursal, foi reforçada com uma técnica superior da área da contabilidade. A multidisciplinaridade dos recursos humanos veio a possibilitar a participação do GAM no Grupo de Trabalho que, no final do ano, efetuou o levantamento dos danos provocados pelas cheias, com vista à validação financeira das candidaturas apresentadas no âmbito do Regulamento Municipal n.º 65-A/2023, para atribuição de apoios extraordinário à recuperação da atividade dos operadores económicos do município afetados pelas intempéries de dezembro de 2022.

## GAF | Gabinete de Apoio às Freguesias

As ações desenvolvidas pelo GAF continuam a concretizar a proposta apresentada no que respeita às grandes orientações político-estratégicas - a delegação de competências nas Juntas de Freguesia.

Do conjunto das iniciativas propostas, destacam-se as principais atividades: a) acompanhamento da operacionalização da Delegação de Competências que se concretiza nas rubricas: “Delegação de Competências nas Juntas de Freguesia – despesa corrente “ e “Delegação de Competências nas Juntas de Freguesia-despesa de capital”; b) acompanhamento das comemorações e pequenas festividades das Juntas de Freguesia que se concretizam nas seguintes rúbricas: “Apoio a iniciativas das freguesias – despesa corrente” e “Apoio a iniciativas das Freguesias – despesa capital”; c) o número de relatórios bimestrais entregues, que se concretiza na rúbrica “Delegação de Competências” e por fim, a alínea d) o número de iniciativas que se concretiza na rúbrica “Apoio a iniciativas das Juntas de Freguesia”.

No entanto, e apesar do esforço dos Srs. Presidentes de Junta, não houve capacidade de execução a 100% nos Relatórios bimestrais apresentados. Dos 60 Relatórios Bimestrais previstos para o ano de 2022, foram entregues e analisados 63 Relatórios.

Mantiveram-se os Contratos Interadministrativos (CI) e deu-se continuidade aos Autos de Transferência de Recursos (AT), em vigor desde meados de 2021.

No âmbito dos apoios a festividades e outras iniciativas foram atribuídos os apoios previstos, a saber: foi concedido o apoio a festividades às JF, o apoio para o fogo de artifício à JF da UFOPAC, o apoio à JF da UFALVCQD, o apoio para o palco ficou sem efeito dado que a JF não procedeu à sua aquisição.

Relativamente ao número de iniciativas, foram contabilizadas 27 para o corrente ano.

## GCAJ| Gabinete Contencioso e Apoio Jurídico

### Processos judiciais 2022 | Principais incidências

Durante o ano de 2022 foram acompanhados pelo GCAJ 310 processos judiciais. Foram registados 73 novos processos em 2022 e arquivados 70 processos, tendo sido verificado um ligeiro aumento do número de processos judiciais pendentes, em comparação com o ano anterior (de 237 para 240).

### Sentenças Judiciais Relevantes 2022

Objetivo: *“Assegurar, em 8 dias úteis, a análise das decisões judiciais de natureza complexa e de relevância para a Autarquia (sentido e alcance da sentença, implicações para os serviços, conteúdo pedagógico, medidas corretivas a tomar)”*.

Entre as decisões Judiciais de natureza complexa e de relevância para a Autarquia recebidas em 2022, permito-me evidenciar as seguintes:

- **Processo n.º 583/07.4BESNT** - Ministério Público - Aprovação da licença de construção dos lotes 1 e 2 emergentes do loteamento urbano titulado pelo alvará nº 15/96: Acórdão do TCA Sul proferido nos autos de recurso interposto pelo Ministério Público e que manteve o teor da sentença proferida pelo TAF de Sintra de 7.5.2016, pela qual o Tribunal julgou a ação improcedente e absolveu a Entidade Demandada do pedido de declaração de

nulidade dos atos administrativos, de 26.3.1996, do Presidente da Câmara Municipal de Oeiras, que aprovaram o licenciamento de construção para os Lotes 1 e 2 emergentes do loteamento urbano titulado pelo alvará nº 15/96;

- **Proc. 1308/19.7BESNT** – perante um conflito de competências entre o TAF de Sintra e o Juízo dos Contratos Públicos do TAC de Lisboa, em que ambos se declararam incompetentes para apreciar ações administrativas de condenação no pagamento de rendas em contratos de arrendamento social, veio o Tribunal de Conflitos reconhecer o TAF de Sintra como tribunal competente para apreciar e julgar estes processos;
- **Proc. 1126/03.4BTLSB** - sentença proferida pelo TAC de Lisboa que pôs termo ao incidente intentado pela Sociedade Pavilhões de Algés, Lda, contra o Município, com pedido de pagamento de uma indemnização no valor de €8.100.000,00. Embora o Tribunal tenha concluído não se mostrarem provados os factos que permitiriam à Requerente o provimento do pedido, mas sendo legalmente devido o direito a uma indemnização, decidiu, com base na faturação apresentada pela Sociedade, condenar o MO numa indemnização no valor de €48.500,00, absolvendo-o do restante pedido e da litigância de má fé peticionada pelo Requerente;
- **Proc. 382/21.0BESNT** – o Tribunal negou provimento à ação intentada contra o MO em que a A. peticionava o reconhecimento do seu direito ao arrendamento habitacional;
- **Proc. 440/08.7BESNT** - Acórdão do Tribunal Central Administrativo Sul, de 2022-03-17, que absolveu o MO de grande parte do pedido indemnizatório deduzido pelo A. mas, ainda assim, condenou ao pagamento da quantia de € 3.500,00, correspondente às despesas comprovadamente gastas com obras de recuperação do imóvel indevidamente determinadas pelos serviços. Nos autos em assunto estava em causa um pedido de indemnização no valor de € 369.500,00 relacionado com a ordem de demolição de um prédio sito na Quinta da Gandarela, Rua dos Canaviais, nº 53 Carnaxide, cuja demolição coerciva foi executada em julho de 2007;
- **Proc. 752/13.8BESNT** - Acórdão do TCA Sul de 2022-03-31, que negou provimento ao recurso jurisdicional interposto pela MEO - SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E MULTIMÉDIA, S.A, da sentença do TAF Sintra, que a julgou como parte ilegítima ativa para a ação intentada contra o MUNICÍPIO DE OEIRAS, com vista à declaração de ilegalidade do Caderno de Encargos no âmbito do concurso público para a concessão do direito de exploração das infraestruturas de alojamento de redes de telecomunicações, no qual surge como contrainteressada a FIRST RULE, SA;

- **Proc. 1326/19.5BENST** - Sentença do TAF de Sintra que julgou improcedente o pedido de anulação das taxas de gestão de resíduos urbanos liquidadas na fatura emitida pelos SIMAS;
- **Proc. 244/21.1BESNT** – Sentença do TAF Sintra que julgou improcedente a ação interposta pelo CNAlgés - Centro Náutico, S.A., sendo contrainteressada a APL – Administração do Porto de Lisboa, na qual era peticionado a anulação do Despacho do Vice-Presidente da Câmara Municipal de Oeiras de 16/12/2020 e do respetivo mandado de embargo, que determinou o embargo da construção do edifício de apoio ao parque de embarcações do novo polo de náutica de Algés. A sentença de que fomos notificados nega provimento aos pedidos da A. e corrobora o entendimento do MO de que a referida obra encontra-se sujeita a licenciamento municipal;
- **Proc. 616/21.1BESNT** - Sentença do TAF Sintra que negou provimento aos pedidos cautelares formulados pelo Requerente que visavam, em última instância, a suspensão da edificação do complexo de pádel no prédio municipal sito na Rua Dr. José Pereira Falcão, em Algés;
- **Proc. 1502/17.5BESNT** - Sentença do TAF Sintra que julgou procedente a impugnação dos atos tributários de cobrança de taxas no valor total de 3.764,70, referente aos meses de junho a agosto de 2017, previstas no n.º 4 do artigo 21º da Tabela de Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras;
- **Proc. 11193/11.1TBOER** – HABITAT (ação cível): Tribunal Judicial da Comarca de Lisboa Oeste determina a deserção da instância por falta de impulso processual da A. e, conseqüente extinção da instância. Esta ação era conexa com a ação que correu termos no TAC de Lisboa sob o processo n.º 986/02.0BTLSB, em que era pedida a condenação do MO a reconhecer que o contrato de urbanização do Vale de Algés (Miraflores) estava em vigor e ao pagamento de uma indemnização pelos danos decorrentes das alterações lícitas introduzidas nesse contrato e decorrentes da entrada em vigor do Plano de Pormenor do Vale de Algés. Recorde-se que esta última ação foi julgada improcedente por sentença de 2020.03.13. Com a extinção da instância ocorrida nos autos 1193/11.1 chega ao fim um processo judicial que se manteve nos tribunais portugueses por 20 anos;
- **Proc. 212/21.3BESNT** – o TAF de Sintra julgou procedente a providência cautelar interposta pelo Ministério Público e, e em consequência, decretou a) a suspensão da eficácia, com força obrigatória geral, das normas do Plano de Pormenor da Margem Direita da Foz do Rio Jamor, do Município de Oeiras, publicado em DR de 07 de julho de 2014, 2ª série, Aviso n.º 7823/2014 do Município de Oeiras; b) a intimação do Município à abstenção de comportamentos em execução das normas do plano de pormenor e dos atos inexistente

e nulos, face ao pedido também cumulado de condenação à abstenção de comportamento em execução das normas do plano e dos atos inexistente e nulos;

- **786/12.0BESNT** – LISGRÁFICA – TAF Sintra julga totalmente improcedente a ação administrativa especial de impugnação da decisão de indeferimento do pedido de isenção da tarifa de recolha de resíduos sólidos urbanos e da devolução dos montantes cobrados pelos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Oeiras e Amadora (SMAS);

## PROCESSOS DE ACIDENTE 2022

Objetivo: *“Redução de pendência dos processos de acidente. Arquivamento do total de número de processos pendentes a 31 de dezembro 2021, durante o ano de 2022. (103).”*

Durante o ano de 2022 foram instruídos 300 processos de acidente (PA) e arquivados 166 – sendo que o valor definido, no quadro do Plano de Desenvolvimento Estratégico deste Gabinete, se cifrava em 103. Foram arquivados mais 63 processos para além da meta proposta e o correspondente a mais de 50 % dos processos instruídos.

Procedendo à análise comparativa dos PA's arquivados entre 2021 e 2022, observamos em 2022:

Diminuição de processos arquivados face a 2021, conseqüentemente, diminuição do valor reclamado. Esta diminuição está diretamente relacionada com o aumento do número de processos instruídos no GCAJ (196 ocorrências participadas ao GCAJ em 2022, contra as 172 em 2021); Ligeiro aumento do número de processos declinados pelo Município e sua Seguradora; Diminuição significativa do número de processos assumidos pela Seguradora do Município (menos 29 processos que o ano anterior), e conseqüentemente, diminuição do valor pago; Aumento do montante pago pelo Município a título de indemnização a terceiros; Aumento do número de processos arquivados que se verificou serem da responsabilidade de outras entidades que não o Município; Diminuição dos valores recebidos pelo Município, relacionado com o valor orçamentado para reparação dos danos verificados em propriedade municipal e com a diminuição de processos arquivados.

Relativamente aos valores indemnizatórios, o total do valor reclamado dos processos de acidente arquivados em 2022 (131 470,42 €) é inferior ao valor reclamado dos processos arquivados em 2021 (157.156,89 €). Este facto está diretamente relacionado com a diminuição do número de processos concluídos.

## REGULAMENTOS

Objetivo: *“Assegurar a análise da conformidade legal de projetos de regulamentos necessários à atividade municipal (promover o procedimento de elaboração e revisão).”*

Durante o ano de 2022, o GCAJ analisou a conformidade legal de 12 projetos de regulamentos.

Foi concluída a elaboração / revisão do seguinte **regulamento municipal, com publicação em Diário da República:**

Regulamento do Serviço de Teleassistência Domiciliária do Município de Oeiras, II Série, **31 de janeiro**.

À data de 31 de dezembro de 2022, encontravam-se em elaboração ou processo de revisão os seguintes regulamentos:

RPATOR (Regulamento das Permissões Administrativas);

Regulamento da Habitação Jovem do Município de Oeiras;

Regulamento do Serviço de Gestão de Resíduos Urbanos e de Limpeza e Higiene Urbana do Município de Oeiras;

Regulamento do Tempo Jovem;

Regulamento do Associativismo Jovem;

Regulamento do Programa de Renda Acessível de Oeiras;

Regulamento Fundo de Emergência Social;

Regulamento de Organização e Funcionamento do Serviço de Polícia Municipal de Oeiras;

Regulamento de concessão de benefícios fiscais;

Regulamento do património imobiliário municipal;

Regulamento de apoio à recuperação da atividade dos operadores económicos afetados pelas intempéries de dezembro de 2022.

## INFORMAÇÕES E PARECERES

Objetivo: *“Apoiar os órgãos e serviços municipais, através da elaboração de pareceres e informações jurídicas, no prazo de 20 dias úteis”.*

Garantir o apoio jurídico aos órgãos e serviços do município é uma das principais responsabilidades do GCAJ. Assim, foram elaboradas **350**, cumprindo o prazo máximo de 20 dias úteis.

No âmbito do apoio aos órgãos e serviços municipais, traduzidos na elaboração de informações ou pareceres, cabe a análise:

Da conformidade legal de minutas de protocolos e outros instrumentos contratuais propostos celebrar; De pedidos de indemnização dirigidos ao Município no domínio da responsabilidade civil extracontratual; E o aperfeiçoamento técnico-jurídico dos atos administrativos a praticar pelos órgãos municipais; De pedidos de indemnização dirigidos ao Município no domínio da sua responsabilidade contratual, nomeadamente por resolução antecipada de contrato; De situações de cumprimento defeituoso ou incumprimento do contrato e a proposta de aplicação de sanções contratuais ou de rescisão do contrato; E instrução de processos de expropriação e De pedidos de acesso à informação administrativa.



## NIAN – Celebração de Contratos e Escrituras

*Objetivo: “Garantir a outorga dos atos e contratos aprovados pelos órgãos municipais (monitorizar o movimento processual: prazos, número de intervenções, celeridade, mérito, rigor na fundamentação de facto e de Direito), em prazo inferior a 15 dias”.*

Durante o ano de 2022 foram outorgados **843 contratos** e celebradas **23 escrituras**. Merecem **destaque** as seguintes **escrituras públicas** outorgadas:

Procedimento referente à Justificação Notarial, para a regularização registral do Bairro 18 de Maio, em Outurela-Portela; Programa Habitação Jovem - Aquisição de prédio urbano sito na avenida Ivens nº 44 e 45 na Cruz - Quebrada / Dafundo; Permuta de terrenos - reformulação e ordenamento viário na Rua dos Lusíadas, Av. Carolina Michaelis em Linda-a-Velha, nova solução arquitetónica para o estabelecimento comercial; Aquisição de parcela de terreno designado lote C14 com uma área 1.1180,30 m<sup>2</sup> descrita na 1<sup>a</sup> CRPO na freguesia de Porto Salvo; Aquisição em direito de superfície de dois prédios, designados por Quinta da Graça e Pavilhão dos Esteiros (relacionado com a entrada n.º 850/2021); Aquisição de imóvel na Rua Cândido dos Reis nº 202 e 206 em Oeiras, Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos; Aquisição de dois prédios urbanos sitos na Av. dos Bombeiros Voluntários, em Algés, tendo em vista a requalificação urbana daquela área do território; Habitação Jovem - Aquisição de prédio urbano sito no Largo 5 de Outubro, nº 4, 4-A, 4-B, 5, 5-A, 5-B e Rua Miguel Bombarda nº 2 e 2-A em Queluz de Baixo - Barcarena

## Tribunal de Contas

No que respeita à submissão dos processos de contratos e escrituras, para efeitos de fiscalização prévia e concomitante do Tribunal de Contas, foram instruídos e acompanhados pelo NIAN, designadamente no que se refere aos inúmeros e sucessivos pedidos de esclarecimentos daquele órgão, **45 processos: 26** em sede de fiscalização concomitante e **19** em sede de fiscalização prévia.

## Disponibilização de Jurisprudência e Recomendações no SGN

*Objetivo: “Disponibilização no SGN de Jurisprudência e recomendações do Tribunal de Contas relevantes para a Gestão Autárquica”.*

Durante o ano de 2022 foram efetuadas 20 disponibilizações no SGN, tendo sido ultrapassado o objetivo definido no PDE (12 disponibilizações).

## GC | Gabinete de Comunicação

Através do Gabinete de Comunicação, o Município de Oeiras realizou diversas publicações, não periódicas de livros, coletâneas, coleções e folhetos de cariz institucional.

Neste âmbito, procedeu-se à edição e impressão de 14 livros genéricos, 9 catálogos e foram igualmente concebidos e produzidos cerca de 800 mil exemplares de materiais de divulgação institucional (brochuras e folhetos).

Relativamente às publicações periódicas foram publicados 6 Boletins Oeiras Atual e 11 Roteiros 30 Dias, perfazendo um total de distribuição de mais 995 mil exemplares.

Em articulação com *os media*, foram elaborados comunicados de imprensa, para além do envio semanal da agenda das reuniões de Câmara e editais da Assembleia Municipal, entre outros.

Nos Órgãos de Comunicação Social foram publicitados 234 anúncios. Já no âmbito da monitorização dos mesmos, foram selecionadas 11.631 notícias (14% na imprensa; 11,1% na TV; 3,5% na rádio e 71,4% na internet).

No contexto da promoção da imagem institucional, foram desenvolvidas diversas campanhas de comunicação com publicidade nos órgãos de comunicação social (a nível local, regional e nacional), tanto na imprensa, como em cinemas, rádios, televisões e meios de transporte.

Com o objetivo de se estabelecer uma maior proximidade com o cidadão, foram também atualizados os conteúdos do Canal Oeiras.

No portal Institucional do Município de Oeiras na internet, foram registadas mais de 4 milhões de visitas, mais de 888 mil novos utilizadores. Em virtude de o portal ser responsivo nas plataformas móveis, as sessões iniciadas nos telemóveis e *tablets*, representaram já mais de 50% do total dos acessos.

Foram publicados 3.054 posts, 450 vídeos e 142 diretos no Facebook com 100.731 seguidores, 2.936 Tweets e 40 vídeos no Twitter com 4.739 seguidores e 2.993 posts e 30 vídeos no Instagram com 33.440 seguidores.

A componente criativa e de produção apresentou um desempenho superior ao estimado, tendo sido superados os projetos de conceção / adaptação de materiais gráficos. Foram realizados mais de 900 projetos gráficos, complemento às campanhas de comunicação e conteúdos para as redes sociais.

A dedicação, a responsabilidade, a resiliência e o trabalho de equipa foram e são determinantes para cumprir o que é solicitado.

## PM | Polícia Municipal

### DPM | Divisão de Polícia Municipal

A Divisão de Polícia Municipal, designada abreviadamente por DPM, é uma unidade orgânica flexível, operacional, complexa, integrada no Departamento da Polícia Municipal.

À DPM compete o cumprimento da missão genérica atribuída à Polícia Municipal (PM), exercendo prioritariamente funções de polícia administrativa na área de jurisdição do município de Oeiras, nos domínios da fiscalização do cumprimento das normas regulamentares municipais, designadamente na fiscalização da execução das operações urbanísticas; da gestão do espaço público; das atividades económicas; do trânsito; do estacionamento; do ambiente; dos espaços verdes; dos resíduos; dos animais; fiscalização do cumprimento das normas de âmbito nacional ou regional cuja competência de aplicação ou de fiscalização caiba ao município; da aplicação efetiva das decisões das autoridades municipais; vigilância do espaço público; guarda de edifícios e equipamentos públicos municipais; realização de ações de sensibilização sobre matérias de relevante interesse social no concelho; entre outros que resultam da Lei Quadro que define o regime e forma de criação das polícias municipais e do regulamento orgânico dos serviços do Município de Oeiras.

Embora a DPM seja um serviço especialmente vocacionado para o exercício de funções de polícia administrativa, deve relevar-se que, em matéria de segurança urbana, desenvolve ações de prevenção, dissuasoras da pequena criminalidade e conseqüentemente promove o aumento do sentimento de segurança dos cidadãos – neste domínio a DPM coopera com a Polícia de Segurança Pública (PSP) na manutenção da tranquilidade pública e na proteção da comunidade.

Considerando a missão da Polícia Municipal, as atribuições da DPM e tendo por base as orientações políticas e estratégicas (de tornar Oeiras um Concelho cada vez mais seguro), bem como a evolução positiva da epidemia de covid-19, em 2022 reiterou-se o compromisso de melhorar a eficácia e eficiência, e maximizar a capacidade operacional, no sentido de continuar a transmitir o sentimento de segurança à comunidade, reforçando a imagem de uma instituição policial credível, digna e prestigiada, votada ao serviço da segurança, prevenção e fiscalização no Concelho de Oeiras.

Deu-se assim continuidade às ações de policiamento visível, de integração e proximidade, orientado para a proteção dos munícipes em geral e, em particular, das pessoas especialmente

vulneráveis, como as crianças, os jovens, os idosos e as pessoas em situação de sem-abrigo, reforçando o sentimento de segurança.

Os conceitos de policiamento de proximidade e de polícia de bairro, que constituem uma moderna tendência, foram desenvolvidos, consolidados e integrados num conjunto estratégico que denota uma filosofia de orientação comum e de programação no tempo, como forma de afirmação e de concretização dos valores democráticos, baseadas nos instrumentos de eficiência e de orientação para a satisfação das necessidades dos munícipes.

As respostas de política municipal, no domínio da segurança, operacionalizadas pela DPM, estão agora direcionadas para o paradigma que proclama os valores da prevenção, como alternativa à repressão, da proximidade ao cidadão, da cooperação entre órgãos e serviços com funções de polícia, da interdisciplinaridade e do conhecimento, impulsionando para a simplificação de procedimentos e para o aumento da eficiência dos serviços.

Considerando a Polícia Municipal de Oeiras como uma polícia urbana, moderna, proativa, de proximidade ao cidadão, a DPM, em 2022, procurou consolidar uma linha de atuação de continuidade, alicerçada e orientada numa dimensão preventiva e de aproximação ao cidadão, plasmada nos seguintes vetores:

- Desenvolveu e consolidou os projetos de policiamento de proximidade implementados, alargando-os a outros territórios do Concelho que apresentam fatores de vulnerabilidade críticos e a grupos de risco (públicos-alvo específicos);
- Deu continuidade às ações de policiamento visível, privilegiando um modelo de patrulhamento apeado ou com recurso a meios elétricos de mobilidade, em detrimento do patrulhamento auto;
- Manteve a dinâmica criada pela realização de operações de fiscalização, nos vários domínios de intervenção da PM, definindo as seguintes prioridades de intervenção: área do ambiente; urbanismo; utilização do espaço público; espaços verdes; resíduos; animais; viaturas abandonadas e estacionamento indevido - com reafectação e projeção de meios no terreno tendo em conta a representatividade das ocorrências por freguesia.
- Desenvolveu e adequou projetos à realidade local, obedecendo a princípios orientadores superiormente definidos e que vão de encontro às necessidades dos cidadãos;
- Reforçou os métodos de policiamento de proximidade, em domínios como: a segurança escolar (ações de policiamento e sensibilização junto das escolas); a proteção do ambiente e da utilização dos espaços públicos; a prevenção e segurança rodoviária; a segurança nos transportes urbanos locais; a segurança dos bairros de iniciativa municipal com grande

diversidade étnico-cultural (no sentido de promover a segurança dos cidadãos, o diálogo, a confiança e o respeito entre a população e a PM; prevenir e contribuir para um maior sentimento de segurança; de reduzir vulnerabilidades sociais; de prevenir a delinquência juvenil e a eliminação dos fatores criminógenos, bem como a redução das assimetrias e desigualdades sociais); a segurança em zonas balneares, turísticas, comerciais e residenciais, parques de estacionamento e principais eixos rodoviários - com utilização de ciclo-patrolhas, sobretudo nas áreas balneares; o incremento do sentimento de segurança nas áreas comerciais e turísticas, em especial na época natalícia; Páscoa e Carnaval; a prevenção, fiscalização e o patrulhamento do espaço público;

- Congregou os vários projetos numa estratégia global, conferindo um maior enfoque na componente de proximidade e de prevenção, no reforço da visibilidade, na dissuasão e na interação com a comunidade e com os atores sociais mais relevantes;
- Consolidou a mudança de paradigma, fazendo com que a atuação da Polícia Municipal passasse a envolver uma abordagem proactiva do serviço público que presta. Neste âmbito o foco da atenção dos agentes da Polícia Municipal foi ampliado da atuação reativa aos problemas para um foco mais amplo de prevenção e de solução de problemas da comunidade - de resolução das causas dos problemas, nos vários domínios em que a Polícia Municipal exerce as suas competências, com vista à promoção das condições de segurança e qualidade de vida das populações;
- Utilizaram-se soluções criativas para a prevenção das causas dos problemas, não ficando restrita ao formalismo da vigilância do cumprimento das normas regulamentares municipais através do policiamento visível;
- Introduziram-se estratégias diversificadas de prevenção que visam a manutenção da tranquilidade pública e a proteção da comunidade, em cooperação com a força de segurança com jurisdição na área do município, no respeito recíproco pelas esferas de atuação próprias e sempre que possível acertando estratégias operacionais conjuntas, com vista a uma adequada articulação; à racionalização dos recursos e à qualidade do serviço prestado;
- Adaptaram-se os recursos humanos e materiais existentes a novas metodologias de policiamento, visando aumentar a capacidade de intervenção, a proatividade e criar uma malha policial que corresponda às necessidades dos cidadãos e potencie o seu sentimento de segurança;
- Implementaram-se novas práticas, com novos recursos táticos (ex. equipas moto) – estes novos recursos táticos da Polícia Municipal concorrem, a par de outras medidas e filosofias, para o encontro de um modelo que seja mais eficaz na visibilidade e nos espaços públicos a

vigiar, bem como numa pronta capacidade de reação, no âmbito de uma Polícia Municipal que se quer sempre presente e próxima dos munícipes;

- Apostou-se na modernização tecnológica e na desburocratização de processos;
- Incorporou-se tecnologia e automatização de processos produtivos;
- Incrementou-se uma cultura de modernização organizacional, de melhoria contínua, assente na valorização e qualificação dos recursos humanos, para a obtenção de resultados que primem pela excelência na qualidade do serviço que é prestado ao cidadão;
- Melhoraram-se as condições para que os profissionais da Polícia Municipal possam desenvolver de forma eficaz a sua missão e, assim, garantir o bem-estar e a segurança de quem vive, trabalha, estuda ou visita o Concelho de Oeiras.

Para concretizar este trabalho procedeu-se ao alinhamento entre os Objetivos Estratégicos e os Operacionais – tendo por base as orientações políticas constantes do programa eleitoral; o grande objetivo estratégico de tornar Oeiras um Concelho cada vez mais seguro, bem como a evolução positiva da epidemia de covid-19.

Para o efeito, na DPM, definiram-se os seguintes objetivos operacionais: (1) - Promover, no âmbito do policiamento de proximidade, ações e campanhas de sensibilização (ações a realizar sobretudo junto das escolas e membros da comunidade escolar), a que correspondia a meta de 103 ações de sensibilização a realizar; (2) - Promover ações de policiamento de proximidade, o reforço da visibilidade e a interação com a comunidade (a que correspondia a meta de 773 operações a efetuar em patrulhamento apeado ou com recurso a meios elétricos de mobilidade); (3) - Intensificar as fiscalizações no território (a que correspondia a meta de 4000 operações de fiscalização).

No que à execução dos objetivos operacionais respeita, foram realizadas um total de 86 ações de sensibilização e prevenção junto das escolas, o que corresponde a uma taxa de execução de 84% (este objetivo não foi alcançado devido aos efeitos da doença COVID-19 que ainda teve impacto nas atividades letivas presenciais, não tendo sido possível executar o planeamento na sua totalidade). Foram realizadas um total de 5764 operações, privilegiando o modelo de patrulhamento apeado e com recurso a meios elétricos de mobilidade, em detrimento do patrulhamento auto, para a realização do bem-estar das populações. Face ao exposto, e de acordo com o indicador de medida estabelecido, este objetivo foi largamente superado. No âmbito das operações de fiscalização nos vários domínios de intervenção da PM, em 2022 foram realizadas um total de 7005 operações de fiscalização, superando largamente o objetivo.

Para além dos objetivos operacionais definidos, relevam ainda as 4161 ações de vigilância de espaços públicos ou abertos ao público, sobretudo em áreas circundantes de escolas; os 670 problemas identificados com impacto na segurança e qualidade de vida dos munícipes; as 2590 ações de guarda de edifícios e equipamentos públicos Municipais; as 1760 respostas a reclamações, nas diversas áreas (área do ambiente; infraestruturas; viaturas abandonadas; estacionamento indevido; insalubridade; ruído; obras ou outras atividades ilegais); as 735 ações de apoio a outras unidades orgânicas, designadamente em providências organizativas apropriadas aquando da realização de eventos que implicaram restrições à circulação; as 874 ações de prevenção, regulação e fiscalização do trânsito rodoviário e pedonal, das quais resultaram 1601 autos de notícia por contraordenação; as 6025 operações de prevenção e fiscalização realizadas nos restantes domínios em que a Polícia Municipal exerce as suas competências e das quais resultaram 850 autos de notícia por contraordenação e os 459 veículos removidos da via pública, veículos abandonados ou em estacionamento indevido ou abusivo, em circunstâncias que causam dificuldades para a normal circulação e estacionamento e concomitantemente prejuízos de ordem ambiental.

Deu-se continuidade evolutiva da estratégia anteriormente definida quanto à valorização, qualificação dos recursos humanos e progressão na carreira.

No âmbito da reorganização dos serviços do Município de Oeiras (cfr. Despacho n.º 12771/2022, de 03 de novembro), procedeu-se à organização interna da DPM, de forma coerente e adequada às atribuições deste serviço municipal, obedecendo ao modelo de estrutura hierarquizada. Neste contexto, integrada na DPM, foi criada uma unidade - Unidade Policial (UPOL) - que corresponde a um terceiro nível de comando e controlo – nível tático (que executa as operações da DPM). Adicionalmente, na UPOL, foram distinguidas duas grandes áreas de atuação - a área da fiscalização e a área da segurança pública. Por se considerar que a área da fiscalização não podia comportar o atual desdobramento de núcleos de competência específica, delimitados em função da matéria ou domínio (ambiente; urbanismo e atividades económicas e fiscalização rodoviária), criou-se um núcleo de fiscalização de competência genérica (para prosseguir a missão de prevenção e fiscalização genérica atribuída à PM, nos vários domínios decorrentes da Lei n.º 19/2004, de 20 de maio e da demais legislação aplicável) e a criação de uma secção de fiscalização de competência específica, integrada no núcleo de fiscalização, com efetivo próprio particularmente especializado na prevenção e fiscalização do cumprimento das normas de estacionamento de veículos e de circulação rodoviária – por ser uma área de competência policial sensível e que requiere um elevado grau de especialização. Para o exercício de funções de segurança pública (núcleo especializado no desenvolvimento dos modelos de policiamento de

proximidade implementados, nas tarefas de segurança e de vigilância), manteve-se o atual núcleo de policiamento de proximidade, apenas com uma mera mudança terminológica e ajuste nas atribuições e competências. Acresce uma referência à criação do serviço de Graduado de Turno – integrado na UPOL – pela relevância em termos de contributo no acompanhamento e na resolução de ocorrências (serviço operacional, desempenhado em permanência, por turnos, e por agentes com funções de coordenação, aos quais compete exercerem a supervisão operacional nos respetivos turnos de serviço).

Quanto a investimento preconizado em 2022 , releva o seguinte: aquisição de coletes balísticos (equipamento adicional ao equipamento individual básico e destinam-se à melhoria das condições de trabalho, designadamente da segurança dos agentes policiais); aquisição de cacifos eletrónicos inteligentes para a guarda de equipamentos de defesa e proteção pessoal; aquisição de cofres de alta segurança para guarda de dinheiro, bens ou valores; aquisição de equipamentos para leitura de microchips (para permitir um processo de identificação mais rápido de animais, no âmbito das ações de fiscalização neste domínio); aquisição de bloqueadores para Rodas de Veículos; aquisição de artigos de uniforme e de cartões de identificação.

No cumprimento da missão geral da Polícia Municipal nos vários domínios, tudo se procurou fazer com vista à promoção das condições de segurança e qualidade de vida das populações.

A cada vez maior capacidade operacional da DPM; a dedicação do seu efetivo, a todos os níveis; o clima organizacional positivo e a disponibilidade para a mudança foram decisivos para superar os muitos desafios e continuar a projetar este serviço municipal como um serviço credível, competente, eficaz e eficiente, que desempenha um papel central na segurança, com relevo municipal.

Oeiras é reconhecido como um dos Concelhos mais seguros da Área Metropolitana de Lisboa. E para esse resultado muito tem contribuído a atuação da Polícia Municipal, através da Divisão de Polícia Municipal (DPM).

Tal facto é motivo de orgulho para a Polícia Municipal e constitui um enorme incentivo para continuar a fazer cada vez melhor.



## DAC | Divisão Administrativa e de Contraordenações

A Divisão Administrativa e de Contraordenações, abreviadamente designada por DAC, tem por missão principal prestar o apoio técnico e administrativo necessário e garantir a célere organização e instrução de processos de contraordenação e processos administrativos de notificação em conformidade com a lei.

A DAC compreende três núcleos: o Núcleo de Instrução Processual (NIP), o Núcleo de Apoio Administrativo (NAA) e o Núcleo de Apoio à Instrução de Processo de Contraordenação (NAIPC). Acresce a estes núcleos, o sector de fiscalização, composto por dois fiscais, e ainda, o Apoio Administrativo (secretariado). Toda esta equipa é coordenada por um chefe de divisão.

Relativamente ao trabalho realizado em 2022, releva o seguinte: No NIP, foram iniciados 1691 processos de contraordenação e concluídos 897. No que concerne aos processos de notificação, foram elaborados 613 pareceres/propostas. No NAA, foram registadas 2872 entradas de documentos; emitidos 2691 ofícios e notificações. Foram ainda criados 1921 processos de notificação; arquivados 1245 e encaminhados 11769. Foram também atendidas 3092 e efetuadas 2464 chamadas telefónicas. Foram ainda elaborados Editais remetidos à PM por outras unidades orgânicas da CMO, num total de 207. Em resumo, foram praticados por esta equipa cerca de 7450 atos de apoio administrativo. No que concerne à atividade do NAIPC, foram efetuados 1320 registos na aplicação de gestão documental (Edoclink); 807 registos na nova aplicação informática de gestão de contraordenações (GICsuite); emitidas 659 guias de recebimento (TAX) e realizados 4850 atendimentos presenciais e telefónicos, num total de 7636 atos de apoio funcional a processos de contraordenação. Por último, o sector de fiscalização, promoveu e coordenou 21 despejos e ocupações não tituladas e elaborou 134 informações sobre agregados familiares de apoio ao DGSH.

Em 2022, face aos novos desafios, designadamente à repercussão do contexto pandémico e à concretização da transferência de competências para os órgãos municipais no domínio do estacionamento público (instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviárias por infrações leves) houve necessidade de proceder a reajustes em alguns procedimentos, visando, em termos futuros, uma consolidação da estratégia preconizada pela liderança atual.

Pese embora se tenha garantido a célere organização e instrução de processos de contraordenação e diminuído de forma consistente as pendências processuais, (designadamente em 2022, concluíram-se 897 processos de contraordenação) com o incremento de processos (no

quadro da transferência de competências para os órgãos municipais); com a instabilidade de recursos humanos, designadamente o absentismo laboral e a mobilidade de uma Jurista para Unidade Orgânica fora da CMO, reduzindo a equipa de instrutores a 3 juristas, o resultado da execução material do objetivo em processos de contraordenação não foi o esperado (que era o de concluir mais processos do que iniciados).

Relativamente às tarefas executadas em processos de notificação, e não obstante as dificuldades sentidas e constrangimentos supramencionados, os resultados acima plasmados demonstram um elevado desempenho de toda a equipa da Divisão, quer no âmbito de atos administrativos (7450), quer ao nível da elaboração de pareceres/informações e propostas de decisão jurídicas, num total de cerca de (1510).

Por final, e para memória futura, acresce ainda referir que se verifica uma tendência expressiva do volume processual e tarefas inerentes, o que, por si só, é um indício, que convida à reflexão e à decisão sobre o reforço de recursos humanos para esta Unidade Orgânica.

## DMAG| Direção Municipal de Administração Geral

### DMAGP | Departamento de Modernização e Gestão de Pessoas

O Departamento de Modernização e Gestão de Pessoas, que compreende a Divisão de Gestão de Pessoas, a Divisão de Promoção Socioprofissional e a Unidade de Segurança e Saúde no Trabalho, tem como principal missão gerir as relações humanas e laborais, assegurando a coesão organizacional dos serviços. O ano de 2022 foi um ano de transição, saídos duma pandemia que nos fez repensar modelos de trabalho, alterações legislativas que contemplaram novas posições remuneratórias e uma crescente preocupação com o bem-estar físico, mental e social dos nossos trabalhadores.

Oeiras foi o primeiro município da Área Metropolitana de Lisboa a receber a certificação pela Associação Portuguesa de Certificação (APCER) em Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal.

O Município de Oeiras foi também distinguido com o “Selo de Local de Trabalho Saudável”, um prémio promovido pela ordem dos Psicólogos Portugueses e que reconhece empresas e organizações portuguesas com práticas de gestão centradas nas pessoas.

Além de garantir o cumprimento da legislação laboral, procuramos, cada vez mais, assegurar o cumprimento das medidas de conciliação entre a vida profissional, privada e familiar, rumo a uma felicidade organizacional que seja uma das imagens de marca do nosso município. O ano de 2022 foi por isso, de consolidação de projetos, contribuindo para uma maior fluidez nas relações entre trabalhadores, dirigentes e unidades orgânicas. Um ano onde as respostas psicossociais tentaram colmatar o impacto da crise pandémica e o DMAGP cooperou com os restantes serviços municipais, na melhoria continua de procedimentos de promoção da saúde, segurança e de bem-estar nos nossos trabalhadores.

#### **Observatório Social Interno**

Com o propósito de avaliar o Clima Organizacional e Bem-Estar no nosso Município, foi conduzida uma investigação sociológica, que contou com a participação de todos os trabalhadores, através do preenchimento de um questionário anónimo e confidencial. O inquérito ao clima organizacional decorreu no mês de setembro de 2022, tendo sido organizado em 3 fases que contemplaram as diversas localizações de postos de trabalho.

## Implementar Equipas Itinerantes de Atendimento ao Trabalhador

De acordo com este projeto, as equipas móveis de recursos humanos percorreram diversas escolas e serviços municipais, permitindo que todos os trabalhadores tenham a oportunidade de esclarecer dúvidas, atualizar dados de cadastro, entregar documentação da ADSE, ou simplesmente relatarem qualquer situação que considerem relevante.

Foi também implementado um posto fixo descentralizado nas Oficinas em Vila Fria que funciona todas as terças-feiras entre as 09h30 e as 13h30 e que, além de atender os trabalhadores, auxilia, nomeadamente na área da plataforma TEMPUS, as equipas de assiduidade daquelas Unidades Orgânicas.

## DGO | Divisão de Gestão Organizacional

A Divisão de Gestão Organizacional, tem por missão desenvolver estratégias organizacionais, com vista à melhoria do desempenho da organização e da relação com o cidadão.

Compete à DGO assegurar o apoio aos Órgãos Municipais, os serviços de Expediente e Arquivo Municipal, o Atendimento e de Apoio ao Cidadão, promover a Gestão da Qualidade e Modernização Administrativa na organização e assegurar a Gestão Operacional através da Unidade de Serviços Gerais.

No âmbito dos **Sistemas de Gestão** – Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), Sistema de Gestão Ambiental (SGA), Sistema de Gestão da Segurança e Saúde no Trabalho (SGSST) e Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) –, ao longo do ano em referência, o Núcleo de Gestão da Qualidade e Modernização Administrativa (NGQMA) manteve e desenvolveu todo um trabalho de continuidade, no âmbito da renovação e manutenção da Certificação dos Sistemas de Gestão, particularmente no que diz respeito ao SGQ e ao SGC, assim como na implementação e extensão do SGQ a novas áreas de atuação do Município.

Durante o ano 2022, foi assegurada toda a atividade de gestão documental relativamente aos Sistemas de Gestão. Para o efeito, foram realizadas reuniões de trabalho com os vários serviços integrados nos Sistemas de Gestão que visaram, por um lado, dar sequência à análise e revisão da documentação (Mapas de Processo; Manuais; Procedimentos; Instruções de Trabalho; Listas de Legislação; Modelos - identificação de novos modelos e respetiva codificação e recodificação de modelos já existentes; Listas de Aprovação de Modelos e Tabelas de Controlo de Registos) e,

por outro lado, efetuar, quando aplicável, o acompanhamento dos Planos de Ações Corretivas de auditorias anteriormente realizadas, de modo a dar cumprimento aos requisitos dos Sistemas de Gestão. Com alguns serviços foi, também, iniciado ou dado seguimento ao Mapeamento dos Processos com base na metodologia do referencial da “Lista Consolidada para a classificação e avaliação da informação pública” (LC).

Quanto ao SGA e ao SGSST, dando continuidade aos trabalhos que foram retomados em 2021, com o Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida (DAQV), bem como com o Projeto da Vinha e do Vinho Villa Oeiras, realizaram-se diversas visitas técnicas a instalações operacionais do DAQV e do Projeto da Vinha e do Vinho Villa Oeiras, nomeadamente Secção de limpeza de Carnaxide; Estações de transferência de Queijas e Casal do Deserto; Estaleiro de Porto Salvo Sul; Mercados Municipais de Porto Salvo, Paço de Arcos e Oeiras; Cemitérios de Carnaxide e de Oeiras; Viveiros da Fábrica da Pólvora de Barcarena; Estaleiro Vila Fria Sul da DGEV; Viveiros da Quinta Real de Caxias; Posto de combustível nas instalações de Vila Fria Sul e Adega do Palácio Marquês de Pombal.

Da realização destas visitas resultou um novo relatório, no qual foram identificados os incumprimentos legais e operacionais que são, neste momento, impeditivos da Certificação, caso o Município de Oeiras não evidencie que está em curso a sua resolução. Assim sendo, apresentaram-se no relatório três Planos de Ação específicos:

- Planos de Ação 1: Tratar os incumprimentos legais;
- Planos de Ação 2: Apurar os aspetos determinantes que evidenciem o cumprimento legal e normativo;
- Planos de Ação 3: Tratar os incumprimentos operacionais.

O referido relatório, integrando os três Planos de Ação específicos, foi enviado ao DAQV para análise e orientação quanto ao início da resolução dos incumprimentos legais e operacionais identificados.

Outras das ações desenvolvidas, efetivando o ciclo de gestão do SGQ e do SGC, foram a realização das auditorias internas, por equipas auditoras externas, e as reuniões de Revisão pela Gestão que precederam a execução das auditorias externas pela Associação Portuguesa de Certificação (APCER), enquanto organismo de certificação.

Em outubro foi concluída a auditoria interna ao SGQ, foi realizada por uma Equipa Auditora Externa da empresa de consultoria “Índice ICT & Management”, no âmbito do procedimento concursal para os Sistemas de Gestão. Após a realização da auditoria, foram analisadas as constatações identificadas no relatório de auditoria – 5 Não Conformidades (NC), 1 Área Sensível

(AS) e 29 Oportunidades de Melhoria (OM) – tendo sido elaborado o respetivo Plano de Ações Corretivas de resposta, de modo a dar cumprimento às constatações registadas.

A auditoria externa ao SGQ foi efetuada por uma Equipa Auditora da APCER, foi de acompanhamento da Certificação e de extensão do âmbito da Certificação. Concluída a auditoria, foram avaliadas as constatações apresentadas 3 Áreas Sensíveis (AS) e 22 Oportunidades de Melhoria (OM) e refletidas no respetivo relatório de auditoria, a partir das quais foi feito o Plano de Ações Corretivas, para dar seguimento às constatações assinaladas. Decorrente da realização da auditoria, a APCER remeteu a comunicação da decisão ao Município de Oeiras, informando que: " A organização desenvolveu as ações necessárias para dar resposta às constatações identificadas na última auditoria da APCER, nomeadamente Não Conformidades, Áreas Sensíveis e Oportunidades de Melhoria. Todas as situações foram encerradas. A não conformidade foi encerrada tendo-se considerado a sua eficácia."

Considerando estarem reunidas todas as condições para conceder a renovação da certificação ao Sistema de Gestão da Qualidade implementado na Organização para o seguinte âmbito: "Implementado nos processos: Promoção Desportiva e Associativismo; Rede de Bibliotecas Municipais; Manutenção e Conservação dos Equipamentos e Fogos do Parque Habitacional; Gestão Social do Parque Habitacional; Gestão Ambiental; Coesão Social; Execuções Fiscais; Fiscalização, Policiamento de Proximidade e Proteção Civil; Inteligência Territorial; Apoio às Freguesias; Vinha e Vinho Villa Oeiras; Planeamento e Gestão da Rede Escolar. E nas áreas de suporte: Gestão de Pessoas; Promoção Socioprofissional; Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação; Gestão das Compras; Gestão, Medição e Melhoria; Conservação e Administração Direta; Apoio Administrativo das Obras Municipais."

A 24, 25 e 26 de outubro, decorreu a 1.<sup>a</sup> Fase – Documental, e a 2.<sup>a</sup> Fase – Entrevistas aos Colaboradores – da auditoria interna ao SGC, foi realizada por uma Equipa Auditora Externa da empresa de consultoria "Índice ICT & Management", no âmbito do procedimento concursal para os Sistemas de Gestão. Após a realização da auditoria, foram analisadas as constatações identificadas no relatório de auditoria – 1 Não Conformidade (NC), e 5 Oportunidades de Melhoria (OM) – tendo sido elaborado o respetivo Plano de Ações Corretivas de resposta às mesmas.

A auditoria externa ao SGC foi efetuada por uma Equipa Auditora da APCER, e foi uma auditoria de renovação tendo em vista a manutenção da certificação deste Sistema de Gestão. Concluída a auditoria, foram avaliadas as constatações apresentadas – 1 Não Conformidade (NCm), 3 Áreas Sensíveis (AS) e 5 Oportunidades de Melhoria (OM) – e refletidas no respetivo relatório de auditoria, a partir das quais foi feito o Plano de Ações Corretivas, visando dar seguimento às constatações assinaladas. A APCER remeteu a comunicação da decisão ao Município de Oeiras,

transmitindo que: “Com base na informação recolhida, que a entidade terá condições para renovar a certificação, considerando que tem uma prática documentada para tratamento das constatações identificadas neste relatório.” Considerando estarem reunidas todas as condições para conceder a manutenção da certificação ao Sistema de Gestão da Conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal implementado na Organização.”

Deste modo, o Programa anual de Auditorias para 2022 foi realizado e cumprido na sua totalidade.

Ainda no âmbito das atividades dos Sistemas de Gestão, foi assegurada a atualização e a divulgação dos documentos revistos quer na Intranet, quer no portal Institucional.

A promoção de Ações de Sensibilização relacionadas com as normas da Qualidade, do Ambiente, da Segurança e Saúde no Trabalho e da Conciliação tem sido uma área de intervenção do NGQMA.

Nesta perspetiva, em abril e maio decorreram ações de sensibilização acerca dos Sistemas de Gestão: Conciliação dia 12 e 26 de abril; Qualidade dias 29 de abril e dia 3 de maio; Ambiente e Segurança e Saúde no Trabalho nos dias 20 e 27 de maio. As sessões foram ministradas por consultoras – da empresa de consultoria “Índice ICT & Management”.

Para as Ações de Sensibilização no âmbito do Sistema Integrado de Gestão: Qualidade, Ambiente, Segurança e Conciliação, foram realizadas duas sessões distintas para cada um dos temas/referencial normativo. Nestas sessões, e atendendo à temática, para além da consultoria e do NGQ, foi envolvida a USST, quanto à Segurança, a Divisão de Gestão Ambiental (DGA), relativamente ao Ambiente, e a Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS), no que diz respeito à Conciliação.

Procurando a permanente evolução da qualidade dos serviços prestados, é efetuada anualmente a avaliação da satisfação dos cidadãos/municípios relativamente aos serviços de atendimento municipal e aos serviços na área do Ambiente. Assim, a avaliação da satisfação foi efetuada através da aplicação de inquéritos/questionários de satisfação, disponibilizados através de códigos QR, nas áreas e locais de atendimento ao público, a partir da segunda quinzena de julho de 2022, tendo sido o prazo de aplicação prolongado até final de dezembro de 2022, de forma a abranger um maior número de cidadãos/municípios com o intuito de aferir a apreciação da quantidade e qualidade dos serviços prestados, e a sequente elaboração dos respetivos Relatórios de Avaliação da Satisfação.

No domínio do **atendimento e relacionamento com o cidadão** no ano de 2022, verificou-se a retoma total dos serviços de atendimento, registando cerca de 57.000 atendimentos presenciais, ou seja, um aumento de cerca de 20.000 atendimentos em comparação com o ano de 2021.

Os serviços de atendimento presencial nos Espaços Cidadão foram os mais procurados, representando 75% dos atendimentos presenciais.

Quanto ao atendimento não presencial, contabilizamos cerca de 100.000 chamadas telefónicas, verificando-se uma redução na ordem das 42.000 chamadas, face ao ano anterior. Consideramos que esta redução se deveu ao aumento da procura dos serviços online no portal institucional e no Sistema de Gestão Urbanística (cerca de 16.800 serviços no cômputo geral), registando um aumento de mais de 5.500 pedidos em comparação com os resultados do ano de 2021.

O atendimento telefónico, continua a ser o canal mais utilizado, pelo que houve um reforço das suas equipas, permitindo reduzir a taxa média de chamadas perdidas para 10%.

Em 2022, seguimos com a avaliação da satisfação do cidadão nas várias dimensões do serviço de atendimento, mediante a aplicação de 221 questionários, tendo obtido o resultado de 4,57, à qual corresponde uma taxa de satisfação de 91,4%. Comparativamente com o ano de 2021, 4,32 (86,4%), verificou-se um ligeiro aumento da satisfação global.

Destacam-se os resultados positivos da avaliação da satisfação com os serviços prestados pelo Atendimento Geral (4,65), que foi superior à média geral. Contrariamente, os Espaços Cidadão desceram em relação a 2021 (4,66 vs 4,31).

Os serviços de atendimento presencial nos Espaços Cidadão foram os mais procurados, 43.031 atendimentos, representando 75%, dos atendimentos presenciais, seguido da área do Urbanismo com 6.305 atendimentos (11%), o Atendimento Genérico, com 5.961 (10%), e do Serviço de Execuções Fiscais, com 1.753 (3%). Em relação a 2021 o atendimento aumentou significativamente em todas as áreas do atendimento.

Relativamente ao Atendimento Telefónico, no ano de 2022, o Call Center do Ambiente e o Atendimento Telefónico Geral (TLF Geral) registaram mais de 102 mil chamadas rececionadas. Comparativamente com o ano de 2021, registou-se uma descida em cerca de 43 mil chamadas rececionadas. O TLF Geral recebeu mais de 77 mil chamadas (76%) e o Call Center do Ambiente cerca de 25 mil chamadas (24%). Não obstante este canal ser o mais procurado, no ano 2022 registou-se uma diminuição do número de chamadas, em relação aos anos anteriores, justificada pelo regresso dos cidadãos ao atendimento presencial e pelo aumento da procura e utilização dos serviços online.



No que diz respeito à receção de correspondência/carta e de e-mails no [geral@oeiras.pt](mailto:geral@oeiras.pt) em 2022, foram rececionadas aproximadamente 112.000 cartas e emails, mais 17.000 que em 2021.

No ano de 2022 foram submetidos, no portal institucional ([www.oeiras.pt](http://www.oeiras.pt)) os Serviços Online e o Sistema de Gestão Urbanística cerca de 17.000 pedidos de serviços online, mais 5.000 que no ano anterior. A área que registou mais pedidos foi a da Urbanização e Edificação, no Sistema de Gestão Urbanística, que somou um total de 14.000 pedidos, perfazendo 83% do total dos pedidos submetidos.

Os outros serviços registaram 17% (3.000 pedidos), sendo que de entre estes se destaca a área de Recrutamento - procedimentos concursais (5%) e a Mobilidade - ocupação de espaço público/condicionamentos (3%).

No que concerne à gestão de ocorrências, apesar da percentagem de reclamações respondidas não cumprir na sua totalidade o prazo legal de resposta de 15 dias, maioritariamente resultante da natureza do pedido/intervenção, ainda assim continua a verificar-se um esforço por parte de algumas unidades orgânicas que visam contribuir de forma ativa num melhor acompanhamento do circuito de gestão das reclamações, visando um esclarecimento célere ao cidadão e resolução da ocorrência. Estamos a trabalhar numa solução de gestão centralizada de ocorrências/pedidos/reclamações/sugestões. Só desta forma, conseguimos obter uma visão integrada e real das necessidades e expetativas do cidadão.

No ano de 2022 foram registadas 9.576 ocorrências, menos 922 (10%) que no ano de 2021. As ocorrências georreferenciáveis totalizaram 10.422 (98%) sendo registadas na plataforma O Meu Bairro/OeirasEu. Por outro lado, as ocorrências não georreferenciáveis totalizaram 154 (2%), perfazendo mais do dobro das reportadas no ano anterior (80). A maioria das ocorrências não georreferenciáveis foram reportadas via online, por correio eletrónico e portal institucional (54%) e no livro de reclamações (31%), tendo as restantes sido remetidas por ofício (15%). De referir que, contrariamente ao que se verificou no ano anterior, foram privilegiados os canais digitais.

Considerando o tipo de ocorrência, destacam-se com maior volume de reportes a “Higiene Urbana” (37,1%) com mais de 3.400 registos, o “Ambiente/espacos verdes” (19,4%), com mais de 1.800 registos, “Estradas, sinalização e mobilidade” (15,8%), com mais de 1400 registos e “Passeios e acessibilidades” (9,3%), com 875 registos. Em comparação com o ano anterior estas foram também as áreas em que se verificou o maior número de ocorrências.

O Município para responder às crescentes solicitações, dispondo de recursos limitados, é fulcral apostar ainda mais na modernização tecnológica, desburocratização de processos e em novas

ferramentas de interação com os cidadãos e as empresas, como ainda na formação contínua dos colaboradores e na rotatividade das equipas. Estamos a fazer o caminho!

Por outro lado, continuamos a trabalhar na integração do processo de atendimento, implementando um atendimento multicanal, através da disponibilização de atendimento presencial e a criação de canais complementares de atendimento não presencial, via telefone e online, promovendo uma visão integrada dos contactos feitos pelo cidadão/municípe no âmbito de processos genéricos e, independentemente do canal utilizado, prestar as demais informações, garantindo a existência de mecanismos que permitam um conhecimento célere das solicitações. Pretendemos desenvolver um serviço de 1ª linha, para responder e realizar serviços essenciais, sendo que o atendimento técnico e diferenciado deve ser previamente agendado com os respetivos serviços.

No que respeita à **Participação Pública e Cidadania**, foram feitos esforços no sentido da dinamização de mais mecanismos de participação pública, para além do Orçamento Participativo. Procedeu-se também à monitorização da execução dos projetos das edições OP 2019/20 e OP 2021/22, bem como se apostou na integração do Município de Oeiras em redes de cidades/autarquias que se comprometem com a promoção da democracia participativa a nível local, como a adesão à Rede de Autarquias Participativas e ao Observatório Internacional de Democracia Participativa. Por outro lado, no âmbito do Programa URBACT IV (2021-2027), pacote financeiro da União Europeia destinado a apoiar cidades que trabalhem em conjunto no desenvolvimento urbano sustentável, através da constituição de Redes de Planos de Ação, foi submetida, pela DGO, a ideia de projeto “Promoting Mechanisms of Public Participation in Vulnerable Communities” no tópico “Governance”, com vista à criação, em tempo útil, de um consórcio de parceiros europeus que reúna condições para submeter o projeto referido na *Call* até 31 de março de 2023.

Ciente de que a transição digital, a inovação e a modernização administrativa dos serviços municipais se apresentam como imperativos a nível organizacional, elaborou-se a “Estratégia Municipal de Transição Digital, Inovação e Modernização Administrativa - 2021/25”, a qual cruza medidas/ações da RCM nº30/2022 (Plano de Ação para a Transição Digital) e da RCM nº55/20 (Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023).

No que diz respeito à temática da sustentabilidade, a DGO iniciou a elaboração do Relatório de Sustentabilidade do Município de Oeiras, na vertente organizacional, documento que espelhará o desempenho da organização no pilar do desempenho financeiro, valorização das pessoas, desempenho ambiental e governança, fazendo a devida articulação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Este relatório terá 2022 como ano de reporte.

Durante 2022 e no âmbito da atuação do **Arquivo Municipal (AM)** procurou-se redefinir a retoma da estratégia que permita ao Município, na área da Gestão Documental, manter a capacidade operacional em resposta à cada vez maior aceleração digital dos serviços. Nesse sentido manteve-se uma política ativa, visando o recrutamento de técnicos superiores de Arquivo, de modo a implementar uma visão de Gestão Documental integrada a todo o Município. A entrada dum novo técnico de Arquivo, em novembro último, tem vindo a possibilitar o resgate de uma perspetiva de intervenção direta nos serviços municipais tendo já resultados efetivos na consolidação da classificação documental, via plataforma de Gestão Documental Edoclink.

Como linha central da sua missão, o Arquivo Municipal manteve assim o apoio à Gestão Documental sustentando uma visão transversal da mesma através do dimensionamento técnico da aplicação Edoclink que visa a desmaterialização da tramitação processual municipal. Este trabalho é ainda reforçado com a colaboração mantida com o Núcleo de Gestão da Qualidade, através da classificação das atividades dos Mapas de Processos das diversas unidades orgânicas com base na “Lista Consolidada para a classificação e avaliação da informação pública”, enquanto instrumento de uniformização da classificação documental ao nível da Administração Pública. Sustenta-se a necessidade de reforço desta visão estratégica tendo em conta uma gestão maximizada, a longo prazo, no enquadramento da avaliação documental futura e eliminação da documentação cujos prazos administrativos venham a prescrever.

O Arquivo Municipal manteve uma cadência normalizada nas suas tarefas mais operacionais e de divulgação do seu espólio tendo disponibilizado no seu Arquivo online e de Pesquisa Integrada de Conteúdos mais de 68000 novos registos a que correspondem mais de 86000 imagens. É de referir que, após dois anos muito marcados pela COVID-19, tivemos uma evidente retoma de solicitações ao AM (2135 no total) com 1592 petições internas e 421 externas mantendo assim o Arquivo Municipal como referência no acesso a documentação e informação administrativa que permitiu a agilização de processos desmaterializados e acesso a conteúdos digitais cujas respostas foram sempre asseguradas em tempo útil.

No âmbito da comunicação exterior do Arquivo Municipal, para além da manutenção da rubrica semanal “As Nossas Memórias” nas redes sociais municipais, com uma assinalável recetividade das suas 55 edições de 2022, foram também organizadas diversas mostras documentais nas suas instalações. Mantém-se ainda uma visão de valorização do Arquivo Histórico municipal, através de diversas ações de inventariação, que visam a preparação de conteúdos alinhados à divulgação do seu espólio. É nesse mesmo sentido que se encontra em dimensionamento um Protocolo com entidade de referência para elaboração de projeto de valorização do Fundo Documental Histórico do Município de Oeiras e que venha a contemplar, de forma clara, as metas

a atingir na valorização do mesmo através de um cronograma para apresentação de propostas expositivas e de eventuais publicações de inventários ou mesmo trabalhos editoriais.

Continuando esta linha de orientação – e apesar da forte contração do número de solicitações das escolas durante ao ano letivo 2021-2022 – manteve-se a oferta do Serviço Educativo: Revelar Oeiras. Baseando a sua ação na atividade “O Arquivo Municipal vai à Escola” foram desenvolvidas em sala de aula 12 sessões que chegaram a quase 300 alunos das escolas do Município. Estes números ilustram o sucesso do projeto sendo o mesmo assinalado na assumida e referenciada parceria no “Observatório Oeiras Educa+” com resultados já publicados.

Na área de gestão da documentação em depósito, a par da retoma dos trabalhos conducentes à arrumação de documentação acumulada, fruto da paragem quase em absoluto em tempo COVID-19, o Arquivo Municipal mantém o registo de mais de 9 km lineares de documentação acondicionada. O cronograma definido pelo Arquivo Municipal foi capaz de dimensionar um novo depósito no armazém 36 no Alto dos Barronhos que permitiu o deslocamento de alguma da documentação acondicionada provisoriamente no ex-Intermarché (oriunda dos antigos serviços técnicos da CNP em Paço de Arcos) assim como a manutenção da receção das 30 propostas de transferência dos diversos serviços municipais correspondentes a mais de 200 metros lineares acondicionados em estante.

Contudo, a estratégia definida pelo Arquivo Municipal encontra-se desde já condicionada pela rutura da salubridade do depósito do Parque dos Poetas (PP) que, tendo em conta o rigoroso inverno de 2022, foi fustigado por inúmeras infiltrações que colocam em sério perigo a documentação aí acondicionada. Nesse sentido, percecionando a necessidade de transferência, a curto prazo, da totalidade da documentação do PP para o depósito dos Barronhos juntamente com a transferência dos arquivos correntes dos diversos serviços municipais quando orientados para a sua deslocação para o novo edifício municipal Fórum, está desde já anotada superiormente a necessidade de dimensionamento de novo depósito de Arquivo que assegura a manutenção de resposta deste serviço na sua missão de salvaguarda no acesso e segurança da informação municipal.

Na área do **Apoio aos Órgãos Municipais**, durante o ano de 2022 realizaram-se 30 reuniões de Câmara Municipal e 24 Assembleias Municipais, estando acessíveis as respetivas atas na Internet e Intranet. Procedeu-se à análise administrativa das PD - Propostas de Deliberação, tendo sido aprovadas 1221 propostas na Câmara Municipal e 193 deliberações na Assembleia Municipal. Acresce a esta atividade, o apoio aos respetivos órgãos e a produção documental inerente à respetiva atividade, nomeadamente a emissão de certidões.

Por submissão na Assembleia Municipal, foram encaminhados 45 requerimentos de membros da Assembleia Municipal, deliberadas 20 propostas de recomendação e 13 moções.

Quanto à Câmara Municipal, de acordo com o Estatuto do Direito de Oposição, foram recebidos e encaminhados 62 requerimentos/pedidos de informação, sendo que, destes, 6 se encontram por responder.

Garantiu-se a comunicação de procedimentos e regras essenciais, bem como o apoio necessário ao regular funcionamento destes órgãos.

## USG | Unidade de Serviços Gerais

A Unidade de Serviços Gerais, tem como funções a gestão das instalações municipais no que se refere às condições de funcionamento, conservação e manutenção, devendo reportar as necessárias intervenções junto das unidades orgânicas competentes. Neste âmbito, garante a gestão das portarias/receções dos edifícios municipais, mediante a definição e implementação de regras/procedimentos quanto ao seu funcionamento e consequente sensibilização dos trabalhadores que exercem tais funções, em estreita articulação com as demais unidades orgânicas. De referir que, a competência na área da vigilância/segurança das instalações irá transitar em 2023 para a Polícia Municipal. Cabe igualmente à USG assegurar a prestação dos serviços de limpeza dos edifícios, bem como garantir o funcionamento da Reprografia nos aspetos funcionais e de gestão de recursos humanos, em estreita articulação com o Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação, enquanto gestor do contrato de manutenção dos equipamentos de reprodução e multifunções e seus consumíveis. Tem ainda sob a sua responsabilidade garantir o adequado funcionamento dos refeitórios e bares municipais e demais serviços de restauração, assegurando a gestão das vertentes operacional, logística, bem como dos recursos afetos.

No que respeita aos serviços de restauração, em 2022 iniciámos o contrato de serviços de restauração com a empresa Eurest, tendo sido aplicados inquéritos por questionário aos utilizadores, em que a recolha foi realizada através da disponibilização de código QR para resposta em formulário Google, com uma taxa de satisfação de 83,9%.

Relativamente à gestão das portarias/receções dos edifícios municipais, em 2022 procedeu-se à abertura de novo procedimento concursal através da Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública (eSPap). A atual empresa de vigilância de instalações tem mostrado um desempenho sofrível, não conseguindo corresponder totalmente ao nível de resposta necessário

em determinados postos. Neste sentido, a USG procedeu à elaboração de um Manual de Normas e Procedimentos, que distribuiu por todos os postos.

Quanto à prestação de serviços de Reprografia, no ano 2022, foram executadas 431.202 cópias/impressões face às 577.264 realizadas em 2021, o que se traduz numa redução de 25,31%, na reprodução de cópias, face ao ano anterior.

## DGP | Divisão de Gestão de Pessoas

Durante o ano 2022 a DGP assumiu o seu papel na definição, instituição e gestão de uma política de recursos humanos orientada para assegurar elevados níveis de desempenho, envolvimento e corresponsabilização profissionais e organizacionais, adequadas à estratégia do Município.

Em **matéria de remunerações**, em janeiro, procedeu-se logo à atualização salarial do valor da remuneração base praticada na Administração Pública (correspondente ao valor da retribuição mínima mensal garantida (RMMG), ou seja, 705,00€), bem como dos montantes pecuniários das remunerações base e níveis remuneratórios da tabela remuneratória única (TRU), aprovada pela Portaria n.º 1553-C/2008, de 31 de dezembro, em 0,9 %.

Procedeu-se ainda ao ajustamento da fórmula de cálculo do valor/hora dos trabalhadores que praticam 30 horas/semana, de acordo com a Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas.

Ainda, no quadro das medidas de valorização remuneratória de trabalhadores em funções públicas aprovadas pelo Decreto-Lei n.º 51/2022, de 26 de julho, os trabalhadores integrados nas carreiras de técnico superior e de assistente técnico, que reuniam as condições legalmente previstas, passaram a auferir em conformidade com os novos níveis remuneratórios logo no mês de agosto, tendo o pagamento dos retroativos com efeitos a 1 de janeiro de 2022 sido efetuado no mês seguinte. No âmbito deste diploma, procedeu-se ainda ao reposicionamento remuneratório dos técnicos superiores detentores do grau de doutor, num total de 6 trabalhadores no ano de 2022.

Com elevado impacto no plano das remunerações e após a realização do processo de auscultação dos serviços e das estruturas representativas dos trabalhadores, foi processado o **suplemento de penosidade e insalubridade** aos trabalhadores integrados na carreira geral de assistente operacional, com funções nas seguintes áreas previstas no Decreto-Lei n.º 93/2021 de 9 de novembro: recolha e tratamento de resíduos e tratamento de efluentes, higiene urbana,

saneamento, procedimentos de inumações, exumações, transladações, cremação, abertura, aterro e arranjo de sepulturas, limpeza de canis e recolha de cadáveres animais.

Tendo presente a finalidade de proceder a um diagnóstico mais próximo das necessidades dos serviços e trabalhadores, foram promovidas diversas reuniões com os dirigentes de várias unidades orgânicas (Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida (DAQV), Departamento de Obras Municipais (DOM), Departamento de Artes, Cultura, Turismo e Património Histórico (DACTPH), Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação (DITIC), Departamento de Finanças e Património (DFP) e a Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano (DMOTDU), bem como com todos os Diretores dos Agrupamentos Escolares e Escola Não Agrupada do Município.

Em 2022, no âmbito da reengenharia de processos de gestão de pessoas, nomeadamente na área do recrutamento, deu-se continuidade ao desenvolvimento da nova solução web, a que se deu o nome de **RecruTalent**. Uma solução que centraliza todos os procedimentos concursais abertos pelo Município e respetivas candidaturas, as quais deixaram de ser inseridas manualmente, passando a estar disponíveis automaticamente no Portal do Município, garantindo uma diminuição significativa da probabilidade de erro e otimizando largamente o tempo de trabalho.

Dando cumprimento ao estabelecido no Plano de Desenvolvimento Estratégico, foi mantido o esforço para **reduzir os prazos de duração dos procedimentos concursais**. Tendo sido instruídos um total de trinta (30) procedimentos concursais, dos quais, dezassete (17) respeitam a novos procedimentos e treze (13) respeitam a procedimentos iniciados em anos anteriores, verifica-se que o **tempo médio em 2022 foi de 69 dias úteis**. Manteve, portanto, **a tendência de redução** considerando que, em 2021, o tempo médio de duração dos procedimentos concursais era de 124 dias úteis. No ano de 2022 foram publicitados quarenta e sete (47) **Procedimentos de Mobilidade entre Órgãos e Serviços**, que deram origem a sete (7) recrutamentos.

Tendo em conta o reforço de recursos humanos, **quanto a aquisições de serviços**, procedeu-se à instrução de cinquenta e cinco (55) avenças, das quais vinte (20) correspondem a efetivas novas contratações e as demais a processos de renovação. Foram também contratados noventa e sete (97) tarefeiros, no âmbito dos projetos “Mexe-te nas Férias Verão”, “Mexe-te nas Férias Inverno”, “Bibliotecas de Praia”, “Mais polinizadores, mais biodiversidade”, “Programa de Coadjuvação dos professores do 1.º ciclo” e tarefeiros em matéria de projetos individuais, garantindo assim a eficácia de projetos desenvolvidos pelo Município e otimizando o tempo de resposta dos serviços municipais.

De referir por fim que, também no quadro da **reengenharia dos processos** estruturais da Divisão de Gestão de Pessoas, procedeu-se, entre outros, à otimização de onze (11) processos administrativos: Despesas de Funeral; Procedimento em Matéria de Alteração de Horários de Trabalho; Renovação de Contrato a Termo Certo; Emissão de Declarações; Emissão de Guia de Vencimentos; Início de Vínculo Laboral com o Município - Segurança Social; Início de Vínculo Laboral com o Município - Caixa Geral de Aposentações; Contagem de Tempo - Caixa Geral de Aposentações; Publicação de Atos no Diário da República; Pedido de Junta Médica da CGA com vista à Aposentação por Incapacidade; Pedido de Aposentação - Caixa Geral de Aposentações.

Em estreita articulação com o DITIC, procedeu-se à instalação de terminais de assiduidade nas escolas e à recolha dos dados biométricos do pessoal não docente, o que permitiu adotar regras comuns de **registo de assiduidade na plataforma TEMPUS** relativamente a todos os trabalhadores do Município, a partir de janeiro de 2023.

## DPS | Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS)

A Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS) tem por missão, instituir e gerir uma política de recursos humanos orientada para o trabalhador, desenvolvendo competências sociais, profissionais e organizacionais, visando a adequação do talento às necessidades do Município.

Esta é uma visão estratégica de capacitação, motivação de desenvolvimento interpessoal, que se pretende numa cultura em que a valorização profissional, é um pilar para uma Gestão Autárquica, que se pretende moderna, resiliente e de elevado reconhecimento.

### Gestão Estratégica de Recursos Humanos

Neste projeto do Município, a DPS participa através do desenvolvimento de ações como: o acolhimento dos trabalhadores, a monitorização de desenvolvimento de medidas que contribuem para a diminuição do absentismo, a Bolsa de Ideias e Projetos.

Em 2022 foi realizada 1 ação de **acolhimento** presencial, num formato que pretendemos ser mais dinâmico, com espaço para a interação e debate entre formadores e trabalhadores, que se revelou muito satisfatório, tendo em conta os resultados obtidos no inquérito de satisfação aplicado (95,60%).



Foi iniciado o desenvolvimento de uma nova ferramenta para o acolhimento e integração de novos trabalhadores, em formato *e-learning*, que será concretizada no início de 2023.

Continuámos com a monitorização mensal do **absentismo** por motivo de doença e de acidente de trabalho, que nos permite, por um lado, garantir o cumprimento dos prazos legais para submissão dos trabalhadores à Junta Médica da ADSE e por outro lado, identificar problemáticas que podem ser apoiadas pela ação social e acompanhamento psicológico. A DPS tem nos últimos anos, desenvolvido projetos neste âmbito, cujo objetivo primordial é contribuir para a diminuição da taxa de absentismo no Município.

Em 2022 continuou a ser promovido o desenvolvimento do **Projeto Bolsa de Ideias**, em parceria com a Divisão de Gestão Organizacional, cujo objetivo é o de criar, na intranet, um espaço colaborativo de partilha de ideias e projetos inovadores. No final do ano, este projeto, estava em fase de conclusão, estando prevista a sua apresentação no início de 2023.

### **Desenvolvimento de Competências, Conciliação e Responsabilidade**

Neste Eixo Estratégico do Município, a DPS promove as ações/projetos, relacionados com a Organização e Requalificação Profissional dos trabalhadores e a Responsabilidade Social do Município enquanto Entidade com Responsabilidade Social Pública.

### **Formação e Qualificação**

É política do Município, disponibilizar aos seus trabalhadores um **Plano Anual de Formação Interna** em diversas áreas de conhecimento, além da possibilidade da frequência de formações externas que sejam complementares e promovam o seu desenvolvimento profissional e motivação.

Em 2022, em formação Interna e Externa, foram desenvolvidas **214 ações**, com **5.280 participações**, num total de **24.051 horas**.

### **Sistema de Avaliação do Desempenho**

Sendo este sistema bienal, em 2022, ainda decorria o ciclo avaliativo 2021-2022.

Durante o ano, foram sendo monitorizados os objetivos individuais dos trabalhadores, pelos próprios e pelos avaliadores.

Foi promovida a Formação de Avaliadores e Coadjuvantes, tendo sido simultaneamente promovidas 8 ações de esclarecimento *on-job*.

Neste período foi também promovido o desenvolvimento e conclusão da nova versão da Aplicação Sistema de Avaliação de Desempenho em versão Web, através da qual se encerrará o ciclo 2021-2022, iniciando o ciclo 2023-2024.

### Mobilidades Interserviços

A Bolsa de Mobilidades Interserviços, é um projeto implementado no Município que tem por objetivo potenciar e motivar os recursos humanos, ajustando o perfil, as qualificações e competências e motivação dos trabalhadores às reais exigências e necessidades dos Serviços.

Em 2022, ao abrigo deste projeto foram **mobilizados 35 trabalhadores**. Concretizada a mobilização é importante aferirmos a satisfação dos trabalhadores, pelo que foi aplicado um inquérito, tendo-se verificado que 81,25% dos trabalhadores estão com a mudança efetivada.

Os **Planos de Desenvolvimento Individual (PDI)**, estão a ser desenvolvidos desde 2020 por uma equipa multidisciplinar e representam uma ferramenta integrada de promoção de competências profissionais e pessoais, dirigidas a trabalhadores que apresentam necessidades de natureza variada e/ou que se encontram integrados em funções, unidades orgânicas ou projetos para os quais é essencial um planeamento ajustado do seu desenvolvimento socioprofissional.

Em 2022, foram desenvolvidos **11 PDI**, sendo o nosso compromisso desenvolver o maior número de planos possíveis, que permitam otimizar as potencialidades dos trabalhadores e colmatar as necessidades dos serviços.

Os **Planos de Sucessão** são um processo de identificação e desenvolvimento de pessoas que sejam capazes de assumir posições estratégicas dentro da Organização. O objetivo é garantir que o conhecimento que advém da experiência é transmitido em tempo útil, evitando descontinuidade e perda de informação no processo de substituição de um trabalhador com as características mencionadas. Em 2022, foi realizado 1 plano de sucessão.

Enquanto Entidade com **Responsabilidade Social Pública** o Município e Oeiras incrementa a **empregabilidade**, através de uma parceria existente com o Instituto de **Emprego e Formação Profissional** (IEFP), promovendo o estabelecimento de Contratos de Inserção, dirigidos a pessoas que se encontram em situação de desemprego, beneficiários de Rendimento Social de Inserção (CEI e CEI+) e pessoas com deficiência ou incapacidade (EAMA), representando este último uma forte aposta na **verdadeira Inclusão**.

Em 2022, foram integrados 14 beneficiários ao abrigo dos contratos de Inserção; 1 beneficiário ao abrigo do EAMA.

## Apoio Social aos Trabalhadores

Neste projeto do Município, a DPS promove as ações/projetos, relacionados com o apoio aos trabalhadores, nomeadamente através da Ação Social e da Atribuição de Subsídios Diversos ao CCD.

O **Apoio Social** é uma medida de acompanhamento destinada a trabalhadores, aposentados e seus familiares em situação de fragilidade psicológica e/ou vulnerabilidade socioeconómica. Este apoio visa o combate à exclusão, assim como, a atuação em situações de risco social. É realizado mediante referênciação, por iniciativa dos próprios, ou encaminhamento por outras vias, nomeadamente, pelos serviços de saúde ou pelos Dirigentes. Dispõe de respostas sociais internas, através do Fundo de Emergência Social (FES) e do Subsídio de Apoio ao Medicamento (SAM).

Em 2022 foram efetuados **1.383 atendimentos sociais**; apoiados **133 trabalhadores no âmbito do FES**. Os apoios atribuídos foram essencialmente para o pagamento de rendas, despesas de eletricidade, gás e despesas de saúde.

Ainda enquadrado no apoio interno ao trabalhador, o Município oferece **Kits de Nascimento** com diversos produtos de puericultura a todos os recém-nascidos. Em 2022 foram distribuídos **45 Kits**. Esta iniciativa pretende, não só apoiar as famílias num momento tão especial, mas também reforçar os laços de comunidade que nos ligam enquanto membros da mesma organização.

## Atribuição de Subsídios Diversos ao CCD

A **Atribuição de Subsídios ao CCD**, encontra-se prevista no atual Regime Jurídico das Autarquias Locais. Neste âmbito foram atribuídos subsídios distribuídos da seguinte forma:

- Subsídio de Apoio à Estrutura;
- Subsídio de Apoio Social Mensal;
- Subsídio Social de Apoio aos Assistentes Operacionais;
- Subsídio Social;
- Subsídio de Apoio à realização de Colónias de Férias;
- Subsídio de Apoio à Festa de Natal dos Reformados;
- Subsídios Educacionais (1ª tranche: Jan a abril);
- Subsídios Educacionais (2ª tranche: ma a ago);
- Subsídios Educacionais (3ª tranche: set a dez);
- Subsídio de Cabazes de Natal;

- Subsídio de Apoio ao FES.

## USST | Unidade de Segurança e Saúde no Trabalho

Na direta dependência da Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS), a USST alinha toda a sua atividade, assegurando as Políticas de Promoção da Saúde e Prevenção da Doença, implementado simultaneamente uma cultura de Segurança no Município.

### Saúde, Segurança e Bem-Estar dos Trabalhadores

Neste projeto do Município, definem-se as ações/projetos que promovem a Segurança e Saúde dos trabalhadores.

#### Medicina do Trabalho

O **Plano Anual de Medicina do Trabalho**, prevê o acompanhamento anual dos trabalhadores em consultas/exames de Medicina de Trabalho, atendendo ao perfil etário e riscos profissionais a que o trabalhador está sujeito no desempenho da sua atividade profissional.

Em 2022 foram realizados **2.321 exames**, com a seguinte distribuição: 1.601 exames periódicos; 478 exames ocasionais; 242 exames admissão. De sublinhar que o grupo profissional onde incidiram mais de 60% dos exames foi o grupo operacional, não só porque é o grupo mais representativo no Município, mas também porque é o que apresenta maiores riscos associados.

No âmbito da Medicina do Trabalho foram ainda realizadas **181 visitas aos locais de trabalho**.

#### Sinistralidade Laboral

A Gestão da Sinistralidade (acidentes de trabalho), é uma atividade contínua. Todos os acidentes de trabalho são acompanhados administrativamente e clinicamente, sendo monitorizados todos os aspetos relevantes para a gestão eficaz dos processos.

Em 2022, a contagem de casos de incapacidade declarados aos trabalhadores vítimas de acidente de trabalho, foi de **232 casos**. Dos quais, **191** correspondem a casos de incapacidade temporária absoluta; **41** casos de incapacidade temporária parcial.

O **número de dias de trabalho perdidos por acidentes de trabalho** registado foi de **17.624 dias**.

Se compararmos com o ano 2021, em que foram registados 229 acidentes de trabalho e perdidos 17.905 dias como consequência dos sinistros, podemos concluir que embora se tivesse registado

um ligeiro aumento no número de acidentes, houve uma diminuição de dias perdidos, cerca de 281 dias, o que pode significar que os acidentes ocorridos foram de menor gravidade, com impacto na recuperação dos trabalhadores, indicando que o reforço na comunicação de medidas de segurança laboral tem sido positivo.

### **Doenças Profissionais**

Em 2022 foram certificadas 10 doenças profissionais, num total de 19 certificadas atualmente. Encontram-se em processo de presunção de doença 11 trabalhadores. Foram registados 701 dias perdidos por doença profissional.

### **Promoção e Vigilância da Saúde dos Trabalhadores**

A promoção da **Vigilância da Saúde dos trabalhadores**, foi assegurada através do acesso a consultas de Medicina Geral e Familiar (MGF), a todos os trabalhadores no ativo, aposentados e familiares diretos. Garantimos ainda o acesso a consultas de Nutrição, de Psicologia, Enfermagem e de Massagem Terapêutica aos trabalhadores, devidamente encaminhados e em articulação com os médicos.

Em 2022, foram realizadas **2.321 consultas de MGF; 1.609 consultas de psicologia; 220 consultas de nutrição; 636 consultas de enfermagem e 708 atendimentos de massagem terapêutica.**

Estes **apoios têm-se revelado benéficos** para os trabalhadores e suas famílias, uma vez que não ficam sujeitos ao pagamento de consultas e de taxas moderadoras, constituindo desta forma, uma alternativa ao Serviço Nacional de Saúde (SNS).

Neste âmbito, foram ainda promovidas as seguintes ações/iniciativas:

- Testagem à Covid 19;
- 2 iniciativas de Dádiva de Sangue;
- Campanha de Proteção Solar;
- Campanha de Vacinação contra a Gripe;
- Desenvolvimento da Campanha de Vacinação da Hepatite B;
- Campanha de Sensibilização para assinalar o Dia Mundial da Saúde;
- Desenvolvimento do Programa Contrapeso;
- Apresentação e Implementação do Programa de Saúde Mental.

## Atividades de Segurança

Com o objetivo de **promover a segurança no trabalho**, no que concerne ao levantamento de **Riscos Profissionais**, para 2022 foi definido realizar 100 visitas a postos de trabalho para deteção dos riscos. O objetivo primordial desta atividade, é monitorizar os riscos, avaliando a implementação das medidas corretivas identificadas. Esta é uma atividade estratégica para a melhoria continua das **condições de trabalho**. Neste âmbito, foram realizadas **181** visitas.

Simultaneamente, foram realizadas, **118** avaliações de risco, emitidos **22** pareceres técnicos e **7** instruções de trabalho e promovidas **33** ações de sensibilização na área da Segurança do Trabalho.

O Município possui atualmente uma vasta **rede de apoio em primeiros socorros**, constituída por equipamentos (armários/caixas de primeiros socorros e desfibriladores automáticos externos (DAE) e trabalhadores formados para prestarem a assistência necessária em caso de emergência. Para assegurar a eficácia deste sistema, foi importante garantir visitas aos locais e a monitorização da informação necessária à tomada de decisão.

Em articulação com as respetivas Unidades Orgânicas, houve a adequação dos **Equipamentos de Proteção Individual** (EPI's) às diversas funções/atividades, assim como, uma sensibilização à sua correta utilização. Com o objetivo de avaliar as condições de Segurança no Trabalho, foi aplicado 1 inquérito para aferir a satisfação dos trabalhadores na utilização dos EPI's, constatando-se uma apreciação favorável de **84%** dos inquiridos.

Destacam-se as seguintes aferições:

- 85% dos trabalhadores inquiridos reconhece a importância da utilização de EPI's;
- 83% identifica quais os EPI's que deve utilizar na sua atividade profissional;
- 83% afirma que lhes são facultados os EPI's para a realização das tarefas;
- 88% afirma saber quais os riscos de que estão protegidos através do uso de EPI's;
- 85% dos inquiridos afirmou que gostaria de contribuir para a escolha de fardamento em aquisição futura.

Tendo a USST competências de intervenção em **áreas de Aquisição de Fardamento**, continuou a ser objetivo dotar os trabalhadores de fardamento e vestuário profissional de elevada qualidade e conforto, assegurando os requisitos de segurança mais exigente.

No inquérito aplicado, destacam-se as seguintes aferições:

- 35% dos trabalhadores considera o fardamento atual adaptado;

- 80% respondeu que conhece os riscos para os quais está protegido com a utilização do fardamento;
- 90% dos inquiridos referiu que gostaria de contribuir para a escolha de fardamento em aquisição futura.

## DFP | Departamento de Finanças e Património

### ST | Secção de Tesouraria

No que diz respeito à **receita municipal** foram cobrados 94.517 documentos de receita dos diversos tributos municipais, transferências do Estado entre outros, o que significa um acréscimo de 8,9% no número de documentos cobrados face a 2021. Foi também conferida e cobrada a receita arrecadada pelos diferentes postos externos de atendimento ao público. Verificou-se que os meios digitais continuam a crescer, na sua utilização para pagamentos ao Município, algo que já se tem acentuado nos dois últimos anos.

Na componente da **despesa municipal**, foram pagas 20.216 ordens de pagamento, um decréscimo de 3.090 documentos de despesa (15%) face ao ano de 2021, referentes a todas as áreas de atuação municipal. Foi assegurada a conferência dos documentos e a celeridade necessária para dar resposta às obrigações municipais.

Relativamente à reconciliação bancária, foram efetuadas as reconciliações mensais de todas as contas bancárias do Município, bem como, a compilação anual do ano.

No âmbito do controlo e gestão das garantias/cauções bancárias foram movimentados 233 processos, o que significa um acréscimo de 18 processos (8,4%) face ao ano de 2021. Foi continuado o procedimento de conferência da base de dados, com a Divisão de Gestão Financeira, no sentido de manter atualizados os registos contabilísticos.

Relativamente ao processo de despesa, foi iniciado, com a colaboração do DITIC, uma consulta ao mercado para a operacionalização da desmaterialização do processo de despesa, em que a solução apontada passa pela agregação da informação disponível em várias fontes digitais através de um sistema de robot informático, em que os despachos de autorização de pagamento passam a ser efetuados digitalmente. A concretização desta alteração procedimental irá originar uma

redução muito significativa do papel consumido em todo o DFP, contribuindo assim para o **cumprimento dos objetivos estratégicos de sustentabilidade ambiental** preconizados pelo ODS 12.

## SEF | Serviço de Execuções Fiscais

Em 2022, a receita cobrada coercivamente totalizou o montante de 887.235,19€, correspondendo um **acréscimo de 21,1%** face ao ano anterior.

No que se refere aos processos prescritos, devido à prorrogação de prazos na sequência da pandemia da COVID-19, a aferição dos mesmo apenas será efetuada no final do 1.º semestre de 2023.

Importa ainda referir que, da cobrança coerciva, resultam conseqüentemente inúmeros requerimentos, que têm de ser alvo de análise e resposta em tempo, assegurando a regular tramitação dos processos e a legalidade dos procedimentos.

Considerando a relevância que as decisões dos serviços liquidadores têm para muitos munícipes, a capacidade de resposta do Serviço de Execuções Fiscais às suas solicitações, em sede de “requerimentos/reclamações”, constitui um referencial essencial para a melhoria do serviço que é prestado.

Em 2022, foram apresentadas por escrito 75 reclamações. Das 75 reclamações respondidas, 61 foram respondidas diretamente pelo SEF, ou seja, não houve necessidade de solicitar a pronúncia aos serviços enquanto que 14 reclamações foram para os serviços liquidadores para efeitos de pronúncia e foram respondidas ao executado num prazo inferior a 10 dias à exceção de 1 processo o qual o serviço liquidador não respondeu atempadamente.

Relativamente à modernização administrativa, iniciou-se em 2022 um trabalho conjunto com o DITIC visando a **desmaterialização dos processos de execução fiscal**, tendo como objetivo que a tramitação passe a ser efetuada exclusivamente pelo *Edoconnect*, em que os despachos sejam efetuados em suporte digital. De referir que, na presente data, o fluxo está em desenvolvimento, prevendo-se que seja implementado no decorrer do 2.º semestre do presente exercício. A referida alteração procedimental originará uma redução substancial dos processos físicos no SEF, reduzindo substancialmente o consumo de papel, contribuindo também assim para o cumprimento das metas do **ODS 12**.



## DPOC | Divisão de Planeamento, Orçamento e Controlo

A Divisão de Planeamento Orçamento e Controlo, assume por missão o planeamento, a monitorização do desempenho estratégico do Município e o controlo de gestão, designadamente, nas suas vertentes económica e financeira.

Na perspetiva de um melhor acompanhamento da execução da despesa e planeamento financeiro, assegurou-se a produção e disponibilização de mais e melhor informação às diferentes orgânicas e, decorrentes de reuniões mensais tidas com as mesmas, foram identificadas novas necessidades de “report” assim como melhorias a desenvolver.

No âmbito do novo Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas, a DPOC, apresentou a nova metodologia de cálculo de taxas e, em reuniões com as diversas orgânicas, recolheu a informação para a fundamentação económica das taxas.

Efetuiu-se o controlo permanente da execução orçamental da receita e da despesa no âmbito do PDE/GOP. Dando resposta aos pedidos do executivo e dos restantes serviços, foram realizadas 3 revisões e 40 alterações orçamentais. No final do ano, foi elaborado o documento das GOP 2023, com o contributo das unidades orgânicas do Município, tendo por base estudos técnicos de avaliação prospetiva da receita e da despesa municipais em conformidade com os objetivos definidos.

Procedeu-se à elaboração do relatório da conta de gerência relativo a 2021 e, para tal, juntamente com o relatório financeiro (análise dos movimentos de tesouraria, do equilíbrio e da execução orçamental, da receita e da despesa) e demonstrações financeiras, recolheu-se junto das várias unidades orgânicas informações relativas às atividades por si desenvolvidas. Após a sua elaboração e obtida a certificação legal de contas, foi o mesmo proposto a aprovação pelo órgão executivo e a apreciação pelo órgão deliberativo, sendo posteriormente efetuada a submissão de todos os documentos aprovados junto do Tribunal de Contas.

Deve salientar-se, ainda, atividades desenvolvidas, como: A validação da coerência das classificações orçamentais utilizadas nas requisições internas e confirmação da sua correta utilização, de acordo com a legislação em vigor; O envio atempado da informação económica e financeira, às diversas entidades externas de acompanhamento e controlo, como Tribunal de Contas e DGAL, bem como de informação financeira e patrimonial, recolhida junto das entidades participadas e do setor empresarial local, à Direção Geral das Autarquias Locais (DGAL), ao Instituto de Gestão Financeira (IGF) e ao Tribunal de Contas; A proposta das taxas anuais dos impostos municipais, nomeadamente: o Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI), a Derrama, o Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRS) e a Taxa Municipal de Direitos de

Passagem (TMDP), aprovadas em Reunião de Câmara e em Assembleia Municipal; A elaboração do ponto da análise financeira que incorpora a Informação do Presidente à Assembleia Municipal, o que corresponde a 5 documentos referentes às 5 informações periódicas apreciadas em sessões ordinárias anuais do órgão deliberativo; A gestão financeira dos dossiers dos processos cofinanciados (cerca de 23), com as várias tarefas inerentes, por forma a manter estes dossiers devidamente atualizados e em conformidade com as normas do Portugal 2020: elaboração e recolha da informação que constitui a ficha de contratação, recolha de despesa afeta, elaboração de pedidos de pagamento; A comunicação permanente com o fornecedor do ERP financeiro, em estreita articulação com a Divisão de Sistemas Aplicacionais, através do reporte de requisitos ou anomalias aplicacionais, no sentido de assegurar o adequado suporte informático, não só na DPOC, mas também nos vários serviços municipais utilizadores dos vários módulos informáticos.

Esta Divisão colaborou também na preparação das demonstrações financeiras consolidadas, tendo sido elaborado o Relatório de Contas Consolidadas 2021, o qual foi proposto à aprovação do Executivo Municipal e a apreciação pela Assembleia Municipal — as Contas Consolidadas foram, igualmente, objeto de certificação em sede de auditoria e submetidas ao Tribunal de Contas.

No âmbito do reporte de contas, junto da Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR), referente a 2021, foi iniciada, em abril, a recolha de dados para apuramento dos custos por atividade — gestão de resíduos sólidos urbanos (RSU) —, dos proveitos tarifários em baixa aplicados aos utilizadores finais (domésticos e não domésticos), os quais, juntamente com o Balanço e Demonstração de Resultados, foram submetidos no portal da ERSAR em junho e validado pela entidade reguladora em setembro. Durante o mês de dezembro, foi submetida no módulo de regulação económica do portal da ERSAR, informação previsional sobre a proposta de revisão do tarifário do serviço de gestão de resíduos urbanos para 2023.

No que diz respeito ao Plano de Desenvolvimento Estratégico, onde as várias unidades orgânicas lançam a execução material das suas ações, cabe a este serviço a sua validação, reporte e compilação nos mapas PDE – Execução Material, a sua monitorização é efetuada com caráter mensal e a sua compilação integra a Informação que o Presidente presta à Assembleia Municipal.

No que concerne à Contabilidade de Gestão, cientes da sua abrangência e constrangimentos que o sistema (ERP) AIRC apresenta, manteve-se uma abordagem de implementação gradual.

No âmbito da tramitação dos processos sobre o reconhecimento do direito à isenção, minoração e ou majoração do Imposto sobre Imóveis (IMI) e do Imposto Municipal sobre as Transmissões Onerosas (IMT), cabe a esta Divisão, após análise e parecer favorável da Divisão de Gestão

Administrativo do Licenciamento Urbanístico – DGALU, a elaboração de proposta de deliberação e a respetiva comunicação junto da Autoridade Tributária das referidas isenções.

## DGF | Divisão de Gestão Financeira

Atendendo à sua missão, de gestão financeira municipal, a Divisão de Gestão Financeira, no decorrer do ano de 2022, procurou dar continuidade às suas ações, através do planeamento, análise e controlo, de modo a otimizar os recursos financeiros do Município e promover a integração consistente da contabilidade, patrimonial e de custos.

Com grande impacto nas ações desenvolvidas ao longo do ano tiveram os trabalhos inerentes à Transferência de Competências para as Autarquias Locais, ao abrigo da Lei n.º 58/2018, de 16 de agosto, com necessidade de um esforço adicional face ao aumento do volume de trabalho versus recursos existentes.

Deu-se continuidade à elaboração de procedimentos de validação e preparação de uma fiável informação orçamental e financeira, com especial relevo para as ações necessárias à preparação dos documentos de prestação de contas individual e consolidada, e ao registo dos movimentos contabilísticos inerentes ao encerramento do ano económico anterior, atendendo ao Sistema de Normalização Contabilística (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

De entre os vários trabalhos desenvolvidos pela Divisão de Gestão Financeira, destacaram-se ainda: o cumprimento das obrigações de natureza contributiva e fiscal; a conferência, registo e processamento de todas as operações contabilísticas dos processos de receita e de despesa, após verificação da conformidade legal e, sempre que necessário, efetuadas as devidas correções; o acompanhamento das verbas transferidas para e pelo Município, assegurando a análise, registo e controlo orçamental da receita e da despesa; a análise dos processos de garantias bancárias prestadas quer pelo Município, quer por terceiros a favor do Município, procedendo-se à recuperação e adequado registo, em conformidade com os contratos estabelecidos; a criação ou a alteração dos vários parâmetros no *ERP*, para um adequado registo contabilístico; a comunicação permanente com o fornecedor do *ERP* financeiro (Associação Informática da Região Centro), quer através do reporte de requisitos ou anomalias aplicacionais, no sentido de assegurar o adequado suporte informático, não só na Divisão de Gestão Financeira, mas também nos vários serviços municipais utilizadores dos vários módulos informáticos, quer na preparação das várias

integrações, previstas para algumas das áreas do Município, com outras soluções aplicacionais; as respostas aos esclarecimentos solicitados, frequentemente, pelos diversos serviços ao nível do *ERP* financeiro e/ou ao nível de procedimentos, quer telefonicamente quer presencialmente, tendo existindo um contacto permanente com os vários serviços e a tesouraria, no sentido de uniformização, celeridade e eficiência nos processos; a elaboração de ficheiros e documentos de apoio aos vários procedimentos, quer administrativos quer do ERP, úteis ao bom desempenho das funções na Divisão; o atendimento ao cidadão, cliente ou fornecedor e as respostas a pedidos solicitados na hora, quer presencialmente quer telefonicamente; a constante análise de contas correntes de clientes, com destaque para as situações de regularização face às aprovações de isenções e reduções; os procedimentos diários inerentes ao bom funcionamento da Tesouraria; a resposta e fornecimento de informação a pedidos dos auditores internos e externos, bem como ao Tribunal de Contas.

No âmbito de todas as tarefas continua a ser dado relevo aos trabalhos de desmaterialização e digitalização dos processos, no sentido de solucionar a organização, circulação e recuperação da informação, bem como de diminuir o tempo de realização das tarefas e consequentemente o tempo de resposta ao cidadão, cliente ou fornecedor.

De realçar ainda que para a realização das ações da Divisão de Gestão Financeira, foi essencial a estreita articulação com as restantes unidades orgânicas do Município, fomentando a comunicação entre os serviços e a promoção do acesso à informação, no sentido de contribuir para o bom desenvolvimento dos trabalhos da organização e em prol de um serviço municipal de excelência.

## DP | Divisão de Património

As principais atividades da Divisão de Património (DP), que é composta por vários núcleos, resumem-se nas seguintes atividades:

**Núcleo de Imobilizado** - Assegurar a atualização sistemática do registo, inventário e cadastro de todos os bens do património móvel e imóvel dos domínios público e privado municipal, bem como promover os processos de abate ou alienação de bens, assegurando o cumprimento dos requisitos legais;

**Núcleo de Gestão de Procedimentos e Condomínios** - Colaborar na preparação de contratos e protocolos (arrendamentos, comodatos e cedências), garantindo a sua gestão e o seu cumprimento nos termos acordados; Acompanhar e verificar os negócios jurídicos de aquisição ou alienação de bens imóveis, desde o início dos procedimentos, tendo em vista o registo atempado das alterações patrimoniais, procedendo sempre que necessário às alterações prediais (desafetações, desanexações e anexações) ou outros procedimentos para a prossecução da gestão patrimonial eficiente dos ativos municipais; Assegurar a representação do município na administração dos condomínios e a gestão dos contratos de arrendamento, enquanto proprietário ou arrendatário;

**Unidade de Gestão de Armazéns** - Assegurar a gestão financeira dos armazéns mediante o controlo dos *stocks* e encomendas, mantendo atualizado o inventário e o respetivo plano de necessidades, bem como a gestão do armazenamento de bens de imobilizado de acordo com critérios de economia, eficiência e eficácia, em articulação com os serviços;

À DP incumbem ainda a gestão de seguros do património municipal, a gestão dos contratos de fornecimento de água, gás e energia às instalações do município e respetivo controlo de consumos, e a aquisição de mobiliário e equipamento de escritório necessários ao regular funcionamento dos serviços.

### **Núcleo de Imobilizado**

No setor de Bens Imóveis foram inventariados 59 novos bens, tendo sido 29 deles adquiridos em anos anteriores (cuja inventariação ainda não tinha ocorrido). Foram abatidos 33 bens, como resultado de vendas, permutas, doações, anexações de parcelas de terreno e correções.

De entre as transações de imóveis mais significativas em 2022, conta-se a aquisição dos edifícios sítos no Largo 5 de Outubro em Queluz-de-Baixo, na Rua Cândido dos Reis, nºs 202 a 206, em Oeiras, e na Av. <sup>a</sup> Ivens, nº 44 e 45, Cruz-Quebrada/Dafundo, destinados ao Programa de Habitação Jovem. Salienta-se também a aquisição dos nºs 1, 7 e 8 da Av. <sup>a</sup> dos Bombeiros Voluntários de Algés, para requalificação desta artéria, e aquisição das verbas 236, 237, 238, 247 e 248 da Massa Insolvente do Pimenta & Rendeiro.

Tem existido um esforço contínuo no registo e regularização do Ativo, situação que constitui um objetivo para a DP. Em 2022 deu-se continuidade ao Projeto do Património Imobiliário Municipal,

com o intuito de regularizar as situações mais antigas, tendo também em conta a necessária atenção aos novos procedimentos.

No âmbito do **Projeto de Regularização do Património Imóvel Municipal (PIM)**, tem vindo a ser desenvolvidas um conjunto de ações, em vários eixos estratégicos que passamos a descrever:

O projeto de regularização do PIM corresponde à conceptualização de um quadro de referência estratégica para a gestão do património imóvel municipal, sendo o Plano de Ação constituído 3 eixos estratégicos, operacionalizados em 19 ações, das quais 11 já se encontram concluídas e outros 4 que apresentam desenvolvimentos muito significativos.

O sucesso deste projeto está dependente da implementação de uma solução aplicacional que permita a gestão integrada e partilhada do património imóvel municipal, que suporte um novo modelo organizacional, garantindo a disponibilização e atualização permanente da informação existente nos serviços, e que integre a componente geográfica, disponibilizando informação do ERP contextualizada no âmbito do Geoportal.

Durante o ano de 2022, no âmbito da plataforma Oeiras Interativa, foi publicado o novo módulo do Património Imóvel Municipal disponibilizado em ambiente intranet para os serviços municipais, encontram-se disponível no seguinte local <https://oeirasinterativa.oeiras.pt/#!/portal/home>.

Apresentam-se em seguida, os resultados alcançados em 2022, para cada um dos eixos estratégicos do projeto.

#### Eixo A - Harmonização e operacionalização dos processos de Registo Predial, Inventariação e Georreferenciação:

Deu-se continuidade ao processo de georreferenciação de bens, estando neste momento georreferenciadas 3.644 frações em 951 edifícios e 1031 terrenos municipais; Procedeu-se à verificação e validação das cedências de Alvarás de Loteamento para o domínio privado entre 2000 e 2020, com a identificação das situações que carecem de conformação predial e inventariação;

#### **Georreferenciação do Património Imóvel Municipal**

Procedeu-se, no âmbito da transferência de competências do Estado para o Município de Oeiras ao registo predial na CRP (Conservatória do Registo Predial) e AT (Autoridade Tributária) de 25 escolas municipais de um universo de 40.

Quanto ao Bairro 18 de Maio realizou-se a escritura de justificação notarial, tendo-se realizado a inscrição do referido prédio rústico a favor do Município de Oeiras. Segue-se a anexação de todos os prédios rústicos inseridos no perímetro do loteamento e registo dos 94 lotes que o compõem e por fim o registo predial das moradias que integram este bairro para posterior alienação aos moradores.

Eixo B - Definição de metodologias e procedimentos com vista à elaboração das normas orientadoras para o PIM: No que respeita ao Eixo B, foi desenvolvida uma proposta de “Metodologia de Inventariação e Valorização dos Bens do Domínio Público”, tendo-se dado início à sua implementação com o levantamento de dados, classificados de acordo com as diferentes tipologias (arruamentos, estacionamento e passeios), à delimitação geográfica (com recurso à cartografia topográfica e à base de dados do sistema de informação geográfica municipal (CMO/GIT-2016)), à medição/quantificação de áreas (m<sup>2</sup>) e à caracterização para efeitos de inventariação (tipo de pavimento/tipo de lancil/tipo de revestimento e estado de conservação).

Relativamente à valorização das infraestruturas AEP, foram utilizados os elementos fornecidos pelo departamento de obras, tendo-se determinado uma média ponderada para cada arruamento, considerando a área de construção, tipo de material e estado de conservação. Quanto à valorização dos terrenos subjacentes, foi atribuído o valor simbólico de 1,00€/m<sup>2</sup>.

O trabalho desenvolvido resultou na criação de 3.462 novos ativos imóveis:

- 1.731 fichas de infraestruturas;
- 1.731 fichas de terrenos subjacentes;
- Desreconhecimento de 69 ativos imóveis;

Eixo C - Definição do modelo de integração para a solução de inventariação e gestão do PIM:

Indo ao encontro da necessidade de informação manifestada pelos serviços, foram criadas as Fichas de Esclarecimento de Propriedade, e disponibilizadas no módulo Património Municipal do novo Geoportal (Oeiras Interativa), no tema “Esclarecimentos de Propriedade” (disponibilização de documentação predial de imóveis - cadernetas e certidões prediais e plantas).

Em 2022 foram elaboradas 62 Fichas de Esclarecimento de Propriedade, para resposta aos diversos pedidos de informação realizados pelos serviços quanto à titularidade de imóveis, com disponibilização de documentação predial de imóveis (cadernetas e certidões).

Relativamente à **gestão de chaveiros** dos Edifícios Municipais, e para se garantir a segurança e o acesso a diversas instalações do Município de Oeiras, no ano de 2022 foram duplicadas 1.104 chaves.

Ao nível do inventário e cadastro, procedeu-se ao registo de 5.928 bens novos adquiridos no decorrer do exercício de 2022. Desses, 4550 são relativos a equipamento básico, 19 a equipamento de transporte, 783 a equipamento administrativo, 574 a outros ativos fixos tangíveis e 2 intangíveis. As rubricas que mais contribuíram para o crescimento do ativo foram as de equipamento básico e administrativo.

### **Núcleo de Gestão de Procedimentos e Condomínios**

No âmbito da gestão de procedimentos, destaque para o lançamento de vários procedimentos pré contratuais tendentes à atribuição de diversos espaços municipais ou sob gestão municipal para fins não habitacionais, entre os quais a concessão de exploração de parte delimitada do Mercado Municipal de Paço de Arcos, a concessão de exploração do Mercado Municipal de Linda-a-Velha, o procedimento com publicação prévia de anúncio para arrendamento não habitacional de um espaço comercial na Rua Costa Pinto 198 em Paço de Arcos, a constituição de um direito de superfície sobre uma parcela de terreno municipal a favor da Federação Portuguesa de Padel para construção de um complexo de Padel.

Destaque ainda para a dinamização dos Parques Urbanos, nomeadamente com o arrendamento para fins não habitacionais, de um espaço sito no Templo da Poesia do Parque dos Poetas (2ª fase) em Oeiras, para restauração/café concerto; a constituição em direito de superfície sobre parcela de terreno, em vista à conceção, construção, e exploração de uma confeitaria/cafetaria, sita no Jardim Miradouro do Parque dos Poetas; ou a celebração de um novo contrato de cedência de utilização da Cafetaria localizada no Templo da Poesia - Parque dos Poetas (2ª fase) assinado com a Colibri Dourado-Unipessoal Lda.

Também, e no âmbito da revitalização dos mercados, a atribuição à Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE) de uma licença de uso privativo no mercado municipal de Tercena; ou, no que se refere concretamente a cedências em regime de comodato, a cedência de espaço sito na Av. Eng.º. Arantes e Oliveira, nº 36 A, cave, em Porto Salvo do NRS-LPCC à Liga Portuguesa contra o cancro.

No que se refere aos pontos de carregamento, duas fusões por incorporação, que implicaram Adendas a dois contratos e dois atos administrativos, a última, implicando a transmissão da posição



de contratante da Mobiletric, Lda. a favor da Petrogal, SA. No âmbito da transmissão da posição de contratante, também a cessão da posição contratual da cedente Sabores Abastados, Lda., no âmbito do contrato de Arrendamento para fins não habitacionais nº 526/2019, de 26 de outubro e do respetivo Acordo, plasmado no contrato nº 692/2021, de 28 de julho, a favor da cessionária, Supermercados dos Arcos, Lda.

No que respeita ao apoio financeiro a empresas sob gestão municipal, de referir a adoção de medidas como a isenção do pagamento de prestações pecuniárias, a empresas afetadas pelas inundações no Concelho, durante o mês de dezembro de 2022; ou, a redução do valor das rendas, no contrato de arrendamento para fins não habitacionais Nº 442/2016, de 22 de novembro.

Ainda, e de forma inovadora no Concelho, a celebração do contrato de arrendamento para fins não habitacionais com a LX Bio, no Hub-Act do antigo Intermarché de Oeiras, em Porto Salvo, em vista ao desenvolvimento e produção de medicamentos biológicos para o mercado global; e a colaboração do Regulamento de Benefícios Fiscais no Âmbito de Impostos Municipais no Município de Oeiras.

No decorrer do ano 2022, O Município adotou medidas de apoio no sentido de minimizar o impacto da economia local às empresas que desenvolvem atividades económicas em imóveis para fins não habitacionais municipais, através da atribuição de isenções no decorrentes dos contratos.

Acresce a **gestão dos condomínios** implementados em Bairros Sociais, com a realização de assembleias-gerais ordinárias e extraordinárias de condomínio (realizaram-se 111 assembleias-gerais), controlo do pagamento de quotas e colaboração na resolução de questões inerentes à gestão dos edifícios, em articulação com os serviços envolvidos.

Ao nível dos seguros, procedeu-se à gestão da carteira de seguros, com subscrição de seguros novos de diversos ramos e gestão de sinistros, nomeadamente participação e acompanhamento de sinistros para sua regularização. Procedeu-se à elaboração e atualização de listagens de edifícios, frações, bens, viaturas (automóveis e máquinas de casco), bombeiros, autarcas, entre outros por iniciar um novo procedimento adjudicado à Generali Seguros, S.A., por Concurso Público Internacional para aquisição de seguros de ramos diversos. Procedeu-se ao envio dos procedimentos de subscrição e seguros de diversos ramos e sinistros aos vários serviços. Foram ainda elaborados procedimentos e enviados aos serviços referente ao novo procedimento por consulta prévia para aquisição de serviços de mediação e corretagem, que foi adjudicado à Melior Corretores de Seguros. Foram validados 148 recibos de prémios de seguros para os ramos: Fota Automóvel, Máquinas de Casco, Acidentes Pessoais Geral, Acidentes Pessoais Autarcas,

Acidentes Pessoais Bombeiros, Acidentes Pessoais para Colaboradores do IEFP, Responsabilidade Civil Geral, Multirriscos, Embarcações de Recreio, Drones e Responsabilidade Civil Ambiental.

Ainda no âmbito da gestão de seguros, foram regularizados 71 processos de sinistro de responsabilidade civil. Para além disso, a seguradora regularizou outros sinistros com pagamento de indemnizações nomeadamente, automóvel, máquinas de casco, multirriscos, bombeiros e reembolsos de acidentes pessoais aos lesados.

No âmbito da **gestão dos contratos de fornecimentos às instalações do município e controlo de consumos**, por forma a garantir uma gestão eficiente dos recursos materiais, foi celebrado com a EDP Comercial um contrato de fornecimento de energia às instalações do município, permitindo assegurar um sistema de controlo de consumos de cerca de 689 locais.

Nos contadores para os quais não foi possível a transferência da titularidade do contrato para a entidade que ocupa o espaço devido a problemas de ramais, o que acarretaria um elevado custo, a solução passou pela colocação de contadores parciais ou cobrança através de percentagem, tendo por base os equipamentos e salas utilizadas.

## UGA | Unidade de Gestão de Armazéns

A conclusão das obras no Casal do Deserto, no segundo trimestre de 2022, permitiu realizar as mudanças do material dos armazéns de existências de Porto Salvo (fardamento, calçado, EPI, sacos, etc.) e da Fundação de Oeiras (economato), faltando apenas pequenos trabalhos de melhoria, nomeadamente nas rampas de acesso aos portões do armazém para facilitar as cargas e descargas de material. Esta mudança representa um avanço significativo no processo de reorganização e centralização dos armazéns de existências.

A centralização dos diversos espaços de armazenamento de bens móveis será desenvolvida na nave 4 do Hub-ACT, antigas instalações do Intermarché. Neste local serão acolhidos os bens móveis de diversos serviços, parte dos quais já se encontram na nave 5, em resultado do elevado grande volume de movimentação de bens no processo de libertação dos espaços destinados à realização do FICA. Com a futura ocupação das naves 5 e 6, pela empresa LX-Bio, todo o material será transferido para a nave 4, pelo que foi solicitado ao DOM a vedação do espaço para o corredor

central, a abertura de portão para o exterior e a reparação das infiltrações existentes. Aguardamos também a instalação de mezzanine para rentabilizar o espaço disponível.

Durante o primeiro semestre ainda se verificou o impacto negativo da COVID 19, com destaque para o final de maio, quando a equipa da UGA foi confrontada com vários casos, quase em simultâneo, tendo representado uma redução de 50% dos efetivos.

A entrada de dois novos elementos para a gestão das áreas de armazéns de imobilizado, com destaque para o mobiliário de escritório, permite que a logística das movimentações e satisfação dos pedidos dos serviços passe a ser assegurada pela UGA.

No âmbito da gestão corrente dos bens móveis do município, verificou-se a coordenação e o acompanhamento de diversas ações de mudanças, entrega de bens novos e transferência de equipamentos e mobiliário entre serviços, armazéns e escolas, tendo sido efetuadas 86 mudanças, movimentando-se 5.918 bens móveis, dos quais 1.423 seguiram para abate.

No início do ano foi concluído o processo de fardamento dos trabalhadores e no segundo semestre, em colaboração com a USST, foi realizada a distribuição de calçado a todas as escolas.

Nos dias 26 e 29 de setembro seguiram 7 contentores com bens doados aos PALOP (Guiné-Bissau; São Tomé e Príncipe; Santa Catarina e São Vicente), material que se encontrava reunido no Terminal de Paço de Arco (mobiliário escolar, livros, fardamento, etc.).

Mantém-se o esforço junto dos vários serviços, no sentido de proceder ao abate do material obsoleto, promovendo o (re)aproveitamento, sempre que possível, e incentivando metodologias de gestão que contrariem o desperdício, nomeadamente através do recurso aos procedimentos de fornecimento contínuo. O aprovisionamento com recurso a procedimentos de fornecimento contínuo tem permitido a gestão das entregas de acordo com as necessidades dos serviços, reduzindo os stocks de material, em valor, quantidade e espaço ocupado.

A falta de ligação do armazém da DVM ao ERP, que resultava na falta de reflexo contabilístico, está a ser colmatada, fruto do elevado esforço dos serviços envolvidos, e da colaboração dos dois fornecedores de software.

## DGP | Divisão de Contratação Pública

A Divisão Contratação Pública, em 2022, concluiu a tramitação de 1.301 procedimentos, que comparativamente com 1.666 realizados em 2021, representa uma redução de 365 devido,

sobretudo, à redução significativa de procedimentos de “ajuste direto simplificado”, bem como à redução de processos relacionados com a pandemia devido ao progressivo melhoramento da situação e à revogação da legislação especial.

A seguir, apresentam-se os quadros de resumo geral com a indicação dos procedimentos concluídos em 2022, ordenados pela sua tipologia:

- Ajuste direto simplificado regime geral – 863;
- Ajuste direto regime geral + critérios materiais – 208;
- Consultas prévias – 133;
- Concurso público “nacional” – 16;
- Concurso público “internacional” – 8;
- Contratação excluída – 57;
- Acordos quadro – 3.

Totalizando um somatório de 1288 procedimentos concluídos.

Relativamente a:

- Ajuste direto lei n.º 10-A/20 (proc. COVID) – 8;
- Ajuste direto simplificado Lei n.º 30/2021 – 2;
- Consultas prévias simplificadas Lei n.º 30/2021 – 3.

Totalizando 13 procedimentos concluídos.

Evento significativo do ano foi o lançamento da nova plataforma da contratação pública, designada como “OeirasGov” (OG) com o intuito de concretizar um novo modelo de tramitação desmaterializada dos circuitos para a circulação da informação necessária à instrução dos procedimentos de aquisição de bens e serviços, com base no “Manual de Contratação Pública”, elaborado internamente com a inclusão de uma descrição das principais fases e passos necessários, resumidos em “Guias de Ação” por cada tipo de procedimento e na implementação de novas fichas de contratação (também por tipo de procedimento) de preenchimento, por parte dos “Serviços Requisitantes (SR)”, mais intuitivo e visualmente mais apelativo.

A introdução da nova plataforma OG comportou, ao longo do segundo semestre, um processo de adaptação da metodologia de trabalho que afetou esta Divisão e, transversalmente, todos os seus SRs, tendo exigido um escrupuloso acompanhamento por parte de todos os funcionários desta Divisão, no sentido de garantir a correta e eficaz continuidade dos procedimentos, não obstante a verificação dos naturais problemas técnicos que surgiram na sequência da implementação da nova

aplicação e que levaram à devida sinalização aos serviços técnicos responsáveis para a sua resolução e/ou correção.

No que toca ao “Plano Anual de Contratação (PAC)” de 2022 (que, como é habitual, não contempla os procedimentos de ajuste direto simplificado) o total das ações propostas de forma atempada pelos Gabinetes e Unidades Orgânicas. As contratações propostas no PAC foram 247; os procedimentos desenvolvidos extraplano foram 381 e contratações propostas no PAC com procedimentos desenvolvidos totalizam-se 56.

Assim, conclui-se o seguinte:

- O número de ações propostas/previstas em 2022 pelos Gabinetes e Unidades Orgânicas do Município apresenta uma redução de 81 face a 2021;
- O número de ações desenvolvidas extraplano em 2022 pelos Gabinetes e Unidades Orgânicas afetas ao Município de Oeiras realizados na sequência dos “Pedidos de Necessidade (PN)” efetivamente apresentados, apresentam um aumento de 10 procedimentos face a 2021.

Assim sendo e apesar do exercício de planeamento (que deve continuar a ser considerado como uma ferramenta essencial de boa gestão transversal), solicitado por parte desta Divisão aos SRs deste Município, verificou-se, ao longo do ano, a apresentação constante de PNs para a realização de procedimentos “extra PAC” (perfazendo o número total de 381), situação que não contribuiu significativamente para a diminuição dos procedimentos a realizar “em cima da hora”, com carácter “muito urgente”, que resultam ser fundados, não numa factualidade imprevista ou imprevisível, mas na grande maioria dos casos, apenas num planeamento deficitário ou tardio.

No que à atuação procedimental no âmbito das atividades e atribuições desta Divisão, foi dada aplicação aos princípios fundamentais da Contratação Pública, vertidos no Código dos Contratos Públicos (CCP), aprovado como anexo do Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação mais atual, dando cumprimento às orientações técnicas da entidade reguladora (o IMPIC), às orientações (gerais e específicas) proferidas pelo Tribunal de Contas, bem como às orientações superiores existente em matéria de procedimentos sem abertura à concorrência (tais como o ajuste direto em regime geral, por critério material e contratação excluída), bem como nos procedimentos com abertura à concorrência, seja os por convite (consultas prévias e convites ao abrigo de acordos-quadro), seja mediante publicação de anúncio em Diário da República e/ou Jornal Oficial da União Europeia (Concursos Públicos com e sem publicidade internacional).

No tocante ao sistema de gestão empresarial (ERP) financeiro, usado por esta unidade orgânica, e atendendo que o mesmo não foi criado especificadamente para a contratação pública, o mesmo

tem sido objeto de sucessivos melhoramentos/adaptações solicitada à empresa externa responsável, mantendo-se à data a necessidade de novos ajustes para dar resposta às necessidades específicas da unidade.

Em matéria de Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD), a DCP continuou igualmente, em estrita colaboração com o “Encarregado da Proteção de Dados (EPD)” do Município, a dar execução aos procedimentos de “Aplicação de Políticas de Proteção de Dados” desenvolvidas, na tentativa de encontrar o equilíbrio entre a divulgação da informação sem violação das regras existentes e o cumprimento do previsto em termos de transparência e publicidade das atividades realizadas, tendo a totalidade dos colaboradores participado nas ações de formação organizadas, designado a funcionária interlocutora para esta área, e disponibilizando toda a documentação solicitada para efeito de arquivo e controlo da recolha de eventuais dados sensíveis.

Por fim, salientamos que, durante o último quadrimestre do ano em causa, esta Divisão foi objeto da Auditoria interna e externa relativa à renovação da certificação dos seus procedimentos e de avaliação de fornecedores no âmbito do “Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ)” da CMO, que foi obtida com sucesso.

## DITIC | Departamento de Inovação e Tecnologia de Informação e Comunicação

Não sendo de todo previsto, o ano iniciou com o foco na garantia da realização, apoio e suporte às Eleições Legislativas 2022. Foi mais uma vez dada todo o suporte à preparação e realização das eleições, nomeadamente, na atualização de aplicações referentes às eleições (Gestão de agentes eleitorais, Apuramento Eleitoral, Visualização de resultados e consola de envio de resultados à SGMAI). Neste âmbito foram ainda preparados todos os equipamentos tecnológicos de apoio ao gabinete de eleições. No que se refere à segurança e no sentido de ser dada uma melhor resposta a incidentes que ocorram nos principais portais disponibilizados no âmbito das eleições, foi preparada uma equipa interna e externa que monitorizou em tempo real as comunicações externas na procura de indicadores maliciosos.

A aposta estratégica nos dados, no “data-driven decision making”, analítica e tratamento de dados, posicionou o projeto Oeiras Data Valley, como uma das prioridades deste departamento para o ano de 2022. Assim durante este ano foram mantidos e adicionados vários novos sistemas ao data lake

do projeto Oeiras Data Valley, evoluindo os desenvolvimentos, por forma a consolidar os cubos informacionais de suporte decisão nas diversas áreas de negócio.

Para além das áreas já desenvolvidas, foi neste ano dada continuidade a áreas estratégicas como a área financeira, área de recursos humanos e urbanismo. Foi deste modo dada continuidade à área financeira, em especial no que se refere à despesa, nomeadamente execução orçamental e outros relatórios de detalhe de compromissos para anos futuros, cabimentos, compromissos, faturas e pagamentos. Na área de recursos humanos foram consolidadas e adicionadas algumas fontes que possibilitaram criar os cubos de informação que fornecem em tempo real uma visão completa acerca dos temas de cadastro, remunerações, trabalho suplementar, assiduidade, absentismo e formação. Na área do Urbanismo além da análise e criação de *dashboard* descritiva dos requerimentos submetidos pelos municípios foi também criado um *dashboard* de caracterização de processos.

Outras áreas menos estruturantes e mais sectoriais foram englobadas no Data Valley. A área da educação, através da plataforma Oeiras Educa+, que permite a gestão dos eventos em que as escolas participam, área de património através da aplicação *PaperCut* que permite analisar em formato *dashboard*, os consumos, custos e utilização de todas as impressoras multifunções instaladas nos serviços e a área do SIG através do dados do sistema de informação geográfica *MunWebGis*, que permite o desenvolvimento de *dashboards* em *Power BI* por parte do GIT no âmbito do projeto Oeiras Interativa.

Na área da educação desenvolveram-se os relatórios de suporte ao Portal OeirasEduca+ que incide sobre os eventos e reservas de transporte, possibilitando aos serviços de educação efetuarem uma melhor gestão deste portal, gestão essa baseada em métricas e números. Na área da administração direta, encontra-se em implementação o tratamento dos dados da aplicação Oeiras Resolve que visa caracterizar o fluxo de pedidos de intervenção.

Com vista a disponibilização pública de relatórios e dashboards, foi implementada neste ano uma infraestrutura Cloud em Power BI Services. Com esta implementação passou a ser possível o Município disponibilizar ao Município e público em geral dashboards com informação referente às várias áreas de atividade.

Ainda numa lógica de tratamento de dados associada às vertentes de inteligência artificial foram este ano realizadas algumas evoluções no Chatbot disponível no Portal institucional. Foram efetuadas intervenções no Chatbot, baseadas na análise quantitativa de respostas corretas e incorretas permitindo identificar temas em que existem lacunas. As intervenções, visaram aumentar a assertividade das respostas dadas implicando alterações dos conteúdos das respostas de acordo com as informações dadas pelas unidades orgânicas responsáveis por cada área de negócio.

No que se refere ao relacionamento com o Cidadão, destacam-se os Portais e sítios Web, tendo-se mantido todos os desenvolvimentos inerentes à modernização e atualização dos principais serviços disponibilizados pelos portais.

No Portal do Município, foram desenvolvidos e atualizados diversos novos serviços, desde a componente de candidaturas de RH até aos licenciamentos e candidaturas ou requerimentos diversos. Foi mantido um processo de levantamento de requisitos contínuo com vista ao aperfeiçoamento e evolução das funcionalidades do Portal Municipal, resultando estes levantamentos na de algumas funcionalidades e na melhoria de integração do Portal com sistemas terceiros como a gestão documental, a gestão de entidades e outras aplicações.

A manutenção e evolução do atendimento online e presencial suportado pelo Portal Municipal, a gestão de entidades, o sistema de gestão urbanística, foram áreas de grande envolvimento do DITIC, áreas estas relacionadas com a componente de relação com os munícipes. Em concreto, o Sistema de Gestão Urbanística (SGU), sofreu diversas atualizações funcionais decorrentes da evolução da aplicação, sendo que o principal foco foi na estabilização do sistema. O ano de 2022 foi essencialmente um ano de consolidação dos serviços online, tentou sedimentar-se os processos e metodologias implementadas nos sistemas principais de atendimento ao cidadão.

Ainda no que se refere aos serviços disponibilizados aos munícipes, paralelamente ao Portal e SGU, a construção de formulários continua a ser uma atividade de forte impacto no departamento. Foram mais uma vez desenvolvidos diversos formulários relativos a candidaturas, apoios, inscrições, etc. Destes destacam-se a Candidatura a Apoios Financeiros para a Atividade Regular dos Clubes, a Oferta Desportiva, o Tempo jovem 2022, a Bolsa de docentes, as Hortas Urbanas, o SOS Ucrânia, as Festas de Oeiras, a Candidaturas SASE, os Subsídios de Transporte, as Bolsas de Estudo/Mérito, as Bolsas PALOP, os cabazes, etc.

Depois de em 2021 ter sido lançado o Portal do Vinho VillaOeiras, disponibilizando um canal dedicado ao vinho de carcavelos produzido no município, em 2022 foram implementadas novas funcionalidades possibilitando compras e pagamentos online dos produtos VillaOeiras, possibilitando que a partir de qualquer parte do mundo possa ser adquirido o vinho de carcavelos. Dotou-se ainda o portal VillaOeiras, de funcionalidades de balcão/stand permitindo assim, que este portal funcione como backoffice e possibilite realizar vendas nas feiras ou eventos, possibilitando a compra e venda presencial. Este desenvolvimento e implementação possibilitou o abandono do modulo mSGF da AIRC, uma vez que o VillaOeiras, está totalmente integrado com o sistema TAX (receitas).

Ainda na camada de relação, foi esta ano implementado novamente o Portal para o Orçamento Participativo preparando este para a próxima edição, com as funcionalidades que são necessárias



para uma melhor usabilidade e performance para a inclusão de todos os Municípios na criação do orçamento municipal.

A componente de desenvolvimento aplicacional foi igualmente uma área de forte atividade interna no DITIC. Assim neste ano foram mantidas e atualizadas aplicações específicas de suporte a diferentes projetos municipais. Experimenta-te 2022, Jovens em Movimento 2022 e Inscrição de Monitores para o programa Mexe-te nas Férias 2022 (Juventude), Salão Nobre Digital, Gestão de PDE, Oeiras Resolve, foram algumas das plataformas que sofreram atualizações resultantes de novos desenvolvimentos aplicacionais. Foi também desenvolvida neste ano uma nova aplicação de contagem de tempos para as reuniões da Assembleia Municipal de Oeiras, bem como a plataforma de backoffice para a gestão de recrutamento (candidaturas) submetidas através do Portal do Município, e a plataforma de gestão de salas.

Destaca-se ainda, ao nível do desenvolvimento de aplicações e ferramentas de negócio, a utilização da tecnologia Outsystems (Low Code). Esta tecnologia permite acelerar o desenvolvimento, pelo facto de reutilização de código e da metodologia de codificação visual. Assim foi desenvolvida, nesta tecnologia, a nova plataforma de Gestão de Notariado, plataforma essa dedicada à unidade orgânica GCAJ, para gestão de contratos e escrituras, mas que também é utilizada pelos restantes utilizadores do município, numa lógica de consulta.

Salienta-se ainda os desenvolvimentos do Portal do Trabalhador, portal que substituirá a Intranet, deixando de ser um portal essencialmente informativo e passando a ser um portal transacional e focado nas necessidades diretas do trabalhador.

Ao nível dos sistemas de informação transversais, destaca-se este ano o desenvolvimento e implementação da plataforma OeirasGov – Gestão Integrada de Compras Públicas. Desenvolvida à medida dos requisitos funcionais dos serviços de contratação pública, com vista à centralização de todo o processo de compras de bens e serviços do Município de Oeiras, esta plataforma veio desmaterializar, uniformizar e agilizar todo o processo de contratação pública de bens e serviços.

Esta plataforma veio simplificar todo o processo de contratação com a utilização de fluxos, e regras bem definidas nos manuais de procedimentos deste processo tão crítico. Com a entrada em produção, consolidaram-se os sistemas tecnológicos envolvidos, numa única plataforma, onde de forma desmaterializada são tramitados todos os processos, independentemente dos intervenientes envolvidos. Hoje, por força da OeirasGOV o processo de contratação pública é totalmente desmaterializado. Tendo entrado em produção em maio.

Ao nível do ERP (Enterprise Resource Planning) do fornecedor AIRC, para além das regulares e constantes adaptações técnicas e funcionais, destaca-se este ano os processos de integração e interoperabilidade com os demais sistemas de informação do Município, especialmente a integração com sistemas da área da receita (TAX) da área de recursos humanos (SGP) e da área dos armazéns (MAXIMO).

Relativamente à integração com o MAXIMO, durante este ano foram realizados todos os desenvolvimentos tecnológicos, bem como adaptados os processos e procedimento para assegurar a integração a AIRC, através do módulo GES, Gestão de Armazéns e Stocks. A falta desta integração tem sido apontada como não conformidade nas diversas auditorias financeiras, uma vez que o “armazém” da DVM ficava sempre fora dos relatórios anuais. Este é um processo de se arrastou durante diversos anos, por falta de entendimento técnico entre a IBM e AIRC, tendo finalmente no final de 2021, sido iniciados os trabalhos de desenvolvimento, sendo que neste ano ficou fechado o processo técnico de integração, prevendo-se que no primeiro trimestre de 2023 entre em produção plena a integração e interligação entre estes dois sistemas.

Este passo permitira que outras unidades orgânicas possam igualmente iniciar a utilização do MAXIMO, plataforma de referência na gestão de ativos.

No que se refere ao sistema de gestão de assiduidade, este foi um ano de consolidação e de afinação e adaptação aos novos requisitos de Oeiras. Destaca-se neste sistema a integração com o SGP (AIRC) para automatizar os procedimentos de processamento de vencimentos em relação com os registos de assiduidade. Com o intuito de estabilizar o processo de assiduidade nas escolas do concelho, foram instalados leitores biométricos faciais bem como recolhidas as respetivas biometrias, em todas as escolas do concelho. Pretende-se assim normalizar o registo de assiduidade de todos os funcionários do grupo de pessoal não docente.

Quanto à gestão documental, este foi um ano de consolidação de fluxos *casetools*, fluxos de procedimentos de negócio dos serviços que permitem agilizar e regular a comunicação e articulação entre serviços ou entre serviços e munícipes, quando as distribuições têm origem no portal. Os *casetools* revelam ser uma ferramenta de desmaterialização de processos eficaz.

Assim, foi dado seguimento à criação de novos *casetools*. O processo de desmaterialização nesta plataforma foi mantido, garantindo-se que todos os técnicos ou aqueles que através da sua assinatura podem comprometer o município ou os processos administrativos, têm um certificado digital qualificado de assinatura digital.

Com vista à reformulação do atendimento municipal, foi iniciado neste ano um projeto piloto, prova de conceito para o atendimento 360. Através da utilização de um CRM foram desenhados fluxos

de comunicação e interação com o munícipes e cidadãos, tendo os mesmo sido testados, em especial no canal presencial, mail e telefone. Com esta prova de conceito, pretende-se testar os resultados da implementação de uma nova plataforma que permita endereçar os temas do atendimento de forma transversal e que assegure uma visão 360 do município e que coloque o atendimento e a relação com o cidadão nas prioridades do município.

Assim em 2023 iremos implementar uma plataforma omnicanal que assegure todas a componentes e canais de atendimento. Desde o telefone às redes sociais.

Também neste ano, logo no seu início, foi ativada/implementada a Fatura eletrónica do Município de Oeiras. A ativação da fatura eletrónica veio permitir simplificar, controlar, diminuir a burocracia, aumentar a rastreabilidade dos processos e reduzir custos. Com esta implementação, o município deu sequência à diretiva da União Europeia e às normas de contratação Pública.

Este ano foi levado acabo neste ano o projeto de implementação de um novo modulo, de gestão de avaliação (SIADAP3). Esta modulo é completamente *webizado* e vem substituir o modulo SAD. O *WebSad*, procura otimizar o procedimento de avaliação dos funcionários, permitindo uma evolução tecnológica e de usabilidade, incorporando novas funcionalidades e requisitos identificado pelo município de Oeiras. A plataforma foi toda ela preparada para entrada em produção no início de 2023, no fecho do ciclo avaliativo 21/22 e posteriormente no arranque no ciclo avaliativo 23/24.

Iniciou-se ainda no final deste ano o levantamento de requisitos e procedimentos técnicos para futura implementação do sistema de Gestão de Espaços Verdes. Esta plataforma virá agilizar todos o processo de relação entre o município e as empresas que fazem a manutenção dos espaços verdes do município. Através de uma ferramenta dedicada, será possível aos fiscais de manutenção recolherem toda a informação sobre o cumprimento dos contratos e ao mesmo tempo comunicarem com os fornecedores as não conformidades ou incumprimento dos cadernos de encargos, o que se reflete na boa gestão dos espaços verdes. Esta plataforma deverá entrar em produção no primeiro quadrimestre de 2023.

Ao nível das infraestruturas tecnológicas, o ano de 2022 foi igualmente um ano de à modernização dos sistemas e da rede informática, desde a componente de redes, à componente de sistemas e virtualização e à componente de armazenamento.

Dada a constante evolução dos sistemas e tecnologia que facilmente subdimensiona o desempenho de um equipamento, foi neste ano realizada uma reformulação da infraestrutura de virtualização e infraestrutura de mails e acessos à internet. Nos servidores de suporte às aplicações de negócio procedeu-se à atualização dos sistemas de gestão do Urbanismo SGU e ePaper e foram

implementados novos servidores de suporte ao ERP da AIRC de forma a garantir a alta disponibilidade até então inexistente. Foi também preparado e ativado o novo portal [oeirasinterativa.oeiras.pt](http://oeirasinterativa.oeiras.pt) que suporta os websites dos mapas SIG e do portal “Meu Bairro”.

Foi implementada uma nova solução de backups e de recuperação de dados do município. Esta solução veio por um lado garantir uma maior segurança dos backups, protegendo-os contra ciberataques, exclusão accidental ou outro tipo de falhas e por outro aumentar o tempo de retenção das cópias, permitindo uma margem temporal maior nos processos de recuperação de informação extraviada.

Na área de infraestrutura de redes foi mantida a atualização dos pontos de acesso sem fios em alguns locais do Município, permitindo uma maior velocidade e segurança nas comunicações wireless. Para além dos diversos locais do município, destacam-se neste capítulo os pontos de acesso instalados em diversas salas de aula e bibliotecas das escolas para acesso dos alunos e professores, os pontos de acesso instalados no Casal do Deserto para os utentes da USST e salas de formação da DPS, no Templo da Poesia e no Parque dos Poetas para utilização dos munícipes.

Por força da mudança da DPS, USST e UGA, foi implementada e colocada em produção a nova rede informática do Casal do Deserto, incluindo Wi-Fi e foi dado o suporte na mudança dos postos de trabalho dessas UO.

No que se refere à rede privada de fibra óptica do município, foi concluída neste ano a colocação de pares de fibra em todos os cento e trinta locais do concelho. A colocação destes pares de fibra, vão permitir em 2023 interligar todos os polos ao anel de fibra óptica, garantindo-se a gradual migração da rede disponibilizada pelo operador NOS para a rede privada do município.

Com base na instalação dos pares de fibra da rede privada, foram ativadas todas as ligações de rede de fibra a 1Gbits a todas as escolas do concelho. Estas ligações vão permitir disponibilizar serviços às escolas, e permitir que estas usufruam de circuitos de alto débito para aceder a conteúdos pedagógicos. Com base nestas ligações foi possível instalar e ativar todos os terminais faciais de registo de assiduidade nas quarente e seis escolas do concelho.

No âmbito dos eventos foi assegurada uma infraestrutura de comunicações e de CCTV dedicada para o evento FICA 2022, através da colocação de uma rede Wi-Fi pública e diversas camaras de videovigilância durante o tempo do evento. Este sistema foi implementado de forma a poder ser utilizado para o futuro no âmbito do Hub para as Indústrias Criativas.

No âmbito da conferência da Bienal de Artes e Ofícios no auditório Eunice Muñoz, foi implementado um circuito de 1 Gbps para suportar o Live *Streaming* do evento para as redes sociais e para a disponibilização de uma rede Wi-Fi no local.

Foi também em maio, criada a infraestrutura tecnológica de suporte ao evento “Há Prova em Oeiras”, que decorreu nos Jardins do Palácio através da colocação contador de pessoas (torniquete virtual), de rede Wi-Fi aberta “Há Prova” e com a instalação e configuração controlo de acessos no jardim do Palácio Marquês de Pombal. Esta implementação foi realizada de forma estrutural pensando já em eventos futuros.

A gestão tecnológica das escolas foi naturalmente uma atividade constante e de grande envolvimento do DITIC durante todo ano. Do ponto de vista das redes e infraestruturas, do ponto de vista dos equipamentos tecnológicos, do ponto de vista dos sistemas de informação e do ponto de vista de suporte, este departamento, dedicou de forma vincada em garantir as melhores condições para os professores, alunos e comunidade educativa.

Relativamente à rede informática e à comunicação das escolas com o exterior, foram realizadas diversas atualizações das ligações de rede, aumentando a capacidade débito para 1Gbps, face aos anteriores 24, 32 ou 100 Mbits Isto aplicou-se essencialmente nas escolas do jardim de infância e primeiro ciclo, tendo esta ação decorrido da ativação da rede privada de fibra óptica municipal. Foi igualmente aumentada a cobertura das redes sem fios em diversas escolas, possibilitando melhores acessos nas utilizações de tablets ou outros equipamentos Mochila Leve.

Ainda no âmbito das escolas, enquanto piloto do projeto Oeiras Educa 4.0, foi realizada uma requalificação tecnológica na escola EB Conde de Oeiras, tendo sido instalados 24 quadros interativos de nova geração, 66 computadores portáteis e 43 computadores All-in-one. Foram ainda nesta escola restruturadas as infraestruturas passivas de rede para a colocação em 2023 de novos equipamentos de rede entre os quais *switchs* e *Access Points*.

No âmbito do processo de descentralização da área da educação, foram implementados os sistemas tecnológicos de gestão municipal e de gestão dos agrupamentos escolares. Estes sistemas de informação permitem ao município e escolas gerir, através de sistemas de informação, as diversas responsabilidades atribuídas. Do lado do município destaca-se a gestão de refeições, uma vez que Oeiras passou a assumir os refeitórios desde setembro de 2022. Este sistema de informação foi associado ao CTT Payshop, disponibilizando uma *wallet* digital a todos os alunos, para carregamento de dinheiro a utilizar nas refeições, nos bares e nas papelarias das escolas. O novo sistema de gestão de refeições veio simplificar o processo de gestão de refeições junto dos encarregados de educação e alunos, que a qualquer hora do dia e a partir de qualquer lugar podem carregar a *wallet* (através de MB, MBway e Payshop) ou marcar as refeições.

Num ano em que o número de ataques à empresas e instituições foi amplamente divulgado, deixando as organizações sobre alerta máximo o DITIC reforçou e tomou várias medidas no sentido de aumentar a eficácia dos nossos sistemas de segurança. Manteve uma maior observação de

indicadores de compromisso em redes sociais e em noutro canais da internet. Fruto destas ações preventivas foram realizadas diversas operações de bloqueio de agentes maliciosos que têm estado mais ativos neste ano.

A gestão de vulnerabilidades e os sistemas de monitorização, foram ações prioritárias para as equipas de gestão de incidentes. Neste ano foram monitorizados diversos use-cases distribuídos pelas categorias: Código Maliciosos, Disponibilidade de Serviço, Fraude, Intrusão, Manutenção, Recolha de Informação, Segurança da Informação e Tentativas de intrusão.

No campo da monitorização, para além da análise dos logs gerados pelas plataformas Ironport (sistema para o acesso à Internet), Bitsight (plataforma externa de monitorização de risco de vulnerabilidades), Checkpoint (firewalls internas e externas), entre outras, procedeu-se a melhorias nos dashboards da plataforma SPLUNK (agregador de logs dos diversos sistemas informáticos), nomeadamente no serviço de e-mail.

Neste período, no que diz respeito a incidentes de Segurança, foram tomadas várias medidas no sentido de aumentar a eficácia dos nossos sistemas de segurança quer através da observação de indicadores de compromisso em redes sociais e na *Web* quer através de *OSINT* (Open Source Intelligence), método mais eficaz de obter informação de fontes abertas na internet. Com base nestas ações, foram bloqueados vários agentes maliciosos críticos.

No que diz respeito ao serviço de SOC e Plataforma Splunk, procedeu-se neste ano à integração de novas sondas na infraestrutura que visam encontrar padrões nos mecanismos de autenticação internos. Para uma resposta mais eficaz aos vários eventos de segurança e para que estes não escalem para incidente foram tomadas várias medidas nos nossos sistemas de segurança quer através da observação de indicadores de compromisso em redes sociais, quer através dos mecanismos de análise inteligente de ameaças na web.

O Município de Oeiras participou pela 4<sup>a</sup> vez consecutiva nos exercícios de CiberDefesa organizados pelo Exército Português (CIBER PERSEU 22). Este exercício envolveu mais de cem entidades, desde entidades bancárias, forças e serviços de segurança, organismos públicos, academia, empresas privadas e diversas forças militares nacionais e internacionais. Oeiras tem sido até à data o único município que participa neste exercício. Durante a semana do exercício, realizamos diversas atividades que procuraram explorar fragilidades da nossa organização ao nível da segurança de informação. Todas estas ações envolveram colaboradores, instalações e serviços municipais. Foram igualmente realizadas atividades de Threat Hunting, pelas nossas equipas, que tiveram como principal foco a infraestrutura de rede interna, não exposta ao exterior.

Foi elaborada a documentação base de apoio à publicação do Decreto-Lei 65/2021, decreto que estabelece os requisitos de segurança das redes e dos sistemas de informação que devem ser cumpridos pela Administração Pública, pelos operadores de infraestruturas críticas, pelos operadores de serviços essenciais; bem como os requisitos de notificação de incidentes que afetem a segurança das redes e dos sistemas de informação que devem ser cumpridos igualmente pela Administração Pública, pelos operadores de infraestruturas críticas, pelos operadores de serviços essenciais e pelos prestadores de serviços digitais.

Durante este ano foi dada continuidade ao suporte aos utilizadores dos diversos serviços do Município, escolas básicas e jardim-de-infância, quer na vertente do apoio e na vertente de suporte a toda a infraestrutura tecnológica instalada. Manteve-se igualmente o apoio informático nas reuniões de Câmara e Assembleia Municipal, e em todos os eventos onde o apoio foi solicitado, bem como o processo contínuo de substituição dos equipamentos mais obsoletos (computadores e telefones de secretária) e a atualização dos sistemas e operativos e das ferramentas de *office automation*.

Durante este ano foram realizadas algumas transferências de serviços, levando, naturalmente, a um grande envolvimento da informática. Assim, procedemos à transferência e operacionalização de todos os equipamentos informáticos para o novo espaço ocupado pela Unidade de Juventude, bem como demos todo o suporte e apoio na mudança de toda a DPS do Jardim dos Arcos para o Casal do Deserto e à Unidade de Gestão de Armazéns, para o mesmo espaço.

Ainda no que se refere ao apoio e suporte tecnológico, realça-se a instalação e configuração de diversos equipamentos tecnológicos nas escolas do concelho, nomeadamente na instalação de quadros interativos (QI) de nova geração, computadores portáteis e computadores All-in-one.

Importa igualmente referir todo o apoio direto aos utilizadores na utilização das ferramentas tecnológicas, nos diversos sistemas de informação ena utilização da assinatura digital com a aplicação *Unataca* e do sistema de dupla autenticação nos acessos remotos à rede do Município (*Duo Mobile*).

Sendo um ano ainda de efeitos pandemia, importa igualmente referir a intervenção técnica na reformulação de postos de vacinação no Pavilhão Carlos Queiroz, onde foram colocados no piso superior 5 gabinetes com equipamentos informáticos, dando continuidade ao processo de vacinação.

## DMOTDU| Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano

A Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano foi constituída no Regulamento Orgânico publicado no DR 2ª Série, nº 60 em 25 de Março de 2020, agregando, em síntese, as atividades de elaboração e gestão dos Instrumentos de Planeamento Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável e gestão do Sistema de Informação Geográfica (GIT) Ordenamento do Território e Planeamento Urbano (DOTPU), Gestão Urbanística (DGU), Projetos Especiais e Reabilitação Urbana (DPERU), integrando ainda a DGALU, Divisão de apoio administrativo ao licenciamento das operações urbanísticas, e a UGPE, Unidade de apoio à Gestão de Programas Estratégicos.

A DMOTDU manteve a sua atividade focada na concretização dos objetivos estratégicos associados a cada um dos Departamentos que a integram, centrando a intervenção da Direção Municipal na coordenação dos estudos relacionados com os Instrumentos de Gestão Territorial em curso, em especial o procedimento de Alteração ao PDM para Adequação ao novo RJGT, que foi colocado na Plataforma Colaborativa de Gestão Territorial (PCGT) em 2020, e após os pareceres emitidos no âmbito da conferência procedimental, foi realizada a concertação com a Agência Portuguesa do Ambiente (APA) e, analisado no plano jurídico e técnico o parecer da CCDR-LVT, foram produzidos documentos com a fundamentação da proposta do Município, realizada a Discussão Pública e correspondente Relatório de Ponderação das participações, tendo o Plano sido aprovado pela Assembleia Municipal em 25 de Julho de 2022 e publicado através do Aviso nº 19629/2022, publicado na II Série do DR nº 198, de 13 de Outubro.

Proseguiram os estudos dos Instrumentos de Gestão Territorial lançados em 2019 tendo sido concluídos os Estudos de três Unidades de Execução: Valejas Poente, Antas Sul e Cacilhas Norte, abertos procedimentos de consulta pública, e desenvolvidos as soluções de reparcelamento que concretizam o modelo de gestão e mecanismos de perequação, tendo celebrados os Contratos de Urbanização aprovadas as Unidades de Execução em 2022.

Iniciou-se a elaboração da Unidade de Execução de Barrinhos, área adjacente ao empreendimento World Trade Centre, a desenvolver como área mista de habitação e serviços, a Norte do Parque Empresarial Arquiparque, operação urbanística que concluirá a programação do desenvolvimento urbano em áreas urbanizáveis do PDM 2015 classificadas como urbanas na Alteração de 2022, onde se inclui a previsão de uma área de reserva para um PMO da Carris de apoio ao LIOS. A concertação com o departamento de planeamento da CARRIS sobre o dimensionamento e organização funcional do PMO que ocupa uma área de terreno significativa



cerca de 2,5ha e as negociações privadas para a transação de propriedades inseridas na Unidade de Execução, tornaram inviável a conclusão dos estudos em 2022 e induziram a transferência da previsão da conclusão dos estudos da Unidade de Execução dos Barrinhos para 2023

Foram reformulados os estudos da Unidade de Execução Oeiras Valley Meeting Point, para a regeneração urbanística da zona envolvente a Norte e Poente do Centro de Congressos de Oeiras, com enquadramento num processo negocial com a entidade proprietária dos terrenos e definida a solução urbanística autónoma para o terreno municipal da ex CNP, tendo sido desenvolvido uma solução integrada, em regime de cooperação, e elaborada e acordada na generalidade, uma proposta de minuta para o contrato de urbanização a celebrar entre a CMO, a ALRISA e a MUNDICENTER, para implementação da solução integrada.

Com base no estudo da solução urbanística autónoma desenvolvida para o terreno da ex CNP foram realizadas em 2022 hastas públicas, que tendo recebido manifestações de interesse, não tiveram licitação. Segundo nos informaram representantes de entidades potencialmente interessadas, ocorreu uma alteração no mercado imobiliário, com impacto significativo negativo no valor do potencial da edificação potencial para instalação de empresas de serviços. Neste contexto, após a segunda hasta pública, foi realizada uma atualização da avaliação do terreno municipal para adequação aos novos indicadores de mercado, aguardando-se a realização de nova hasta pública com o valor base ajustado ao atual contexto de mercado.

Manteve-se a prioridade atribuída à elaboração dos quatro Planos de Pormenor que concretizam os Programas Estratégicos das áreas empresariais em que se inserem o Plano de Pormenor Empresarial de Porto Salvo, o Plano de Pormenor Norte de Paço de Arcos, o Plano de Pormenor Empresarial de Paço de Arcos e o Plano de Pormenor Norte de Caxias, estando este último já com a concertação efetuada com as entidades que emitiram pareceres no âmbito da respetiva conferência procedimental, estando apenas pendente de conclusão, embora em fase final, o processo de concertação com a CCDRLVT que se encontra já num terceiro momento de concertação, após o reforço de fundamentação da proposta apresentada pelo Município, através da colaboração de reputados especialistas, nomeadamente os pareceres da Prof. Fernanda Paula Oliveira da Universidade de Coimbra, no domínio do Direito e no âmbito da classificação do solo como urbano na Alteração ao PDM publicada em Outubro de 2022, do Prof. Eng. Carmona Rodrigues da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa, em relação à inviabilidade de reconstituição de uma linha de água inexistente desde a construção da A5 e do Prof. Zêzere em relação à aplicação dos critérios de delimitação da REN naquela área em concreto.

No âmbito dos planos que integram a Estratégia para o Desenvolvimento Sustentável, **foi iniciada a elaboração do Plano de Ação Energia e Clima (PAECO), que concretiza e operacionaliza os**

**Programas, Projetos e Ações** baseados nos estudos do PMAACO, que se encontra ainda em curso prevendo-se iniciar em breve a fase de participação de stakeholders internos e externos, e concluir o PAECO durante o ano de 2023.

Merece também destaque o arranque, no final do ano de 2022 dos estudos para a operação urbanística a desenvolver nos terrenos da antiga Estação Rádio Naval onde o IRHU pretende promover um Programa Habitacional de Renda Acessível, sendo a solução urbanística desenvolvida pelo Município. Foi também estabelecida pelo Município uma reserva de área a ceder pelo Estado/IRHU para um Parque Urbano com cerca de 12 ha, na articulação entre Linda-a-Velha e Alto de Algés, acessível, uma área verde integrada no conjunto de habitação, comércio e serviços com cerca de 7 Há e áreas para equipamento social, desportivo e educativo.

Destaca-se ainda a reativação das ARU de Carnaxide, Dafundo, Cruz Quebrada e Algés, que caducaram em Maio de 2022, e o início da elaboração da ORU do Dafundo, a que se seguirão durante 2023 as da Cruz Quebrada e Linda-a-Velha.

Iniciaram-se também estudos para a delimitação de ARU, e ORU para reabilitação urbana de antigas zonas industriais na Outurela-Portela e Queluz de Baixo.

## UAAA | Unidade de Atendimento e Apoio Administrativo

Durante o ano de 2022, a Unidade de Atendimento e Apoio Administrativo, atual DGALU, realizou várias sessões de esclarecimentos inerentes à utilização da aplicação de urbanismo (SGU- Sistema de Gestão Urbanística), às diversas unidades orgânicas que integram a Direção Municipal. Foram realizadas igualmente diversas ações de formação a unidades orgânicas de outras direções municipais, nomeadamente, a vários colaboradores da Divisão de Gestão Organizacional.

Ainda no âmbito das ações de esclarecimentos relacionadas com o funcionamento da plataforma SGU, foram realizados diversos atendimentos telefónicos de acompanhamento online aos cidadãos utilizadores da plataforma.

Destaca-se igualmente o trabalho desenvolvido no âmbito das modalidades afins de jogos de fortuna ou azar. Não obstante o Município de Oeiras ter publicado o Regulamento n.º 484/2021, de 21 de maio, que disciplina os assuntos desta natureza, apenas no ano de 2022, se verificou, em definitivo, a transferência da competência. Considerado que esta área de atuação era nova para o Município, foi necessário articular os devidos procedimentos com as outras unidades

orgânicas envolvidas no processo, nomeadamente a Polícia Municipal. Deixa-se a nota que, no decurso deste processo, desenvolveu-se um bom relacionamento com duas entidades promotoras, a SIC- Sociedade Independente de Comunicação, SA e a TVI, Televisão Independente, SA.

Ressalta-se igualmente a elaboração de várias informações prestadas em sede de pedidos de Benefícios Fiscais, requeridos na sequência da aprovação da proposta de deliberação n.º 986/2021, de 09/12/2021, relativa ao Imposto Municipal Sobre Bens Imóveis respeitantes ao ano de 2021 a liquidar em 2022.

Relativamente aos processos de obras particulares, foram realizadas inúmeras informações relacionadas com os diversos procedimentos urbanísticos e que, muitas delas, culminaram com a emissão dos seguintes alvarás:

#### **Obras Particulares e Loteamentos:**

- Alvarás de loteamento;
- Aditamentos a Alvarás de Loteamento;
- Licenças de obras de Construção;
- Títulos de Apresentação de Comunicação Prévia;
- Licenças de obras de demolição;
- Licenças de Ruído;
- Licenças de Ocupação de Espaço Público;
- Prorrogações de Licenças de Obras de Construção;
- Declarações de Compatibilidade (Sistema de Indústria Responsável);
- Autorizações de Utilização;
- Licenças de Obras Inacabadas.

#### **Licenças emitidas no âmbito dos licenciamentos diversos:**

No que respeita à competência dos Licenciamentos Diversos foram informados inúmeros pedidos tendo, muitos deles, originado a emissão dos seguintes alvarás:

- Licença para Venda Ambulante nas praias;
- Licença para Recintos de Diversão Provisória;
- Licença para a Ocupação de Via Pública;
- Licença para Recinto Improvisado;
- Licença para Recinto Itinerante;

- Licença de Ruído;
- Domínio Privativo;
- Alteração de licenças de Táxi.

## UGPE | Unidade de Gestão de Programas Estratégicos

A atividade desenvolvida pela UGPE em 2022 dividiu-se entre o apoio e assessoria às Unidades Orgânicas da dependência direta da Direção Municipal e a elaboração e acompanhamento de estudos nos eixos estratégicos e objetivos definidos no âmbito das atribuições da DMOTDU.

Em 2022 iniciaram-se os trabalhos preliminares, com base nos elementos de projeto e orçamento preliminar disponíveis, para a elaboração do estudo de viabilidade económica e do estudo de Impacto Social e Cultural do Centro de Congressos e Exposições de Oeiras.

Ainda no domínio dos estudos técnicos, foi analisada a possibilidade de instalação de uma Bioincubadora, a desenvolver em parceria com o Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC), com o Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier (ITQB), e com o Instituto Nacional de Agrária e Veterinária (INIAV), procedendo-se à análise técnica com vista à identificação do prazo de cedência das infraestruturas, necessário ao retorno financeiro para o Município de Oeiras tendo em conta o nível de investimento necessário e o valor atual dos imóveis. Este estudo teve como objetivo a negociação com a Direção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF) do prazo de Cedência de Utilização das instalações a requalificar e ampliar para a Escola que acolherá os alunos da EB 1 António Rebelo de Andrade e integrará no futuro a rede escolar do Município e do Edifício do antigo Centro de Investigação das Ferrugens do Cafeeiro.

Concluíram-se os estudos tendentes à reprogramação financeira da comparticipação do Município de Oeiras à FMH para a empreitada de construção e instalação de equipamentos e infraestruturas do Centro Tecnológico do Campus da FMH, adequando-a à programação física considerando os novos desenvolvimentos procedimentais por parte da FMH, com a Proposta de Deliberação submetida ao executivo.

Com vista à realização, pelo Município de Oeiras, de hasta pública para alienação dos terrenos referentes à ex-CNP, realizou-se o acompanhamento e análise da avaliação imobiliária, desenvolvida pela DOT, e do potencial de edificabilidade, para determinação do preço base.

No que concerne à atribuição de benefícios fiscais e isenções em sede de IMI, nomeadamente aqueles que incentivam à reabilitação urbana, em articulação com o DGU e a UAAA, foram

elaborados os procedimentos internos para instrução dos processos de requerimento que dão entrada no Município de Oeiras, adequando-os à legislação em vigor. Concomitantemente, nesta matéria, a UGPE apresentou contributos para a elaboração do “Regulamento de Atribuição de Benefícios Fiscais aplicáveis a Impostos do Município de Oeiras”.

No âmbito dos procedimentos de contratação pública que correm pela Direção Municipal, foi concluída a instrução do procedimento referente à contratação para prestação de serviços de assessoria técnica à elaboração do Projeto de Loteamento, incluindo Estudo Prévio da Rede Viária, Infraestruturas e Tratamento Paisagístico dos Espaços Exteriores, no âmbito do programa habitacional, a desenvolver pelo Município de Oeiras e pelo IHRU nos terrenos da antiga Estação Radionaval Comandante Nunes Ribeiro, sita em Linda-a-Velha.

Também no âmbito dos procedimentos de contratação pública, prepararam-se os elementos necessários para a abertura de procedimento para aquisição de serviços de consultoria jurídica para a DMOTDU, deu-se início ao procedimento tendente à contratação dos estudos tridimensionais e de renderização do Plano Pormenor Empresarial de Paço de Arcos, e prestou-se apoio à Divisão de Ordenamento do Território (DOT) no procedimento de contratação para a aquisição de serviços de Alteração do PDM de Oeiras para Adequação ao novo RJIGT.

No que ao acompanhamento de processos que correm pelo Gabinete de Inteligência Territorial (GIT) diz respeito, foi prestado apoio técnico, quer aos procedimentos para a aquisição de bens/serviços, quer na preparação de Convites e Cadernos de Encargos e Especificações Técnicas, aos seguintes procedimentos: atualização da Matriz Energética e Quantificação de Emissões em Oeiras, aquisição de serviços de assessoria técnica para a elaboração do Plano de Ação de Energia e Clima de Oeiras (PAECO), aquisição de Cartografia Topográfica, aquisição de serviço de monitorização da qualidade do ar, meteorologia e pressão sonora, levantamento fotográfico móvel do território de Oeiras, aquisição de Base de Dados de Empresas – 2020, Firmografia Plus e Dinâmicas Empresariais - 2019 a 2022.

Em 2022, iniciou-se o acompanhamento da realização do Plano de Ação de Energia e Clima de Oeiras (PAECO), em articulação com o GIT.

No âmbito do Programa de Cooperação Técnica e Científica entre o Município de Oeiras e as Instituições de Ensino Superior (do GIT), decorridas as fases de divulgação de resultados e da entrega de duas bolsas, iniciou-se a fase de acompanhamento aos estudantes vencedores em articulação com as unidades orgânicas com competências nas respetivas áreas de investigação. Os trabalhos finais foram entregues em 2022 e deu-se por encerrada a 1ª edição deste Programa.

Foi prestado apoio às unidades orgânicas da DMOTDU na matéria orçamental, com vista à transição de cabimentos do exercício anterior, com necessidades de reforço de algumas rubricas em sede de alteração orçamental permutativa. Paralelamente, realizaram-se trabalhos para reposição/reforço de dotação de rubricas orçamentais, em sede de alteração orçamental modificativa.

Em termos gerais e decorrente da atividade da DMOTDU, elaboraram-se estudos e informações, ofícios e pareceres jurídicos referentes à caducidade de procedimento relativo a classificação de imóvel, recorreu-se ao ajuste direto por critérios materiais, alteraram-se contratos de diferentes âmbitos e cedências para o domínio privado municipal e reformularam-se propostas de contrato de urbanização. Procedeu-se ainda à análise e validação jurídica de propostas de deliberação elaboradas na sequência de informações das unidades orgânicas que integram a DMOTDU.

## GIT | Gabinete de Inteligência Territorial

A Lei de Bases do Clima, Lei nº 98/2021 de 31 de dezembro, veio declarar a obrigatoriedade de aprovar, num prazo de 24 meses, o Plano Municipal de Ação Climática. Oeiras deverá concretizar um Plano de Ação para a Energia e Clima de Oeiras (PAECO) a partir das linhas estratégicas propostas nos estudos para a elaboração do Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas (PMAACO) e do Plano de Ação de Energia Sustentável de Oeiras (PAESO), considerando os requisitos e as recomendações neste domínio, a nível nacional e europeu, bem como os Instrumentos sectoriais do clima definidos na Lei de Bases do Clima. A elaboração do Plano de Ação de Energia e Clima de Oeiras iniciou-se em 2022.

Para monitorizar o cumprimento das metas estabelecidas no âmbito do Pacto dos Autarcas foi elaborado um Inventário de Emissões de GEE e a Matriz Energética do Município de Oeiras. Este estudo permite aferir a contribuição dos diferentes setores e formas de energia para as emissões globais em Oeiras, de modo a apoiar o desenvolvimento e implementação de políticas e ações para a descarbonização e transição energética do território a incluir no Plano de Ação para o Clima de Oeiras. A atualização da Matriz Energética ficou concluída em 2022. O referencial metodológico utilizado para a determinação dos gases de efeito estufa (GEE) de Oeiras foi estabelecido pelo The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), desenvolvido pelo World Resources Institute (WRI), em colaboração com o Climate Leadership Group (C40 Cities) e o Local Governments for Sustainability

(ICLEI). Pretendia-se atualizar o inventário de GEE para os anos 2019 e 2020 e incluir sectores não energia nomeadamente resíduos e águas residuais.

O MER - Mapa Estratégico do Ruído reflete a caracterização do ambiente acústico do Município de Oeiras, tendo sido elaborado em sede de revisão do PDM, publicado em 2015. Os trabalhos de revisão do MER estiveram em curso durante a Pandemia COVID-19, pelo que, o confinamento e as limitações de circulação viária impostas pelo Estado de Emergência e Estado de Calamidade, criaram um cenário de anormalidade, com impacto no funcionamento das atividades económicas e serviços, não refletindo a normalidade da mobilidade e do ambiente acústico do Concelho. Consequentemente, os trabalhos foram suspensos em 2021. Em agosto de 2022 foram publicadas, pela APA, novas Diretrizes para a elaboração de mapas de ruído e, por esse motivo, o adjudicatário refez todos os procedimentos e cálculos para ir ao encontro das novas definições. No final de 2022 foram entregues, pelo adjudicatário, os relatórios, as contagens de tráfego e medições para os pontos identificados do Mapa Estratégico do Ruído.

Com o intuito de apoiar a sistematização e monitorização de projetos e iniciativas do Município de Oeiras que contribuem para o desenvolvimento sustentável do território, após a formalização da adesão de Oeiras à Plataforma ODS LOCAL, iniciou-se a sistematização de indicadores, projetos e boas práticas para inserir nesta plataforma, de modo a interrelacioná-los às metas da Agenda 2030, tendo por base os Objetivos para Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a permitir um benchmarking a nível nacional. Este projeto tem como objetivo delinear o modo como os princípios da sustentabilidade vão ser adaptados ao território, tendo em conta as lições aprendidas das estratégias passadas, OEIRAS XXI e Agenda 21+, integrando todos os planos de ação e instrumentos de operacionalização atuais do Município, com o contributo das diferentes Unidades Orgânicas e outras partes interessadas relevantes. De modo a articular com as diferentes UO a sistematização dos contributos para a Plataforma ODSLocal, foi realizado um workshop com o suporte da equipa técnica deste projeto. Foram posteriormente carregados os Projetos e Boas práticas identificados no âmbito do workshop e encontram-se em avaliação indicadores específicos a agregar ao sistema de monitorização do desenvolvimento sustentável do território.

Definiu-se a metodologia a seguir na sistematização dos vários Projetos e Boas Práticas das UO na Plataforma ODS Local e prestou-se apoio à coordenação da Rede POS na divulgação da Plataforma aos interlocutores externos ao Município. Estas iniciativas conjuntamente com os indicadores oficiais suportaram a elaboração do Relatório “Oeiras e ODS” e que procura sistematizar a evolução de Oeiras face às métricas dos ODS.

Através da readesão ao Conselho Internacional para Iniciativas Ambientais Locais (International Council for Local Environmental Initiatives, ICLEI), a maior rede mundial de autoridades locais

dedicadas ao desenvolvimento sustentável, o Município entrou em contacto com boas práticas utilizadas no âmbito da administração local, como o referencial metodológico utilizado para a determinação dos gases de efeito estufa (GEE) de Oeiras, The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol).

Dada a participação de Oeiras na rede de Cidades Energy Cities, o Município foi convidado a participar no programa de formação Energy Transition Roadmapping Masterclass e na Conferência Final no âmbito do Projeto Tomorrow. Este programa, organizado pelo Dutch Research Institute for Transitions (parceria da consultora DRIFT e da Erasmus University Rotterdam) e pela rede Energy Cities, foi financiado pelo Horizon 2020, com o objetivo de capacitar as autoridades locais para levar a cabo a transição para cidades de baixo carbono, resilientes e mais habitáveis.

Tendo a conta as metas de descarbonização a nível europeu, nacional e as metas assumidas ao nível local no âmbito do Pacto dos Autarcas e na perspetiva de preços crescentes de energia elétrica, Oeiras já identificou as Comunidades de Energia Renovável (CER) como uma importante estratégia de diminuição de emissões de Gases de Efeito Estufa territoriais e de aumento da resiliência energética. Esta solução está a ser analisada na elaboração do Plano de Ação para a Energia e Clima de Oeiras (PAECO) dentro da opção estratégica de dotar o território de Oeiras de sistemas de energia sustentáveis e resilientes e de formas de promoção destes mecanismos.

O Município de Oeiras candidatou-se, mais uma vez, ao Programa ECOXXI 2022 lançado pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE): Municípios no Percurso da Sustentabilidade, procurando reconhecer as boas práticas de sustentabilidade desenvolvidas ao nível dos municípios. Com a colaboração das U.O. competentes procedeu-se à sistematização de dados, projetos e boas práticas respeitantes aos 21 indicadores identificados pela ABAE. Submeteu-se a candidatura ao Programa Bandeira Verde ECOXXI2022, tendo Oeiras sido pontuada com 84,7%, mais 2,7% que em 2021, ficando posicionada no quadrante de Municípios com melhor Pontuação.

O projeto europeu SCORE (Smart Control of the Climate Resilience of European Coastal Cities), com horizonte temporal de quatro anos, tem como objetivo geral projetar, desenvolver, monitorizar e validar medidas de adaptação robustas no litoral e áreas baixas para protegê-las do aumento dos riscos climáticos e do nível do mar, incluindo inundações costeiras e erosão, para aumentar sua resiliência geral, a longo prazo.

No âmbito dos compromissos assumidos pelo Município de Oeiras realizaram-se diversas atividades, em colaboração com a Universidade Técnica de Lisboa e parceiros SCORE e organizou-se um workshop.



O grupo de trabalho criado com a Unidade de Topografia e Cadastro Predial (UTCP) terminou a validação do Cadastro Geométrico da Propriedade Rústica - CGPR, tendo sido enviada a versão final dos dados para a Direção Geral do Território (DGT). Após validação por parte desta entidade, foram remetidos ao Município de Oeiras os acessos à informação digital do CGPR, através de serviços WMS (web map service) e WFS (web feature service). Por fim, o GIT disponibilizou estes dados na nova plataforma Oeiras Interativa e também, para facilidade de acesso dos utilizadores internos, na base de dados geográfica PostGis.

O GIT prestou apoio à equipa do Programa Oeiras Solidária (POS), designadamente na elaboração do “Guia Prático para a Sustentabilidade Empresarial” e através da participação na mesa redonda Rumo a 2030: as Empresas e o Desenvolvimento Social, onde se divulgou a Plataforma ODS Local, convidando os participantes do evento a conhecer o projeto e a participar, com o objetivo de medir o impacto destas ações no território de Oeiras.

No âmbito do protocolo de cooperação existente entre a APQ e o IPQ, no domínio da normalização e dos sistemas de gestão, foi formalizada pela primeira, enquanto Organismo de Normalização Sectorial, a criação de uma nova Comissão Técnica na área das “Cidades e comunidades sustentáveis”, tendo sido convidado o Município de Oeiras a participar nos trabalhos. O GIT tem vindo a acompanhar os trabalhos da CT224.

O GIT colaborou com a DGA no projeto Green Cities, no que respeita aos indicadores e ao alinhamento com outros projetos no domínio da sustentabilidade.

No que diz respeito à produção e divulgação de informação foram criadas 10 notícias na plataforma Oeiras Interativa, que visa a divulgação de informação geográfica, programas e ações estratégicas, de forma mais intuitiva. As notícias publicadas referem-se ao (i) Projeto SIG Comércio e Serviços do Município de Oeiras; (ii) 4ª edição do Relatório de Desenvolvimento Sustentável da Europa; (iii) Município de Oeiras distinguido por Boas Práticas na implementação dos ODS; (iv) Guia Prático para a Sustentabilidade Empresarial; (v) Projeto Cemitérios Digitais do Município de Oeiras; (vi) Divulgação dos Resultados Definitivos dos Censos 2021; (vii) Oeiras Galardoada com Bandeira Verde ECOXXI em 2022; (viii) Projeto SCORE participa na COP27; (ix) A ALIANÇA ODS PORTUGAL comemora a 20 de janeiro de 2022 o seu 6.º Aniversário e (ix) Nova Lei de Bases do Clima - Lei nº98/2021 de 31 de dezembro.

Foram preparados e disponibilizados destaques temáticos que incidem sobre a análise mais aprofundada de trabalho realizado no GIT, como o tema 01 – Lei de Bases do Clima, tema 02- Análise Ranking Municípios Portugueses; tema 03 – Análise Estudo Territórios Bem-Estar e tema 04 – Cemitérios Digitais. Foram ainda publicados Destaques Estatísticos, com base em dados

consultados em páginas oficiais como Instituto Nacional de Estatística (INE), o Serviço de Estrangeiros Fronteiras (SEF), fornecidos a pedido a várias entidades, como a Direção Geral da Política da Justiça (DGPJ), o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP), ou adquiridos, como à empresa Informa D&B.

Uma vez divulgados os resultados definitivos dos Censos 2021 - XVI Recenseamento Geral da População e do VI Recenseamento Geral da Habitação (dezembro de 2022), realizados no primeiro semestre de 2021, iniciou-se a análise aos dados relativos ao município de Oeiras, designadamente da População, Agregados e núcleos familiares e à Habitação. Esta análise é divulgada através dos Destaque Estatísticos, elaborados no GIT.

No sentido da monitorização da dinâmica socioeconómica e empresarial de Oeiras, foi disponibilizado o Relatório Empresas em Oeiras (edição 2022), que sistematiza os dados mais atualizados relativos às empresas instaladas em Oeiras, que estão disponíveis nas fontes oficiais, com destaque para o INE e para a INFORMA D&B.

A Estação Meteorológica Automática (EMA) de Vila Fria, encontra-se a registar dados desde dia 14/07/2021. O GIT monitoriza diariamente os dados e procede a várias intervenções necessárias para o correto funcionamento dos sensores (limpeza do terreno envolvente, limpeza do pluviómetro, resolução dos problemas causados pelas chuvadas de dezembro, etc.) Os dados diários desta EMA são disponibilizados no site do Instituto Português do Mar e Atmosfera ao abrigo de um protocolo celebrado com esta entidade, que valida os dados e informa o GIT quando existe suspeita de alguma inexatidão.

A Estação Meteorológica do Espargal, instalada pela Área Metropolitana de Lisboa em dezembro de 2021, no edifício da biblioteca municipal de Oeiras, tem registado e emitido os dados para plataforma própria durante todo o ano de 2022 e sem necessidade de intervenção.

Encontra-se disponível desde janeiro de 2022 a plataforma Oeiras Interativa, dando cumprimento ao DL180/2009 de 7 de agosto (transposição da Diretiva Inspire), na sua redação atual, que estabelece uma infraestrutura de informação geográfica na Comunidade Europeia (Inspire). A plataforma Oeiras Interativa está parcialmente aberta ao cidadão, onde pode aceder às plantas de localização/PDM e ao meu bairro. Estes módulos correspondem ao serviço de dados de visualização, desenvolvidos com particularidades específicas.

Perante a necessidade de normalizar e documentar toda a informação tipificada, o GIT elaborou uma base de dados. Esta base de dados possui ainda a ligação à base de dados geográfica (PostGis) permitindo a cada momento verificar as novas tabelas carregadas e campos existentes. A informação está disponível num repositório para consulta por partes dos utilizadores internos

(Gis\_Oeiras). Para cada um dos temas é preenchido um sumário que permite o preenchimento e atualização dos Metadados de informação geográfica, onde é feita uma breve descrição do tema, identificação do proprietário dos dados, sistema de coordenadas adotado, limitações de uso, escala, data de emissão, categoria INSPIRE.

Ainda neste âmbito o GIT continua a articular diretamente com a Direção Geral do Território e a acompanhar as atividades do SNIG (Sistema Nacional de Informação Geográfica) especialmente as do âmbito da diretiva INSPIRE, no sentido de normalizar as fichas de Metadados e Dados Abertos, assim como procedimentos de carregamento na plataforma SNIG e dados.gov.

O GIT continuou a proceder à atualização da informação geográfica Municipal através: i) aquisição de informação (ortofotos de setembro de 2022); ii) elaboração de projetos SIG com as especificações dadas pelas diferentes UO e apoio na monitorização de forma a ser cumprido o modelo de dados e plano de trabalho definido; iii) através de telas finais e outros documentos que permitiram ao GIT proceder ao seu carregamento, nomeadamente a atualização de edifícios para integrarem o Mapa Estratégico do Ruído; iv) Pedidos de IG a entidades externas, que permite ao Município utilizar internamente a informação geográfica das concessionárias E-Redes; EPAL; SIMAS; DIGAL; FirstRule; Águas do Tejo e Atlântico; ONI; Lisboa Gás; REN e PSP, normalização e integração na base de dados geográfica e disponibilização no Oeiras Interativa, para consulta interna.

No que diz respeito aos Projetos SIG em desenvolvimento no GIT, destaca-se:

- Cadastro da Iluminação Pública
- Alvarás de Loteamento
- Obras Municipais e Ocupações na via Pública
- Projeto SIG- Equipamentos Coletivos
- Espaços de Jogo e Recreio e Equipamentos
- Comércio e Serviços
- Cemitérios, Setores e Ocupações
- Toponímia (Arruamentos, eixos e números de polícia)
- Disponibilização do Cadastro de Redes - Infraestruturas atualizadas

O GIT emite licenças de Informação Geográfica para cedência a entidades externas. Por outro lado, solicita as licenças de utilização de informação Geográfica a entidades externas que fornecem informação geográfica ao Município. São disso exemplo as concessionárias de infraestruturas,

sendo que algumas entidades apenas permitem o uso interno, sem possibilidade de cedência a terceiros, ainda que estejam a desenvolver trabalhos para o Município de Oeiras.

Uma das competências do GIT é apoiar as UO na atualização de Informação Geográfica no SIG Municipal, elaborando o modelo de dados, procedendo à sua implementação e apoio em formação, monitorização e implementação de melhorias com as UO, que efetuam pedidos de serviço.

O GIT colaborou na elaboração de plantas para a Alteração do Plano Diretor Municipal de Oeiras para adequação ao novo regime jurídico dos instrumentos de gestão territorial e na preparação dos ficheiros normalizados e respetivas tabelas geográficas a submeter no SSAIGT (Sistema de Submissão Automática dos Instrumentos de Gestão Territorial) da Direção Geral do Território.

Além dos trabalhos identificados, foram efetuados diversos pedidos ao GIT, relacionados com cedência de dados tratados, elaboração de mapas temáticos (localização de farmácias, equipamentos, comércio e serviços, animais errantes, localização de acidentes,...); Esclarecimento dúvidas (Apoio rápido: QGIS, ArcGis, GeoPortal, Autocad, Microstation; explicar funções; mapear drives; localização de documentos, ...), com ajustes em projetos SIG, como alteração de simbologia, transformação coordenadas; atualização de dados; correção de problemas de projeto, adição de novos temas)., Pedidos de parecer, pedidos para o GeoPortal/PostGis, pedidos em geral, pedidos de atualização de permissões no PostGis e em Projetos SIG. Foi adquirida informação respeitante a dados relativos ao exercício 2020 das empresas sedeadas no concelho de Oeiras, que inclui o comparativo com a Área Metropolitana de Lisboa, bem como informação sobre o impacto que a pandemia teve no tecido empresarial, que inclui uma análise setorial.

Foi adquirida informação respeitante a dados relativos ao exercício 2020 das empresas sedeadas no concelho de Oeiras, que inclui o comparativo com a Área Metropolitana de Lisboa, bem como informação sobre o impacto que a pandemia teve no tecido empresarial, que inclui uma análise setorial. Foram ainda adquiridas tabelas referentes a constituições de novas empresas e insolvências e encerramentos.

## DOTPU | Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano

A atividade do Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano, em 2022 e no que à dinamização da iniciativa privada diz respeito, traduzida pela procura empresarial, registou uma recuperação face a valores de 2019, atingindo no último semestre do período uma quase normalidade pré pandémica.

Face ao intervalo decorrido, o balanço que se poderá extrair foi, na ótica dos agentes particulares, um aumento dos níveis de confiança e a retoma da procura quer residencial quer nas outras tipologias do mercado.

No domínio dos processos de **Planeamento**, manteve-se a dinâmica dos procedimentos, nas vertentes da capacitação do território para acolhimento de novos polos de desenvolvimento e da requalificação urbana de áreas habitacionais e empresariais existentes.

Neste clima de maior confiança, procurou conservar-se as práticas sistemáticas de programação setorial de objetivos, balizando cenários e condicionantes, através do Planeamento normativo ou indicativo de áreas delimitadas do território municipal, dando especial importância às ações de maior valor estratégico, que se tem pautado por uma gestão criteriosa dos processos e acompanhamento dos intervenientes, nomeadamente proprietários, empresas, instituições e técnicos projetistas.

Destacam-se assim, variadas ações na esfera do Planeamento, que deram sequência ao desenvolvimento dos **Planos Municipais de Ordenamento do Território e outros estudos e Instrumentos de Planeamento e Gestão**, de carácter formal ou orientador, com a intervenção das diferentes Divisões do Departamento, merecendo referência:

- Elaboração dos documentos finais de apoio à monitorização do PDM e sua Alteração, para Adequação ao Novo RJIGT, cujo processo se concluiu, com a Publicação em DR a 13 de outubro de 2022.
- Desenvolvimento e Acompanhamento de quatro Planos de Pormenor em zonas Estratégicas do Concelho:
  - Plano de Pormenor Empresarial Norte de Caxias (fase final de conclusão);
  - Plano de Pormenor Empresarial de Porto Salvo;
  - Plano de Pormenor Norte de Paço de Arcos;
  - Plano de Pormenor Empresarial de Paço de Arcos;

- Plano de Pormenor Ocidental de Porto Salvo – Fase II.

Este último Instrumento urbanístico essencial ao controle das dinâmicas urbanísticas e negociação das parcelas de terrenos a integrar o troço de atravessamento da VDP e Canal do SATU-O/TCSP.

Foram desenvolvidas as ações conducentes à elaboração dos Planos identificados, tendo sido contratados estudos fundamentais para a sua conclusão, como: “Estudos Geofísicos” para a área do Plano de Pormenor Empresarial de Porto Salvo e Plano de Pormenor Ocidental de Porto Salvo – Fase II, que permitiram aferir as reais condições de infiltração destes solos, e Estudos de Tráfego que permitirão sustentar as soluções urbanas propostas. Todas as iniciativas se encontram em curso apesar de alguns ajustamentos temporais para a sua elaboração, sobretudo e ainda motivados por fenómenos associados à Pandemia.

De registar igualmente o início dos procedimentos tendentes à reativação e redelimitação das ARU’s de Algés, Dafundo e Cruz Quebrada, previstas entrar em vigor no início de 2023, como suporte às respetivas ORU’s.

Do mesmo modo foram iniciados os trabalhos de caracterização para a redelimitação e reativação da ARU de Paço de Arcos e criação da nova ARU de Linda-a-Velha, ambas a validar durante o primeiro trimestre de do próximo ano.

Em complementaridade territorial com as iniciativas anteriores, consolidação e estabilização do Plano de Estrutura do Eixo de Desenvolvimento Paço de Arcos/Tagusparque.

Também no âmbito do PU do Plano Integrado do Parque de Ciência e Tecnologia, merece destaque o acompanhamento e coordenação dos trabalhos da Fase II, relativo à expansão do Parque de Ciência e Tecnologia, estabelecendo, de forma integrada a conexão com os Modelos de Ordenamento anteriores, realçando-se já o desenvolvimento e acompanhamento do Processo preparatório da respetiva Operação de Loteamento.

Consolidação dos Modelo de Ordenamento, através das Unidades de Execução das **Antas Sul**, **Cacilhas Norte** e **Valejas Poente**, como Instrumentos Urbanísticos essenciais ao controle das dinâmicas urbanísticas e negociação das parcelas de terrenos de interesse Público Municipal, destinadas a Infraestruturas Viárias ou Equipamentos, em locais onde prevalece de grande complexidade cadastral e com um número elevado de proprietários e, ainda a preparação dos respetivos Contratos de Urbanização.

No domínio destas tipologias de instrumentos de gestão urbanística, de referir também pela sua importância de controlo e garantia das reservas de solo para equipamentos e infraestruturas, a

elaboração das Unidades de Execução designadas, **Oeiras Meeting Point/CC** de Oeiras e **Barronhos**.

Ainda no domínio do Ordenamento do Território, de realçar os trabalhos continuados de identificação e caracterização dos PMOT's que, no âmbito do PDM e demais legislação aplicável, carecem de ser revistos, revogados ou harmonizados/alterados.

Prosseguimento dos estudos para a reabilitação urbanística das antigas Zonas Industriais de Queluz de Baixo e Portela de Carnaxide, Fundação de Oeiras e Valentim de Carvalho.

Elaboração de diversos estudos para a viabilização da instalação de equipamentos em terrenos municipais.

Acompanhamento de variados estudos para a viabilização para a Construção e Gestão de Parques de Estacionamento em terrenos municipais.

Como consequência da existência de vários Grupos de Trabalho em diversas áreas de atuação, destacam-se algumas iniciativas estratégicas para o Concelho, que acabaram por sofrer alguns atrasos decorrentes do particular momento que o País atravessou nos anos de 2020/2021:

- Do Ministério do Mar/APL - Conclusão dos Estudos Preliminares do CAMPUS do MAR, continuando a aguardar-se as orientações de Sua Exa o Ministro das Infraestruturas e da Habitação, para o início das fases seguintes, registando-se todavia o retomar da dinâmica do processo através de novas iniciativas da APL;
- Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental/Hospital de Santa Cruz, Acompanhamento e finalização dos Protocolos/Acordos de Cedência;
- Faculdade de Motricidade Humana, Acompanhamento das Candidaturas conjunta CMO/FMH, relativa aos Avisos 46 e 51;
- Ministério da Defesa Nacional, Acompanhamento dos Protocolos/Acordos de Cedência (Jardins da Quinta Real de Caxias e outros Prédios Militares) e Programa REVIVE (Palácio e Anexos da Quinta Real de Caxias);
- Ministério da Justiça, Acompanhamento dos Protocolos/Acordos de Cedência (Terrenos anexos Igreja e Convento da Cartuxa, Modernização das Instalações do Reduto Norte e Hospital Prisional S. João de Deus, Reduto Sul);
- SED/IPDJ/FMH, Ordenamento e Modelo de Gestão do Complexo Desportivo Nacional do Jamor;
- IPMA/Oeiras Mar, Concurso para a Requalificação e Modernização das Instalações;
- SIMAS, Reservatório do Alto dos Agudinhos e Equipamentos Municipais (Dojo, Parque Urbano e Passagem Superior, Queijas/Jamor).

Em matéria de **Acessibilidade e Mobilidade**, a atividade do DOTPU/DMT foi focalizada no acompanhamento/conclusão dos Planos Estratégicos de Mobilidade, na elaboração de **Estudos Sectoriais de Circulação e Estacionamento**, no acompanhamento dos Processos de Acessibilidade e Mobilidade (de menor escala) e no **Planeamento e Gestão da Rede de Transportes Públicos/Coletivos**, destacando-se:

- Programação das redes para a cobertura das necessidades de resposta, para a instalação de atividades de natureza estratégica, em articulação com as diversas iniciativas de Planeamento e outras geradoras de impactos nos sistemas viários, no âmbito da atividade pública ou acompanhando a intervenção privada;
- Conceção da estrutura e condicionantes para a acessibilidade e mobilidade no âmbito da elaboração dos Planos e Estudos Urbanísticos e de requalificação, em articulação com a DPU, DGU, DOT e DPERU;
- Apoio aos estudos da Parques Tejo para a melhoria contínua da oferta de estacionamento público, com destaque para as zonas das interfaces, áreas residenciais e empresariais;
- Acompanhamento para a materialização de soluções geométricas no âmbito dos Estudos da rede viária municipal, em articulação com o DOM e DPERU;
- Também em articulação com o DOM, acompanhamento, conceção e conclusão dos estudos, designadamente de Ciclovias Empresarias, Canais Dedicados a TC e Bike Sharing, Programas Preliminares e Cadernos de Encargos;
- Foram iniciados/ desenvolvidos, diversos estudos de traçado e sinalização e propostas de ordenamento viário, incluindo ajustamentos e retificações;
- Promoção da Mobilidade Elétrica (Rede de postos de carregamento elétrico) – Conclusão da 1ª fase – Após aprovação do PMUS dar-se-á início ao estudo da 2ª fase.

Ao nível do envolvimento institucional merecem referência:

- Acompanhamento, em articulação com a CML, CMC, CMA, CMS, Infraestruturas de Portugal, BRISA, APL e AML de diversas soluções viárias programadas;
- Iniciativas conjuntas com a CML/CMA/CARRIS, orientada para a expansão da rede de elétricos, com expressão na Zona Oriental do Concelho;
- Acompanhamento e apoio técnico para a celebração do Protocolo LIOS, CARRIS/CM Lisboa/CM Oeiras/CM Loures/CM Odivelas;
- Processo de acompanhamento ao abrigo do contrato interadministrativo celebrado com a autoridade metropolitana de transportes (AML/TML) – rede de transportes públicos (concurso desenvolvido na AML e já com entrada em operação);



- Ainda com a Administração Central merece igualmente destaque as iniciativas conjuntas de avaliação de imóveis património do Estado entre a DGTF/CMO cujo destino se perspetive como de interesse municipal e/ou permita a instalação de novas atividades e usos convergentes com os interesses da Autarquia, designadamente a Quinta Real de Caxias, Cartuxa e Estação Rádio Naval e Estabelecimento Prisional dos Redutos Norte e Sul;
- Acompanhamento, em articulação com o CHLO/Hospital de Santa Cruz, das bases de colaboração para a execução da Rotunda da Av. Reinaldo dos Santos/ligação ao Alto da Montanha, integrando a proposta de Ordenamento interno do Complexo Hospitalar, que inclui ampliação do Centro de Cardiopatia e gestão dos Parques de Estacionamento, cf. Protocolo celebrado entre as duas Instituições;
- De igual forma, e no mesmo regime de acompanhamento do Protocolo realizado entre a FMH/CMO, merece destaque o envolvimento preparatório para o desenvolvimento dos projetos cujos programas de financiamento foram submetidos com sucesso junto da CCDR, para a consolidação dos polos de investigação e laboratórios deste Estabelecimento de Ensino Superior.

Em matéria de ações e intervenções de natureza urbanística, prosseguida pela **Divisão de Planeamento Urbano**, é de destacar as iniciativas de planeamento e elaboração de Estudos Urbanísticos e o acompanhamento de Operações estruturantes de impacto estratégico, durante o ano de 2022:

**No que diz respeito a Estudos Urbanísticos e Programas Estratégicos de iniciativa Municipal em desenvolvimento e/ou acompanhamento, destaca-se:**

- Estudo - Campus da Nestlé em Linda-a-Velha;
- Estudo Urbanístico “Praça Verney”, Acompanhamento com o CEACO dos Estudos Arqueológicos;
- Estudo Urbanístico/Programa para concurso de projeto “Portas de Algés”;
- Estudo urbanístico/Negociações Quinta dos Grilos Carnaxide;
- Parque de estacionamento/Programa de habitação-Linda-a-Velha;
- Estudos Urbanísticos diversos de apoio aos Programas Municipais de Habitação;
- Estudos de ocupação e otimização de equipamentos no Lote municipal (nº100 do Alv. 8/97);
- IPMA, Campus Algés, Oeiras Mar;
- Reformulação e acompanhamento do estudo da “Praça da Música” no âmbito do desenvolvimento do Centro Cultural de Linda-a-Velha;

- Acompanhamento da proposta de revisão do RPATORMO, cuja finalização se admite para o início de 2023;
- Acompanhamento técnico das soluções urbanísticas integradas nos Projetos dos Troços do Passeio Marítimo em desenvolvimento.

**No que diz respeito aos Projetos e Estudos de iniciativa privada alvo de acompanhamento Municipal, apenas os mais expressivos:**

- Parque de Santa Cruz, Operação de Loteamento AQUATERRA;
- Operação de Loteamento “Porto Cruz”/PP Margem Direita do Jamor;
- Fundação de Oeiras (PIP);
- Equipamento Desportivo Alto dos Barronhos;
- Operação Loteamento Unidade Execução 2, Fundação Otília;
- Operação de Loteamento Co-proprietários, Terras do Moinho do Félix;
- Operação de Loteamento Complexo Cabanas Golfe – Norte;
- Operação de loteamento na envolvente à Capela Nossa Sr. do Cabo;
- Operação Loteamento em Caxias- antiga parcela INH- BERGAMOT;
- Projeto de Loteamento para o Bairro da Foz (área confiante ao antigo convento S. José de Ribamar;
- GALNOV - Gab. Apoio Local de Nova Oeiras -Prémio RENOV;
- Operação Loteamento Quinta da Rainha e do Arco - Queluz de Baixo;
- Hotel -Estrada Outurela- LUSATIL;
- Acompanhamento de iniciativas urbanísticas de reconversão da zona da Sumol, Pinhol e Albano Alves;
- Acompanhamento de iniciativas urbanísticas de reconversão da zona das Antigas Instalações Indústrias da Lisgráfica em Queluz de Baixo.

Com este conjunto de projetos concorre o acompanhamento da concretização dos seus objetivos, traduzido por toda a atividade de gestão que lhe está associada: da apreciação técnica de projetos, e dos competentes procedimentos administrativos, bem como da conciliação de interesses públicos e privados envolvidos, sendo de registar uma redução contínua dos tempos de resposta às solicitações.

Apesar de algumas incertezas do atual contexto organizativo interno, particularmente nos enquadramentos legislativos e financeiros, o balanço da execução do Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano situou-se nos níveis esperados.

## DGU | Departamento de Gestão Urbanística

O Departamento de Gestão Urbanística (DGU) é uma unidade orgânica vocacionada para a gestão de processos de obras particulares, tendo no âmbito das suas atribuições a prestação de serviço público aos cidadãos e aos demais serviços municipais com atribuições em matéria de gestão urbanística.

A atividade do DGU desenvolve-se nas seguintes vertentes:

- Controle prévio de operações urbanísticas, assegurado pela Divisão de Licenciamento de Edificações Urbanas (DLEU), responsável pela instrução de processos licenciamento e comunicação prévia de obras particulares;
- Controle sucessivo de operações urbanísticas, assegurado pela Divisão de Licenciamento de Obras de Urbanização e Fiscalização Técnica (DLOUFT), responsável pela instrução dos processos de obras de urbanização e fiscalização de obras particulares;
- Prestação de serviços às diversas unidades orgânicas, na área da gestão urbanística através da realização trabalhos de topografia: no levantamento de terrenos ou de edifícios com interesse municipal assim como no apoio à atividade de fiscalização ou ainda na verificação da implantação edifícios de obras particulares, a pedido dos interessados.

O desempenho do DGU é medido essencialmente através dos indicadores de eficiência, eficácia e qualidade de serviço, sendo o fator de eficácia um dos mais relevantes particularmente no que refere à redução do tempo de resposta sem preterir a qualidade prestada ao cidadão.

Em matéria de gestão financeira, o DGU não tem expressão significativa no volume de despesa efetuada pelo município, uma vez que a maioria das suas atividades se suportam nos recursos humanos que lhe estão afetos. No entanto, a atividade que desenvolve permite a obtenção de receita pelo município, por via do valor cobrado em taxas de licenciamento e, também, por via da fixação de investimento privado nas diversas áreas, como a habitação, empresas, indústria especializada entre outros, através do licenciamento.

No ano de 2022, no âmbito dos processos de obras particulares e de atividades económicas, a DLEU analisou requerimentos, devidamente formalizados no Portal de Urbanismo, respeitantes às operações urbanísticas de iniciativa particular, certidões diversas, registo de alojamento local e de licenciamento zero, assim como às inspeções de elevadores.

No âmbito da DLOUFT, no ano de 2022, foram analisados diversos requerimentos. No primeiro semestre houve um aumento, em relação ao período homólogo, representativo da atividade imobiliária privada, quer nas ações de construção nova ou grandes reabilitações, assim como nas obras de conservação e manutenção do parque imobiliário existente. No segundo semestre, este aumento manteve-se, ainda que com menor expressão.

No 1º semestre de 2022, a Divisão acompanhou o aumento da iniciativa privada, com o correspondente aumento da sua capacidade de resposta, na realização de vistorias, despachos e emissão de licenças em relação ao período homólogo.

No 2º semestre de 2022, no que diz respeito à emissão de autorizações de utilização houve uma redução em relação ao semestre anterior justificada essencialmente pelo facto de este semestre incorporar dois períodos menos ativos correspondentes ao mês de agosto e dezembro e também pelo facto das empreitadas apresentarem dificuldades resultantes da Guerra na Ucrânia e da crise energética, justificando também o aumento de pedido de prorrogações. Os fenómenos meteorológicos adversos, registados neste período, também contribuíram para o atraso das empreitadas em curso.

Não obstante as adversidades e dificuldades verificadas, os pedidos de ocupação de via pública apresentaram um ligeiro aumento, que refletem não só o aumento de processos de edificação nova e a reabilitar, como o aumento que se tem vindo a verificar nas obras de manutenção do edificado existente, fruto da política de isenção de pagamento de taxas referentes a este tipo de intervenção.

Quanto ao licenciamento e à realização das obras de urbanização, também aqui existiu um aumento de licenciamentos de obras de urbanização relativas a operações de loteamento no âmbito de obras de edificação, assim como houve um ligeiro aumento e aceleração da realização das obras em curso com algumas receções provisórias respetivas.

Em quase todas as ações desenvolvidas na DLOUFT, releva-se o trabalho colaborativo ativo com as outras divisões da DGU, tais como a DLEU e a UTCP, assim como de outras divisões da Direção Municipal DPU, DOT, DMT, UAAA e ainda de outros departamentos tais como DGEV, DGEP, DGRU, DPM e DAC, que permitem assessorar a instrução das informações ou dar prosseguimento à efetivação de ações.

No âmbito da UTCP, o investimento em recursos materiais e humanos ao longo dos últimos anos tem potenciado um crescendo de trabalhos executados por solicitação sobretudo de outros serviços camarários e que, com a potencialidade que equipamentos mais recentes têm, não só no rigor e precisão mas também no encurtamento de prazos e simplificação de tarefas que

anteriormente implicavam uma enorme complexidade, afetação de recursos e muitas vezes a contratação de trabalhos a empresas externas. Este investimento tem obviado e catapultado a capacidade dos serviços em compreender, analisar e responder em tempo útil a inúmeras situações do interesse dos serviços e executivo obviando a concretização de trabalhos de prioridade estratégica municipal.

Às atividades desenvolvidas no âmbito das competências correntes do DGU, acrescentam-se ainda a participação na atualização de regulamentos municipais nomeadamente o RPATOR, com um envolvimento da maioria dos técnicos do departamento, assim como da Tabela de Taxas e Outras Receitas e do Regulamento de Identificação de Imóveis para Aplicação de Majoração ou Minoração e Isenção da Taxa de IMI e IMT, do âmbito da DPOC.

Ainda a relevar a participação ativa do DGU nas equipas pluridisciplinares e interdepartamentais formalizadas para o desenvolvimento de operações de loteamento de iniciativa municipal e desenvolvimento dos respetivos planos de urbanização para a edificação do novo plano Municipal de Habitação social.

Existem ainda duas ações inscritas no âmbito do DGU, designadamente Assessoria Técnica Especializada para a Edificação e outra destinada à Elaboração de Normas de projeto e Execução no Espaço Público que não geraram despesa em 2022 tendo as mesmas sido transpostas para o corrente ano.

## DPERU | Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana

No âmbito das suas competências, durante o ano de 2022, o Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana efetuou a aquisição de imóveis, no âmbito do Programa Habitação Jovem e Alojamento para Professores.

O DPERU assegurou ainda o acompanhamento das coordenações de segurança em obra das empreitadas executadas pelas Divisões.

## DPE | Divisão de Projetos Especiais

No âmbito da conceção e recuperação dos equipamentos municipais, património histórico, cultural e museológico, a atividade desenvolvida pela DPE ao longo do ano de 2022 tem-se dividido em:

### Conceção / recuperação de Equipamentos Municipais:

- Algés: Pavilhão Desportivo Municipal - Celorico Moreira - reparação do piso– obra concluída;
- Algés: Ex - EB1 Sofia de Carvalho (Creche e Jardim de Infância) – Em fase de Revisão de Projeto;
- Barcarena: Valejas Atlético Clube – construção dos balneários” – Em fase de Revisão de Projeto;
- Barcarena: Centro Cultural de Barcarena – A Familiar de Barcarena - Em fase execução de empreitada;
- Barcarena: Novas Instalações do Instituto Zoófilo – Em fase de revisão de projeto;
- Barcarena: Quartel de Bombeiros de Barcarena – Patologias no edifício do Quartel – obra concluída;
- Caxias: Grupo Desportivo Unidos Caxienses – Polidesportivo – solução semifechada – Em fase execução de obra;
- Carnaxide: Academia dos Champs/ parede bate bolas - em fase de execução de obra;
- Oeiras: Novo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras – Em fase execução de obra;
- Oeiras: Pavilhão Desportivo de Oeiras – Em fase de projeto;
- Oeiras: Auditório Eunice Muñoz – Em Fase de preparação de elementos para lançamento da empreitada;
- Oeiras: CERCÍ OEIRAS – Em fase de revisão de projeto;
- Oeiras: Clube Voleibol de Oeiras – Em Fase de revisão de projeto;
- Oeiras: Sede dos Escuteiros do Agrupamento 1354 de São Julião da Barra - obra concluída;
- Oeiras: Sede Núcleo Karaté Oeiras - obra concluída;
- Oeiras: Recuperação dos balneários do polidesportivo do pombal - obra concluída;
- Paço Arcos: Unidade de Saúde e Auditório José de Castro – Em fase execução de obra;
- Paço de Arcos: Clube Automóvel Antigo – Em Fase de concurso;
- Paço Arcos: Remodelação do Pavilhão do Clube Desportivo de Paço de Arcos - Em Fase de revisão de projeto;

- Paço Arcos: Cooperativa de habitação económica Nova Morada aquisição de bancada retrátil – montagem concluída;
- Paço de Arcos: pavilhão desportivo da eb2,3 Dr. Joaquim de Barros – Em Fase de assinatura de contrato e posterior envio ao Tribunal de Contas;
- Linda a Velha: ampliação da universidade sénior nova Atena – Em Fase de preparação de elementos para lançamento da empreitada;
- Porto Salvo: Pavilhão da Escola Aquilino Ribeiro – balneários – Em Fase Concurso.

#### **Património Histórico, Cultural e Museológico:**

- Carnaxide: Requalificação do jardim do Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha” – Em Fase de Concurso;
- Carnaxide: Capela de S. João Batista – Em fase de execução de obra;
- Carnaxide: Igreja de S. Romão de Carnaxide – Interior – Em fase de execução de obra;
- Caxias: conservação e restauro da igreja da cartuxa - em fase de projeto;
- Linda a Velha: Quinta dos Aciprestes – pátio das amendoeiras - adaptação a espaço multiusos – Em fase de preparação para a consignação da obra com visto do tribunal de contas;
- Linda a Velha: Quinta dos Aciprestes – Edifício do Palácio – Em fase de projeto;
- Linda a Velha: Quinta dos Aciprestes – edifício Celeiro – Em fase de revisão de projeto;
- Linda a Velha: Quinta dos Aciprestes – Edifício do Palácio – Em fase de Projeto;
- Oeiras: Casa e Capela da Quinta dos Sete Castelos – Em fase de execução de obra;
- Oeiras: Conservação e restauro do tanque da cascata do Taveira – Em fase de execução de obra;
- Oeiras: Conservação e restauro da cobertura da casa da pesca – Em fase de execução de obra;
- Oeiras: Palácio do Egipto Projeto de conservação (edifício antigo) - Em fase execução de obra.

## **DRU | Divisão de Reabilitação Urbana**

A Divisão de Reabilitação Urbana, designada abreviadamente por DRU, tem por missão desenvolver projetos no âmbito da recuperação das áreas consolidadas a regenerar e a requalificar.

**Ao nível da reconversão das Áreas Urbanas de Génese Ilegal:**

- Casal da Choca – Foi concluída a obra de requalificação dos arranjos exteriores da Quinta da Estrangeira. Concluído o Projeto da Casa do Pátio (alojamento de apoio a vítimas de violência doméstica). Foram iniciados os estudos para a elaboração do Projeto do Parque Urbano (junto à ribeira da Laje).
- Laje – Foi concluída a 1ª fase da obra de infraestruturas da zona C. Em curso os procedimentos do projeto da Unidade de Alojamento Temporário para funcionários da CMO e de Requalificação e Ampliação do Campo de Futebol.
- Pedreira Italiana – Foi concluído o projeto de Requalificação da Rua da Pedreira Italiana e procedeu-se ao lançamento do procedimento para a execução do Parque Infantil.
- Leceia – Foi concluída a obra de infraestruturas relativa à Fase 5. Foi iniciado o projeto do Parque Urbano e área envolvente ao Castro de Leceia.
- Calçada do Moinho – Em curso o projeto de loteamento dos artigos cadastrais da Associação de Moradores. Foi iniciado o projeto de infraestruturas de prolongamento da Rua C.
- Gandarela – Em curso os Projeto de Loteamento dos artigos 224º e 225. Foi iniciado o projeto de infraestruturas do acesso nascente ao bairro.

#### **Ao nível da requalificação e reabilitação dos Centros Históricos:**

- Recuperação e requalificação do espaço urbano e do património edificado assente numa gestão global e integrada do território, perceptível nas estratégias e ações promovidas pelos gabinetes dos centros históricos, que funcionam como interlocutores privilegiados entre os cidadãos e o município.
- Oeiras – Foram concluídos os projetos de requalificação do Largo 5 de Outubro e de Habitação Jovem da Rua Heliodoro Salgado nº 26 e 28. Em curso o projeto de Habitação Jovem da Rua das Alcássimas 28 a 38.
- Paço de Arcos – Conclusão da empreitada de Requalificação da Praça Guilherme Gomes Fernandes. Em curso a obra de Habitação Jovem para a recuperação e adaptação do edifício da Av. Patrão Joaquim Lopes nº 11. Em elaboração os projetos para a criação dos Parques de estacionamento subterrâneos do Largo Leonor Faria Gomes e Praça 5 de outubro. Em desenvolvimento o projeto de reabilitação da Casa do Guarda para alojamento de sem-abrigo.
- Carnaxide – Em curso o procedimento para a execução da empreitada de Habitação Jovem de requalificação do edifício de da Rua José Pedroso. Foi iniciado o projeto de requalificação da Quinta da Casa Branca. Foi aprovada a Área de Reabilitação Urbana de Carnaxide.



- Algés – Concluída a obra do Quintalão – Quinta do Bicho da Seda e do Espaço multiusos na Av. dos Combatentes da Grande Guerra nº 58. Em curso o procedimento para a substituição do pavimento de calçada por betuminoso na Av. dos Combatentes da Grande Guerra.
- Barcarena – Encontra-se em fase de conclusão o projeto de adaptação e reabilitação do antigo edifício da Cooperativa de São Pedro para alojamento para funcionários. Está em elaboração o projeto para o novo estaleiro da Junta de Freguesia. Em curso a Operação de Reabilitação Urbana de Barcarena.
- Dafundo – Habitação Jovem – Foi concluído o projeto de habitação Jovem da Av. Ivens nº 5 e dada continuidade ao projeto da Villa Carlota e área envolvente. Foi iniciado o projeto de reabilitação da Casa do Mar.
- Queijas – Foi concluído o projeto de reabilitação e adaptação do edifício da Casa Dom Miguel a Alojamento para professores estando previsto o lançamento do procedimento em 2023.
- Linda-a-Pastora – Em fase de conclusão o projeto para a recuperação e adaptação do edifício da Rua Visconde Moreira Rey 37B a alojamento para professores.
- Queluz de Baixo – Em curso os projetos de Habitação Jovem do Palácio Restani e do Largo 5 de Outubro nº 4 e 5.
- Porto Salvo – Foi iniciada a empreitada de Recuperação e adaptação do edifício do Atlético Clube de Porto Salvo para Habitação Jovem.

Foi dada continuidade à dinamização e divulgação do Círculo da Arquitetura no Dafundo com um conjunto de exposições de arquitetura de autor, tendo sido escolhidos arquitetos que pela sua obra e carreira contribuíram de forma decisiva para a valorização da arquitetura portuguesa.

Durante este ano, foram realizadas as exposições “Manuel Graça Dias – O Arquiteto Arquitetonicamente Incorreto” e “Fernão Simões de Carvalho – O Moderno Brutalista”.

Manteve-se a colaboração com as Faculdades de Arquitetura das Universidades Técnica e Lusíada, que se consubstanciou em diversas exposições, conferências e workshops.

A Divisão de Reabilitação Urbana participou ativamente no grupo de apoio das Cheias de dezembro de 2022 no levantamento dos danos sofridos no comércio nos núcleos de Oeiras, Paço de Arcos e Algés.

## DMOGAH | Direção Municipal de Obras, Gestão Ambiental e Habitação

### DOM | Departamento de Obras Municipais

O Departamento de Obras Municipais (DOM), tem por missão contribuir para a qualidade do município, promovendo a execução de projetos e obras municipais no âmbito da rede viária, infraestruturas, equipamentos e espaço público.

O ano de 2022, que se pode considerar como de “rescaldo” face ao período pandémico dos anos de 2020/2021, decorreu com um ritmo de trabalho intenso. Com destaque para o final do ano que, face à ocorrência de condições atmosféricas extraordinariamente adversas, variadas zonas do Concelho foram atingidas, o que obrigou a uma intervenção imediata das equipas deste Departamento.

Em termos genéricos, a ação do DOM, de permanente compromisso para com os objetivos a atingir, visou níveis relevantes de desempenho no domínio da concretização de projetos, de novas obras, de reparação, de manutenção e de requalificação do existente, por forma a garantir a concretização das funções cometidas a este Departamento: a promoção da qualidade de vida no Concelho ao nível do espaço público e dos equipamentos municipais.

### UPGO | Unidade de Planeamento e Gestão Obras

A Unidade de Planeamento e Gestão Obras (UPGO), na dependência do DOM tem como funções, entre outras, tramitar os procedimentos pré-contratuais de empreitadas de obras públicas, e os procedimentos de aquisição de bens e serviços e locação no âmbito do departamento, garantindo a conformidade normativa dos mesmos e a respetiva uniformização processual, bem como a realização de requisições internas, as peças procedimentais e toda a documentação necessária, acompanhar o planeamento/programação de projetos e obras do DOM; reunir documentos de gestão.

No âmbito das suas funções foram elaborados 181 Informações; 55 Minutas de contrato de empreitada; 14 Adendas de prorrogação do prazo; 54 Empreitadas lançadas; 102 Autos de Receção Definitiva; 133 Autos de Vistoria para liberação % valores da caução, tendo contudo executadas 489 libertações de caução, foram ainda lançados 274 procedimentos de Aquisições

de Bens e Serviços; e elaboradas 132 Requisições Internas; 276 Requisições Externas; 276 Contratos GES; 66 Minutas de Contrato de Aquisição de Bens e Serviços; 1 Relatório e Conta de Gerência DOM 2022.

### **Os maiores constrangimentos**

A disponibilização de verbas para lançamento dos procedimentos de forma faseada (após revisões e alterações) também contribuiu para o atraso no lançamento de alguns dos processos e consequente incumprimento do PAC.

Falta de recursos humanos na área do Direito e Gestão.

### **Sugestões de melhoria contínua**

Continuação de apostar na formação prática ao nível da Contratação Pública e Financeira.

## **DCAD | Divisão de Conservação e Administração Direta**

A Divisão de Conservação e Administração Direta (DCAD) tem por missão prestar assistência técnica a atividades e eventos diversos do município e atuar de forma expedita na conservação e reparação corrente de edifícios, património, equipamentos municipais, bem como das infraestruturas viárias e sinalização.

### **Principais atividades:**

Entre janeiro e dezembro de 2022 foram recebidos 7416 pedidos nas mais diversas áreas de intervenção, aos quais acresceram 749 pedidos que ficaram por executar de anos anteriores. Deste elevado número, conseguiu-se dar resposta a 7080, perfazendo uma taxa de execução de 87%.

No Setor de Arruamentos, foram registados 1114 pedidos tendo sido realizadas 952 intervenções (85%); no Trânsito concretizou-se 1129, dos 1237 serviços requisitados (91%); na Eletricidade em Espaços Públicos e Eletricidade em Equipamentos Municipais dos 1100 pedidos abertos, realizaram-se 1039 intervenções (94%); quanto ao Setor da Canalização atendeu a 520 serviços das 528 intervenções solicitadas (98%); na Carpintaria, dos 380 serviços, levou-se acabo 368 intervenções (97%); na Construção Civil dos 685 pedidos de serviço, foram concluídas 587 intervenções (86%); a Serralharia deu por concluídas 559 intervenções, das 618 requisitadas (90%); e por último no setor da Logística das 1227 de solicitações, foram terminadas 1177 (96%).

Os pedidos que aguardavam execução, e/ou se encontravam em curso, no final 2022 eram 1085, representando 13% dos pedidos em aberto na DCAD.

De forma a responder ao volume e complexidade dos trabalhos solicitados a esta Unidade Orgânica, sentiu-se a necessidade de transferir 1158 pedidos da Administração Direta para serem executadas através de Empreitadas/Fornecimento Contínuos, correspondendo a 14% dos pedidos.

Para esta realização foram então lançados quatro (4) processos de empreitadas: Conservação de pavimentos no concelho de Oeiras; Intervenções Corretivas em Revestimentos, Alvenarias, serralharias e Canalizações em Imóveis Municipais; Reabilitação de Antigos Alojamentos para Militares Graduados do Regimento de Artilharia de Costa, no Bairro da Medrosa, em Oeiras Construção e Manutenção de estruturas de mobiliário urbano, e deu-se continuidade a outras 5 que transitaram do ano anterior, nomeadamente: Fornecimento e montagem de diversos elementos de construção civil para áreas caninas no concelho de Oeiras; Intervenções diversas de calcetamentos no concelho de Oeiras; Pinturas Diversas em Elementos Construção Civil de Imóveis Municipais; Demolições de Construções degradadas no Concelho de Oeiras; Construção e Reabilitação de Gradeamentos e Corrimãos no Espaço Público do Concelho de Oeiras.

Para a concretização das obras por administração direta foi necessário gerir 19 fornecimentos contínuos de aquisição de materiais e serviços de forma a dar comprimento à sua missão.

A DCAD tem tido um papel fulcral em promover a qualidade de vida dos munícipes e dos colaboradores do município, fruto da resposta célere às solicitações feitas.

No decorrer do ano 2022 foi assegurada a renovação, manutenção e reparação de mobiliário urbano no Município de Oeiras, podendo-se destacar: bancos de jardim, colunas de iluminação, escoramento de árvores, áreas caninas, docas de bicicleta e paliçadas de recolha de resíduos verdes.

Relativamente à via Pública, esta unidade orgânica, desenvolveu trabalhos de manutenção e reparação de calçadas, asfaltos, bocas de sarjeta, sinalização de trânsito vertical e sinalização horizontal de mobilidade reduzida e pilaretes.

No que se refere, aos equipamentos/edifício municipal, foi assegurada a reparação, manutenção, renovação e reabilitação dos equipamentos existentes, a nível de canalização, eletricidade, pinturas, limpeza de grafites, serralharias, pavimentos, entre outros, dos quais destacamos:

Palácio Marques de Pombal; Fábrica e museu da Pólvora de Barcarena; Edifício Casal do Deserto; Estaleiro da Junta de Freguesia de Barcarena; Edifício do CROAMO- Centro de Recolha Oficial de Animais do Município de Oeiras; Estação Agronómica; Centro de Indústrias Criativas; Cemitério de

Carnaxide; Passeio Marítimo; Antiga EB Custodia Marques; Bibliotecas Municipais; Edifício Paços do Concelho; Jardins Municipais; Mercados Municipais e Seções de Limpeza.

### **Maiores constrangimentos e Sugestões de melhoria contínua**

Mantiveram-se alguns dos constrangimentos identificados em relatórios passados. Contudo, no segundo semestre do ano de 2022, houve um reforço das equipas, através de bolsa de reserva constituída para assistentes operacionais nas diversas áreas, com 10 colaboradores, mantendo-se a idade avançada, bem como, a integração de 2 técnicos superiores.

Em 2022 à semelhança do que já havia acontecido no ano transato, vimos a nossa equipa alterada, quer por via de aposentação (1), licença sem vencimento (1) e regime de interesse público (1).

As viaturas mais antigas da DCAD foram renovadas, mantendo-se ainda assim, a necessidade de reforço, para a divisão equitativa das equipas, de forma a haver uma maior rapidez e eficácia na satisfação dos pedidos.

Durante o decorrer de 2022 foram adquiridas máquinas e ferramentas de forma a munir as equipas a estarem apetrechadas com o equipamento adequado.

## **DEP | Divisão de Estudos e Projetos**

A Divisão de Estudos e Projetos (DEP) tem por missão garantir as tarefas de gestão, conceção, coordenação e execução dos projetos contribuindo para elevar o padrão de qualidade do edificado, do equipamento e das infraestruturas municipais.

De modo a responder ao volume de trabalho decorrente do elevado nível de exigência, no que se refere à concretização das pretensões do município na área do projeto, a DEP tem vindo a operacionalizar uma mudança de paradigma e estratégia, a qual incide numa maior externalização dos projetos. Nesta perspetiva foram já iniciados diversos procedimentos de contratação externa de estudos e projetos, nomeadamente para a requalificação do parque escolar do Concelho, novas vias, estacionamento e ciclovias e diversas requalificações ambientais e urbanas, designadamente, novas praças (Rossio de Porto Salvo e Praça dos Lusíadas, em Linda-a-Velha) e parques urbanos. Realizadas as respetivas assistências técnicas à obra - ATO.

Destacam-se os seguintes projetos concluídos:

Ligação pedonal na Estrada de Laveiras – Caxias; Praça dos Poetas, Oeiras – alterações/revisão; Contentorização ARA no INIAV -alterações/revisão; Prolongamento da VDP, Porto Salvo; Rampa de acesso aos nºs 13, 15, 17 e 19 na Rua Margarida Palla, Algés;

Requalificação dos Espaços Exteriores da EB2,3 Professor Noronha Feio, Queijas; EB Armando Guerreiro - Remodelação Cozinha Refeitório – alterações/revisão; Conservação e Restauro da Casa da Nora da Quinta Real de Caxias; Reabilitação da Cascata da Quinta Real de Caxias - alterações/revisão; Projeto de Requalificação do Mercado de Linda-a-Velha; Projeto de Requalificação da Secção de Limpeza Urbana de Paço de Arcos e Contentorização; Projeto de Execução do Armazém do Casal da Manteiga- alterações/revisão; Projeto de Execução de Beneficiações no CROAMO - Candidatura ICNF-DBEAC; Ligação Santo Amaro/ Paço de Arcos (Arruamento a sul da linha férrea) - alterações/revisão; Variante à Av. 25 de Abril, Linda-a-Velha - alterações/revisão;

Estrada e Rotunda de Talaíde, em Porto Salvo; Via Longitudinal Sul - Troço Rotunda Lage / Rotunda do Windclub (troço2) - alterações/revisão; Via Longitudinal Sul - Troço Murganhal/ Cidade do Futebol - alterações/revisão; Parque de estacionamento do Hospital Prisão - alterações/revisão; Requalificação da EB Gil Vicente (edificado e espaço exterior) - alterações/revisão; Levantamento Topo-Hidrográfico da Praia de Caxias; Observatório da Natureza, no Jardim Municipal de Oeiras (Orçamento Participativo); Estudo Caracterização e Avaliação Ambiental (ECAA), Via Longitudinal Sul – Troço 2 e 6; Elaboração/análise de 11 PPGRCD; Realização de 13 Estudos Geológicos e Geotécnicos no âmbito e como suporte dos projetos em curso, fornecimento destes na plataforma GIS-Oeiras.

Projetos e estudos em desenvolvimento:

#### **Equipamentos novos, de requalificação de equipamentos:**

Multiusos – Creche e Família Global (IPSS); Multiusos – Academia de boxe António Ramalho e escola de judo Nuno Delgado; Requalificação da Piscina da Outurela; Habitação Municipal de Porto Salvo; Delegação de saúde Oeiras; Reconstrução do engenho de elevação de água da casa da Nora da Quinta Real de Caxias; Conservação e Restauro dos Muros da Estação Agronómica Nacional, em Oeiras; Equipamentos de restauração e bebidas - Parque das Fontainhas, em Paço de Arcos; Instalação de módulos para Quiosques e I.S. no Parque das Fontainhas, em Paço de Arcos; Requalificação do edifício do CIFIC para instalação de Bio-Incubadora – UNL-INIAV, em Oeiras; Reabilitação para restauração do Edifício da 1º Secção de Conservação da Direção de Estradas do Distrito de Lisboa – Rua Desembargador Faria, em Oeiras; Reabilitação da Casa da

Forja e do Torreão Poente do Aquário Vasco da Gama, em Algés; Sala para a Universidade Sénior no Palácio Ribamar, em Algés; Quiosques no Porto de Recreio de Oeiras; Instalação de cozinhas nos edifícios RAC, em Oeiras; Requalificação da Secção de Jardinagem do Jardim de Oeiras; Requalificação da área envolvente ao Moinho de Queijas; Arquitetura e Design dos espaços interiores do Edifício Fórum; Requalificação da Seção de Limpeza Urbana de Carnaxide; Cobertura da área exterior do Centro Cívico de Carnaxide; Requalificação da Antiga Central Elevatória das Fontainhas, em Paço de Arcos; Reabilitação dos apartamentos da PSP, em Porto Salvo; Ampliação do Lar Nossa Senhora do Amparo no Centro Cívico de Carnaxide; Reformulação da Estufa-fria, no jardim Oeiras; Cemitério de Oeiras - Requalificação dos Ossários e muro adjacente à Rua Fernando Brochado Coelho; Requalificação do Centro Comunitário do Alto da Loba; ENIDH – Ampliação e Requalificação da Residência de Estudantes, ENIDH – Requalificação dos Equipamentos Desportivos; Nova Ala Norte do Hospital de Sta. Cruz – CHLO e Acessibilidades Envolventes ; Templo da Poesia Encerramento do Espaço de Contemplação do Piso 2; Residência de Estudantes do Bº. Operário da Fábrica da Pólvora, Barcarena; Requalificação do Mercado de Algés – Bancas de Peixe; Requalificação do Estádio Municipal de Oeiras – ADO.

### **Requalificação Urbana, Espaços exteriores e infraestruturas**

Praça Rossio de Porto Salvo; Praça dos Lusíadas, em Linda-a-Velha; Parque Urbano da Terrugem; Alameda Pedonal da Quinta do Marquês – Orçamento Participativo; Requalificação da Alameda do Alto da Barra, Oeiras; Praça Talaíde – 2ª fase; Percurso pedonal ao longo da Ribeira Barcarena; Passadiço pedonal da Sra. da Rocha a Carnaxide – 2.º troço; Arranjo Paisagístico da Rotunda do Marquês; Parque aventura de Tercena; Jardim, EJR e EFO, na Rua Manuel Lopes da Cruz – Valejas; Parque Cesário Verde – orçamento participativo; Ligação pedonal entre a Rua Visconde de Porto Salvo e Rua Dr. Coutinho País - Terrugem - Paço de Arcos; EFO Quinta do Esmeraldo - Santo Amaro; Percurso Pedonal superior (viaduto AdTA), na Quinta de Cima; Pérgula nos espaços exteriores da Conservatória de Oeiras; Requalificação do Polidesportivo em Queijas - Rua São João Bosco (Bairro Cheuni); Projeto baloiço na Serra de Carnaxide; Parque Canino Junto ao Centro Cívico de Carnaxide; Ciclovía da Rua Garcia de Orta; Arruamentos em Queluz de Baixo (Rua Bartolomeu Dias, Rua Augusto Forjaz e Rua António Aleixo); Av.ª Dr. Alfredo Magalhães Ramalho, junto à Praia de Algés; Vila Mateus, Dafundo; Parque Fontainhas (alterações); Passeio Marítimo troço entre Paço de Arcos e Caxias; Requalificação Espaço Público, entroncamento na Rua Lusíadas e Rua 1º Maio, Leceia; Largo Alves Redol, Caxias; EJR e EFO na Área Verde da Quinta do Marquês (traseiras do Continente); Rua Afonso de Paiva-Medrosa, Oeiras (EJR, Polidesportivo e parque canino); Requalificação da envolvente ao Centro Cívico de Carnaxide.

### **Vias estruturantes/Reformulação Viária/Ciclovias/Estacionamentos:**

Rotunda na Avenida Marginal – Cruzamento da Torre; Rotunda na Avenida Marginal – Cruzamento da Giribita; Requalificação da Av. dos Bombeiros Voluntários de Algés; Ciclovia Intermunicipal Algés/Cruz Quebrada; Avenida St.º António de Tercena; Silo Auto da Urbanização do Moinho das Antas em Oeiras; Ciclovia intermunicipal Miraflores/Linda-a-Velha; Variante à Av. do Forte, Carnaxide; Parque de Estacionamento das Fontainhas (ENIDH); Requalificação da EN 250 – Troço Caxias /Hospital Prisão; Requalificação da EN117 (Estrada de Queluz); Requalificação da Rua António Rodrigues, em Valejas; Eixo Verde e Azul – EVA, rio Jamor - 2.º e 3.º Troços, Oeiras; Prolongamento da VLN – Via Longitudinal Norte - troços 8 a 10; Ciclovia na Estrada Militar de Queijas; Via Longitudinal Sul - Troço Cacilhas/ Acesso sul A5 (troço3); Desnívelamento da Marginal – elaboração do Caderno de Encargos; Variante a Barcarena; Rotunda do Hospital de Santa Cruz e reordenamento das acessibilidades viárias; Via de Ligação entre a Urbanização da Fábrica da Pólvora (EN250) e a Av. Santo António de Tercena; Estrada dos Cavalinhos, Tercena; Infraestruturas loteamento da Quinta de Nossa Senhora da Conceição em Tercena; Rotunda no nó de saída da A5, em Queijas; Rotunda na Av. Rio de Janeiro, em Oeiras; Regularização e Recuperação de troço de ribeira no Largo Maria Leonor em Algés; Requalificação viária na Rua António Luís Gomes em Algés; Reordenamento do Largo Maria Rosa Colaço em Oeiras; Requalificação do Parque de Estacionamento Público e Acessos, na Quinta de Cima na Estação Agronómica.

### **Requalificação e valorização do espaço escolar**

Escola EB 23 Aquilino Ribeiro; Escola EB 23 São Julião da Barra; Espaços Exteriores da EB2,3 Conde de Oeiras, Oeiras; Contentorização da EB Dr. Joaquim de Barros; EB Anselmo de Oliveira; EB Amélia Vieira Luís; Centro de infância - O Traquinas; Centro de infância – O Pingolé; Novo Centro Escolar de Porto Salvo (antiga EB Custódia Marques); ES Prof. José Augusto Lucas; EB Sylvia Philips; Copa e refeitório do JI José Martins, em Linda a Velha; Creche e Jardim de Infância da Associação Jardim de Infância Nossa Senhora das Graças, em Algés.

### **Outros estudos em desenvolvimento**

No âmbito e como suporte aos projetos de vias, equipamentos e outros, estão a ser desenvolvidos 3 estudos de caracterização geotécnica e outros 6 planeados; Estudo de viabilidade e sustentabilidade das captações de água subterrânea do Parque dos Poetas; Levantamento e diagnóstico do Aqueduto de Queijas, para reposição do abastecimento de água da Quinta Real de



Caxias; Levantamento estrutural e georreferenciado do sistema hidráulico da Central Elevatória, Fontainhas; Levantamento topocadastral pormenorizado da ribeira da Laje, da EAN à foz; Regularização de Caudais da Ribeira da Laje entre e área da “Estação Agronómica Nacional” e a foz; Requalificação dos Apoios de praia de Paço de Arcos e Santo Amaro – comunicação prévia para envio à CCDR-LVT.

### **Maiores constrangimentos e sugestões de melhoria contínua**

Os maiores constrangimentos prenderam-se com a entropia organizacional, traduzindo-se na morosidade dos processos e procedimentos, em particular a contratação externa de aquisições de projetos e diversos estudos completos fundamentais para o desenvolvimento dos mesmos, bem como, pareceres e licenciamento externos. A equipa tem vindo a ser reforçada, mas dado o volume de trabalho solicitado ainda necessita de mais técnicos na área da engenharia, arquiteturas e desenho.

## **DEM | Divisão de Equipamentos Municipais**

A Divisão de Equipamentos Municipais (DEM), tem por missão, assegurar a construção, manutenção e conservação dos edifícios, do património histórico e dos equipamentos municipais, designadamente os escolares e os destinados a práticas culturais, desportivas ou de apoio social.

Tendo em conta as competências atribuídas, e no que respeita à **requalificação de equipamentos municipais** foram consignadas em 2022, 28 obras das quais se destacam:

Requalificação da Piscina Municipal de Barcarena; Requalificação da Biblioteca Municipal de Oeiras (substituição de AVAC e implementação de medidas de Eficiência Energéticas); Requalificações urgentes em alguns equipamentos como o recinto do Intermarché; Espaços de jogos e recreios e espaços fitness outdoor no Concelho.

### **Realçam-se ainda a continuação das obras**

Construção do Fórum Municipal (Novo Edifício Administrativo Municipal); Recuperação e conservação do Palácio Marques de Pombal, em Oeiras; Requalificação da Fonte Neptuno.

No âmbito da **realização de obras para o Parque Escolar**, realçam-se as intervenções de beneficiações:

Na escola EB de São Bruno, em Caxias – Requalificação dos espaços exteriores; na implementação de medidas de Eficiência Energéticas: na EB Conde de Oeiras, em Oeiras; na EB Sophia de Mello Breyner, em Carnaxide; na EB Sylvia Philips, em Carnaxide; e na EB Sá Miranda, em Oeiras.

Em 2022 foram ainda realizadas outras beneficiações diversas de manutenções tendo-se intervindo em 19 escolas relativo à manutenção de todo o parque escolar.

No que concerne às empreitadas de manutenção, evidenciam-se as genéricas em curso de requalificação as beneficiações nos pavilhões Jesus Correia e Noronha Feio e os procedimentos de reparações diversas de construção civil e de pequenas reparações diversas em edifícios, equipamentos municipais edifícios e jardins. Foram ainda realizadas manutenções e reparações em coberturas de edifícios municipais.

No âmbito das intervenções de reparação e manutenção, em 2022, realça-se que se registaram 4427 novos pedidos internos dos quais foram satisfeitos 4014 pedidos nas diversas áreas de atuação, através de 43 contratos de manutenção e 36 novos fornecimentos.

### **Maiores constrangimentos e Sugestões de Melhoria Continua**

Os constrangimentos na gestão e na monitorização dos tempos de resposta a nível da manutenção de equipamentos, tendo em conta a ausência de uma aplicação de gestão de ativos de manutenção, mantêm-se.

Dificuldades acrescidas pela pandemia COVID19, e pela guerra na Ucrânia que tem criado dificuldades no fornecimento de materiais e na reprogramação de várias ações bem como a existência de um aumento generalizado das revisões de preço das empreitadas.

## **DGEP | Divisão de Gestão do Espaço Público**

A Divisão de Gestão do Espaço Público (DGEP), tem por missão a gestão da ocupação da via pública e do subsolo, promover o bom estado da Iluminação Pública e a execução e atualização do Plano de Iluminação do Concelho, construção, conservação e reabilitação de infraestruturas e obras conexas, manter e conservar os sistemas semaforicos do Concelho e elaborar e executar projetos de intervenção nas áreas do Trânsito.

No que concerne à ocupação do espaço público, foram recebidos 239 pedidos de concessionárias e 234 pedidos de particulares, em que 137 foram alterações de trânsito, num total de 303 pedidos para abertura de vala, reserva de estacionamento, passagem de cabos, etc., que deram origem a receita (taxas).

Quanto à Iluminação Pública foram recebidas e encaminhadas 1157 reclamações de referentes a focos apagados. No que diz respeito às infraestruturas elétricas e iluminação pública, foram realizadas 7 empreitadas. Ainda, relativamente às infraestruturas elétricas e iluminação pública (MT/BT/IP) foram elaborados 10 projetos e emitidos 27 pareceres (quer de projetos internos, quer de promotores). Foram ainda acompanhados os trabalhos relativos às atividades desenvolvidas pelo distribuidor de energia elétrica.

No âmbito da **realização de obras no espaço público**, foram lançados 23 processos de empreitadas e deu-se continuidade a outras que transitaram do ano anterior, com destaque para:

Manutenção de pavimentos rodoviários, pavimentos pedonais e muros no Concelho; Reconstrução de muros, escadas e pavimentos na Rua 7 de junho em Barcarena; Reordenamento viário na Alameda do Alto da Barra; Construção de parque de estacionamento em Santo Amaro; Construção da rotunda da Cartuxa em Caxias e da rotunda Norte de Barcarena; Construção do Nó de ligação da CRIL em Miraflores; Execução de Praça de acesso ao Parque dos Poetas na Rua São Salvador da Baía em Oeiras.

Deu-se início à **execução**:

Ciclovía da Medrosa, entre a Estação da CP de Oeiras e Praia da Torre; Parque Urbano de Vila Fria em Porto Salvo e Conceção/Construção para estabilização e contenção do talude na Rua Sacadura Cabral, Dafundo.

Requalificaram-se ainda os pontos de deposição de resíduos e procedeu-se à instalação de ilhas ecológicas no concelho. Procedeu-se igualmente à construção do muro de gabiões na Rua Dr. Alfredo da Costa, em Miraflores e à estabilização do talude junto ao campo do Sporting Clube de Linda-a-Velha.

Ao nível do conforto pedonal, procedeu-se a requalificações na Rua Alfredo Lopes Vilaverde, Paço-de-Arcos; Largo Marquês de Pombal (Orçamento Participativo); Largo junto à Estação da CP de Oeiras; Jardim do Palácio Marquês de Pombal; Largo Maria Leonor, em Miraflores; Porto Recreio de Oeiras; e os acessos em saibro ao estacionamento naturalizado na Fábrica da Pólvora.

Relativamente à área de Trânsito, esta unidade orgânica, desenvolveu diversos estudos e projetos, bem como 4 empreitadas no âmbito de manutenção de sinalização vertical e horizontal do Concelho, da colocação de pilaretes e balizadores, de medidas alternativas de segurança

rodoviária nas passadeiras com a execução de passagens de peões de fundo vermelho, colocação de almofadas redutoras de velocidade e com a remodelação da sinalização direcional.

No que se refere à semaforização, foi assegurada a manutenção dos equipamentos existentes, além da introdução de alterações nos tempos de ciclo, com vista a uma melhoria do desempenho das intersecções e da fluidez. Durante o ano, foi dada resposta a 171 ocorrências de índole diversa (reparação de avarias, alterações de programação, substituição de equipamentos danificados). Em termos de grandes intervenções, destaca-se a reformulação do cruzamento semaforizado da Estrada Consiglieri Pedroso com a Estradas das Palmeiras, em Queluz.

Procedeu-se à implementação de nova sinalização semafórica na rotunda da Alameda Hermano Patrone em Algés e na Passagem Inferior da A5 em Linda-a-Pastora.

Deu-se início à preparação para a instalação de novos equipamentos semafóricos na Rua 7 de junho em Leceia e no ramo de saída 7 da A5 junto à rotunda das Oliveiras.

### **Maiores constrangimentos e Sugestões de Melhoria Continua**

A falta de recursos humanos limita a resposta eficiente e atempada às elevadas solicitações, que em 2022 totalizam em 5976 EDOC's e 5486 E-mail's recebidos; as chamadas encaminhadas e recebidas na DGEP para alertas de anomalias no espaço público nas 3 áreas de atuação, são elevadas e oneram muito do tempo dos administrativos, reduzindo a disponibilidade para outras tarefas.

A falta de recursos no número de veículos disponíveis no POOL limita substancialmente os técnicos nas suas deslocações no âmbito da fiscalização de empreitadas, na deslocação aos locais provenientes das reclamações dos munícipes e na verificação das necessidades de intervenção diária no espaço público.

## **DAQV | Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida**

O Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida - DAQV, tem por missão conceber os meios e promover as medidas de gestão da qualidade do ambiente urbano, designadamente, nas áreas dos espaços verdes, da higiene e saúde pública e da promoção e sensibilização ambiental.

Sem embargo dos desafios que o ano de 2022 trouxe, de que são evidentes exemplos a guerra na Ucrânia, a seca severa ou extrema que afetou o país, as inundações que marcaram o final do ano, a crise económica que se instalou, o DAQV soube sempre adaptar-se e conseguiu dar as respostas

que eram esperadas, cumprindo os objetivos a que se tinha proposto e que resultaram numa **execução orçamental de 86%, num orçamento de cerca de 27.750.000€.**

No presente texto procura-se dar conta da atividade do DAQV e, sempre que possível, manter a mesma sistematização da informação prestada em 2021 de forma a facilitar a perceção relativamente à evolução dos trabalhos. No mesmo sentido, e porque não é possível em poucas páginas dar conta de tudo o que no DAQV se realizou e alcançou, privilegiou-se a informação quantificada, permitindo, desta forma, uma melhor comparabilidade de dados relativamente à informação prestada em 2021.

Destacam-se, durante o ano de 2022, as seguintes atividades:

- Realizaram-se 283 procedimentos de Contratação Pública para apoio às atividades do Departamento;
- Relativamente aos mercados municipais destaque para a dinâmica que foi conseguida, com a realização de vários eventos e certames como: a **Feira do Fumeiro** no mercado de Oeiras; **“Poesia no Mercado”** no âmbito da celebração do Dia Mundial da Poesia nos mercados do Município de Oeiras; mostra de fotografia, **“Museu do Bairro”**; **“Bienal de Artes e Ofícios”**; **“A cultura vai ao Mercado”** com a chancela da Luchapa, todos os sábados, com poesia, música e exposições; **V Edição do Matraca Open Mic**; **“Açores e Madeira”**; **“Passa a Palavra”**, decorreram todos no mercado de Oeiras; o **“Indie Market”**, o **SmartFarmer “vinhos e petiscos”**, decorreu no mercado de Paço de Arcos; **“Natal no Mercado”**, com a participação de exposição de coleção de presépios e no mercado de Algés; o evento **Mercadinis**, o qual é baseado um conjunto de performers/atores que circulam no mercado captando os movimentos dos fregueses;
- No que respeita às condições e funcionamento dos cemitérios, particularmente no Cemitério de Oeiras procedeu-se à uniformização do mobiliário urbano, nomeadamente, os contentores de resíduos, floreiras e instalação de bebedouros; à limpeza dos pilares de pedra da entrada norte. Também em 2022 foi concluída a obra de construção do novo bloco de ossários e instalados dois novos pontos de água junto aos talhões M e J. Foi ainda iniciada e concluída a pintura interior da Capela do Cemitério.
- Com uma trajetória bem definida e com resultados demonstrados, **as políticas de bem-estar animal** desenvolvidas pelo Município têm recebido a atenção dos média. Exemplo disso foi a reportagem que a RTP realizou no CROAMO sobre as boas práticas de funcionamento deste equipamento e a apresentação da Política Animal desenvolvida pelo Município de Oeiras no Programa da RTP World Bike Tour Lisboa/Oeiras 2022.

- A **Festa Animal**, que tradicionalmente se realiza no Jardim Municipal de Oeiras e que conta com 395 expositores e milhares de visitantes, durante o ano de 2022 estendeu-se às freguesias do concelho, realizando-se em Algés (21 de maio), Barcarena (17 de setembro), Porto Salvo (24 de setembro) e Carnaxide (18 de junho).
- No âmbito do **Programa de Educação Ambiental Escolar** foram realizadas 261 atividades divididas em 11 temas nomeadamente: Resíduos, Água e Saneamento, Ecossistemas Aquáticos e Marinhos, Natureza e Biodiversidade, Energia, Mobilidade Sustentável, Ruído, Alimentação, Agricultura Urbana, Animais, Ambiente e Sustentabilidade, que contaram com 5.314 participantes, entre alunos, professores e auxiliares de educação. Deu-se destaque a iniciativas relacionadas com a implementação dos projetos na temática da Biodiversidade, com o regresso às ações presenciais. Realizaram-se 29 iniciativas envolvendo um total de cerca de 463 participantes.
- Na sequência da aprovação em 2021 da “**OEIRAS TEM VIDA - Estratégia para a Biodiversidade do Município de Oeiras**” (EBMO), deu-se início, em 2022 à sua implementação. Neste sentido, das 58 ações previstas executar, durante o ano, 39 encontram-se concluídas, 13 em curso e 6 transitaram para 2023, o que representa uma taxa de execução de 90%. A título de exemplo das ações executadas destacamos:
  - Levantamentos e georreferenciação da flora e fauna, permitindo aumentar o conhecimento sobre a distribuição das espécies presentes na Quinta de Cima, na orla marítima e Serra de Carnaxide e nas linhas de água do concelho;
  - Multiplicação das plantas aquáticas nos tanques da Fábrica da Pólvora. Este viveiro já permitiu produzir *in situ* mais de 500 indivíduos de 7 espécies aquáticas nativas;
- Verifica-se no ano de 2022 **um acréscimo de 7,1% de resíduos seletivos** e uma **diminuição de 0,91% de resíduos indiferenciados**. Para tal contribuíram de forma determinante o alargamento da recolha seletiva dos biorresíduos e a instalação de novos equipamentos enterrados de deposição de resíduos que vieram aumentar a capacidade de deposição instalada na via pública. Por outro lado, foram ainda instalados novos pontos de deposição seletiva em locais que se encontravam deficitários.
- A implementação de dois sistemas de deposição seletiva de biorresíduos - sacos verdes unicamente para o setor doméstico e equipamentos enterrados de deposição coletiva instalados em zonas de elevada densidade populacional e de atividades económicas produtoras desta fração de resíduos – tem apresentado resultados bastante positivos

aumentando os quantitativos de resíduos orgânicos recolhidos seletivamente em mais de **83%** de 2021 para 2022.

- Durante o ano de 2022 foram removidas infestantes em **5.942.891 m2 de passeios**, varreram-se de forma mecânica **13.525 Km** e varreram-se manualmente (por administração direta) **65.184 arruamentos**.
- A frota municipal é constituída, atualmente, por 437 viaturas, das quais 32 são de recolha de sólidos urbanos, o que corresponde a um aumento de 34 novas viaturas face a 2021. Neste processo destaca-se a **aquisição de 14 viaturas elétricas**, pormenor revelador da prossecução do executivo na redução do consumo de combustível fóssil.
- No conjunto das grandes intervenções de 2022, procedeu-se à **transformação** de 4 viaturas, conferindo-lhes uma outra finalidade operacional, duas viaturas pesadas de recolha urbana que já não cumpriam o seu propósito foram transformadas em viaturas com grua para a recolha de resíduos verdes, uma outra viatura pesada com aplicação de sistema de amplirrol para caixas de carga e por último, uma viatura ligeira que ficou equipada com toldo e plataforma.
- No ano de 2022, o conceito de **gestão partilhada de viaturas** (POOL) reafirma-se como uma ferramenta importante para o aumento da operacionalidade dos serviços municipais, com o registo de 11.391 pedidos de viatura.
- Em 2022, destacam-se as seguintes ações de preparação ou instalação de sistemas de rega centralizado, alcançando-se 28% de área coberta com estes sistemas:
  - Rua de Oeiras do Piauí do Brasil – Colocação de cabos do programador de rega;
  - Instalação de sistema de rega automático no Jardim Almirante Gago Coutinho;
  - Instalação de sistema de rega automático no Jardim Municipal de Oeiras (margem esquerda);
  - Paço de Arcos – Bairro do Bugio, Rotunda da Segurança Social, Auchan (rotunda, separador e envolvente), Ciclovia Empresarial;
  - Barcarena – Fábrica da Pólvora, Jardim formal, Jardim das Oliveiras e Parque Urbano;
  - Algés – Jardim do Palácio Anjos;
  - Linda-a-Velha – Jardim do Palácio dos Aciprestes;
  - Carnaxide – Centro de Saúde de Carnaxide e Quintal Desportivo;

- Queijas – Urbanização Promax e Alameda Sousa Bastos.
- No que se refere ao património arbóreo, os trabalhos de podas de árvores e palmeiras, contabilizaram cerca de 8.663; 318 remoções de árvores e palmeiras; 89 remoções de cepos; **2.052 plantações de árvores**; 6.687 tratamentos fitossanitários, na sua maioria atuações em pinheiros para controlo da processionária, em oliveiras e árvores de arruamento para minimizar a presença de fumagina; lavagem de árvores; limpeza de caldeiras, entre outros.

## UPAG | Unidade de Planeamento e Apoio à Gestão

Esta unidade tem por missão prestar o apoio técnico e administrativo ao DAQV e garantir a célere organização dos processos, com ênfase nas competências no âmbito da contratação pública. Tem ainda competências em matéria de gestão dos mercados municipais, cemitérios e feiras.

Durante o ano de 2022 destacam-se as seguintes atividades:

### Núcleo de Gestão Administrativa

No que se refere à atividade do Núcleo de Gestão Administrativa, de acordo com relatório retirado da aplicação SIGE:

- Movimentaram-se 17.076 registos com reencaminhamentos e respostas de ocorrências e outras solicitações para outras Unidades Orgânicas (via EDOC, *Smartcity* e Email), no âmbito das competências das UO do Departamento;

### Núcleo de Planeamento e Gestão Técnica

Realizaram-se 283 procedimentos de Contratação Pública no âmbito da atividade das U.O do Departamento.

### Núcleo dos Cemitérios Municipais

Nos Cemitérios Municipal de Oeiras e Carnaxide realizaram-se 487 funerais. A receita de funcionamento destes dois equipamentos foi de 321.383€.

No que respeita às condições e funcionamento dos cemitérios, particularmente no Cemitério de Oeiras procedeu-se à uniformização do mobiliário urbano, nomeadamente, os contentores de resíduos, floreiras e instalação de bebedouros; à limpeza dos pilares de pedra da entrada norte.



Foi concluída a obra de construção do novo bloco de ossários e instalados dois novos pontos de água junto aos talhões M e J. Foi ainda iniciada e concluída a pintura interior da Capela do Cemitério.

## **Núcleo dos Mercados e Feiras Municipais**

### Mercados Municipais

Relativamente aos mercados municipais, foi aprovada a realização da Hasta Pública para atribuição de dois pares de bancas no mercado de Algés destinadas a comércio alimentar com exceção de peixe, carne e seus derivados. Foi também atribuída a Loja N.º 8 do mercado de Oeiras para a atividade de comercialização de massas frescas.

De forma a dotar os mercados de melhores condições, não só para a sua atividade diária, mas também para acolher os diversos eventos que os dinamizam, foram realizadas obras de manutenção no 1º piso do mercado de Oeiras, incluindo a pintura de paredes e teto, reparação das grelhas, das janelas e ainda verificação do sistema elétrico e de canalização.

Também a cobertura do mercado de Algés, foi totalmente requalificada, tendo ainda sido requalificados alguns pontos estruturais dentro do edifício, como seja, a pintura interior, retificação das estruturas das bancas, pintura das instalações sanitárias, etc.

Foi encerrado o Mercado de Linda-a-Velha, para obras de renovação, no final do mês de setembro, tendo sido assegurada a relocalização de todos os titulares de direitos de ocupação deste mercado.

### Mercados Biológicos

Os Mercados Biológicos realizaram-se, em simultâneo, todos os sábados em Paço de Arcos e em Algés, verificando-se uma boa afluência de utentes.

De forma a potencializar sinergias, juntamente com os Mercados Biológicos realizou-se, com uma periodicidade mensal, a Feira de Artesanato de Paço de Arcos, no jardim de Paço de Arcos. Trata-se de um evento que permite aos artesãos do Concelho exporem comercialmente os seus trabalhos dinamizando o jardim e centro histórico de Paço de Arcos.

### Feiras de Velharias

Após o fim das restrições resultante da pandemia, as feiras de velharias voltaram ao horário habitual, regressando à normalidade a afluência quer de vendedores, quer de utentes.

Encontra-se em marcha o levantamento de fotografias dos feirantes, com a finalidade de adquirirem um cartão de identificação do titular da banca e dos coadjuvantes, sendo que foi já objeto de aprovação o modelo do cartão em causa.

## UBEAFS | Unidade de Bem-Estar Animal e Fiscalização Sanitária

A Unidade de Bem-Estar Animal e Fiscalização Sanitária tem por missão promover a política municipal de bem-estar animal e promover ações no âmbito da saúde pública, higiene e segurança alimentar.

O Município de Oeiras teve desde sempre uma aposta forte no ambiente estimulando a qualidade de vida e bem-estar dos animais apostando em políticas para uma convivência harmoniosa entre a população e os animais, tratando-os de forma responsável e digna, agindo em sua defesa sempre que tal se justifique.

De entre as diversas atividades desenvolvidas pela UBEAFS no ano de 2022 destacam-se:

### **Política de Bem-Estar Animal**

Durante o ano de 2022 forem implementados os projetos “Código Amarelo de Oeiras” e o “Espaço Amigo do Animal”.

O projeto “Código Amarelo de Oeiras” trata-se de um símbolo a adotar na trela de cada animal, visível e com cor de destaque (amarelo), que seja identificado por todos, e que significa que o animal “precisa de espaço”. Esta metodologia, tem vindo a ser aplicada em diferentes países, para sensibilizar para a necessidade de toda a comunidade compreender a mensagem por detrás do Código Amarelo: o animal precisa de espaço.

O projeto “Espaço Amigo do Animal” visa identificar os espaços de atendimento ao público em que é permitida a entrada de animais de companhia. O projeto piloto foi dinamizado nos espaços de atendimento da União de Freguesias de Algés, Linda-a-Velha, Cruz-Quebrada/Dafundo. Acresce referir que a população de Algés reagiu positivamente a esta iniciativa, recebendo boas críticas da população, tanto presencialmente como através das redes sociais.

Também durante o ano de 2022 no âmbito do Programa de Educação Ambiental e da sensibilização para o Bem-Estar Animal, realizaram-se 21 visitas ao CROAMO, envolvendo 366 participantes.

Referência final à implementação da estratégia multi-eixo para o controlo da população de pombos. A implementação desta estratégia centrou-se em 5 eixos: 1) controlo de pombos com recurso a aves de rapina visa afastar as aves infestantes. Esta medida é posta em prática com o recurso a pessoal especializado nomeadamente um falcoeiro experiente e a sua ave de presa treinada. Em articulação com os serviços do Município de Oeiras são determinadas as zonas mais problemáticas onde se realizam as ações de controlo, com ave em voo livre sempre que possível; 2) Implementação de gaiolas de captura de pombos em locais identificados e devidamente avaliados; 3) campanha de sensibilização/informação através das redes sociais e sinalética na via pública, para a mitigação de alimentação destes animais na via pública; 4) monitorização do pombal contracetivo de Paço de Arcos; 5) ação fiscalizadora e pedagógica da Polícia Municipal, procurando sensibilizar os cidadãos para a adoção de boas práticas.

Em termos quantitativos e no âmbito de ação do Centro de Recolha Oficial de Animais do Município de Oeiras (CROAMO) e do Centro de Apoio Animal (CAA) foram desenvolvidas as seguintes ações:

Canídeos adotados	Felídeos adotados	Intervenções*	Sequestros	Animais Reclamados	Vacinação antirrábica	Identificação Eletrónica	Cheques Veterinários
44	519	669	186	25	256	619	114

\*inclui esterilizações

Relativamente às vistorias na área do Bem-Estar Animal e Fiscalização, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

Vistorias e outras deslocações	Vistorias no âmbito da higiene e segurança alimentar e saúde pública em estabelecimentos e em eventos	Colheitas de amostras no âmbito do Plano de Vigilância da Resistência aos Antimicrobianos (PVRAM)	Peritagem médico-veterinária
379	89	22	1

## DGA | Divisão de Gestão Ambiental

No que diz respeito à sensibilização ambiental, foram promovidos os projetos de continuidade Jovens em Movimento, Bairro Feliz, Na Rota da Sensibilização Ambiental, Ecos da Natureza, Compostagem Doméstica, Programa de Educação Ambiental Escolar e realizadas campanhas de sensibilização aos munícipes.

Destes, destaca-se os Jovens em Movimento, que comemorou em 2022, 30 anos de existência. Neste ano participaram 603 jovens munícipes, tendo sido recolhidas 406 toneladas de resíduos em praias, ruas e jardins municipais. Ao longo destes 30 anos participaram neste projeto 19.150 jovens que recolheram 8.000 toneladas de resíduos.

No âmbito do Programa de Educação Ambiental Escolar foram realizadas 261 atividades divididas em 11 temas nomeadamente: Resíduos, Água e Saneamento, Ecossistemas Aquáticos e Marinhos, Natureza e Biodiversidade, Energia, Mobilidade Sustentável, Ruído, Alimentação, Agricultura Urbana, Animais, Ambiente e Sustentabilidade, que contaram com 5.314 participantes, entre alunos, professores e auxiliares de educação.

Relativamente à compostagem doméstica em 2022 foram distribuídos no total 193 recipientes estimando-se que estes equipamentos, (neste momento 2.700 habitações possuem um compostor), contribuam com uma redução da quantidade de resíduos orgânicos depositados nos contentores de resíduos sólidos urbanos, de cerca de 535 toneladas por ano.

No que respeita a campanhas de sensibilização, em 2022 foram promovidas 109 ações de sensibilização à população, tendo sido elaborados 48 comunicados temáticos, distribuídos porta-a-porta em ruas e bairros específicos, pela equipa de Jovens em Movimento anual, em 10.681 habitações e comércio, sobre as temáticas resíduos, limpeza urbana, pombos em meio urbano, dejetos caninos e espaços verdes. Também no âmbito da sensibilização ambiental foi promovido um conjunto de atividades de sensibilização ambiental nas praias, cujas principais mensagens visaram a prevenção da poluição por resíduos e a preservação da biodiversidade marinha.

Também os projetos gestão de praias com a atribuição em 2022 de 4 Bandeiras Azuis ao município, gestão e limpeza de linhas de águas, ou gestão de recursos hídricos naturais, se caracterizam como projetos estruturais, que implicam uma gestão permanente e continua dos recursos existentes.

Deu-se continuidade às intervenções de limpeza, manutenção e desassoreamento. Em regime de outsourcing realizou-se a limpeza manual de vegetação invasora em cerca de 169.880 metros quadrados em troços de ribeiras, nas seguintes linhas de água: Rio Jamor, Ribeiras da Lage, Barcarena e Algés.

Relativamente ao desassoreamento foi efetuada a intervenção mecânica de 568 metros lineares em 4 troços, a saber, Ribeira da Lage (Troço do jardim do Palácio do Marquês e ponte rodoviária da Rua Desembargador Faria) e Ribeira de Barcarena (troço da ponte rodoviária da Quinta da Moura – Pedreira Italiana).

Relativamente às hortas urbanas, de referir a existência de 5 parques, com 190 talhões atribuídos aos munícipes, tendo sido realizadas 12 ações de formação que contaram com 215 participantes.

Volvido um ano desde a limpeza inicial na Serra de Carnaxide, durante 2022 procedeu-se à sua manutenção bem como ao reforço da rede de trilhos de natureza existentes, já que alguns caminhos se apresentavam com vegetação excessiva, assim como algumas zonas apresentavam vegetação infestante (cana – *Arundo donax*), o que dificulta/ impede o usufruto destes, bem como potencia a carga térmica por acumulação de combustível horizontal nas zonas de passagem. Paralelamente, foram instalados novos suportes de painéis com vista a melhor identificação e orientação no espaço natural da Serra, assim como das estruturas construídas.

## DLU | Divisão De Limpeza Urbana

A Divisão de Limpeza Urbana (DLU) tem por missão assegurar as condições de salubridade dos espaços públicos proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana, nomeadamente através da limpeza urbana dos espaços públicos mediante varredura manual e mecânica, reposição e recolha de sacos de papelarias, da limpeza de órgãos de drenagem (sarjetas, sumidouros e valetas), da lavagem e higienização de arruamentos, do controlo de ervas infestantes (deservagem mecânica e química), da desmatação de terrenos (de domínio público), da recolha de monos, de verdes e de resíduos vários provenientes de despejos ilegais e de esvaziamento de fogos devolutos, da limpeza regular dos balneários/sanitários públicos, das limpezas extraordinárias de eventos e de situações de emergência, bem ainda o controlo de pragas.

De entre as diversas atividades desenvolvidas pela DLU no ano de 2022 destacam-se:

### **Limpeza Urbana**

O Município de Oeiras tem vindo a desenvolver várias ações no âmbito do combate à poluição por beatas por forma a promover a correta deposição deste resíduo, tão prejudicial ambientalmente, evitando o descarte do mesmo na via pública. São exemplos dessas medidas a instalação de 195 papelarias tradicionais com cinzeiro incorporado e de 20 cinzeiros em inox de exterior para os Edifícios Municipais.

No âmbito das boas práticas ambientais foram adquiridas 600 papelarias de deposição seletiva, tendo sido instaladas 489 nos recintos exteriores dos 46 estabelecimentos de ensino (JI, 1.º, 2.º e 3.º ciclo) 166 destinadas a resíduos indiferenciados, 157 destinadas a papel e 166 destinadas a embalagens, possibilitando aos alunos encaminhar devidamente os resíduos produzidos.

Durante o ano 2022 manteve-se o contrato de aluguer de 100 papelarias inteligentes, que se considera uma mais valia para gestão da limpeza urbana, especialmente em áreas de grande

afluência, sendo as zonas com maior sucesso, o Passeio Marítimo, a estação CP de Oeiras e a baixa de Algés. A instalação em locais de menor passagem pelas equipas (ex. EVA) também foi muito importante porque evitou deslocações de viaturas e recursos humanos. Foram registados 5132 despejos de papeleiras inteligentes, tendo sido de 60% a média da taxa de enchimento aquando do despejo e de 14 a média de dias sem necessidade de deslocação para despejo das mesmas. A média de utilizações por parte dom municipais, por dia, foi de 22 utilizações/aberturas.

### **Intervenções de limpeza e remoção de resíduos em habitações municipais**

Em colaboração com o Departamento de Habitação Municipal efetuámos a limpeza de 19 fogos municipais retirando todos os pertences que foram deixados e desta forma permitindo a requalificação da habitação que será entregue a novas famílias.

### **Higienização/Lavagem de pavimentos em vários locais com recurso a máquinas de Pressão**

A lavagem do espaço público é uma das ações mais revelantes na área da salvaguarda da saúde pública e das mais agraciadas pelos municipais.

Foi assim dada continuidade à lavagem de pavimentos com sistema de pressão, sobretudo nas zonas identificadas como críticas, nomeadamente na zona da baixa de Algés, com especial enfoque no túnel entre a Rua Damião de Góis e a Rua Humberto Delgado, a Rua Luis de Camões e a Av. dos Combatentes da Grande Guerra.

### **Desmatações e limpezas de resíduos abandonados na via pública**

O controlo da vegetação infestante no Concelho de Oeiras é uma das tarefas em que os serviços municipais de higiene urbana dedicam bastantes esforços, não só com o objetivo de melhorar a imagem depreciativa que conferem, mas também por questões de segurança.

No seguimento dos trabalhos que têm sido desenvolvidos, para além das ações planeadas e realizadas diariamente, os serviços municipais continuaram, no período em análise, as ações de controlo de ervas infestantes nas principais vias de cada freguesia.

Foram recolhidas 4.291 TON de monos resultantes quer de pedidos sob agendamento, num total de 7882 pedidos, quer de abandonados, bem ainda 3.559 TON de resíduos verdes resultantes de 5.488 pedidos sob agendamento e de abandonados, e ainda 2.830 TON de resíduos resultantes da atividade de limpeza urbana.

### **Apoio a Eventos**

Durante o ano de 2022 foi prestado apoio de preparação e limpeza a 62 eventos, dos quais se destaca, pela sua abrangência de público e duração, as Festas de Oeiras, o FICA, o NOS ALIVE,

o OUT JAZZ, o Festival do Marquês, a Corrida do Tejo, a Final da Taça Masculina de Futebol a Marginal à Noite, a Festa Animal, entre outros.

As parcerias decorreram entre os eventos apoiados pelo município, os eventos produzidos pelo município e os eventos realizados pelas Juntas de Freguesia, quando solicitados os apoios.

### Controlo de Pragas

O Município tem em vigor uma Prestação de Serviços de Controlo de pragas, que efetua campanhas de desbaratização e desratização em todas as ruas do Concelho. Temos diariamente 2 equipas em campanha percorrendo todos os arruamentos do município, incluindo escolas, mercados e adegas, em regime contínuo.

Em emergências temos uma 3ª equipa que atua no prazo de 48h no local onde nos reportaram a praga. Foram efetuadas 1219 ações de emergência no controlo de murídeos, blatídeos e outros, das quais 1018 em via pública e 201 em edifícios municipais.

Foram ainda intervencionados 87 ninhos de vespa velutina.

## DGRU | Divisão de Gestão de Resíduos Urbanos

A Divisão de Gestão de Resíduos Urbanos (DGRU) tem por missão assegurar as condições de salubridade dos espaços públicos, proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana, nomeadamente através da limpeza dos espaços, recolha e transporte para destino adequado dos resíduos urbanos.

Resumem-se abaixo as atividades mais relevantes desenvolvidas pela DGRU no ano de 2022:

No ano de 2022 recolheram-se as seguintes quantidades de resíduos (ton):

- Indiferenciados: 55.512 – menos 0,9% que 2021;
- Papel/cartão: 4.455 – mais 2,5% que em 2021;
- Plástico/embalagens: 2.898 – mais 2,9% que em 2021;
- Vidro: 2.948 – mais 1,1% que em 2021;
- Resíduos Urbanos Biodegradáveis: 1.177 – mais 83,2% que em 2021.

Foram transportados dos Parques de Caixas para deposição na Tratolixo os seguintes resíduos (ton):

- Resíduos volumosos: 4.291 - menos 13,2% que 2021;
- Resíduos de limpeza: 2.830 - menos 32,7% que 2021;

- Resíduos Verdes: 3.559 - mais 23,1% que 2021.

Verifica-se que no ano de 2022 um acréscimo de 7,1% de resíduos seletivos e uma diminuição de 0,91% de resíduos indiferenciados. Para tal contribuíram de forma determinante o alargamento da recolha seletiva dos biorresíduos e a instalação de novos equipamentos enterrados de deposição de resíduos que vieram aumentar a capacidade de deposição instalada na via pública. Por outro lado, foram ainda instalados novos pontos de deposição seletiva em locais que se encontravam deficitários.

### **Modernização dos equipamentos de deposição enterrados**

O Município de Oeiras tem vindo nos últimos anos a apostar na consolidação de uma estratégia de requalificação do espaço público urbano, através da instalação de equipamentos subterrâneos para a deposição indiferenciada e seletiva de resíduos.

A substituição dos ecopontos de superfície por estes equipamentos enterrados, beneficia não só o espaço exterior e melhora a qualidade de deposição por parte dos utilizadores, como permite aumentar a capacidade de deposição disponível nesta zona de grande densidade populacional, e otimizar os circuitos de recolha fazendo face ao crescente aumento da produção de recicláveis por parte da população residente.

Considera-se que esta tipologia de equipamentos para além de apresentar vantagens do ponto de vista estético, funcional e ambiental, permite a otimização dos circuitos de recolha, com a consequente redução das agressões ambientais em termos de ruído, poluição e emissões de CO<sub>2</sub>, já que estes equipamentos aliam a simplificação do processo de recolha à grande capacidade de deposição, permitindo uma diminuição dos custos do processo, através da diminuição do número de circuitos (redução do número de contentores), desgaste das viaturas, combustível e recursos humanos.

Durante o ano de 2022, e como programado, foram instalados 100 equipamentos.

### **Manutenção dos equipamentos de deposição**

De modo a assegurar a operacionalidade dos diferentes equipamentos de deposição, bem como a sua maior durabilidade, são efetuados diversos trabalhos de manutenção e reparação, por administração direta, aos equipamentos existentes na via pública, tendo-se contabilizado no período em análise:

Contentores colocados/substituídos: **686**



Contentores reparados: **436**

Enterrados reparados: **441**

Ecopontos reparados/substituídos: **253**

### **Higienização dos equipamentos coletivos de deposição**

Equipamentos Enterrados: **3566**

Equipamentos de Superfície: **20.369**

### **Recolha de biorresíduos**

A 30 de maio de 2018 foi aprovada a Diretiva (UE) 2018/851 do Parlamento Europeu e do Conselho que altera a Diretiva 2008/98/CE relativa aos resíduos. Esta revisão introduziu, entre outras matérias, a obrigatoriedade de se implementar redes de recolha seletiva de biorresíduos ou proceder à separação e reciclagem na origem dos mesmos.

Nesta área dos biorresíduos, o Município de Oeiras iniciou a recolha dedicada no setor HORECA e atividades económicas similares no ano de 2012, estando o serviço atualmente disponível para 52 entidades.

A par do serviço de recolha de biorresíduos nestes setores, foi implementado, em 2021, um projeto-piloto em cerca de 4.400 habitações na zona de Linda-a-Velha e Miraflores, para testar um novo sistema de deposição e recolha seletiva de resíduos biodegradáveis ao nível doméstico. Em simultâneo foi submetida e aprovada uma candidatura no valor de cerca de 540.000€ com uma participação de 75% que permitiu ainda em 2021 a aquisição de uma viatura de recolha dedicada aos biorresíduos, e em 2022 a instalação de 23 ilhas dedicadas à deposição desta fração e o alargamento do projeto piloto com a recolha seletiva através de sacos verdes.

## **DVM | Divisão de Viaturas e Máquinas**

A Divisão de Viaturas e Máquinas (DVM) tem como principal missão garantir a gestão e operacionalidade de todas as viaturas e máquinas que compõem a frota municipal, assim como a prestação de serviços no âmbito do transporte de pessoas e mercadorias, bem como prestar apoio operacional de máquinas pesadas

O aumento da frota municipal teve pouco impacto no consumo de combustível, que passou de 1.042.000 L (em 2021) para 1.048.000 L (em 2022), registando o aumento de 1%. Este fato revela também o elevado nível de eficiência energética das novas viaturas, o que vai ao encontro com o objetivo inicialmente proposto no que á renovação da frota diz respeito, redução de custos com combustíveis e aumento da operacionalidade dos serviços.

Com esta renovação o indicador da idade média da frota municipal fixou-se nos 6 anos, o que permite garantir uma maior operacionalidade da frota e consequentemente uma redução dos custos com manutenção.

Também em 2022 foram adquiridas 9 máquinas de pequeno porte que foram entregues à Divisão de Gestão da Estrutura Verde e Divisão de Limpeza Urbana para melhor execução das suas tarefas.

No conjunto das grandes intervenções de 2022, a DVM procedeu à transformação de 4 viaturas, conferindo-lhes uma outra finalidade operacional, duas viaturas pesadas de recolha urbana que já não cumpriam o seu propósito foram transformadas em viaturas com grua para a recolha de resíduos verdes, uma outra viatura pesada com aplicação de sistema de amplirol para caixas de carga e por último, uma viatura ligeira que ficou equipada com toldo e plataforma para fazer face a necessidade da DCAD.

Realizou-se também a recuperação de três caixas de compactação de viaturas de recolha, pois tratam-se de equipamentos com um elevado grau de desgaste e estas intervenções têm em vista o prolongamento do seu tempo útil de vida.

No que toca à atividade oficial, em 2022 a DVM tratou de 8.823 pedidos de intervenção referentes a operações de manutenção, reparação e de melhoria. Estas intervenções abrangem não só as viaturas, como também máquinas de pequeno e grande porte, motorizadas, etc. Do total de pedidos de intervenção mencionados 8.359 foram concluídos, correspondendo a uma taxa de concretização de 94,74%.

No âmbito da prestação de serviços de autocarros, a DVM geriu um total acumulado de 5.625 pedidos, dos quais realizou 5.412, fixando uma taxa de execução de 96,2%. Importa referir que no campo da mobilidade urbana no Município de Oeiras, a DVM garantiu o serviço de transporte do “COMBUS” através da disponibilização de 14 autocarros, dos quais 2 são movidos a Gás Natural Comprimido. Acresce-se ainda o serviço “Valley Shuttle” onde foram colocados dois autocarros em permanência. Em suma estima-se que estes dois serviços garantiram a mobilidade de mais de 270.450 passageiros.

Deu-se também continuidade ao programa “Oeiras Educa”, promovido pela Divisão de Educação, com a realização de 1291 serviços de transporte de alunos das escolas para eventos no Município de Oeiras, sendo que a maior parte destes serviços foi executado recorrendo à prestação de serviços externos.

Em simultâneo, a DVM com o aluguer diário de 6 viaturas, assegurou o transporte acompanhado de 30 alunos com necessidades educativas especiais (NEE’s). A DVM assegurou igualmente dois programas de carácter lúdico pedagógico, o “Mexe-te nas Férias” e o “FICA” tendo sido realizado no primeiro programa 126 serviços e no segundo garantidas as deslocações, durante 5 dias, de 31 autocarros entre as escolas do Município de Oeiras e o local do evento. Nos dois casos os transportes foram assegurados por intermédio de recursos próprios ou por alugueres.

No âmbito das operações de máquinas de grande porte a DVM realizou 33 trabalhos de limpeza de terrenos, ribeiras e terraplanagens.

A DVM obteve 98 % de índice de satisfação do serviço prestado ao cliente interno, ponto importante na revalidação da certificação no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade (ISO 9001), igualmente iniciou-se o processo de implementação do Sistema Gestão Ambiental e do Sistema de Gestão de Saúde e Segurança Ocupacionais no Departamento do Ambiente e Qualidade de Vida.

## DGEV | Divisão de Gestão da Estrutura Verde

A Divisão de Gestão da Estrutura Verde tem por missão contribuir para a qualidade ambiental, através da promoção, gestão e manutenção sustentável da Estrutura Verde Municipal (EVM), no que diga respeito aos Espaços Verdes Públicos, ao Património Arbóreo e ao Uso Eficiente da Água.

Existem atualmente 280ha de espaços verdes tratados no concelho de Oeiras, sendo 100ha de sequeiro e 180ha de espaços verdes regados, dos quais 10ha correspondem a protocolos de manutenção (Quinta da Fonte, Lagoas Parque, Arquiparque, ...), 231ha de Espaços Verdes distribuídos pelo concelho são mantidos através de 7 contratos de prestação de serviços (em vigor), 23ha são mantidos através de contrato de prestação de serviços do Parque dos Poetas e Jardim do Palácio do Marquês de Pombal e 15ha mantidos com recurso aos jardineiros da DGEV.

## Gestão dos Espaços Verdes

No que aos espaços verdes respeita, destacam-se, no ano de 2022, as seguintes intervenções de reabilitação ou requalificação, com ou sem projeto desenvolvido pela DGEV:

- Melhoria dos espaços verdes com plantação de 19.065 unidades de herbáceas e arbustos e 21.292 plantas de época;
- Plantações na zona periférica do Parque Anjos, Algés;
- Requalificação de talude na Rua Quirino da Fonseca, Linda-a-Velha;
- Requalificação - Av. Jaime Cortesão: Canteiro 29, Zona B Algés;
- Recuperação de caminhos pedonais no Alto da Barra, Oeiras;
- Requalificação de relvados junto à rampa construída no Parque de Miraflores, Algés; Jardim do Palácio dos Aciprestes, Linda-a-Velha; junto à esplanada do Parque Anjos, Algés;
- Requalificação de canteiros no Largo Fernando Fonseca, na R. Quirino Fonseca, Linda-a-Velha;
- Requalificação dos espaços verdes da EB1 e JI Antero Basalisa, Carnaxide;
- Requalificação do Jardim Municipal de Oeiras (margem esquerda);
- Instalação do Prado na Quinta de Cima;
- Requalificação Paisagística da Rotunda de Leião;
- Requalificação do Jardim do Labirinto – Paço de Arcos;
- Requalificação dos espaços verdes junto dos passadiços da Urbanização Alto da Colina, em Algés;
- Palácio Flor da Murta – Início dos trabalhos de substituição de estruturas de madeira degradadas (ponte, paliçadas, pérgula e lancis).

## Uso Eficiente da Água – Sistemas de Rega

Em termos de intervenções diárias de manutenção para promover o uso eficiente da água para rega dos espaços verdes a DGEV, no que aos sistemas de rega respeita, diligencia pela instalação de sistemas de gestão remota e centralizada de rega, que permitem a avaliação diária do estado de funcionamento das redes de rega instaladas e pela adequação da frequência de rega ao tipo de solo, revestimento vegetal e as condições climatéricas.

Durante o ano de 2022, destacam-se as seguintes ações de preparação ou instalação de sistemas de rega centralizado:

- Rua de Oeiras do Piauí do Brasil – Colocação de cabos do programador de rega;
- Instalação de sistema de rega automático no Jardim Almirante Gago Coutinho;

- Instalação de sistema de rega automático no Jardim Municipal de Oeiras (margem esquerda);
- Paço de Arcos – Bairro do Bugio, Rotunda da Segurança Social, Auchan (rotunda, separador e envolvente), Ciclovia Empresarial;
- Barcarena – Fábrica da Pólvora, Jardim formal, Jardim das Oliveiras e Parque Urbano
- Algés – Jardim do Palácio Anjos;
- Linda-a-Velha – Jardim do Palácio dos Aciprestes;
- Carnaxide – Centro de Saúde de Carnaxide e Quintal Desportivo;
- Queijas – Urbanização Promax e Alameda Sousa Bastos.

Neste momento temos já 51 ha de espaços verdes cobertos por sistemas centralizados de rega, o que representa uma cobertura de 28%, sendo a nossa expectativa atingir, em 2023, 50% dos espaços verdes regados servidos por sistemas centralizados.

### **Património Arbóreo**

No que se refere ao património arbóreo, em 2022, os trabalhos de podas de árvores e palmeiras, contabilizaram cerca de 8.663 no ano de 2021; 318 remoções de árvores e palmeiras; 89 remoções de cepos; 2.052 plantações de árvores; 6.687 tratamentos fitossanitários, na sua maioria atuações em pinheiros para controlo da processionária, em oliveiras e árvores de arruamento para minimizar a presença de fumagina; lavagem de árvores; limpeza de caldeiras, entre outros.

No âmbito da gestão e planeamento das estruturas verdes, realçam-se o levantamento e caracterização do Património Arbóreo público do Concelho em ambiente SIG; o levantamento e caracterização de matas e espaços livres municipais em ambiente SIG; a gestão da implementação do Sistema de Gestão da Qualidade; a gestão de solicitações e reclamações de munícipes e entidades relativas a espaços verdes e património arbóreo; a gestão do Plano de Atividades de acordo com o estabelecido no Plano de Desenvolvimento Estratégico.

Por último e já relativamente à produção nos viveiros municipais, foram fornecidos um total de 74.211 plantas para intervenções de obras de construção, requalificação e manutenção das estruturas verdes concelhias. A diminuição do número de plantas, face ao ano anterior, resulta da opção de diminuir as plantações tendo em conta a situação de seca extrema/severa que o país enfrentou em 2022.

## DHM | Departamento de Habitação Municipal

O direito à habitação, consagrado na Constituição da República Portuguesa, é reconhecido como a base de uma sociedade estável e coesa e o alicerce a partir do qual os indivíduos aspiram a condições de estabilidade que lhes permitem almejar uma melhor condição de vida.

No Concelho de Oeiras a procura pela dignificação das pessoas e a concretização do acesso à habitação remonta há já quatro décadas e foi acompanhando as várias transformações sociais e políticas e económicas. O trabalho desenvolvido ao longo desse período traduziu-se na construção de 5000 novas casas, distribuídas por 18 bairros municipais que integram o parque habitacional municipal, onde vivem atualmente cerca de 10 mil pessoas, incluindo os 1448 realojados desde 1995. No entanto, o contexto global mudou e, Oeiras é hoje o 3.º Município da Área Metropolitana de Lisboa (AML) com o valor de renda de casa mais elevado. Por outro lado, as carências habitacionais presentes hoje no Concelho somadas às que se estimam vir a aparecer num futuro próximo, só poderão ser supridas pela implementação de uma estratégia responsável e sustentável de habitação de médio/longo prazo.

No âmbito da sua missão, cabe ao Departamento de Habitação Municipal a promoção e a execução dos programas municipais de habitação com vista à mitigação das carências habitacionais e à implementação das políticas superiormente definidas, assegurando as obras de adaptação, beneficiação e conservação dos edifícios que integram o parque de habitação municipal. Compete-lhe ainda, suprir e gerir o património habitacional municipal, incluindo a alienação e arrendamento de fogos, bem como, promover medidas de inclusão social que visem contribuir para a qualidade de vida das famílias.

Considerando a urgência na concretização das novas respostas habitacionais em sintonia com o firmado no Plano Municipal de Habitação de Oeiras 20|30 (que consubstanciou a necessária Estratégia Local de Habitação de Oeiras), o DHM ao longo do ano de 2022, centrou a sua ação na criação de condições para a concretização dos objetivos estratégicos, superiormente, definidos e que estão em sintonia com as orientações da Nova Geração de Políticas de Habitação (NGPH).

Nesse sentido foram desenvolvidas as seguintes ações:

### **Alteração à Estratégia Local de Habitação (ELH)**

Dois anos e meio passaram entre a celebração do contrato da Estratégia Local de Habitação (ELH) do município (em 05.05.2020) e o momento atual. Nesse período, aconteceu uma pandemia e, no

último ano uma guerra no continente europeu, ambas situações com reflexos no tecido social e, no agravamento das condições socioeconómicas sentidas pela população mais fragilizada.

Neste sentido e, atentos às tendências que se vêm a sentir, importou adequar os instrumentos de planeamento às realidades das pessoas.

Os fundamentos relevantes para a adaptação da Estratégia Municipal na resposta às carências habitacionais prenderam-se com quatro constatações: 1) Acréscimo do nº de pedidos de habitação; 2) Elaboração de um diagnóstico do estado de conservação do parque habitacional municipal existente; 3) Adaptação do plano de ação definido ao novo contexto de financiamento - Plano de Recuperação e Resiliência (PRR); e, 4) A tendência crescente dos pedidos de apoio de particulares.

Assim, a Estratégia Local de Habitação foi alterada para acomodar 2 grupos de beneficiários diretos: os particulares carenciados que moram em bairros municipais; e, os particulares carenciados que moram dispersos no concelho, nos quais se incluem os proprietários do bairro Clemente Vicente.

### **Tornar os bairros municipais comunidades produtoras de energia**

Este tema incide na urgência da introdução nos bairros municipais do conceito de sustentabilidade para além da estratégia que decorre do Plano de Requalificação dos Bairros Municipais (PRBM) que, por si só, integra soluções construtivas nos edifícios que visam a melhoria do desempenho seu energético a par da melhoria do conforto térmico para os moradores, procurando desse combater a exposição à pobreza energética dos agregados mais vulneráveis e incapazes de aceder a serviços energéticos essenciais que lhes permitam ter um nível de conforto adequado. Foi elaborado um estudo que evidencia o potencial produtivo dos bairros municipais, tendo em consideração o somatório das áreas de cobertura e a sua exposição solar, pelo que neste momento, estamos prontos para avaliar a melhor solução que se adequa às necessidades do município no que diz respeito à produção de energia.

### **Concretização dos Novos Programas de Habitação (NPH's)**

A construção nova é um pilar essencial nas respostas que urge ser concretizado, e nesse sentido, o ano de 2022 foi marcado pelo lançamento dos restantes concursos de arquitetura e especialidades da construção dos novos empreendimentos, o que obrigou ao reforço da equipa de recursos humanos com recurso ao recrutamento e, por outro lado à contínua articulação com as demais U.O. do Município com vista à estabilização das soluções finais de projeto.

Ainda no âmbito da concretização dos NPH, o DHM assegurou as candidaturas e gestão dos programas de financiamento (1.º Direito; PRR) em estreita articulação com o Instituto Nacional de Reabilitação Urbana (IHRU) e a Área Metropolitana de Lisboa (AML), corporizado na assinatura dos contratos de financiamento para a construção de 92 casas de arrendamento apoiado; iniciativa da maior importância para a vida coletiva e para as famílias que vão poder usufruir das casas a serem construídas.

Dos 13 Novos Programas de Habitação em curso e, de um modo resumido, em 2022, temos que:

#### **NPH/01 – Quinta dos Aciprestes (12 fogos)**

- Desenvolveu-se todo o projeto execução;
- Procedeu-se a alterações de projeto para cumprir o nzeb+20%;
- Candidatou-se ao PRR e foi aprovado;
- Lançou-se o concurso de empreitada;
- Elaboraram-se as peças de Consulta Prévia de Fiscalização de Obra.

#### **NPH/02 – Parque da Junça (16 fogos)**

- Desenvolveu-se todo o projeto execução;
- Procedeu-se a alterações de projeto para cumprir o nzeb+20%;
- Candidatou-se ao PRR e foi aprovado;
- Lançou-se o concurso de empreitada;
- Elaboraram-se as peças de Consulta Prévia de Fiscalização de Obra;
- (Arranjos Exteriores) - Desenvolveu-se o Anteprojecto.

#### **NPH/04 – Alto da Montanha (64 fogos)**

- Desenvolveu-se todo o projeto execução;
- Candidatou-se ao PRR e foi aprovado;
- Lançou-se o concurso de empreitada;
- Obra consignada;
- Lançou-se Consulta Prévia de Fiscalização de Obra.

#### **NPH/03 – Quinta das Acácias (40 fogos)**

- Fez-se um Ajuste Direto para desenvolvimento de 3D imagem urbana;
- Em equipa multi-departamental elaborou-se um estudo preliminar de alterações ao loteamento AL1993/03;
- Lançou-se consulta prévia simplificada para os projetos de arquiteturas, especialidades incluindo infraestruturas;
- Foi celebrado contrato com os projetistas Quadrante.

#### **NPH/05 – S. Marçal (40 fogos)**



- Elaboração de peças de procedimento de consulta prévia e contratação de revisão de projeto de execução;
- Aprovação Anteprojeto e Pré-homologação de Habitação a Custos Controlados;
- Entrega de Projeto de Execução;
- Em equipa multi-departamental elaborou-se um estudo preliminar de loteamento que designou alterações significativas de projetos;
- Aguarda-se proposta de honorários e prazos para formalizar a alteração de contrato;
- Contratou-se RIPORTICO para elaboração das obras de urbanização de loteamento.

#### **NPH/06 – Tercena (79 fogos)**

- Fez-se um Ajuste Direto para desenvolvimento de distribuição de layouts de tipologias;
- Submissão e aprovação de requisição de interesse público (RIP) em virtude de REN – Área de Elevado risco de Erosão de Solo;
- Contratação e elaboração de estudo Geotécnico;
- Em equipa multi-departamental elaborou-se um estudo preliminar de loteamento;
- Concurso de Arquiteturas, especialidades por lotes (3);
- Preparação de peças da consulta prévia para elaboração de projeto de infraestruturas, ainda por lançar.

#### **NPH/07 – Leceia (83 fogos)**

- Contratação e elaboração de estudo Geotécnico;
- Preparação de concurso de conceção de arquitetura com assessoria da OA – LVT;
- Abertura e avaliação de propostas terminadas.

#### **NPH/08 – Casal do Deserto (230 fogos)**

- Fez-se um Ajuste Direto para desenvolvimento de 3D imagem urbana;
- Submissão e aprovação de requisição de interesse público (RIP) em virtude de REN – Domínio Hídrico;
- Finalizou-se estudo de Reabilitação Urbana;
- Em equipa multi-departamental elaborou-se um estudo preliminar de loteamento;
- Propostas de concurso de arquiteturas, especialidades por lotes (4);
- Propostas da consulta prévia para elaboração de projeto de infraestruturas;
- Contratação de estudo Geotécnico, agora em elaboração.

#### **NPH/09 – Irmã Joana (30 fogos e uma Unidade de Cuidados Continuados)**

- Aprovação Estudo Prévio;
- Contratação de revisão de projeto de execução;
- Entrega Anteprojeto;
- Pré-homologação das áreas de Habitação a Custos Controlados;

- Submissão de consultas a ISPP e ARS.

#### **NPH/10 – Talaíde (30 fogos)**

- Contratação de projetos de arquitetura e especialidades;
- Contratação e elaboração de estudo geotécnico;
- Aprovação de Estudo Prévio de arquiteturas;
- Submissão a IHRU de empreendimento de Habitação a Custos Controlados;
- Elaboração de peças de procedimento de consulta prévia para revisão de projeto de execução.

#### **NPH/11 – S. Marçal II (48 fogos)**

- Em equipa multi-departamental elaborou-se um estudo preliminar de loteamento;
- Contratou-se RIPORTICO para elaboração das obras de urbanização de loteamento;
- Contratação e elaboração de estudo geotécnico;
- Lançou-se consulta prévia simplificada para os projetos de arquiteturas, especialidades;
- Entrega de Estudo Prévio;
- Auscultação da PSP.

#### **NPH/12 – Terra do Moinho (17 fogos)**

- Lançou-se consulta prévia para os projetos de arquiteturas e especialidades;
- Celebrou-se contrato de elaboração de projetos de arquitetura e especialidades com arquiteto Santa Rita;
- Aprovação de Estudo Prévio.

#### **NPH/15 – Módulos Politeira (14 fogos)**

- Preparação do Programa Preliminar.

### **Desenho e criação do Programa de Renda Acessível (PRAO)**

O Programa de Renda Acessível de Oeiras (PRAO) está contemplado no Eixo *Oeiras para Todos* do Plano Municipal de Oeiras 20|30. Na sua essência, a renda acessível dirige-se a um vasto e heterogéneo grupo de cidadãos, designado ainda por classe média. O programa visa estimular o mercado de arrendamento de Oeiras, na faixa de preços de renda que se situam entre os do mercado do arrendamento apoiado e os do mercado de arrendamento privado, criando assim uma resposta para as famílias cujo nível de rendimento, por um lado não lhes permite custear as rendas do mercado privado sem afetarem uma parte muito substancial do seu rendimento e, por outro, as exclui do mercado do arrendamento apoiado.

Durante o ano de 2022, em estreita articulação com o GCAJ, o DHM promoveu a elaboração Regulamento de Renda Acessível de Oeiras, aprovado em Reunião de Executivo Municipal em 07.12.2022 e publicado pelo Edital n.º 507/2022, de 13.12.2022.

Do ponto de vista da infraestrutura tecnológica, o DHM em articulação com o DITIC, tem vindo a trabalhar para a definição dos requisitos e a construção de uma plataforma que permita a operacionalização deste programa.

Espera-se vir a incluir no PRAO cerca de 800 habitações.

### **PRR - Habitação Candidaturas**

No âmbito das candidaturas submetidas e aprovadas, no ano de 2022, foram celebrados três contratos de financiamento, correspondentes aos NPH que abaixo se identificam:

- Empreendimento do Parque da Junça;
- Empreendimento da Quinta dos Aciprestes;
- Empreendimento do Alto da Montanha.

A candidatura do Empreendimento UR Irmã Joana foi aprovada em 25 de novembro de 2022 e oficiada a 14 de dezembro de 2022.

No âmbito do Plano de Requalificação dos Bairros Municipais (PRBM) foram apresentadas duas candidaturas no ano 2022, ao abrigo do Programa 1º Direito, no âmbito do Investimento RE-C02-i01 “Programa de Apoio ao Acesso à Habitação” do PRR:

- “Reabilitação de 16 fogos Bairro Laveiras / Caxias”, correspondente à requalificação do Edifício na Av. João de Freitas Branco, n.º 35;
- Requalificação de Edifícios sitos na Rua Indiveri Colucci 5, 7, 9, 11, 13 + 12-, 14 e 16, Alto da Loba- Paço de Arcos, Oeiras.

A candidatura da “Reabilitação de 16 fogos Bairro Laveiras / Caxias” encontra-se aprovada.

### **PRR - Comunidades em ação Candidaturas**

Na sequência da candidatura apresentada ao investimento RE-C03-i06 – Operações Integradas em Comunidades Desfavorecidas na AML, ao abrigo do financiamento previsto no PRR para Comunidades Desfavorecidas, consonante com a Estratégia Nacional de Combate à Pobreza 2021 – 2030, foram celebrados os termos de aceitação com o Município de Oeiras, em 4 de novembro relativos às Operações Integradas Locais (OIL), de Porto Salvo e Carnaxide/Queijas,

com um financiamento estimado para a Requalificação do Espaço Público do Bairro dos Navegadores (Porto Salvo), São Marçal (Carnaxide) e Páteo dos Cavaleiros (Carnaxide) de:

- Bairros dos Navegadores;
- Bairro de São Marçal;
- Bairro Páteo dos Cavaleiros.

### **Resposta Social – Programa Oeiras Repara**

No âmbito das respostas sociais, e em face das necessidades observadas junto dos habitantes do parque de habitação municipal, o DHM lançou um programa piloto em 2021 – Programa Oeiras Repara - através do qual disponibilizou um serviço de reparações rápidas / manutenção nas habitações municipais destinado a resolver questões que seriam da responsabilidade dos moradores, mas que a experiência interna demonstrou que, não sendo efetuadas em tempo, provocam danos maiores no património municipal.

O Programa Oeiras Repara decorreu até fevereiro de 2022, contabilizando-se nesse período 157 pedidos de intervenção, com um tempo médio de 2 dias entre o pedido e a concretização do serviço.

## **DCPHM | Divisão de Promoção e Conservação de Habitação Municipal**

A Divisão de Promoção e Conservação de Habitação Municipal desenvolve ações e iniciativas conducentes a um adequado ordenamento dos espaços de habitação, nas suas componentes urbanas e edificadas, incidindo sobretudo nas áreas dos núcleos de realojamento municipal, considerados nas suas componentes físicas e sociais.

O universo de ação no Parque Habitacional Municipal, designado abreviadamente por PHM, compreende a gestão do total de 3.462 frações servindo uma população de 3500 famílias, que perfaz 9.803 pessoas.

No domínio da manutenção do Parque Habitacional Municipal, e no que refere aos fogos ocupados e devolutos, durante 2022, a ação da Divisão foi orientada na procura da melhoria contínua no atendimento prestado aos arrendatários do parque, garantindo-se a articulação das equipas técnicas da DGSH e da DPCHM.

Por outro lado, a DPCHM em 2022, continuou a promover a sensibilização dos arrendatários para a conservação das habitações e a adoção de boas práticas para a sua manutenção, indo ao encontro daquilo que são os deveres do morador.

Durante 2022, foram realizadas e concluídas 1.118 reparações em fogos ocupados e equipamentos no Parque Habitacional.

### **Desenho e formulação do Plano de Requalificação dos Bairros Municipais**

Tendo em consideração a revisão e alteração da ELH, o Município definiu o “Plano de Requalificação dos Bairros Municipais”, PRBM, que visa promover uma intervenção criteriosa, integrada e planificada no edifício enquanto unidade tipológica que, numa razão de escala, se estende à globalidade do Bairro e do Parque habitacional Municipal que totaliza 3190 fogos.

Neste sentido, durante 2022, o DHM finalizou o diagnóstico do estado de conservação do Parque Habitacional por Bairro para que, com grande pragmatismo, fossem identificadas as prioridades de reabilitação dos bairros/edifícios/fogos, espelhadas depois num cronograma de intervenção que cruzam o período temporal de execução/cabimento financeiro de cada intervenção por forma a serem articulados estes pressupostos e cumpridos os prazos estipulados.

O trabalho desenvolvido permitiu desenhar uma metodologia de intervenção estruturada em 4 níveis de intervenção, que permitirá a requalificação das pré-existências com os moradores a residir nos fogos.

Do mesmo modo foram preparadas candidaturas ao programa de financiamento do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e adaptado o PRBM à linha de tempo da concretização do PRR.

Ao nível do edificado municipal foram efetuadas as seguintes empreitadas:

- Reabilitação exterior das fachadas tardoas dos 13 edifícios da Rua Joaquim Matias, no Bairro da Ribeira da Laje;
- Reabilitação dos paramentos exteriores e zonas comuns dos 5 edifícios do Bloco A e das coberturas dos edifícios dos Blocos A e C no Bairro do Pombal;
- Substituição das coberturas dos edifícios sitos nas Ruas Gustavo Cordeiro Ramos e Artur Zenida;
- Empreitada de Substituição de Portas - Bairro dos Navegadores;
- Empreitada de reparação de caixas de escadas dos edifícios com portas reparadas - Bairro dos Navegadores;
- Empreitada de pintura de caixas de escada na Rua António Gomes Leal, n.ºs 9 a 15; Rua Alberto Osório de Castro, n.ºs 1 a 7 e 18 a 38; e Rua António Navarro, n.º 9 - São Marçal;

- Empreitada de Requalificação do edifício sito na Av. João de Freitas Branco nº 35 - Bairro Laveiras - Caxias - no âmbito do Plano de Requalificação dos Bairros Municipais, e que está em curso;
- Substituição da rede de distribuição de água dos edifícios sitos na Rua da Liberdade, n.ºs 2,4,8 e 10; Rua Prof. Delfim Dos Santos, n.º 2, 4 e 6; e Rua João Maria Porto, n.º 1, 3 e 5 em Carnaxide, que está em curso.

Em 2022 deram entrada 92 fogos devolutos para obras de recuperação, tendo sido efetuadas obras em 83 fogos.

Ao nível da Requalificação do Espaço Público dos Bairros Municipais, destacam-se as empreitadas:

- Requalificação do Parque Urbano da Quinta da Politeira, cuja obra foi concluída em 2022, encontrando-se em curso a fase de manutenção dos espaços verdes;
- Requalificação do Espaço Público Bairro dos Navegadores - Fase II – Porto Salvo, cuja abertura de procedimento foi autorizada pelo Executivo Municipal em dezembro de 2022.

## DGSH | Divisão de Gestão Social da Habitação

A Divisão de Gestão Social da Habitação tem por missão apurar as carências habitacionais no concelho, promovendo a sua resolução através da implementação de Programas de Habitação e assegurando a gestão da ocupação dos fogos municipais, em regime de arrendamento. É igualmente competência desta U.O. promover uma maior qualidade de vida dos munícipes realojados, com especial relevância na melhoria das condições habitacionais, com o objetivo de dignificar e capacitar as famílias para um pleno exercício de cidadania e inclusão social.

Em virtude do impacto socioeconómico decorrente da pandemia covid-19 e da situação de guerra no continente europeu, em 2022, verificou-se o surgimento de um novo fluxo de famílias a requerer resposta habitacional; realidade diferente da anterior demanda de ‘erradicação de barracas’, o que, no âmbito das políticas públicas de habitação, evidencia a necessidade de desenho e criação de novos programas de habitação, em regime de arrendamento, já em desenvolvimento no DHM.

A par dos realojamentos, a missão desta divisão tem-se concretizado através da operacionalização de uma gestão social de proximidade dos agregados familiares arrendatários municipais, do desenvolvimento de projetos sociais e comunitários (com vista à capacitação e empoderamento

dos indivíduos e com o propósito final de tornar a habitação social como um recurso transitório no seu projeto de vida), bem como da criação de medidas de apoio e proteção às famílias.

A Divisão de Gestão Social da Habitação, assume um protagonismo social relevante no âmbito do apoio social prestado pelo Município, sendo de destacar para o ano de 2022:

- Acompanhamento técnico de proximidade e de gestão social às cerca de 3.500 famílias arrendatárias, tanto na organização processual e contratual, como na intervenção ajustada a cada família e suas respetivas dinâmicas;
- Controlo, gestão e regularização das situações de incumprimento no pagamento das rendas dos arrendatários municipais, através de, designadamente, negociação de pagamentos fracionados da dívida, num total de 114 planos de amortização em 2022;
- Acompanhamento técnico aos pedidos de habitação registados no âmbito do “Observatório de Habitação / Levantamento de Necessidades de Habitação”;
- Gestão do Programa de Habitação Jovem nos Centros Históricos, desde novembro de 2022, no que respeita ao registo de candidaturas, da atribuição e da gestão dos fogos, o qual estava anteriormente sob a competência da Divisão de Reabilitação Urbana do Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana;
- Atribuição de habitações, em regime de arrendamento apoiado e habitação jovem, em duas cerimónias públicas realizadas em julho e dezembro de 2022. Foram atribuídas um total de 54 habitações municipais a novas famílias, 3 das quais no âmbito do Programa de Habitação Jovem nos Centros Históricos;
- Realização de 38 reajustamentos de tipologia habitacional / transferência, de modo a adequar a dimensão das habitações, tanto à composição de cada agregado familiar, como às condições específicas de cada família arrendatária;
- Gestão e acompanhamento de proximidade dos arrendatários residentes na Unidade Residencial Madre Maria Clara, em Carnaxide, dinamizando a realização de inúmeras atividades de carácter lúdico e recreativo, como forma de promover o envelhecimento ativo, a cidadania e a inclusão social;
- Implementação e desenvolvimento de projetos de intervenção social e comunitária direcionados às diversas faixas etárias e problemáticas sociais mais proeminentes nos diferentes empreendimentos municipais. Em 2022, foram implementados ou dada continuidade aos seguintes projetos e seus respetivos objetivos:
  - Alto dos Barrinhos – Projeto “Jovens pelo concelho” - Incentivar e promover a adoção de comportamentos e atitudes favorecedoras de interação e ocupação de tempos livres, destinando-se a jovens residentes neste empreendimento municipal;

- Encosta da Portela, S. Marçal, Páteo dos Cavaleiros e Outurela/Portela – Projeto “Empreendedorismo Associativo” - Promover a coesão social e empowerment da comunidade; prestar apoio à eventual criação de um órgão associativo (associação/comissão) que represente os residentes nos empreendimentos municipais nos aspetos que respeitam ao associativismo e participação cívica;
  - Ribeira da Lage - Projeto “Empreendedorismo Associativo” - Promover a coesão social e empowerment da comunidade; colocar a Associação de Moradores em situação real de ação e experiência;
  - Pombal, Bento Jesus Caraça e Ribeira da Lage – Projeto “Dá a volta” - Promover a inclusão social de crianças e jovens; informar, formar, capacitar; fortalecer a cidadania ativa; promover o património cultural de Oeiras;
  - Dr. Francisco Sá Carneiro e CDH Laveiras – Projeto “Os 3 R's do Tempo Presente” - Promover o bem-estar socio-emocional, combater o isolamento decorrente do contexto pandémico.
- Colaboração e apoio técnico a estruturas da comunidade municipal, nomeadamente associações de moradores, na prossecução das suas atividades socioculturais promotoras de cidadania e participação social;
  - Criação de uma equipa especializada para a intervenção social - Equipa Local de Intervenção Social (ELIS)-, a qual, desde outubro de 2022, atua junto de agregados familiares arrendatários, em situação de carência(s) extrema(s), com vista à melhoria das condições de salubridade habitacional para que o indivíduo e/ou família possam posteriormente criar e desenvolver um novo projeto de vida focado no seu bem-estar, e na potenciação das suas capacidades. Nos meses de arranque do projeto, foram encaminhados para acompanhamento 10 situações, cuja intervenção se mantém em curso;
  - Gestão do Hostel Social – Casa SOS, uma estrutura residencial que se destina ao acolhimento urgente e temporário de indivíduos e/ou famílias em situação de emergência social e de excecional vulnerabilidade socioeconómica, devidamente fundamentada. Durante o ano de 2022, foram acolhidos cerca de 25 indivíduos (agregados unipessoais e agregados familiares);
  - Participação no grupo de trabalho / equipas técnicas destacadas para se deslocarem a várias zonas do Concelho que tiveram registos de ocorrências decorrentes das intempéries de dezembro de 2022, com avaliação social, levantamento de necessidades e acompanhamento técnico, em termos de resposta de emergência. Foram registadas 33



- situações, sendo que 9 famílias foram alvo de acompanhamento pela DGSH, através da cedência provisória de habitação ou acolhimento temporário no Hostel Social - Casa SOS;
- Adoção de medidas de proteção às famílias, considerando o panorama socioeconómico decorrente da pandemia covid19 e da guerra no continente europeu, nomeadamente a atualização anual de rendas apenas para os agregados familiares em que a renda diminui, mantendo-se para as restantes famílias os valores anteriormente fixados;
  - Distribuição de 3.500 cabazes de Natal a famílias arrendatárias, com produtos alimentares e alusivos à época;
  - No âmbito das medidas de apoio às populações residentes nos empreendimentos municipais, destacam-se ainda as seguintes iniciativas, em colaboração com outras U.O e/ou parceiros sociais locais: participação de 57 crianças e jovens do parque municipal no programa Mexe-te nas Férias; e distribuição de presentes de Natal a 15 crianças residentes no Empreendimento Quinta da Politeira (em articulação com a Junta de Freguesia de Barcarena e a Oeiras Internacional School).

No âmbito da atividade da DGSH inclui-se a articulação com o Departamento de Desenvolvimento Social e Divisão de Coesão Social, nos programas de dinamização e intervenção nos bairros municipais.

## DMEDSC | Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultura

O ano de 2022 traduziu-se em intensa atividade no âmbito dos domínios de intervenção da DMEDSC: Educação, Desenvolvimento Social, Saúde, Cultura, Ciência, Turismo, Desporto, Juventude. Assinalam-se o retomar progressivo das atividades presenciais e regulares após o alívio das restrições pandémicas, as novas respostas às necessidades decorrentes da situação de guerra na Europa, a continuação e finalização dos trabalhos relacionados com a candidatura de Oeiras a capital europeia da cultura 2027 (CEC27), a prossecução da Estratégia Oeiras 27 (O27), bem como o desenvolvimento e criação de novas medidas de intervenção no território nas várias funções desta Direção Municipal.

Na nossa atuação, o decorrer do ano foi marcado pelo amadurecimento das capacidades de adaptação às condicionantes contextuais. Todas as áreas demonstraram rapidez de adaptação e de ajustamento na oferta de serviços face ao desenvolver das condicionantes externas. O foco foi recentrado na conciliação entre a resposta imediata às solicitações emergentes e a preparação do futuro.

Transversalmente, com o envolvimento de vários serviços, destacaram-se progressos ao nível da Estratégia O27, enquanto programa estratégico para contribuir de forma ativa para o 3º ciclo de desenvolvimento do Concelho de Oeiras, tendo como catalisador a Cultura, e como território os limites do Município. Nesta linha foram prosseguidas as Estratégias para a Cultura em Oeiras 2021-2032, essenciais para o enquadramento deste processo nos anos vindouros. No âmbito da Estratégia O27, foram apresentados vários programas de médio e longo prazo que contribuem para este objetivo. Destes, assinalamos o programa funcional do Antigo Intermarché de Porto Salvo (novo HubAct), o programa funcional da Bateria do Areeiro, o programa funcional do Convento da Cartuxa de Laveiras, o programa funcional do Centro Cultural de Linda-a-Velha, ou o programa funcional do Museu de Arte Ciência e Tecnologia do Palácio Marquês de Pombal.

Quanto à atividade dos Departamentos, a mesma é melhor sintetizada nos destaques a seguir.

Apresenta-se, de seguida, por domínio em função da unidade orgânica, o desenvolvimento da atividade.

## Comissão Oeiras 27

Nos primeiros meses do ano, a estrutura de missão Oeiras 27 dedicou-se, essencialmente, à preparação da apresentação formal da candidatura ao Júri internacional. Sob a coordenação do Comissário e com o apoio do Consultor Internacional Robert Palmer, foram delineados uma estratégia e um guião para a apresentação, bem como um documento audiovisual de apoio, cuja execução contou com a parceria de uma equipa de técnicos do IST. Foi também submetida a candidatura do consórcio Bauhaus do Mar, constituída por 18 parceiros, incluindo o Município de Oeiras, com o objetivo de criar projetos que tenham por base o *design* de soluções sustentáveis para as regiões costeiras. Em dezembro, foram assinados pelos parceiros os contratos de consórcio e financiamento do projeto, que terá a duração de 36 meses. A iniciativa proposta por Oeiras no âmbito deste consórcio pretende desenvolver a criação de um núcleo do futuro “Museu do Tejo”, que será dedicado à “Literacia dos Oceanos” com o propósito de promover o conhecimento e assim ajudar os cidadãos e a sociedade em geral a pensar, decidir e agir de forma responsável, no presente e na construção do legado para as gerações futuras.

Durante o mês de fevereiro assinalou-se a realização, no *Nirvana Studios*, em Barcarena, de um concerto com a Orquestra Todos, transmitido online e com apresentação presencial - um projeto que incluiu um repertório de todas as latitudes, numa fusão de heranças culturais, no âmbito da promoção da multiculturalidade. Também em fevereiro, foi inaugurada a nova rádio online - a primeira em Portugal dedicada exclusivamente à poesia.

Foi apresentada, no Centro Cultural de Belém, perante o Júri internacional, a candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura em 2027. No dia seguinte, foi divulgada em conferência de imprensa, a lista das cidades selecionadas para a próxima fase da competição, não tendo a Candidatura de Oeiras sido designada para continuar para a fase seguinte. Porém, no mesmo mês, reafirmou-se o compromisso do Novo Ciclo de Desenvolvimento para Oeiras com a continuidade da Estratégia Oeiras 27, através de uma nova campanha de comunicação “Oeiras 27, um caminho imparável”.

Foi submetida a candidatura do Consórcio *KIC-CCI* ao Instituto Europeu de Inovação e Tecnologia (EIT), especificamente à convocatória para a criação de uma nova Comunidade de Conhecimento e Inovação (KIC) relacionada com as Indústrias Culturais e Criativas (CCI). Após avaliações das propostas apresentadas, o EIT anunciou, no dia 23 de junho, o Consórcio vencedor, não tendo sido selecionada a proposta de que o Município de Oeiras fazia parte.

Realizaram-se as primeiras Oficinas de *Upcycling*, em parceria com a *Circular Economy Portugal*, dedicadas à sensibilização e aprendizagem de técnicas de transformação de materiais com vista ao estímulo da economia circular.

Realizou-se também o *Open Works '22*, um ciclo de visitas ao património em restauro em Oeiras. Esta iniciativa pretendeu aproximar as pessoas do património, promover o diálogo intercultural e social entre a comunidade, valorizar as intervenções/obras de restauro e conservação e criar acessibilidade universal à fruição patrimonial.

Maiou ficou marcado pelo início de mais uma edição da Mostra de Artes da Palavra e das atividades finais do projeto Museu do Bairro, abrangendo 3 agrupamentos escolares do concelho. Realizou-se ainda a primeira reunião da *Culture Action Europe*, após a adesão do Município a esta rede.

Na sequência do Despacho da Presidência da Câmara Municipal de Oeiras n.º 63/2022, de 27 de julho, no qual foi determinada a extinção da Comissão de Candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura 2027, foi mantida apenas uma equipa reduzida, dedicada à conclusão do processo e encaminhamento dos compromissos assumidos até ao final de 2022. Durante a segunda metade do ano destacaram-se os seguintes desenvolvimentos:

A *World Choral Expo*, uma iniciativa promovida pela Federação Internacional para a Música Coral que reuniu, num mesmo evento, coros profissionais e coros amadores de várias partes do mundo, sendo uma mostra do que melhor se faz em matéria de música coral. Teve igualmente lugar a primeira Bienal de Artes e Ofícios, que pretende ser um evento pioneiro no panorama nacional e internacional neste setor e contribuir para o reforço do mesmo, bem como para a aproximação do público generalista ao património imaterial e à criação contemporânea nele inspirada.

Realizaram-se mais 3 Oficinas de *Upcycling*, de Alexandra Arnóbio, em parceria com a *Circular Economy Portugal*, sobre reparação e restauro de mobiliário na Fábrica da Pólvora de Barcarena. Depois de se ter participado, no VIII Encontro da rede *Culture Next* (realizado em Aveiro, ainda em formato informal), assinalou-se, a adesão formal de Oeiras a esta rede internacional, que reúne cidades que foram ou são candidatas a CEC, com o objetivo de obter apoio na implementação dos seus projetos culturais.

### **Equipa de Projeto Oeiras Ciência e Tecnologia**

O município de Oeiras propôs e tem vindo a consolidar uma agenda concertada entre parceiros do ecossistema científico e tecnológico residente no território do município com a finalidade de produzir um impacto duradouro e sustentado em três grandes esferas, a da educação e sociedade, a da inovação, e a da internacionalização para a qual dedica 1% do orçamento municipal. Esta opção política inovadora viabiliza um plano de ação abrangente com as instituições de ensino, de I&D, parceiros nacionais e internacionais de clusters no concelho. Destacamos o campus da Quinta do Marquês na área das Ciências da Vida, que inclui o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV), o Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier da

Universidade Nova de Lisboa (ITQB NOVA), o Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica (iBET) e o Instituto Gulbenkian de ciência (IGC); o campus do Taguspark – Parque de Ciência e Tecnologia – que integra o Instituto Superior Técnico (IST) e a Atlântica Instituto Universitário; o campus do Jamor, com o Cluster Científico e Tecnológico de Atividade Física, Desporto e Saúde (Cluster Ativo) da Faculdade de Motricidade Humana (FMH), ambos da Universidade de Lisboa; e, ainda, os clusters Aeronáutica, Espaço e Defesa, Economia Azul e Tecnologias da Informação e Comunicação. A visibilidade e comunicação das atividades de ciência e inovação é permanente no portal Oeirasvalley.com. No ano de 2022 foram divulgadas 28 newsletters, o Podcast de Ciência Explicanimado em parceria com o ITQB-NOVA. Em 2022 envolvemos presencialmente cerca de 40.000 participantes e impactados cerca de 360.000 online, em mais de 3000 atividades, envolvendo cerca de 700 convidados, entre oradores, autores, professores, investigadores, artistas e personalidades, nacionais e internacionais. Recebemos ainda o prémio Casa das Ciências, que distinguiu o livro “Ao ataque! Uma aventura sobre vacinação” da autoria de Márcia Alves, uma parceria do município de Oeiras com o ITQB-NOVA. Aproximamos **Ciência e Sociedade**, levando a ciência aos munícipes e às escolas, e estes aos cientistas e suas instituições, ao mesmo tempo que promovemos junto da comunidade de Oeiras os valores da ciência e estimulamos a literacia científica para o futuro. Organizamos programas de formação de professores versando sobre práticas pedagógicas para o Ensino experimental das ciências do 1º ciclo até ao secundário, como o Lab in a Box, envolvendo mais de 30 professores de escolas do município e cerca de 3000 alunos na esfera de influência destes. Celebramos dias comemorativos com escolas - Dia da Biodiversidade (22 de maio) e Dia da Criança (1 de junho) - as Idas de cientistas a escolas, Visitas de estudo aos Centros de Investigação, Lab-chats e Job Shadowing, Clubes de ciência, Escolas de verão, visitas virtuais, workshops e concursos, laboratórios temáticos em áreas que vão das engenharias às ciências da vida, da literacia em saúde, em meio aquático e literacia dos oceanos que envolveram 923 participantes. Promovemos o envolvimento público e Cidadania Ativa: Dia do Fascínio das Plantas (18 maio), o Dia Aberto da ENIDH (25 mai), Festival em Órbita (23 e 24 de junho) Dia do Microrganismo (17 setembro), o Dia Aberto do IST (12 novembro), o Dia Aberto do IGC (26 de novembro); O Dia Europeu dos Antibióticos (18 de novembro); o IX Congresso Ibérico das Ciências do Solo (22 e 24 de Junho) no INIAV. Reuniram docentes, investigadores, alunos, funcionários não docentes, parceiros e a comunidade em visitas a laboratórios e demonstrações envolvendo mais de 3000 visitantes. No âmbito do Programa de Cidadania Ativa Ciência + Cidadã, organizamos o I Encontro dos Clubes Ciência Viva de Oeiras (18 e 20 de maio). Destaque aos dois programas âncora: a 2.ª edição do Festival Internacional de Ciência **FIC.A** decorreu no Hub-Act em Porto Salvo, entre 10 e 16 de outubro 2022, durante sete dias e contou com o total de cerca de 25.000 visitas, entre crianças, estudantes e adultos, e mais

de 2.700 atividades programadas (desde experiências, exposições, ações “hands-on”, música, cinema, desporto e ciência para todos os gostos e idades) com mais de 100 oradores e artistas em mais de 1000 horas de eventos e atividades programadas para escolas e público em geral, para vivenciar a vibrante e global cultura científica. O Festival COGITO (19 de set a 25 de nov) em parceria com o Aquário Vasco da Gama, com o tema “Tudo é Energia”, a começar pelo pensamento, durante 10 semanas, 26 eventos, 10 newsletters com 708 seguidores, 7 laboratórios de criatividade, 9 Masterclasses, 7 laboratórios cidadão e 2 dias de academia 24 horas com um alcance de 360.302 nas redes sociais e 1805 visualizações no youtube. Promovemos **Inovação e internacionalização**, desenvolvendo ações com o propósito de aumentar capacidade operacional, com tecnologia desenvolvida e testada em Portugal, em parceria com a academia e as empresas tecnológicas portuguesas, aumentando a competitividade da produção nacional, alargando a rede de ciência e tecnologia do concelho, alavancando o apoio ao talento científico e reforçando os incentivos à inovação. No campo da saúde, o memorando de entendimento com a Universidade Católica Portuguesa - Faculdade de Medicina (UCP – FM) para melhorar as condições de instalação da Católica Biomedical Research Centre (CBRC), um instituto de investigação biomédica de referência. Na vertente da inovação, o protocolo de cooperação para a instalação do Centro de Experimentação e Modernização Tecnológica em Paço de Arcos– Cemtex, entre o município, o Exército e a AED Cluster Portugal. O protocolo entre o Município de Oeiras e a Marinha para a Inovação colaborativa, integrado no Programa de criação de um *hub* para a aeronáutica, espaço e defesa. A adesão do município à Associação Nanomat - Associação de Investigação e Desenvolvimento em Materiais Avançados e Aplicações. O desenvolvimento da parceria com a Associação “Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar” para afirmar o Município como um polo relevante de inovação na área da Economia Azul. Assinamos protocolo com FCG-IGC e a Universidade NOVA para a criação do Fundo de Prova de Conceito InnOValley que, na 1ª edição, distinguiu 4 projetos científicos inovadores: um no IGC, e 3 no ITQB NOVA que vão confirmar os dados preliminares e desenvolver propostas que venham solucionar desafios presentes na sociedade. Incentivamos a investigação com o estudo com testes de saliva à COVID-19 - 9500 testes - implementados pelo ITQB NOVA em parceria com a CMO, nas escolas públicas de Oeiras (do pré-escolar ao 2.º ciclo) com o objetivo a validação do teste em ambiente real, ao mesmo tempo em que realizava um despiste de casos nesta população. Acolhemos a 34ª edição do internacional, intercultural e interdisciplinar Programa Avançado de Estudos Espaciais, SSP22 durante 9 semanas em Oeiras, envolvendo cerca de 400 especialistas de todo o mundo, vindos de várias agências, empresas e outras entidades do ecossistema espacial global de 36 países diferentes. O Biomeet (19 e 20 de setembro) integrado nas comemorações da Semana Europeia da Biotecnologia de 2022. No Centro Internacional de colaboração, já a contribuir para a

internacionalização científica de Oeiras, destacamos a 2ª edição dos prémios Oeiras – ERC Frontier Research Incentive Awards a Luís Moita, líder do grupo de investigação “Imunidade Inata e Inflamação” que lhe permitirá dar continuidade ao trabalho de investigação dedicado a encontrar um tratamento para doenças inflamatórias”; a Ciência sem fronteiras com as duas bolsas e um prémio atribuído com os “António Coutinho Science Awards” ; A ciência do laboratório para sociedade com 14 bolsas na 4.ª edição da Pós-Graduação StartUp Research NOVA; o Prémio ECRA - Early Career Researcher Award, o apoio ao Técnico Solar Boat e à Formula Student Team, ambos projetos do Instituto Superior Técnico e às Olimpíadas Portuguesas de Biologia que permitem selecionar os jovens que irão participar nas Olimpíadas Internacionais de Biologia - The International Biology Olympiad (IBO) , o maior concurso mundial de ciências biológicas para alunos de excelência. O conhecimento transforma e transforma-nos.

## UGPEP | Unidade de Gestão de Programas Estratégicos e Planeamento

No seguimento da definição da estratégia organizativa da DMEDSC, ultimada por esta Unidade em 2021 na sequência do diagnóstico estratégico, foi elaborado o Mapa da Estratégia Organizativa da DMEDSC, identificados os principais pontos de operacionalização e planificada a sua concretização. Foram previstas ações específicas para um reforço positivo de desempenho, a adotar e a rotinar até 2024.

Em consonância com este modelo de governação integrada, têm estado a ser prosseguidas paulatinamente as ações internas previstas e asseguradas as competências, mormente de suporte, que estão atribuídas a esta unidade, promovendo e sedimentando práticas e documentos de trabalho direcionadas para a melhoria da informação de gestão e de apoio à decisão, bem como para a visão integrada do funcionamento da DMEDSC, e assim para a atuação mais conjugada dos serviços. No período em análise foram elaborados vários documentos de monitorização, de análise de gestão e de planeamento, quer no âmbito dos recursos quer dos resultados, bem como assegurada a entrega atempada dos instrumentos de gestão da DMEDSC, integrados, revistos e harmonizados.

## DE | Departamento de Educação

Com a entrada em vigor do novo Regulamento Orgânico dos Serviços Municipais, adotou-se uma nova organização com o intuito de aumentar o nível de eficácia e eficiência dos serviços, adaptando-a às necessidades de concretização do Plano de Desenvolvimento Estratégico, com efeitos a partir do dia 1 de janeiro de 2023. Nesta sequência, e mantendo a missão anteriormente atribuída à DAEGA, surge a Divisão de Gestão de Recursos Educativos e Administração Escolar (DGREAE), na dependência do DE, e com a UGPND na sua alçada.

Em outubro de 2022, iniciou-se no Departamento de Educação o processo de articulação com o Núcleo de Gestão da Qualidade (NGQ), com vista à implementação do Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ), de acordo com a norma NP EN ISO 9001:2015, ainda em curso nesta Unidade Orgânica. A implementação deste sistema tem como objetivo manter um modelo de excelência nos processos internos e externos, através da adoção de um conjunto de procedimentos, concebidos no sentido de simplificar a gestão e monitorização de todas as atividades desenvolvidas e atingir, de forma eficaz e eficiente, os objetivos definidos pelos serviços.

No âmbito do PRR- Comunidades em Ação, foi efetuado o acompanhamento, junto do Gabinete de Assessoria Técnica e Promoção do Investimento (GATPI), do desenvolvimento dos trâmites para remessa de toda a documentação necessária, e solicitada, nas duas fases da candidatura. A participação no processo de candidatura compreendeu a realização de reuniões de trabalho, participação em diversas reuniões na Área Metropolitana de Lisboa (AML), elaboração da memória descritiva, preenchimento de tabelas com dados financeiros e articulação com parceiros locais.

O Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, concretiza o quadro de transferência de competências em Educação para os Municípios, na sequência da Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto. Por deliberação do executivo camarário, em 11-09-2019, aprovada pela Assembleia Municipal em 15-10-2019, o Município de Oeiras assumiu a transferência de competências na área da Educação, a partir de 1 de setembro de 2020.

Foi atribuído o subsídio relativo ao ano económico de 2022, para apoio ao funcionamento das escolas do concelho, assegurado com recurso a verbas próprias do Município, prosseguindo o apoio regularmente prestado às escolas, quer na vertente da gestão de instalações, equipamentos, serviços e recursos físicos, quer na do desenvolvimento do projeto educativo, que contempla atividades sociais, culturais, desportivas, recreativas e educativas que visam o desenvolvimento integral dos alunos.

O Oeiras Educa+ (OE+), permite a ligação entre os estudantes de Oeiras e o território do Concelho, proporcionando-lhes experiências diferenciadoras e marcantes de aprendizagem, como



complemento aos currículos definidos, cumprindo o objetivo de articular o ensino formal e o ensino não-formal num contexto dinâmico. Disponibilizando para o efeito um diretório com diversas atividades, divididas por 8 áreas temáticas. O OE+ responde a um universo de crianças e estudantes, desde a valência de creche, passando pelo ensino pré-escolar até ao secundário. Importa referir que durante o ano de 2022 integrou-se na totalidade as 39 Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS) do Concelho, possibilitando, assim, que um número de crianças mais alargado tenha disfrutado da oferta de atividade de caráter não formal que enriquece e complementa a sua educação formal. O OE+ continuou a disponibilizar um número significativo de projetos, num total de 46, 228 atividades e 3190 sessões. Perante esta oferta, os professores agendaram 2498 sessões, tendo-se efetivamente validado e efetuado 2044 sessões, das diferentes atividades e projetos. Contabilizou-se assim a participação total de 82.259 participações de crianças e de 4727 adultos.

## DDPE | Divisão de Desenvolvimento da Política Educativa

Em 2022, a Divisão de Desenvolvimento da Política Educativa (DDPE) assegurou a oferta do programa de **Atividades de Enriquecimento Curricular** para alunos do 1º Ciclo, em todas as escolas do concelho, através de protocolos de parceria com os Agrupamentos de Escolas (AE), Associações de Pais e Encarregados de Educação (APEE) e Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS). Este Programa funciona ao abrigo da candidatura ao financiamento da DGEstE.

Manteve-se a comparticipação, no âmbito dos 17 protocolos de colaboração, das **Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF)** que envolvem o Município de Oeiras, os AE e as APEE /IPSS, que se destinam a assegurar o acompanhamento das crianças do pré-escolar antes e/ou após o período diário das atividades educativas e durante os períodos de interrupção letiva. O Município comparticipou o funcionamento das AAAF (pré-escolar), tendo usufruído desta resposta 1142 crianças.

Com o objetivo de proporcionar momentos de reflexão integradores de práticas educativas diferenciadoras junto dos alunos, com vista à promoção do sucesso escolar, foram organizadas diversas conferências ao longo de 2022 e o III Encontro de Educação de Oeiras, com o tema *Educação e Espaço Público*, no auditório do Taguspark. Organizou-se a Receção aos Docentes, no dia 8 de setembro, nos Jardins do Palácio Marquês de Pombal.

O desenvolvimento de projetos na área da Educação continuou a merecer especial destaque em 2022. Continuou-se a apoiar logisticamente os projetos dos AE, nomeadamente os projetos de Erasmus, UNESCO, Milage Aprender+, a Mostra de Teatro das Escolas de Oeiras, Clubes de Ciência e Escola Azul.

Comparticipamos o projeto **Folkzitas** que se desenvolveu em 69 turmas de pré-escolar, sendo 10 turmas da Rede Solidária do Município. Para o projeto **Oeiras InnovationLabs**, implementado nos AE de Carnaxide, AE Carnaxide-Portela, AE de São Bruno, AE de Paço de Arcos, AE de Miraflores, AE Aquilino Ribeiro, ES Quinta do Marquês e AE Conde de Oeiras, no ano letivo 2021/22. Investiu-se no Projeto **Brincar e Crescer Saudável em Oeiras**, que se iniciou no ano letivo 2021/2022 em 13 salas de Jardim de Infância nos AE Aquilino Ribeiro e Linda-a-Velha e Queijas, envolvendo um total de 303 crianças.

O **projeto Orquestra Geração**, beneficiando da aprovação da candidatura ao Programa Cultura Para Todos, do Portugal 2020, desenvolveu 3 orquestras escolares: uma orquestra sinfónica no AE Carnaxide-Portela – EB Amélia Vieira Luís – EB Sophia de Mello Breyner, uma orquestra sinfónica no AE Santa Catarina – EB João Gonçalves Zarco, e uma orquestra de jazz no AE de Linda-a-Velha e Queijas – EB Professor Noronha Feio. Ancorado na Orquestra Geração, funciona o **Projeto Orquestra de Afetos**, direcionado aos alunos do pré-escolar. Em 2022, o projeto manteve a sua intervenção na EB Amélia Vieira Luís e no JI Tomás Ribeiro, abrangendo as 171 crianças, que frequentam os dois equipamentos de infância.

O **Projeto MUS-E** manteve-se no AE Aquilino Ribeiro. No ano letivo 2021/2022, o projeto abrangeu 4 turmas da educação pré-escolar, num total de 91 crianças, e 11 turmas da EBS Aquilino Ribeiro, sendo 5 do 2.º CEB e 6 do 3.º CEB, representando um total de 319 alunos, num efetivo de 410 crianças e alunos.

Ainda na EBS Aquilino Ribeiro, deu-se continuidade ao **Projeto Teach for Portugal**, com a introdução de uma metodologia inovadora, que visa a promoção do sucesso escolar através da mediação e realização das atividades no espaço escolar e na comunidade. No atual ano letivo, o projeto foi estendido ao 3.º CEB com a alocação de mais uma mentora. Intervém nas disciplinas de Português, Inglês, Francês e Cidadania, num total de 4 turmas e num efetivo de 77 alunos. As restantes mentoras (duas) encontram-se alocadas ao 2.º CEB e intervêm em 3 turmas de 5.º ano e 6 turmas de 6.º ano, num total de 212 alunos.

Prosseguiu-se a **execução dos programas de promoção de sucesso escolar ao abrigo de protocolo de cooperação com a Associação EPIS**. Estes programas são dirigidos ao pré-escolar e alunos do 1º e 2º ciclo das EB Pedro Álvares Cabral, EB Amélia Vieira Luis e EB Sophia Mello Breyner, que integram os territórios abrangidos pelo CLS.

O projeto **Sala Aberta – Grupos Aprender, Brincar e Crescer**, durante o ano 2022, esteve disponível à comunidade nas várias Bibliotecas de Oeiras e nas instalações do próprio Centro Sagrada Família, através da disponibilização de sessões, 2 vezes por mês, duas horas por dia. Foi também alargado à EB Pedro Álvares Cabral, onde decorreu uma vez por semana, com todas as salas do pré-escolar.

Realizou-se a apresentação da **3.ª edição do Crianças ao Palco**, para alunos dos 3.º e 4.º anos, e a da **2.ª edição do projeto Crianças ao Palco- O Musical**, para alunos do 2.º ciclo.

Promoveu-se a realização do concurso **Cineclubes Oeiras**. Para a operacionalização do **Fala-me Disso...** Para o desenvolvimento dos **Centros de Apoio ao Estudo**, no ano letivo 2021/22, o Município procedeu à atribuição de um subsídio à Associação Pombal XXI, à Associação António Ramalho Boxing Spirit e à Associação Cultural e Juvenil Batoto Yetu Portugal. Esta resposta é dirigida a crianças de vários níveis de ensino, com enfoque no 1.º, 2.º e 3.º CEB.

Reconhecendo a importância da valorização profissional ao longo da carreira docente e a relevância da mesma no desempenho de professores e educadores de infância, promoveu-se a atribuição de **bolsas de estudo aos docentes** que exercem a sua atividade letiva em Oeiras.

Concluiu-se a formação **Reimagine Education Labs** onde participaram uma equipa de dirigentes e técnicos da CMO e uma equipa selecionada de diretores e professores das escolas do Município, com o objetivo de promover uma mudança de práticas e a criação de um novo olhar para a utilização do espaço educativo.

## UIPE | Unidade de Inovação e Projetos Especiais

Em 2022, a Unidade de Inovação e Projetos Especiais (UIPE) assegurou a implementação e o acompanhamento dos projetos de iniciativa Municipal, nomeadamente, o Projeto Mochila Leve e o Projeto Oficina Coral, assim como, os Programas AaZ – Ler Melhor, Saber Mais e PMI nas Escolas, desenvolvidos no âmbito de protocolos estabelecidos com entidades parceiras.

O Projeto Mochila Leve abrangiu 364 professores, 4098 alunos e 184 turmas de 23 estabelecimentos de ensino, pertencentes a 9 Agrupamentos de Escolas da rede pública de ensino de Oeiras. Com vista a proporcionar a aquisição de material didático e equipamento tecnológico, o acesso a uma plataforma com recursos educativos digitais – Escola Virtual, a realização de ações de formação contínua para os professores que integraram o projeto e a aquisição de serviços de monitorização do projeto.

No que se refere à implementação do Projeto Oficina Coral, é um projeto de coadjuvação na área da Educação e Expressão Musical, dirigida aos alunos do 1.º ciclo do ensino básico (CEB) da rede pública de ensino de Oeiras, desenvolvido em parceria com a Escola de Música Nossa Senhora do Cabo (EMNSC). Este projeto envolveu todas as turmas do 1.º CEB, designadamente, 232 turmas e 5117 alunos, de 29 escolas com oferta de 1.º CEB, pertencentes aos 10 Agrupamentos de Escolas da rede pública do Concelho.

Relativamente ao Programa AaZ – Ler Melhor, Saber Mais, desenvolvido em parceria com a Iniciativa Educação, procura ajudar crianças do 1.º e 2.º anos de escolaridade com dificuldades na alfabetização básica a desenvolver as suas capacidades de leitura e escrita. A implementação do Programa não teve custos associados para o Município e abrangeu um total de 426 alunos e 7 professores tutores, de 4 Agrupamentos de Escolas, que, após avaliação das competências leitoras, conduziu ao apoio individualizado de 57 alunos.

Quanto ao Programa PMI nas Escolas, desenvolvido em parceria com o PMI Portugal, tem como objetivo aplicar, desenvolver e promover os conceitos, teorias e competências de gestão de projetos junto da comunidade escolar. Na implementação do Programa não houve custos associados para o Município e foram realizados 37 projetos, envolvendo um total de 949 alunos, de 44 grupos/turmas da Educação Pré-Escolar e do 1.º, 2.º e 3.º CEB e 42 professores, de 2 Agrupamentos de Escolas.

## DPGRE | Divisão de Planeamento e Gestão da Rede Escolar

A DPGRE tem por missão assegurar o planeamento e a gestão da rede educativa e garantir os recursos necessários às escolas, criando novos e desafiantes espaços educativos capazes de contribuir para o sucesso da comunidade escolar do Concelho de Oeiras.

Em 2022 foi dada continuidade à implementação do **Plano Estratégico de Reabilitação do Edifício Escolar (PEREE)**, que visa a ampliação, requalificação ou beneficiação de estabelecimentos escolares da rede pública, bem como a construção de novos estabelecimentos. Neste âmbito, foram monitorizados e acompanhados 9 projetos que visam a **requalificação de estabelecimentos do pré-escolar e do 1º ciclo do Ensino Básico**, com destaque para a conclusão dos projetos de requalificação das escolas EB Manuel Beça Múrias; EB Gil Vicente; EB António Rebelo de Andrade; Hangar INIAV – Estação Agronómica (instalações provisórias da EB António Rebelo de Andrade); e EB Armando Guerreiro (criação de refeitório e copa). Os outros projetos em desenvolvimento

são relativos às escolas EB Anselmo de Oliveira; EB Dionísio dos Santos Matias; EB Sylvia Philips e EB Amélia Vieira Luís.

No âmbito da transferência de competências na área da Educação para o Município, e da celebração, em junho de 2019, de um Acordo de Colaboração com o Ministério da Educação, para a **reabilitação de três escolas de 2.º e 3.º CEB e Secundárias**, salienta-se a conclusão do projeto de requalificação geral da ES Professor José Augusto Lucas, tendo transitado para a fase de revisão e licenciamentos. A destacar igualmente o desenvolvimento dos anteprojetos das escolas EBS Aquilino Ribeiro e EB São Julião da Barra, cuja análise e parecer aos elementos propostos, resultaram de estreita articulação com as direções e coordenações dos estabelecimentos de ensino.

Foi, ainda, acompanhado o desenvolvimento do projeto para construção do **novo Centro Escolar de Linda-a-Velha /EB Almeida Garrett**, em fase de Projeto Base, e o início do projeto para construção do **novo Centro Escolar de Porto Salvo/ EB Custódia Marques**, equipamento que permitirá instalar 3 salas do Pré-Escolar e 8 turmas do 1º CEB. O acompanhamento efetuado, contemplou a emissão de pareceres técnicos e a participação em múltiplas visitas e reuniões multidisciplinares, com os vários serviços técnicos intervenientes, gabinetes de projetistas e direções/coordenações dos estabelecimentos.

A necessidade de instalar provisoriamente as comunidades educativas no período de execução das obras de reabilitação, obriga também à projeção das instalações temporárias, maioritariamente desenvolvidas no modelo de contentorização. Neste âmbito, foi elaborado, em articulação com a Divisão de Estudos e Projetos (DEP), o **Programa Funcional das instalações temporárias da ES Professor José Augusto Lucas**. Foi dada continuidade ao desenvolvimento dos projetos de contentorização das escolas EB Anselmo de Oliveira; EB Amélia Vieira Luís e EB Sylvia Philips.

No domínio das empreitadas, salienta-se o início, em 2022, da obra de **reabilitação dos espaços exteriores da EB de São Bruno**, obra que transitou para 2023, encontrando-se em fase de acabamentos.

No âmbito do AVISO N.º LISBOA-03-2019-28 do Programa Operacional Lisboa 2020, que visa o financiamento da **implementação de medidas de eficiência energética** em equipamentos municipais, foram iniciados em 2022 os trabalhos para aumentar a eficiência energética em quatro escolas do Concelho de Oeiras: EB Conde de Ferreira, Oeiras; EB D. Pedro V, Linda-a-Velha; EB Sylvia Philips, Carnaxide; e EB Sá de Miranda, Oeiras. As intervenções permitirão uma evolução considerável do desempenho térmico dos edifícios e, conseqüentemente, uma maior poupança energética, redução da pegada ecológica e um maior conforto para a comunidade escolar.

O Município tem vindo a assegurar uma série de intervenções de manutenção e a realização de obras de beneficiação, essenciais para a conservação dos edifícios e espaços exteriores. Em 2022, foi elaborado um **Plano de Ação** que, além da conclusão das ações iniciadas em 2021, permitiu a programação de 8 novas empreitadas. Ao todo, **foram concluídas 15 ações de beneficiação**. Destas intervenções, salienta-se a conclusão dos trabalhos para **remoção de amianto e instalação de novas coberturas na EB Dr. Joaquim de Barros**, em Paço de Arcos. Foram, ainda, iniciados trabalhos de beneficiação nas escolas EB Professor Noronha Feio e EB João Gonçalves Zarco, a concluir em 2023.

A celebração dos **Autos de Transferência de Recursos** entre o Município e as Juntas de Freguesia, veio permitir a realização de trabalhos de beneficiação das instalações em equipamentos do pré-escolar e 1º ciclo do ensino básico. Neste âmbito, com o objetivo de identificar necessidades de intervenção e de permitir o acompanhamento de obras em curso, promovidas pelas Juntas de Freguesia, foram realizadas diversas visitas técnicas e executadas ações de beneficiação do edificado ou aquisição de mobiliário, em 19 estabelecimentos de ensino. No domínio da delegação de competências, as cinco Juntas de Freguesia procederam também a trabalhos de manutenção dos espaços envolventes, em particular dos espaços verdes.

Atualmente representado por 42 estabelecimentos de ensino (excetuam-se as 4 escolas cuja titularidade dos edifícios pertence à Parque Escolar, E.P.E.), o edificado escolar apresenta uma grande diversidade de instalações e equipamentos. Tendo em conta as competências atribuídas, e no que respeita às **intervenções de reparação e manutenção**, realça-se o encaminhamento e monitorização de mais de 2850 pedidos de intervenção ao nível da conservação e manutenção corretiva das instalações da rede pública, nas diversas áreas de atuação. Durante este ano, foram realizados mais 606 pedidos do que no ano anterior. Nesta área importa salientar a continuidade do desenvolvimento da aplicação informática EPE - Espaço e Parque Escolar, em fase final de produção, destinada a gerir e a sistematizar os procedimentos de manutenção dos equipamentos escolares.

No período em análise, dando continuidade à reposição de material e equipamentos de uso corrente que se encontrem desatualizados face às atuais necessidades, a DPGRE viabilizou o apetrechamento de 7 escolas e a aquisição de mobiliário de reserva para 2 salas de Jardim de Infância. Todo este processo implicou a gestão e monitorização da recolha e eliminação do material usado, fruto da articulação entre a DPGRE com os serviços competentes (DCAD; DLU e DP).

Em 2022 foi também garantido o **apoio às entidades com respostas sócio educativas de primeira infância**, integradas na Rede Solidária do território concelhio, para beneficiação do edificado e regularização das Licenças de Utilização e Licenças de Funcionamento dos equipamentos (Creche

e Jardim de Infância). Neste âmbito, foram atribuídas **comparticipações financeiras às entidades gestoras (IPSS)**.

Em articulação com as unidades orgânicas competentes, foram acompanhados os **projetos de requalificação dos equipamentos Creche e Jardim de Infância “O Pingolé”, e Creche e Jardim de Infância “O Traquinas”,** estabelecimentos de infância sob gestão da Santa Casa da Misericórdia de Oeiras (SCMO). Foi igualmente acompanhado o projeto de **requalificação e adaptação da antiga Escola Básica Sofia de Carvalho,** que prevê a implantação neste espaço da Creche e Jardim de Infância “O Novo Pinóquio” e da Creche “O Pioneiro”, também da SCMO. Salienta-se, por fim, a articulação com esta entidade, para definição do Programa Funcional da **Creche e Jardim de Infância N<sup>a</sup> Sra. do Rosário de Fátima,** tendo em vista a transferência deste equipamento para novas instalações, a construir em terreno municipal.

## DAEGA | Divisão de Apoio às Escolas e Gestão Administrativa

Em 2022 foi dada continuidade à missão da DAEGA de assegurar o apoio à organização e funcionamento das escolas. Em articulação com os Agrupamentos de Escolas e Escola não Agrupada (AE/ENA) do Concelho, garantiu-se a gestão do processo de matrículas e de colocação de crianças e alunos; a gestão da rede de refeitórios escolares, sob gestão municipal, garantindo o seu correto funcionamento do ponto de vista da qualidade alimentar, higiene e salubridade; assegurou-se a gestão da ação social escolar, contribuindo para mitigar a vulnerabilidade de alunos e famílias; reforçou-se a atribuição das Bolsas de Estudo para Municípes que frequentam o Ensino Superior, garantindo que todos os alunos independentemente das condições socioeconómicas das famílias, possam prosseguir os seus estudos, e fomentou-se a proximidade com as entidades que integram a Rede Solidária no âmbito da 1.<sup>a</sup> Infância, dinamizando e promovendo políticas de apoio e de cooperação institucional.

No âmbito da **Rede Escolar,** foi promovida uma gestão de proximidade com os AE/ENA, nomeadamente, a apresentação da proposta consensualizada da rede escolar de oferta educativa para o concelho de Oeiras no ano letivo 2022/2023 e a participação em reuniões de preparação com a DGEstE, os Diretores e os interlocutores do processo de matrículas. Aos encarregados de educação, foram disponibilizados através do portal institucional e redes sociais do Município, no Portal da Educação e sites das Escolas, 4 Guias de Matrícula, por ciclos, que reúnem um conjunto de informações sobre o ingresso na educação pré-escolar e sobre os anos iniciais de ciclo. No final do ano de 2022, estavam matriculados nas escolas públicas do Concelho, nos vários

estabelecimentos de educação e ensino, um total de **19.952 crianças e alunos, distribuídos por 870 grupos/turmas**. A oferta do pré-escolar foi aumentada face ao ano transato, com a abertura de 2 novas salas, uma na EB Visconde de Leceia (AE São Bruno) e outra na EB Maria Luciana Seruca (AE Paço de Arcos).

Manteve-se a centralização do processo de **Gestão de Matrículas**, em estreita articulação com todos os AE/ENA e com os Municípios de Cascais e Amadora. Foram tratados **15.256 pedidos de matrícula** nos anos iniciais de ciclo (pré-escolar, 1.º, 5.º e 7.º anos do ensino básico e 10.º ano do ensino secundário). Foram ainda **tratados 323 pedidos de vaga**, respeitantes a matrículas fora de prazo ou pedidos de transferência em anos intermédios, num trabalho conjunto e em rede com todos os AE/ENA e com a DGEstE. Verificou-se que 95% dos candidatos admitidos ao pré-escolar, 1.º ano e 7.º ano ficaram colocados na 1.ª ou 2.ª preferências manifestadas no ato da matrícula, por sua vez, no 5.º ano e 10.º anos, foram, respetivamente, 98% e 97%, os alunos que ficaram colocados nas suas 1.ª ou 2.ª preferências.

Entre janeiro e julho de 2022, nas 27 unidades de **Refeitórios Escolares**, sob gestão municipal, foram servidos **577.911 almoços** a crianças do pré-escolar e alunos do 1.º ciclo do ensino básico (1.º CEB), e foram disponibilizados **177.200 lanches a todas as crianças do pré-escolar** e aos alunos do 1.º CEB que frequentam as escolas inseridas no CLS (EB Pedro Álvares Cabral e EB Amélia Vieira Luís).

No âmbito da Delegação de Competências, a partir do ano letivo 2022/2023, concretizou-se a passagem da gestão dos refeitórios da DGEstE para o Município. Deste modo, em setembro de 2022, o Município assumiu a gestão dos refeitórios das escolas EBI, escolas de 2.º e 3.º CEB e escolas secundárias, que representaram um acréscimo de 16 refeitórios, perfazendo, assim, um total de 43 refeitórios sob gestão municipal. No período compreendido entre setembro e dezembro foram fornecidos **383.316 almoços e 114.019 lanches** às crianças e alunos do pré-escolar e 1.º CEB, totalizando um total anual de **961.227 almoços e 291.219 lanches** (aumento de 43% face ao ano anterior). Por sua vez, nas EBI, escolas de 2.º e 3.º CEB e ensino secundário foram **fornecidos 306.837 almoços**. No âmbito da monitorização do funcionamento do serviço de fornecimento de refeições, realizaram-se 305 visitas aos refeitórios escolares. Foram rececionados e tratados 115 pedidos de esclarecimentos e reclamações, dos quais 55 referentes ao fornecimento de refeições nos novos refeitórios. Foram realizadas 100 auditorias de higiene e segurança alimentar nos refeitórios das escolares. Assegurou-se o encaminhamento e monitorização de **385 pedidos de intervenção técnica** aos equipamentos de cozinha no âmbito da manutenção corretiva e preventiva, em articulação com outras unidades orgânicas do Município e foi requalificada a cozinha do JI José Martins com a adaptação dos circuitos e entrega de novos equipamentos. Em



março, visitaram-se todos os refeitórios das EBI, escolas de 2.º e 3.º CEB e secundárias e realizou-se um levantamento da palamenta e equipamentos de cozinha existentes e estado de conservação. As necessidades identificadas foram reportadas às escolas sede, respetivamente orçamentadas, para procederem às reposições, após conhecimento e aval da DGEstE.

No âmbito do **programa Regime Escolar**, que preconiza a distribuição de fruta nas escolas e a realização de atividades promotoras do consumo de hortícolas, abrangendo todas as crianças do pré-escolar e do 1.º CEB.

Deu-se continuidade à monitorização da **plataforma de Gestão de Refeições** - SIGA - que permite o controlo dos registos diários das refeições que são servidas nos refeitórios de gestão municipal. Desde setembro de 2022 estão inscritos 19.680 alunos de todas as escolas públicas do Concelho: 1407 crianças do pré-escolar; 4980 alunos do 1.º CEB; e 13.293 alunos do 2.º CEB ao secundário. Durante o ano 2022 foi garantida a limpeza das escolas EB Porto Salvo, EB Gomes Freire de Andrade e EB Alto de Algés, este serviço passará em 2023 para a gestão direta dos respetivos agrupamentos.

Em matéria de apoios sociais, verifica-se que 22% das crianças e alunos que frequentam a rede pública beneficiam de apoios no âmbito da **Ação Social Escolar**, destinados a material escolar e apoio a visitas de estudo para crianças do pré-escolar e alunos carenciados do 1º CEB.

**Em relação** à atribuição de subsídios de **Transporte Escolar**, a fusão das empresas de transportes coletivos públicos operadores no Concelho, em março de 2022, conduziu à alteração do sistema de funcionamento e organização do modelo de candidaturas dos alunos, tendo-se implementado um novo modelo de funcionamento consubstanciado numa gestão integrada e direta do processo, que integra a receção e análise das candidaturas submetidas *online* e culmina no pagamento mensal do valor do título de transporte escolar ao EE, através de transferência bancária.

No ano letivo 2022/2023, foram recebidas 1182 candidaturas e destas 82% foram deferidas, representando 977 alunos beneficiários.

Entre setembro e dezembro de 2022, apenas 74% dos alunos beneficiários submeteram os comprovativos de carregamento do título de transporte.

O transporte escolar de alunos com Necessidades de Saúde Específicas com mobilidade reduzida, é assegurado em articulação com a Divisão de Viaturas e Máquinas (DVM). Ao longo do ano letivo 2021/2022, entre janeiro e junho, foram transportados 40 alunos.

Atento às desigualdades socioeconómicas, que constituem para muitos jovens um forte impedimento para a continuação dos seus estudos e frequência do ensino superior, o Município

tem vindo nos últimos anos a atribuir **Bolsas de Estudo aos Estudantes** que comprovadamente necessitem deste estímulo para continuar os seus estudos. No ano letivo 2022/23 foram atribuídas 918 Bolsas de Estudo. Foram igualmente atribuídas 11 **Bolsas de Mérito**, com o intuito de premiar os estudantes que se destacam de forma notável pelos seus méritos pessoais ou contributos cívicos para com a comunidade, tendo **1 bolsa de mérito, sido exclusiva para aluno do ensino superior artístico** em estabelecimentos de ensino internacional. No que respeita ao **Programa de Bolsas do Ensino Superior atribuídas aos Estudantes provenientes dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa (PALOP)**, de janeiro a agosto de 2022, foi atribuído a 6 estudantes.

Promoveu-se o acompanhamento técnico às entidades que integram a **Rede Solidária**, designadamente as Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS) com resposta socioeducativa nas valências de Creche e Pré-Escolar. Foram realizadas 53 visitas técnicas, cujo objetivo foi redefinir a estratégia de atuação junto das 19 entidades gestoras dos 39 equipamentos. Fruto de um atípico fluxo migratório ao longo do ano letivo, foram **integradas 82 crianças nas valências** de Creche e Pré-escolar nos equipamentos de ensino do setor solidário.

## UGPND | Unidade de Gestão do Pessoal não Docente

A Unidade de Gestão do Pessoal não Docente (UGPND) trabalha diariamente em estreita articulação com o pessoal não docente (PND) e respetivas direções, **promovendo uma gestão de proximidade**, a qual se caracteriza como pilar estratégico na prossecução dos objetivos da Unidade. Nesta sequência, **no ano de 2022 foram realizadas 100 visitas e reuniões** com as direções e trabalhadores dos estabelecimentos de ensino da rede pública e foram rececionados **800 contactos telefónicos e/ou email**, com os serviços administrativos, trabalhadores, direções e coordenações escolares.

Para a concretização dos objetivos e princípios inerentes às atividades da Unidade, mensalmente é elaborado um **diagnóstico mensal de necessidades de substituição e/ou reposição de PND**, o qual culminou na **contratação e admissão de 126 assistentes das categorias de assistente operacional e técnico**.

Desenvolvemos processos de seleção e recrutamento de pessoal não docente em colaboração com a DGP, culminado na realização de **210 entrevistas profissionais de seleção**, com vista à constituição de bolsas ativas de recrutamento de assistentes operacionais de ação educativa, para os diferentes vínculos contratuais.

A **formação contínua do PND**, tem sido e pretende ser, um elemento estratégico, não só para o aumento das suas qualificações, como para a promoção da valorização e desenvolvimento socioprofissional deste grupo profissional. Existe uma **forte aposta na formação do PND, com o intuito de o tornar mais qualificado**. Neste sentido, em 2022, em articulação com a DPS, foram realizadas **30 ações de formação, das quais 19 genéricas e 11 específicas dirigidas aos Assistentes Operacionais de Ação Educativa**, contabilizando um total de **446 horas de formação**, nas quais estiveram envolvidos **313 trabalhadores** das diferentes categorias profissionais, subordinadas às temáticas identificadas como necessárias e pertinentes pelas direções e trabalhadores.

Elaborámos relatórios de evolução da situação, entre 2015 a 2022, no âmbito da gestão do PND, apresentando e demonstrado algumas das dificuldades de gestão e administração e custos associados, para refutar as alterações introduzidas pela DGEstE ao cálculo da dotação do PND, para o ano letivo 2021/2022. O documento tem como finalidade propor a reflexão por parte da entidade sobre as diversas variáveis e cenários expostos na dotação do PND, para o ano letivo 2021/2022 e anos subsequentes, de modo a não comprometer o bom desempenho das escolas.

## DDS | Departamento de Desenvolvimento Social

No quadro das suas atribuições, o Departamento de Desenvolvimento Social (DDS) concretizou em 2022 ações programadas nas diversas áreas de intervenção das Unidades Orgânicas que o compõem e que, de forma genérica, se relacionam com o bem-estar, a inclusão social e a cidadania, seja nas vertentes da intervenção social, do emprego e da formação profissional, da juventude, do desporto, da saúde, da promoção da segurança e da proteção dos munícipes em situação de maior vulnerabilidade social.

Assumindo que a segurança é um direito fundamental dos cidadãos e um barómetro da qualidade de vida democrática, em julho de 2016, o Ministério da Administração Interna celebrou um **Contrato Local de Segurança (CLS)** com o Município de Oeiras, sob o pressuposto que a intervenção precoce em contextos de risco tem uma importância decisiva na promoção das condições de segurança das populações e na proteção dos cidadãos mais vulneráveis.

Assim, o CLS de Oeiras, com a tipologia MAIBairro, tem como objetivo geral a redução de vulnerabilidades sociais, a prevenção da delinquência juvenil e a eliminação dos fatores criminógenos que contribuem para as taxas de criminalidade identificadas nos territórios de intervenção prioritária: Empreendimentos municipais de Carnaxide e Navegadores (Porto Salvo), defendendo-se que a participação ativa e permanente de vários níveis, centrais e locais, tem uma

importância decisiva na promoção das condições de segurança das populações e na proteção dos cidadãos mais vulneráveis.

Neste sentido, e considerando, concomitantemente e de forma articulada e colaborativa, os diversos projetos realizados pelos parceiros externos, públicos e privados, da Administração Central e da Sociedade Civil, e os desenvolvidos pelos serviços municipais das áreas da Educação, Ação Social, Juventude, Cultura, Habitação, Ambiente, Higiene Urbana e Segurança, entre outros, somos a indicar alguns dos projetos com maior relevância, realizados e/ou em realização no âmbito do CLS de Oeiras, considerando que alguns, pela sua importância e impacto já têm sido desenvolvidos em anos anteriores, descrevendo resumidamente os principais resultados de cada um deles:

- **Aprender em Círculo - Florescer** – Associação de Educação Global - Envolveu 239 participantes entre alunos, professores, assistentes operacionais e investigadores;
- **Novos Horizontes** – A OCP Solidária no Bairro dos Navegadores – OCP - Orquestra de Câmara Portuguesa - Ao longo da 4.ª edição participaram cerca de 80 crianças e jovens;
- **Oeiras tem Kick** - Associação Moreira Team - Até ao momento, foram abrangidos 86 participantes;
- **A APAV no Bairro dos Navegadores** - Associação Portuguesa de Apoio à Vítima – Foram realizados 243 atendimentos de apoio especializado a vítimas de crime e 25 ações de prevenção com a participação de 148 crianças;
- **Bairro Fit** - Living Fit Group - No ano de 2022, destaca-se a realização de 36 treinos, envolvendo 161 participantes;
- **Florescer na Outurela** – Florescer - Associação de Educação Global - Envolveu em 2022, 41 crianças;
- **Um BairroCidade 2019-2022** - Associação *Serve The City* - Abrangeu 521 beneficiários, 196 voluntários, 18 dinamizadores e 43 facilitadores;
- **Academia de Futsal – Bairros Sociais** - Clube Recreativo Leões de Porto Salvo - Foram abrangidos 133 beneficiários;
- **Academia de Futsal – Bairros Sociais – Extensão 13-18 anos** - Clube Recreativo Leões de Porto Salvo - Nesta edição foram abrangidos 133 beneficiários;
- **Up – Pequenos Gigantes** - Associação para a Promoção da Saúde Educação e Cultura - Abrangeu 93 crianças e jovens dos territórios dos Navegadores e Carnaxide, realçando-se que, no ano letivo que terminou todas as crianças e jovens participantes transitaram de ano.
- **Ponto por Ponto** - Associação de Moda Africana em Lisboa – No ano de 2022 foi realizado o evento final deste projeto que beneficiou 28 formandas - 14 no Bairro dos Navegadores e 14 de Carnaxide;

- **Educar para Cuidar** – Associação Quercus - Envolveu 604 participantes nas atividades realizadas;
- **Arte Urbana nos Navegadores e Carnaxide**;
- **Oeiras Capacita Emprego** – SAPANA – Abrangeu, até ao momento, 34 pessoas na formação, das quais 5 já iniciaram atividade profissional;
- Visitas técnicas e pedagógicas aos territórios de Intervenção prioritária CLS de Oeiras.
- Conselho Consultivo do CLS de Oeiras;
- Rede de Parceiros dos Navegadores e de Carnaxide.

O **Programa Oeiras Solidária** (POS), plataforma de *networking* de iniciativa municipal, promove e agiliza a colaboração entre organizações dos vários setores, potenciando a proximidade entre as empresas aderentes e os agentes locais, na promoção de ações de voluntariado, na cedência de bens, serviços e apoio logístico, na capacitação ou apoios financeiros, entre outras iniciativas, contribuindo para a sustentabilidade local e para a prossecução dos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Como principais indicadores, relativos à atividade desenvolvida em 2022, podemos salientar que integram esta Rede, **196 empresas**, verificando-se 12 novas adesões, e que foram, nesse ano, mediados, **321 apoios**, dos quais, para além dos habituais apoios ao longo do ano e da campanha de Natal, possibilitou a atribuição de **112 apoios** no âmbito do **Plano Municipal de Apoio ao Povo Ucraniano**.

## DCS | Divisão de Coesão Social

No quadro das suas atribuições, a DCS concretizou em 2022, ações programadas nas suas diversas dimensões de atuação – promoção do bem-estar e da inclusão social, da ação social, do emprego e da formação profissional, da saúde, da promoção da segurança e da proteção dos municípios em situação de maior fragilidade social, destacando-se:

No âmbito da **intervenção social**:

- O trabalho desenvolvido, no âmbito da **Rede Social de Oeiras**, estrutura de parceria que integra entidades públicas e privadas locais e têm como objetivo comum conferir eficácia na implementação de respostas sociais, de forma melhorar a qualidade de vida das comunidades e das pessoas. Deu-se início à atualização do Diagnóstico, processo que se concluirá em 2023, com a elaboração do Plano de Desenvolvimento Social;

- O acompanhamento de situações de vulnerabilidade, proporcionado pela **Equipa de Intervenção e Acompanhamento Social**, nomeadamente sinalizadas através do **Balcão de Atendimento e Apoio Social**, implementado em fevereiro de 2021, visando reforçar e complementar a capacidade de resposta institucional em cada um dos territórios;
- A instrução e deferimento 658 processos no âmbito do **Fundo de Emergência Social**, que permitiram o apoio no pagamento de despesas, garante da qualidade de vida dos munícipes mais vulneráveis - rendas, apoio alimentar e pagamento de consumos domésticos;
- Acresce, neste âmbito, a implementação da medida de **apoio extraordinário para custear as despesas de eletricidade** e gás, dirigida aos beneficiários do Cartão Saúde+ (munícipes com 55 ou mais anos, beneficiários do Regime Especial de Participação em Medicamentos ou com comprovada carência económica. De referir ainda que, entre 2 e 30 de dezembro de 2022, foram instruídos 1.247 processos relativos a esta medida;
- A execução do **Plano Local para a Integração de Comunidades Ciganas** e do **Plano Municipal para a Integração de Pessoas em situação de Sem-Abrigo** e, no âmbito deste último instrumento, o financiamento de parte das ações, através de candidatura ao programa Portugal 2020;
- A intervenção comunitária possibilitada pelos três espaços de proximidade - **Centro Comunitário do Alto da Loba, Espaço Comunitário dos Navegadores e Espaço de Atendimento de Outurela**, assim como a continuidade do **Projeto “Marias”**, que visa contribuir para o aumento da qualidade de vida das mulheres idosas residentes no Bairro da Outurela;
- O funcionamento da **Rede de Centros Locais de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM)**, que permitiu colmatar necessidades colocadas à população migrante, relacionadas com a regularização documental, legalização, nacionalidade, reagrupamento ou reunião família, entre outras;
- A continuidade de projetos que visam a promoção da manutenção dos idosos no seu meio natural de vida, como o **Serviço Oeiras Está Lá** (que registou 780 intervenções) e o **Serviço de Teleassistência Domiciliária de Oeiras** (que conta com 160 utilizadores), assim como a continuidade do projeto de **alargamento do horário do Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)**, que se concretizou no apoio financeiro a 7 entidades locais;
- O **Serviço de Transporte Adaptado**, em articulação com todas as corporações de Bombeiros do Concelho, abrangendo 40 utilizadores diários e uma média mensal de 20 deslocações pontuais;
- A realização de mais uma edição do projeto **Praia Acessível**, permitindo o acesso a banhos de mar a indivíduos com mobilidade condicionada, na Praia de Santo Amaro, durante toda a época balnear;

- O apoio ao funcionamento do **Gabinete de Apoio à Vítima de Oeiras** (Associação Portuguesa de Apoio à Vítima), que visa intervir junto das vítimas de crimes, integrando e articulando o trabalho dos diferentes atores territoriais, disponibilizando apoio social, psicológico e jurídico, personalizado, confidencial e gratuito;
- O estabelecimento do Protocolo de Cooperação para a Igualdade e Não Discriminação com a CIG, que irá implicar em 2023, a elaboração do **Plano Municipal para a Igualdade e Não Discriminação**, assim como a dinamização da **Equipa para a Igualdade na Vida Local** e da **Rede Municipal de Oeiras contra a Violência Doméstica e de Género**;
- A organização do **processo de transferência de competências no domínio da ação social**.

No domínio da **gestão e promoção da Saúde**:

- A consolidação da participação do Município na rede **Fast Track Cities**, consubstanciada na definição da parceria e da estratégia a implementar no Concelho para desenvolver respostas para combate ao HIV e Hepatites C e B;
- A manutenção da participação do Município na **Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis**, nomeadamente no projeto Atlas da Saúde;
- A intervenção dos parceiros que integram os diversos grupos de trabalho no âmbito da **Comissão Municipal de Saúde**;
- O contributo para o **Programa Oeiras Educa**, recorrendo a parceiros estratégicos que, no domínio da saúde, asseguram a disseminação de conteúdos que promovem a literacia em saúde e a diminuição de comportamentos de risco;
- A estruturação da futura **Rede Oeiras Saúde + Proximidade**, que se consubstancia num conceito que agrega todos os Postos de Enfermagem existentes no território, geridos por Uniões e Juntas de Freguesia, com suporte financeiro o Município;
- No âmbito da intervenção nas Demências, a continuidade dos projetos: **Café Memória de Oeiras**, (cerca de 100 participantes anuais); **Gabinete Cuidar Melhor** (atendimento anual a cerca de 80 cuidadores e 80 pessoas com demência); **Home 360º**. Destaque para a implementação de um novo recurso- projeto “**Razões de Sobra**”;
- No contexto da execução do **Plano Local de Oeiras para as Demências**, o o reconhecimento externo desta intervenção através da distinção com um “*Selo de Boa Práticas de Intervenção Social*”, no âmbito da iniciativa da Plataformas Supraconcelhias da Grande Lisboa e Oeste, da Rede Social e a atribuição da Menção Honrosa, no âmbito da iniciativa “Prémio ISCTE das Políticas Públicas”;

- Destaque, ainda, para a manutenção do projeto **Cuidando**, dirigido a pessoas com doença mental de evolução prolongada ou demência e elevado grau de dependência, supervisão ou incapacidade psicossocial, com vista à facilitação da sua gestão pessoal diária e reintegração como elementos ativos na comunidade;
- A continuidade dos objetivos inerentes a uma educação para a saúde, seja através da realização de **Mini-Assembleias** informativas junto da comunidade em geral, seja através de **projetos desenvolvidos em meio escolar**, com o objetivo de promover a adoção de estilos de vida saudáveis e prevenir comportamentos de risco. Os projetos MUN-SI: Programa de Promoção de Saúde Infantil em Municípios; Programa de Promoção de Hábitos de Vida Saudáveis “Eu Passo...”; Projeto de Educação pelos Pares; e, “Nina e Nina” – Programa de Competências e Programa “Crescer a Brincar”, envolveram, no último ano, cerca de 3.000 alunos e professores.
- A oferta aos jovens (12 aos 24 anos), assegurada pelos Gabinetes de Atendimento a Jovens **#CHAT** (Oeiras e Carnaxide);
- A manutenção da **Medida de Participação em Medicamentos**, concretizada através do Cartão Saúde+ que registou 965 novas adesões;
- A manutenção do **Serviço Médico em Casa**, tendo aderido, no ano transato, cerca de 2.870 utentes;
- A organização direta de iniciativas como o **Dia do Município Saudável**, a **Semana dos Afetos**, assim como a colaboração/associação a **dias emblemáticos** (Dia Mundial da Sida, Dia Mundial das Hepatites, Dia do Outubro Rosa, entre outros);
- Por último, e com particular relevância, identificam-se as diversas diligências empreendidas pelo Município, no sentido de conferir rigor, razoabilidade e futura eficácia ao **processo de transferências para os órgãos municipais no domínio da saúde**.

#### Nas áreas do **Emprego e da Formação Profissional**:

- O trabalho de proximidade desenvolvido pelos **Gabinetes de Inserção Profissional** (GIP) de Oeiras, Algés e Carnaxide, em estreita parceria com o Centro de Emprego de Cascais;
- O funcionamento do **Centro Qualifica do Município de Oeiras**, em parceria com o Agrupamento de Escolas de Carnaxide-Portela e com a Associação Empresarial da Região de Lisboa;
- O funcionamento da **Bolsa de Emprego e Formação Profissional**, plataforma promovida pelo Município de Oeiras, que se constitui como um recurso de apoio à promoção do emprego e formação em Oeiras;
- O apoio ao funcionamento da **Fábrica do Empreendedor de Oeiras**, projeto decorrente de parceria entre o Município e a Agência de Empreendedores Sociais, que visa potenciar a criação



de soluções inovadoras e de elevado impacto social assentes no desenvolvimento de uma Economia Social e Solidária.

Foram, ainda, concedidos diversos **apoios às entidades de âmbito social e de saúde**, para a manutenção da sua atividade regular, para o desenvolvimento de projetos específicos, para a aquisição de equipamentos e para a realização de obras de reabilitação de respostas sociais, entre as quais se destacam, o apoio para a instalação de ramal SIMAS, concedido à Associação de Moradores 18 de maio, o apoio ao Centro Social e Paroquial de São Miguel de Queijas para a realização de obras e a participação à Associação Médica de Gerontologia Social, à Santa Casa da Misericórdia de Oeiras e ao Centro Social e Paroquial de São Romão de Carnaxide, para a aquisição de equipamento necessário.

Por outro lado, além do desenvolvimento das atividades decorrentes das suas atribuições, acresce no período em análise, a manutenção de algumas das medidas que integram o **Plano Municipal de Apoio à População em Situação de Vulnerabilidade Social - COVID-19**, e se consubstanciaram no apoio direto aos munícipes e às entidades sociais locais, no desenvolvimento das suas respostas e garante da sua sustentabilidade, assim como o apoio ao ACESLOO, nomeadamente no que respeita à execução do Plano de Vacinação COVID-19, garantindo a manutenção do funcionamento (apoio logístico e de reforço de equipa de enfermagem) do Centro de Vacinação de Carnaxide.

De realçar ainda que o conflito russo-ucraniano originou uma massa de refugiados/deslocados de guerra, com particular pressão para os territórios contíguos às fronteiras com a Ucrânia, nomeadamente para a Roménia, Polónia e Hungria. As necessidades extremadas que vivem estes indivíduos, sobretudo, mulheres, crianças e idosos, mobilizou uma enorme onda de apoio internacional, através de donativos de pessoas individuais e organizações. Em Oeiras, a sociedade cedo se juntou a este apelo, mobilizando recursos, através de iniciativas de particulares e organizações, disponibilizando os bens mais diversos. Nesta sequência, o Município decidiu congrega esforços para que, de forma organizada, fosse garantido que os produtos doados chegassem a quem deles necessita e que seriam veiculados os apoios necessários a cidadãos deslocados e acolhidos no Concelho. Nesta sequência, foi efetuado o **Plano Municipal de Apoio ao Povo Ucrainiano**, que previu o acolhimento de refugiados ucranianos, assim como o transporte dos bens doados pela população para os territórios contíguos às fronteiras com a Ucrânia.

Neste âmbito, destaca-se: O funcionamento de uma linha telefónica (210 976 500) e de um endereço eletrónico ([oeirasapoiaaucrania@oeiras.pt](mailto:oeirasapoiaaucrania@oeiras.pt)) dedicados a prestar informações sobre os recursos disponíveis no território para o acolhimento de cidadãos ucranianos; A implementação de processo de recolha e armazenamento de bens de primeira necessidade, a decorrer no Terminal

Rodoviário de Paço de Arcos, assegurando a sua distribuição a famílias sinalizadas pelas Uniões/Juntas de Freguesia ou pelo Balcão de Atendimento e Apoio Social, bem como para transporte para os países contíguos à Ucrânia. Esta resposta terminou no final de 2022; A aquisição de serviços de transporte de bens doados até à fronteira com a Ucrânia, sendo que foram realizados, em 2022, 4 transportes com bens de primeira necessidade e outros: alimentos, roupa, medicamentos, produtos de primeiros socorros, produtos de higiene de adulto e criança, produtos para bebé e colchões, para a Polónia e para a Roménia; E, o acolhimento em fogo SOS, no Hostel Social de Oeiras e na Casa de Saúde de Carnaxide (em parceria com a Clínica Dr. Joaquim Chaves) de 17 agregados familiares, correspondente a 42 pessoas, das quais 9 são menores. Este acompanhamento consubstanciou-se na integração destas famílias, até à sua autonomização, assim como o garante das suas condições de bem-estar, através da disponibilização de refeições confeccionadas, de produtos de higiene pessoal e de roupa, entre outros.

Por último, urge ressaltar, o acompanhamento de 33 agregados familiares, que devido às **intempéries das noites de 7 e 12 de dezembro** e das sequentes cheias que afetaram diversas zonas do Concelho, as habitações não reuniam condições de segurança para a sua permanência no local.

Com efeito, foram num primeiro momento, acionados recursos de emergência para os agregados cuja resolução da questão habitacional não se resolveu no imediato, prevalecendo no final de 2022, oito agregados, em acompanhamento e integrados em respostas residenciais de emergência, dos quais: Hostel Social de Oeiras – 3 agregados; Casa de Saúde de Carnaxide – 1 agregado; Hotel Holiday Inn - 4 agregados.

Assim, e em consonância com política social local adotada, de suporte à população em situação de vulnerabilidade, e à missão camarária de atuação no contexto emergencial, almejou-se que as medidas implementadas promovessem a proteção dos munícipes mais vulneráveis.

## DD | Divisão de Desporto

No âmbito da Divisão de Desporto, ano de 2022 foi marcado pelo regresso em pleno à realização das atividades sem os condicionamentos impostos pela pandemia, sendo de destacar que, globalmente, os custos sofreram um agravamento relevante.

Após a apresentação, em 2021, do Plano Municipal de Desenvolvimento e Inovação no Desporto e Atividade Física (PMDIDAF) foram estabelecidos, no âmbito dos seus 6 eixos estratégicos, os projetos/ações fundamentais da DD inerentes à sua concretização.

No contexto do **apoio ao associativismo**, através de contratos programa, foram atribuídos apoios financeiros, à RAAD Atividade Desportiva Regular - 56 entidades com apoios; RAAD - Projetos Pontuais - 31 apoios; RAAD – Obras e Aquisição de Equipamento - 27 apoios.

No âmbito dos **apoios não financeiros**, foram concedidos 127 apoios a 22 entidades, entre os quais, 45 forma em forma de cedências autocarros para deslocação a competições oficiais. Dezembro de 2002 ficou marcado pelo resultado das intempéries, que danificaram diversas instalações e material desportivo, destacando-se o Sport Algés e Dafundo e a Associação Desportiva de Oeiras, tendo sido iniciado desde logo o processo de levantamento de custos e necessidades, no sentido de ser preparado um apoio extraordinário por parte do Município.

No âmbito **projetos e ações de promoção da atividade física e desportiva**, foram mantidas as atividades regulares – Programa Fit Sénior e as Atividades de Ar Livre e retomado o Trofeu CMO Corrida das Localidades, que registou 1.305 inscritos, dos quais 1.210 de 16 Clubes de Oeiras, e um total de 2.763 participações, com uma média de 554 participantes por prova.

No âmbito do Programa Fit Sénior, a época 2021-2022 na época setembro 2021/junho 2022 ainda esteve condicionado pelo contexto pandémico, pese embora tenha sido possível na maioria das turmas manter atividade letiva regular com aulas duas a três vezes por semana. Nesta edição, houve o alargamento do número de turmas para 61, com acréscimo de duas comparativamente à época anterior, de modo a incluir os participantes enquadrados pelo programa de exercício na Unidade Residencial Madre Maria Clara, e abrangeu 951 utentes.

O Programa de Ar Livre decorreu de março a novembro, tendo sido realizadas 23 atividades de 8 modalidades que totalizaram 1.070 participações. O recente programa “Equilibra-te decorreu no mesmo período e envolveu nas 20 aulas disponibilizadas cerca de duzentos participantes.

O Programa de coadjuvação na lecionação da Expressão Físico Motora no 1º ciclo, que com 229 aulas semanais abrange cerca de 5.000 alunos de todas as Escolas públicas de Oeiras atingiu o quinto ano de implementação, estando o seu impacto evidenciado nos resultados das provas de aferição nacionais, que apresentaram uma melhora significativa em todos os parâmetros avaliados, face aos dados anteriormente registados.

Destaca-se ainda o apoio ao Centro de Formação Desportiva de Canoagem de Oeiras (CFDCO), com sede no AE São Bruno que enquadra 136 alunos em 16 grupos equipa dos 9 Agrupamentos de Escolas de Oeiras e adicionalmente desenvolveu ações de dinamização/iniciação de Canoagem onde participaram 728 alunos, bem como o Centro de Atividades Náuticas do Agrupamento de Escolas de Paço de Arcos(CAN-AEPA) que enquadra 35 alunos dos grupos-equipa do AEPA (vela,

canoagem e stand up padel - SUP) e recebe turmas, com o objetivo de realizarem uma experiência náutica e aula sobre plasticologia e lixo marinho (literacia dos oceanos).

No ano de 2022, os **Jogos de Oeiras** envolveram cerca de 2.600 participantes em 18 encontros de 14 modalidades diferentes, mais 3 do que no ano transato. Para além dos participantes individuais, esta edição juntou 248 equipas provenientes de escolas, de associações de pais, de famílias, grupos informais e clubes desportivos. Apesar de ainda ter sido iniciado com constrangimentos relativos à transição da situação pandémica envolvidos na organização, com o empenho do Município e das coletividades parceiras, foi possível continuar a promover oportunidades para a prática de atividade física, em especial junto das crianças, que representaram este ano perto dos 85% dos inscritos.

No que se refere à **organização direta de eventos desportivos**, foi retomado o pleno com o regresso da Marginal à Noite e do Mexa-se na Marginal, que se juntaram à 41ª edição da Corrida do Tejo, 5ª Corrida do Tejo Kids, 16ª Travessia Bessone Basto. Todas as provas esgotaram as suas inscrições, somando no seu conjunto mais de 50.000 participantes.

Foram ainda apoiados durante o ano de 2022 grandes eventos, destacando-se a Taça dos Clubes Campeões Europeus de Corta Mato, o Campeonato do Mundo de Veteranos em ténis, o *Trail da Mulher e Oeiras Trail 2022*, as 3H de resistência de BTT, o OCR *Police Ninja*, o III *Boxing Spirit-WBC*, Meia e Maratona de Lisboa 2022.

No que se refere às **instalações e equipamentos desportivos**, foi continuado o trabalho conjunto com as Juntas de Freguesia, Divisão de Equipamentos Municipais e Divisão de Estudos e Projetos no sentido de realizar as intervenções necessárias nos polidesportivos descobertos e equipamentos de fitness outdoor. Foi igualmente mantido o apoio ao apetrechamento e manutenção dos equipamentos desportivos nas escolas, trabalho realizado em parceria com o Departamento de Educação.

Destaca-se ainda a realização da **Exposição ‘Desafiando a Liberdade – 40 Anos de Corrida do Tejo’**, que materializou a longa e rica memória desportiva do concelho e evidenciou a forte ligação do desporto aos desafios permanentes da sociedade. Esta exposição foi inaugurada em fevereiro e encerrou ao público a 31 de julho, tendo atingido os 1.000 visitantes.

Na linha da **preservação da memória histórica desportiva do concelho**, foi apoiado o projeto Memória Olímpica da Academia Olímpica de Portugal, que tem por objetivo o registo e a salvaguarda da memória oral do Olimpismo em Portugal através da recolha, do tratamento, da inventariação e da divulgação de depoimentos e entrevistas aos protagonistas do Movimento Olímpico português – personalidades que tenham tido intervenção direta ou indireta nos diferentes

momentos historicamente marcantes da atividade olímpica em Portugal, sendo que com este apoio se garante que estejam presentes figuras relevantes nesta matéria do panorama Oeirense.

## UJ | Unidade de Juventude

No quadro das suas atribuições, a UJ concretizou em 2022, as seguintes ações:

### Valoriza-te - Valorização de Jovens

As atividades realizadas no âmbito do eixo Oeiras é Para Ti – Valoriza-te, foram as seguintes:

- **Programa Tempo Jovem:** Programa de ocupação de tempos livres, que procura dotar os jovens das competências necessárias para a entrada no mercado de trabalho. No ano de 2022, os resultados obtidos foram os seguintes:

Nº de Jovens - Administrativos	306
Nº de Jovens - Técnicos	67
Nº de Jovens - Centro de Vacinação de Oeiras	41
Nº. de Jovens integrados no programa "Capacitar"	22
Nº de Jovens Inscritos	809
Nº de Jovens Colocados - Serviços Internos	145
Nº de Jovens Colocados - Serviços Externos	125
Nº de Jovens Colocados – Apoio a Eventos	185
Nº de Jovens Colocados Geral	270

- Em 2022, foram ainda referenciados, no âmbito do **Projeto Capacitar**, 25 jovens com algum tipo de dificuldade de inserção, 22 jovens foram capacitados para melhorar a sua aptidão para a entrada no Mercado de trabalho, tendo sido colocados 10 jovens em serviços da CMO.
- **Programa Experimenta-te:** Este programa visa promover uma Juventude ativa, através da experimentação de diversas atividades artísticas e tecnológicas e, assim também, despertar nos jovens munícipes com idades entre os 13 e os 18 anos, diferentes interesses e vocações. A apresentação final, de todos os cursos, da 3ª edição deste programa realizou-se em fevereiro de 2022 nos *Nirvana Studios*. Estiveram presentes cerca de 200 pessoas, de entre as quais 80 participantes e suas famílias. O evento foi transmitido em direto no Facebook do Município, verificando-se 2000 visualizações.
- **Projeto Emunicipa-te:** Programa municipal de Bolsas de *Gap Year* e desenvolvido pela associação *Gap Year Portugal* em parceria com vários municípios portugueses. Trata-se de um programa de bolsas de *gap year*, promovido a nível municipal, tendo em vista o financiamento de um *gap year* com duração de 6 a 10 meses a jovens que manifestem vontade de o realizar.

Em 2022, o Município de Oeiras associou-se a este projeto com a atribuição de 3 bolsas, a jovens residentes no concelho de Oeiras com idades compreendidas entre os 18 e os 30 anos.

### Envolve-te - Envolvimento dos jovens

Destacamos o apoio ao associativismo juvenil e a implementação de projetos de participação juvenil:

- **Tu és Europa:** Realizou-se no dia 10 de julho, em Oeiras, uma iniciativa intitulada “Tu és Europa” que se traduziu numa mostra gastronómica confeccionada por jovens voluntários europeus que se encontram alojados na Casa Europa no âmbito do Serviço Voluntário Europeu.
- **Jornadas Diocesanas da Juventude 2022:** Realizou-se nos dias 19 e 20 de novembro, em Oeiras as Jornadas Diocesanas da Juventude. Estas constituem-se como um evento organizado pelo Comité Organizador Diocesano, em estreita colaboração com o Município, e teve como objetivo a preparação para a Jornada Mundial da Juventude que ocorrem de três em três anos, num país diferente, à escolha pelo Vaticano. Participaram cerca de 4000 jovens.
- Destaca-se, igualmente, o **apoio financeiro e logístico** a entidades do Concelho, realçando-se a expedição UNIRAID, assim como o apoio logístico atribuído a entidades externas (fora do concelho), nomeadamente atividade dirigida às dirigentes da Associação Guias de Portugal e o apoio logístico a festividades, como é o exemplo do Festival dos Aciprestes.

### Diverte-te - Entretenimento Juvenil

- Destaca-se a realização do programa de ocupação de tempos livres, em períodos de pausas escolares, **Mexe-te nas Férias**, destinado a crianças e jovens residentes no concelho de Oeiras, com idades compreendidas entre os 8 e os 16 anos de idade. Este programa visa proporcionar um conjunto variado de iniciativas de carácter lúdico-desportivo, assim como, que apelem ao espírito criativo dos jovens. No Verão contou com 480 participantes, acompanhados por uma equipa de 68 monitores com funções distintas entre coordenação e acompanhamento diário aos participantes. Nas férias de Natal, abrangeu 80 participantes e 16 monitores, tendo culminado com um festival final.
- **Oeiras Band Sessions.** Concurso de bandas, para promoção de talentos musicais emergentes, desta 13ª Edição Oeiras *Band Sessions*, tivemos 47 bandas inscritas, tendo chegado à final 3 bandas. No dia 4 de junho, nos *Nirvana Studios*, realizou-se a atuação ao vivo das 3 bandas finalistas. A banda vencedora teve como prémio a uma *Band Box* (sala de ensaios) durante 6 meses e atuações no festival NOS Alive 2022 e nas Festas de Oeiras 2022 e ainda, a realização de vídeo com a atuação na final.

- **Mês da Juventude:** maio foi o mês da Juventude em Oeiras, onde foram realizadas várias iniciativas, tendo em consideração os eixos estratégicos que o Município de Oeiras preconiza para a área da juventude. Neste âmbito, realizou-se o *Projecto Connect Yourself*, em parceria com o IPDJ e com a Escola Secundária Luís de Freitas Branco; o *Oeiras Gaming 2022*; o *Open Day In May*, e, o *Oeiras Urban Arts – Festival Oeiras Urban Arts*, entre outros.
- **Dia Internacional da Juventude** (12 de agosto): O IPDJ assinalou o Dia Internacional da Juventude com um programa completo de atividades que passam por tertúlias, exposições, masterclasses, brigadas jovens de sensibilização, workshops, atividades desportivas, jogos tradicionais, webinars, entre outras atividades. O Município de Oeiras associou-se às comemorações direcionadas à população jovem com a colaboração da Oeiras Viva E.M., com a disponibilização de 50 entradas gratuitas diárias, na Piscina Oceânica de Oeiras, para jovens com idades compreendidas entre os 16 e os 25 anos.
- **Concurso Bairro da Música:** Este consistiu num desafio à criação de uma música, individualmente ou em grupo, cujo prémio seria a distribuição digital e a experiência completa de gravação num estúdio profissional, direção musical, promoção, assessoria de imprensa e o lançamento da música no seu canal de Youtube. Era destinado aos jovens residentes no concelho de Oeiras, com idades compreendidas entre os 14 e os 30 anos (inclusive).

No âmbito da Unidade de Juventude, destaca-se, igualmente, a inauguração, em janeiro de 2022 do novo espaço da Unidade de Juventude, no **centro histórico de Oeiras**, instalado num edifício que foi recentemente reabilitado pela autarquia. O edificado é composto por três pisos e, para além dos serviços administrativos da área da juventude, oferece também salas para reuniões, formações, *coworking*, espaço para estudo. A localização privilegiada deste novo espaço proporciona uma excelente oportunidade, em linha com a política de habitação jovem que tem vindo a ser seguida na requalificação dos Centros Históricos, ligando os jovens, as gerações mais velhas e o tecido associativo e empresarial local na dinamização do Centro Histórico de Oeiras, criando assim uma nova centralidade neste espaço, ajustada aos anseios das gerações mais jovens.

## DACTPH | Departamento de Artes, Cultura, Turismo e Património Histórico

O Departamento de Artes, Cultura e Turismo tem por missão propor e executar as políticas municipais na área das artes, da cultura, do turismo e do património histórico. O DACTPH integra

a Divisão de Cultura e Artes (DCA), a Divisão de Bibliotecas e Promoção da Língua (DBPL) e a Divisão de Turismo e Gestão de Eventos (DTGE). Na direta dependência do departamento funciona a Unidade de Dinamização do Património Histórico (UDPH). Compete ainda ao DACTPH, tutelar o Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho de Oeiras (CEACO), bem como acompanhar as atividades do Templo da Poesia.

### Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho de Oeiras (CEACO)

No Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho de Oeiras prosseguiram os desenhos de materiais arqueológicos destinados a ilustrar trabalhos de investigação e de divulgação, de que se destaca a série Estudos Arqueológicos de Oeiras (EAO), assim como o tratamento digital de fotos, plantas e documentos destinados a publicação.

- Foi concluída a preparação digital de imagem tridimensional do povoado pré-histórico de Leceia, visando a disponibilização de visita virtual no Portal do Município e realizados os correspondentes conteúdos científicos, da inteira responsabilidade deste Centro de Estudos Arqueológicos.
- Foi realizada pelo Laboratório de Radiocarbono *Beta Analytic Lda*, Miami, EUA, a análise de radiocarbono no âmbito de estudo científico para publicação nos EAO.
- Foi concluída a compilação sistemática da documentação de natureza administrativa relativa às escavações arqueológicas do povoado pré-histórico de Leceia realizadas entre 1983 e 2002 e respetiva organização e preparação de texto para publicação no volume 31 dos EAO.
- Foi concluído estudo de classificação exaustiva dos espólios arqueológicos recolhidos nas escavações realizadas na *villa* romana de Oeiras, publicados no volume 30 dos EAO.
- Foi efetuada amostragem de restos faunísticos recolhidos no povoado pré-histórico de Leceia, tendo em vista estudos bioquímicos em colaboração com investigadora da Universidade de Évora.
- Foram publicados os volumes 30 e 31 da revista EAO.

O volume 30 foi distribuído pelas 112 revistas periódicas nacionais e estrangeiras, que mantêm permuta com os EAO, tendo sido efetuado o seu carregamento na plataforma OJS (*Open Journal System*) potenciando o acesso direto e instantâneo a nível mundial de qualquer dos conteúdos nele publicados, permitindo a busca e identificação temática de conteúdos, viabilizada pela agregação desta revista ao RCAAP (Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal) gerido pela Universidade do Minho.

Este volume foi igualmente disponibilizado ao público na página do CEACO, criada em 2018 no portal do Município, onde se disponibilizam todos os artigos que integram os volumes dos



Estudos Arqueológicos de Oeiras até ao presente publicados.

- Ainda em 2022 foram produzidas, por firma da especialidade, medalhas comemorativas dos 50 anos das investigações arqueológicas conduzidas no povoado pré-histórico de Leceia pelo Prof. Doutor João Luís Cardoso, tendo sido outorgadas no aludido evento a diversos responsáveis do Município e a personalidades externas à Câmara Municipal de Oeiras, em reconhecimento do apoio e colaboração prestados às atividades desenvolvidas pelo CEACO.
- No âmbito das Ações de Divulgação do Património Arqueológico concelhio, foram realizadas **38 visitas guiadas** ao povoado pré-histórico de Leceia e Exposições Permanentes de Arqueologia patentes na Fábrica da Pólvora de Barcarena, destinadas a grupos escolares dos níveis básico, secundário e universitário e a outros grupos de interessados, alguns deles integrados em associações da sociedade civil nomeadamente: no âmbito das comemorações do 186.º aniversário da Junta de Freguesia de Barcarena; nas “Primeiras Jornadas Europeias do Património 2022; a grupo da União das Freguesias de Algés, Linda a Velha, Cruz Quebrada e Dafundo e dos Serviços Sociais da Administração Pública, envolvendo no total 975 pessoas. O Portal Oeiras Educa publicita a oferta destas visitas guiadas destinadas à população escolar concelhia.
- No âmbito do protocolo de procedimentos estabelecido com o DGU e extensivo a outros serviços, foram prestados vários pareceres, no âmbito de obras particulares, de obras de reabilitação urbana, de reformulação ou requalificação de praças e largos (como do Largo 5 de Outubro e da Praça Verney, onde em 2021, o CEACO efetuou diversas sondagens arqueológicas); também informação sobre delimitações das ZEP e validação de sítios arqueológicos no âmbito da alteração do PDM de Oeiras, e outros.
- A 7 de dezembro de 2022, teve lugar na Academia Portuguesa da História a atribuição da segunda edição do **Prémio de Arqueologia Prof. Doutor Octávio da Veiga Ferreira**, instituído pela Câmara Municipal de Oeiras destinado a distinguir livros publicados no ano transato de Arqueologia da Península Ibérica. Na ocasião, foi também atribuído o Prémio Augusto Botelho da Costa Veiga, da Academia Portuguesa da História, ao Prof. Doutor João Luís Cardoso, pela obra: A Fábrica da Pólvora de Barcarena e as “Ferrarias del Rey”: Um projeto de arqueologia industrial em construção, **obra publicada pela Câmara Municipal de Oeiras** em 2021.
- Prosseguiu a participação do CEACO no Projeto Intermunicipal “Lisboa Romana/Iulia Felicitas Olisipo” que envolve diversos Municípios da área Metropolitana de Lisboa tendo sido publicado no VIII volume da coleção “Felicitas Iulia Olisipo” ligada a este projeto, artigo da autoria do Doutor Guilherme Cardoso e do Prof. Doutor João Luís Cardoso, intitulado: As necrópoles da Antiguidade Tardia na região de Cascais e Oeiras”.
- Ainda no âmbito das ações de divulgação externa deste Centro de Estudos Arqueológicos,

assinala-se a publicação na revista *Al-Madan*, n.º 25 (novembro de 2022, págs. 181-184), de artigo sobre as atividades aqui desenvolvidas no decurso de 2021.

## Templo da Poesia

No Templo da Poesia, a **Exposição “Cesário Verde: Poeta de Oeiras”** foi o ponto de partida para um ciclo temático em torno do poeta português, com uma forte ligação ao Município de Oeiras, Cesário Verde. Tendo decorrido entre 25 de fevereiro e 23 de abril de 2022, a programação abrangeu todas as faixas etárias com iniciativas que foram desde ateliers para o pré-escolar até à realização de um Curso Breve dedicado ao poeta, visitas guiadas, Maratona de Leitura, Masterclasses, espetáculos dedicados à vida e obra de Cesário, entre outras.

O **Serviço Educativo Fábrica de Histórias** foi desenvolvido no Agrupamento de Escolas de Linda-a-Velha/Queijas pela Cabeçudos. Este projeto articulado diretamente com o DE, que aliou a promoção da leitura, da escrita e das artes, visou a elaboração de um livro da autoria dos alunos coadjuvados pelos professores e mediadores e de um guião para uma curta metragem de animação sob o mote “A Poesia de Cesário Verde”. Nesta fase do projeto, que decorreu entre setembro e dezembro, foram envolvidas 34 turmas do 1º CEB do referido agrupamento.

A segunda edição do **festival Mostra de Artes da Palavra**, apoiada pelo Município de Oeiras, decorreu entre 4 e 8 de maio e voltou a privilegiar a palavra. Na sua essência, permaneceu igual: um festival pluridisciplinar e transversal que explora a palavra e a sua relação com outras disciplinas como tema central e força motriz de todo o evento.

2022 contou com um país convidado, irmão de língua e humanidade: o Brasil. Contou também com mais de 100 participantes entre escritores, músicos, jornalistas, etc. em 70 eventos tão diversos como exposições, concertos, teatro, dança, entre outros. Esta edição teve como local âncora das suas iniciativas o Templo da Poesia embora tenham também passado pelo Auditório Municipal Eunice Munoz, Escola Secundária Luís de Freitas Branco, AERLIS, Auditório Maestro César Batalha e Hotel Vila Galé - Palácio dos Arcos, sempre com o objetivo de apelar à participação da população do concelho.

A **Travessia das Letras**, na sua segunda edição, realizou-se entre 16 e 22 de maio no Templo da Poesia. Além do apoio, através de comparticipação financeira, do Município de Oeiras contou com o patrocínio do município de Oeiras do Piauí, da CPLP, UNESCO, Plano Nacional de Leitura e da Rede de Bibliotecas Escolares. Tendo sempre como ponto de partida a literatura infantojuvenil agregou, para além da literatura, outras expressões artísticas como o teatro infantil, cinema de animação e música e nesta edição surgindo como mote a comemoração dos 200 anos

da independência do Brasil. Envolveu escritores e artistas de ambos os lados do Atlântico numa programação especialmente focada nos alunos no ensino básico do concelho, mas não esquecendo o público generalista.

## UDPH | Unidade de Dinamização do Património Histórico

O ano de 2022 ficou marcado pelo arranque da atividade pós-pandémica. O principal foco da Unidade tem estado na **dinamização do Palácio do Egipto** e no estabelecimento de projetos de continuidade que aumentem o conhecimento disponível sobre o património, ao mesmo tempo que cresce a sua notoriedade e usufruto pela população e visitantes.

Tem sido dado particular destaque ao desenvolvimento de **ferramentas de mediação cultural**, seja através da criação de atividades para público escolar, seja no cruzamento de saberes para o desenvolvimento do conhecimento sobre os diferentes tipos de património. Paralelamente têm vindo a ser desenvolvidos os trabalhos de base para a constituição de um inventário do património cultural móvel e imóvel, ao mesmo tempo que se iniciou um levantamento de alguns dos elementos imateriais ligados à identidade do Município.

O **projeto MURAL**, uma colaboração da UDPH com a DBPL, visa a constituição de uma memória imaterial sobre os presos políticos que passaram pela prisão de Caxias. O projeto transformou-se numa atividade de continuidade. Foram entregues os discos rígidos com as 42 entrevistas iniciais. A 2ª fase arrancou no dia 31/05 com a primeira entrevista realizada, totalmente, com meios do Município.

O acompanhamento da **publicação da obra integral do Marquês Pombal** – Pombal Global – foi alvo de diversas reuniões onde foi apresentado o plano de edição da obra e que contempla as necessárias adaptações ao facto da documentação encontrada ser bastante mais vasta do que o inicialmente previsto.

A partir de abril a UDPH passou a acompanhar todas as atividades do Palácio Marquês de Pombal. Para além destas novas tarefas foi iniciado o trabalho de produção de uma monografia sobre o complexo do Palácio Marquês de Pombal, Jardins e Quinta de Recreio (ou Quinta de Cima).

Tem vindo a ser efetuado um trabalho de **desenvolvimento de conteúdos digitais** ligados ao património. A produção de diversos vídeos e a digitalização de conteúdos têm sido disponibilizados ao público. Durante o ano de 2022 estes conteúdos tiveram mais de 33.205 visualizações. Paralelamente também se tem desenvolvido **diversos projetos editoriais**, tendo já sido concretizado

a publicação da obra *Desafiando a Liberdade*. 40 anos da Corrida do Tejo, estando em fase de conclusão um estudo sobre o quadro *Retrato do Marquês*.

Entre janeiro e dezembro o Centro Cultural Palácio do Egípto (CCPE) contou com 3200 visitantes.

A exposição “Desafiando a liberdade. 40 anos da Corrida do Tejo”, em colaboração com a Divisão de Desporto, esteve aberta ao público de 4 de fevereiro a 30 de julho de 2022, contando com 980 visitantes. Teve como ponto de partida a 40ª edição da Corrida do Tejo enquanto uma das provas históricas e emblemáticas do panorama nacional das corridas de estrada. A exposição contou com um programa paralelo diversificado com atividades para famílias, instituições e público generalista.

Durante o ano de 2022 foram adjudicados os diferentes trabalhos com vista à elaboração de uma réplica do da **pintura Retrato do Marquês de Pombal**, bem como do seu restauro.

No **Dia Internacional de Monumentos e Sítios** (21/04) foi lançado o primeiro de 3 vídeos alusivos ao tema, Património e Ambiente. Este vídeo incidiu sobre o Jardim Municipal de Oeiras. No mesmo período realizou-se nova edição do projeto *Open Works*, na Igreja de São Romão de Carnaxide. As visitas contaram com cerca de 112 pessoas.

Tem vindo a ser acompanhado o projeto de classificação do canto de mulheres de matriz rural, a 3 ou mais vozes, na Lista Nacional do Património Cultural Imaterial. Este processo tem-se consubstanciado na realização do ciclo de debates “**Canto tradicional de mulheres: lugares, tempos e modos**”. Como parte do projeto de classificação, a UDPH prestou apoio administrativo e logístico ao 1.º Encontro de Canto Tradicional de Mulheres de Oeiras. Esta última atividade revestiu-se de uma grande importância pela abrangência de público presente e porque permitiu o recrutamento de novos elementos para o CRAMOL após a frequência dos workshops e oficinas.

As **Jornadas Europeias do Património** (22 a 25 de setembro) centraram-se no conceito da sustentabilidade. Paralelamente a um programa de visitas guiadas a diversos espaços patrimoniais no concelho realizou-se uma mesa redonda, onde se procurou refletir sobre experiências feitas em espaços patrimoniais e equacionar possíveis caminhos futuros.

Ainda integrada neste programa realizou-se a **1.ª Bienal de Artes e Ofícios**. Novo Design, que se revelou um dos eventos chave na atividade da UDPH. A Bienal conseguiu criar uma dinâmica muito positiva em torno do eixo do Centro Histórico de Oeiras e proporcionar aos visitantes e participantes uma experiência bastante positiva. O programa incluiu uma conferência internacional, uma mostra no Mercado de Oeiras e uma exposição no Centro Cultural Palácio do Egípto. Ao todo, mais de 5.000 passaram pelo evento e com um retorno muito positivo em termos de opinião.

No que concerne ao Mosteiro da Cartuxa mantém-se o acompanhamento da produção de uma monografia em colaboração com a Irmandade de N.ª S.ª das Dores de Laveiras. O estudo conta

com um conjunto vasto de investigadores.

No âmbito da mediação cultural a UDPH tem acompanhado diversos projetos e desenvolvido outros. Esta estratégia iniciou-se pela disponibilização de recursos dirigidos ao público escolar. Entre os projetos dirigidos às escolas destacam-se atividade - Mar leva e Traz... intercâmbio de produtos e culturas no espaço ultramarino do Século XVI – pela Associação Portuguesa dos Amigos dos Castelos (APAC), o projeto Museu do Bairro, a visita Os Faróis ao Longo do Tempo (pela Direção de Faróis da Marinha Portuguesa), o Clube do Património da Escola Secundária Quinta do Marquês ou os Projetos Educativos Integrados pretendem ser atividades de continuidade, desenhados especialmente para o público escolar. Por fim a UDPH acompanhou a realização dos XVI Diálogos em Noites de Verão, uma organização da Espaço e Memória Associação Cultural de Oeiras e do projeto DREAM, sediado no Museu da Pólvora Negra.

## DCA | Divisão de Cultura e Artes

O ano 2022 permitiu a Oeiras a consolidação de uma oferta cultural de valor intrínseco através de uma programação consistente, sistémica e capacitada, com vista à satisfação de vários públicos, em alinhamento com a Estratégia de OEIRAS 27, e com a ideia de Cultura enquanto catalisador e elemento agregador de desenvolvimento do território.

Além de um **apoio significativo ao Associativismo Cultural e Recreativo**, foram apoiados múltiplos Agentes Culturais no desenvolvimento de projetos com manifesto interesse público para o território e visibilidade nacional e internacional. No âmbito das expressões artísticas, designadamente na área da música, destaca-se o *XV West Coast Early Music Festival – Temporada de Música Antiga de Oeiras*, o *V Festival Internacional de Piano, Concertos Comentados* dedicados a Génios e Visionários e o *IV Concurso Internacional de Piano de Oeiras*.

No campo das **Artes Visuais** esteve patente no Palácio Anjos, com especial destaque, a mostra artístico-pedagógica “Amor Veneris – Viagem ao Prazer Sexual Feminino” que, com curadoria de Marta Crawford e de Fabrícia Valente, enalteceu o tema a partir de uma perspetiva artística e científica, procurando promover uma experiência pedagógica, provocadora e irreverente.

Na **programação dos auditórios** realizaram-se os ciclos “Vozes do Fado” e “Soam as Guitarras”. Ao nível do audiovisual, multimédia e cinema, destaca-se a apresentação do não-documentário “Eunice ou carta a uma jovem atriz”, assinado por Tiago Durão, em setembro, bem como a III edição em Oeiras da Festa do Cinema Francês.

Na **Fábrica da Pólvora de Barcarena**, foram assinaladas as efemérides do Dia Internacional dos Museus e o Dia dos Monumentos e Sítios, bem como acolhido o projeto DREAM - Realidade Digital e Atividades Educativas em Museus, que em Oeiras contou com a participação de participaram 16 professores, 8 escolas públicas do concelho, 360 alunos e foram criadas 6 museaters.

Por último, destaca-se o **retomar dos Serviços educativos** do Palácio Marquês de Pombal e da Fábrica da Pólvora de Barcarena, com sessões educativas, concertos didáticos e visitas guiadas ao público.

## DBPL | Divisão de Bibliotecas e Promoção da Língua

A Divisão de Bibliotecas e Promoção da Língua assume por missão realizar, de forma regular e diversificada, atividades que conduzam à promoção da língua portuguesa nas suas diversas expressões tais como literatura, música, teatro, cinema, oralidade entre outros e desenvolve-as em cinco objetivos estratégicos (Competências de Cidadania, Literacias Digitais, Oeiras e Ler, Palavra e Escrita e Plano Local de Leitura).

Elencam-se as atividades e serviços de oferta regular mas também pontual e excecional, como o “Livros-Livres” (empréstimo de fundo documental ao domicílio), a disponibilização de jornais e revistas via plataforma digital *Pressreader*, o “Queimar as Pestanas” (abertura prolongada dos equipamentos para apoio aos estudantes em período de exames), a peça de teatro “Sr. Ibrahim e as Flores do Corão” (uma história sobre a amizade e a tolerância), a “Noite do Limbo” (conjunto de atividades e reflexões que acontecem no dia de Todos os Santos, dia em que, segundo as mais antigas tradições, as fronteiras entre o mundo real e um outro se desvanecem), esta programação acontece com suporte online e presencial.

Neste período, no que respeita às Bibliotecas Escolares (BE) igualmente as Bibliotecas Municipais de Oeiras (BMO) estreitaram laços, seja através do alocar de cerca de 20.000 euros/ano para renovação dos fundos documentais das BE e respetivo tratamento documental, seja através da organização conjunta do “*Oeiras Internet Challenge*” em articulação com a Rede de Bibliotecas Escolares, numa edição deste evento de literacia digital aberto a todas as escolas secundárias nacionais, entre outras ações dedicadas a este público, tais como as visitas de escritores às escolas.

O “Palavra e Escrita” alcançou as 71 358 participações/visualizações | 127 sessões.

O “Café com Letras”, apresentou um painel ilustre de convidados, nomeadamente Álvaro Laborinho Lúcio, Hugo van der Ding, Irene Vallejo, Lídia Jorge os tradutores Daniel Jonas e Tânia Ganho e algumas sessões temáticas como a de “Comemoração do Dia Mundial da Língua Portuguesa”, tendo nas 19 sessões realizadas uma fora de portas, na praia, com Rodrigo Guedes de Carvalho.

O “Nós Leitores”, que apresenta figuras públicas, reconhecidas em distintas áreas da sociedade, mas na sua faceta de leitores, contou com a presença de Luísa Sobral, Marçal Grilo e Carlos Fiolhais, entre outros convidados.

Proseguimos com o projeto “Palavras para o Século XXI”, tendo sido publicadas 24 novas Palavras/Textos de Gonçalo M. Tavares, autênticos estímulos para leitura e reflexão, complementados pelo cunho ilustrativo de Rachel Caiano.

Relativamente às atividades de cariz formativo foram múltiplas e assumiram distintas possibilidades de participação seja no plano virtual ou presencial: Oficinas de Biblioterapia; consultas literárias; ações de mediação de leitura, cursos de escrita criativa e de literacia digital.

O “Oeiras a Ler” alcançou 34 667 participações / visualizações | 645 sessões.

Salienta-se, das atividades inseridas neste eixo, as sessões de contos, os serões de contos e os workshops para famílias e ao regresso de outras atividades, tais como o Teatro para bebés e os Jogos que voltaram a animar as secções infantis. Nesta vertente, a Livraria Verney manteve a atividade “Filosofia e Dança” e “Oficinas do Pensamento”, para famílias e público escolar. Continuou a promover os habituais *Workshops* de Carnaval com construções de máscaras, o “Chocolate e Café” e “Tradições Natalícias”. A sua programação expositiva, incluiu 4 ações: a coletiva “MESCLA II”; a exposição “Reflexos”, de João Fazenda, com a reinterpretação de obras do pintor Neves e Sousa onde a água aparece seja em rios, cascatas ou locais alagados; a exposição Pela Ucrânia - da pintora russa Dinara Dindarova, revertendo a receita obtida a favor do povo da Ucrânia; e a apresentação / venda da CERCIOEIRAS.

De realçar a exposição “Diásporas”, que levou a Bragança 70 trabalhos em tinta da china que exaltam o movimento, os cheiros e sons de África. A escolha deveu-se ao facto de ser a cidade do País que alberga, proporcionalmente, o maior número de alunos estrangeiros no ensino superior, sobretudo provenientes de países de língua oficial portuguesa.

As Bibliotecas de Praia promoveram 39 oficinas dirigidas ao meio escolar e famílias veraneantes nos nossos areais, com distintas temáticas como a sustentabilidade, o ambiente, a ecologia, a literatura, e outros.

O programa “Oeiras Educa” representou um dos principais eixos de desenvolvimento da

programação, sendo que promoveu uma vasta oferta de atividades abrangendo os vários graus de ensino.

Assinalámos outras datas como: o Dia Mundial do Livro, com o lançamento do livro com chancela Livros de Oeiras “Biblioteca: Narrativas”, sobre o tema a Biblioteca composto por 25 textos inéditos escritos por autores consagrados; o Dia Mundial da Poesia; e o Dia Mundial de Africa.

Não obstante, prosseguimos com as atividades regulares, designadamente, apresentações e lançamentos de livros, Grupos de Leitores, entre outras. Estivemos presentes na Feira Internacional de Ciência de Oeiras (FIC.A), com um stand que reproduzia uma biblioteca e dinamizaram-se 25 sessões de jogos e atividades alusivas à ciência, dirigidas a famílias e público escolar, com um total de 575 participações.

“Competências de Cidadania” alcançou 28 037 participações / visualizações | 59 sessões.

No seguimento dos eixos programáticos desenvolvidos pela Livraria Verney nos últimos anos a multiculturalidade, as religiões, a filosofia, o esoterismo, e fomentados pela consolidada parceria entre o município e a área de Ciência das Religiões da Universidade Lusófona, promoveram-se estas iniciativas: “VI Jornadas de História; “Filosofia Hermética e Património”; vários cursos livres entre eles as “Tradições Espirituais Orientais”, as “Religiões na Contemporaneidade”, “Fobias, Medos e Tensões”, “O Sagrado Feminino Nas Religiões da Antiguidade”; O Encontro “Encontrim de Culturas”, sob a égide de João Paulo Cotrim, figura incontornável no panorama das artes e das letras nacionais; O “Nómadas do Pensamento”, a “Praça das Liberdades” e a “Escola de Verão”, destacando-se, ainda o “Curso Breve de História da Rússia” com o jornalista e escritor José Milhazes, uma iniciativa voltada para as questões da atualidade.

“Literacias Digitais” alcançou 507 participações / visualizações | 174 sessões.

Para além do regular programa de formação em literacia informática para adultos, que já se assume como um dos eixos desta vertente desenvolvida pelas BMO aos seus utilizadores, decorreu a 31 de março a final do *Oeiras Internet Challenge* (OIC). Esta iniciativa promovida pelo Município de Oeiras através das suas Bibliotecas Municipais, consiste na realização de um torneio de pesquisa, seleção e avaliação de fontes de informação online, em formato de *quiz*, através da plataforma *Kahoot* e contou com 333 participantes.

O “Plano Local de Leitura” alcançou 5 343 participações / visualizações | 6 sessões.

A 5 de março, Oeiras recebeu a Etapa Municipal do Concurso Nacional de Leitura, iniciativa que envolveu 87 alunos, 174 acompanhantes, 12 elementos de júri e que teve 489 visualizações decorrentes do *streaming* realizado (de parte do programa), e transmitido pelo Facebook das BMO.



No âmbito das comemorações em curso dedicadas ao nosso escritor Nobel, e em colaboração com a Fundação Saramago, o ciclo “Legados Saramaguianos” comissariado pelo Professor Carlos Reis, teve como convidados Luís Cardoso, Adriana Lisboa, Afonso Reis Cabral e Ana Margarida Carvalho.

Quanto aos serviços RBMO: 163 168 empréstimos e renovações; 210 979 entradas; 1 937 novos pedidos de cartão de leitor; 270 dias de prestação de serviços à população e 12 325 horas, incluindo aqui as horas de funcionamento das bibliotecas de praia.

As diversas iniciativas da Rede de Bibliotecas Municipais de Oeiras e Livraria Verney, traduziram-se em 1 011 atividades, que contaram com 139 912 participantes/visualizações.

## DTGE | Divisão de Turismo e Gestão de Eventos

A Divisão de Turismo e Gestão de Eventos tem por missão assegurar o crescimento, a diversificação e a qualificação da atividade turística, dando particular atenção à realização de eventos como forma de atração e fidelização de visitantes e turistas. A sua atuação está dividida em quatro eixos estruturantes e complementares: captação e apoio a eventos, organização de eventos, gastronomia e hospitalidade e promoção turística.

### Captação e apoio a eventos

2022 foi o ano de retorno de atividade depois de dois anos de pandemia, tendo os promotores externos voltado ao seu funcionamento rotineiro, sem condicionantes. Neste contexto foram apoiados pelo Município os seguintes eventos:

- Concerto Guns N'roses | 04 de junho | Passeio Marítimo de Algés | 45.000 espectadores
- Concerto Iron Maiden | 31 de julho | Estádio Nacional | 30.000 espectadores
- Exposição De Fotografia + Mulher | Fábrica da Pólvora de Barcarena + Parque dos Poetas | 17 a 23 de outubro + 01 de fevereiro a 12 de março de 2023 | a decorrer
- Festa Da Música Francófona | 25 de junho | Jardins do Palácio Marquês de Pombal | 500 participantes
- Festival Connect For Ukraine | 24 a 28 de agosto | Estádio Municipal Mário Wilson | 5.000 espectadores
- Festival Jardins Do Marquês | 01, 03, 05, 07, 08, 09 e 10 julho | Quinta de Cima | 21.085 espectadores
- Festival Monstrinha | 04 a 07 de agosto | Auditório do Templo da Poesia | 83 espetadores

- Festival Panda | 01 a 03 de julho | Parque dos Poetas | 31.343 visitantes
- Festival Sete Sóis Sete Luas | 26 de junho a 04 de setembro | Parque dos Poetas e Fábrica da Pólvora de Barcarena | 3.000 espetadores
- Festival Voa | Estádio Nacional | 30 de junho a 02 de julho | 15.000 espetadores
- Mó – Festival De Marionetas De Oeiras | 03 a 05 junho | Centro Histórico de Oeiras | 1.866 espectadores
- Nos Alive | 6 a 9 de julho | Passeio Marítimo de Algés | 210.000 espetadores
- Oeiras Brincka | 22 a 25 de abril | Pavilhão do Clube Recreativo dos Leões de Porto Salvo | 20.560 visitantes
- Oeiras Eco Rally Portugal | 24 a 26 de junho | Vários locais | 40 equipas
- Oeiras Valley Air Show | 16 de outubro | Praia de Santo Amaro | 50.000 espetadores
- Somersby Out Jazz | Todos os domingos de maio a setembro | Parque dos Poetas, Parque Urbano do Jamor | Parque Urbano de Miraflares, Jardins da Quinta Real de Caxias e Jardins do Palácio do Marquês de Pombal | 60.000 participantes
- World Bike Tour | 03 de julho | Praia da Torre | 3.605 participantes
- World Press Photo | 15 de setembro a 16 de outubro | Parque dos Poetas | 15.600 visitantes

### Organização de eventos

No que diz respeito à organização de eventos de cariz lúdico e recreativo realce para:

- Animàrua | todos os sábados de julho a setembro | Vários locais
- Caça Aos Ovos | 10 de abril | Quinta Real de Caxias | 1.100 participantes
- Cinema Ao Ar Livre | 02 de julho a 03 de setembro | Fábrica da Pólvora | 776 espetadores
- Cinema Ao Ar Livre Infantil | 03 de julho a 28 de agosto | Jardim Municipal de Oeiras | 2.322 espectadores
- Festa Das Vindimas | 16 de setembro | Casal da Manteiga | 800 participantes
- Festas De Oeiras | 01 a 19 de junho | Jardim Municipal de Oeiras, Parque Urbano de Miraflares e Taguspark | 100.000 visitantes
- Festa De São Martinho | 11 e 12 de novembro | Largo 5 de outubro, em Oeiras e Parque Anjos, em Algés | 20.000 visitantes
- Festa De Fim De Verão | 24 a 25 de setembro | Quinta de Cima | 13.000 visitantes

### Gastronomia e hospitalidade

Na área da gastronomia e hospitalidade foram desenvolvidos os seguintes projetos:

- Congresso Dos Cozinheiros | 25 e 26 de setembro | Nirvana Studios | 1.141 participantes
- II Congresso De Cultura Gastronómica | 25 de novembro | Taguspark | 200 participantes
- Festival De Francesinhas | 22 de setembro a 02 de outubro | Jardim Municipal de Oeiras | 12.000 visitantes
- Mostra Gastronómica De Paço De Arcos | 15 a 17 de julho | Rua Costa Pinto, Paço de Arcos | 6.000 visitantes
- Mulheres Com Tomates | 15 de maio | Adega e Capela do palácio Marquês de Pombal | 175 participantes
- Nobre Gosto | 02 a 04 de setembro | Palácio Marquês de Pombal | 2.000 visitantes

### Promoção turística

- Oeiras Na Bolsa De Turismo De Lisboa – BTL

O turismo, o enoturismo e o vinho de Carcavelos “Villa Oeiras” foram a aposta da presença do Município de Oeiras na BTL - Bolsa de Turismo de Lisboa Travel Market, a maior feira de turismo do país, que decorreu entre os dias 16 e 20 de março 2022, na FIL/Parque das Nações. O Município, em parceria com a empresa municipal Oeiras Viva, esteve representado através da promoção da sua oferta turística, na área de exposição da Entidade Regional de Turismo da Região de Lisboa (ERT-RL) e da Associação de Turismo de Lisboa (ATL), situada no pavilhão 1.

- TOMI Chega A Oeiras

O Município de Oeiras inaugurou, no Dia Mundial do Turismo – 27 de setembro - a solução interativa de comunicação e informação urbana e turística TOMI. Este novo equipamento está disponível ao público na Rua Major Afonso Palla, em Algés, no acesso à estação de comboios de Algés. O objetivo do TOMI é aproximar as cidades das pessoas que nela vivem, trabalham ou simplesmente as visitam.

- TTL Job Edition

O Município de Oeiras e a Atlântica - Instituto Universitário foram parceiros do Tomorrow Tourism Leaders (TTL) Job Edition, um evento nacional de contratação que aproxima os jovens profissionais ao mercado de trabalho e aumenta as suas oportunidades de contratação no setor do Turismo. Organizado pela Associação Fórum Turismo e pela Timing, este evento teve lugar no dia 10 de maio, no auditório da Universidade Atlântica, em Barcarena. Contou com 24 empresas presentes, 220 candidaturas e 50 finalistas selecionados.

- Comemoração Do Dia Mundial Do Turismo

Oeiras assinalou o Dia Mundial do Turismo, a 27 de setembro, com visitas guiadas à Fábrica da Pólvora de Barcarena e ao Parque dos Poetas e experiências de vela tradicional, numa

canoa típica do Tejo armada com vela latina. Quem visitou os Postos de Turismo do Palácio Marquês de Pombal e da Marina de Oeiras teve direito a provas de vinhos de Carcavelos “Villa Oeiras” e doçaria local.

- Passeios Com História & Vela Latina

No âmbito do protocolo do Município de Oeiras com a Ancoras - Associação Náutica Clássicos de Oeiras foram disponibilizados ao público um conjunto de passeios gratuitos em embarcações típicas do Tejo. Os Passeios com História realizaram-se entre os meses de março a outubro, com 4 programas diferentes: ‘As Embarcações Típicas do Estuário do Tejo, à Vela’, ‘Os Fortes da Barra por Mar & Defesa Marítima de Lisboa, à Vela’, ‘Roteiro de Mar e Património – Passeio à Vela Latina na Barra do Tejo e Visita ao Museu da Direção de Faróis’ e ‘Roteiro de Mar e Património – Visita por Mar aos Fortes Marítimos da Barra e Visita ao Núcleo Museológico da Artilharia de Costa da Bateria da Lage’.

- Regata Marquês De Pombal

A saída dos barcos da 6ª Regata Marquês de Pombal realizou-se no dia 3 de setembro, a partir da Fundação Champalimaud tendo a chegada ocorrido na Marina de Oeiras. Esta regata foi organizada pela ANCORAS - Associação Náutica Clássicos de Oeiras e pela Oeiras Viva E.M, em parceria com o Município de Oeiras. Tanto os Passeios com História & Vela Latina como a Regata Marquês de Pombal estão integrados no protocolo entre o Município de Oeiras e a Ancoras – Associação Náutica Clássicos de Oeiras.

- Visitas Guiadas

Foram realizadas 19 visitas guiadas a vários locais do concelho, com a participação de 398 pessoas.

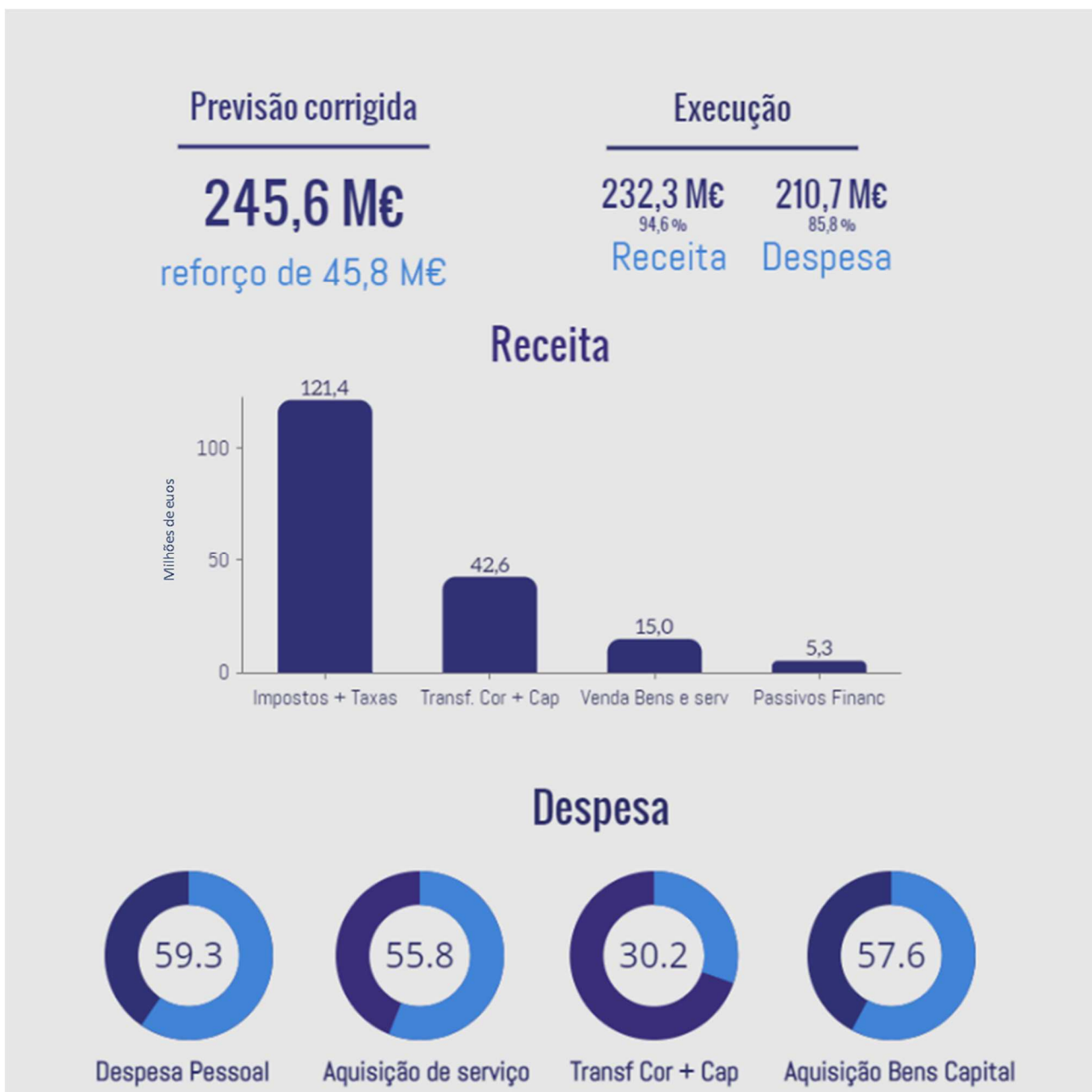


**20  
22**

**ANÁLISE ORÇAMENTAL**



## 4. Relato Orçamental



Encontra-se implementado desde 1 de janeiro de 2020 o referencial contabilístico aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro - Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (doravante SNC-AP), o qual visa promover a harmonização contabilística e o alinhamento entre a contabilidade pública e as contas nacionais, uniformizar procedimentos, fomentar a transparência das contas públicas e otimizar o relato orçamental e financeiro das entidades públicas.

O SNC-AP é constituído por três subsistemas: a Contabilidade Orçamental, que visa permitir um registo pormenorizado do processo orçamental; a Contabilidade Financeira, tendo por base as normas internacionais de contabilidade pública, permite registar as transações e outros eventos que afetam a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa e a Contabilidade de Gestão, que permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

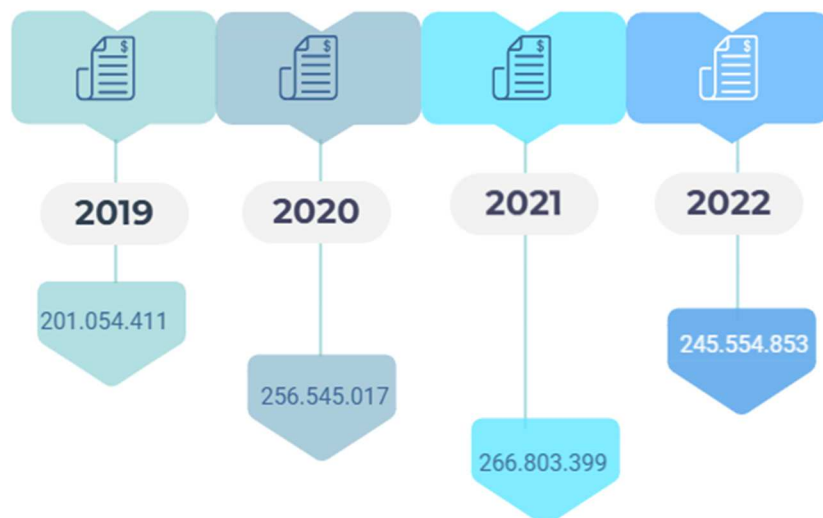
O Relato Orçamental Individual faz parte integrante do SNC-AP e encontra-se especificado na Norma de Contabilidade Pública 26 - Contabilidade e Relato Orçamental (doravante NCP 26) nos termos dos nºs 1 e 3 do art.º 3º do citado diploma. Estabelece conceitos, regras e modelos das demonstrações orçamentais, por forma a traduzir uma representação estruturada da execução e do desempenho orçamental das entidades, proporcionando informação sobre dotações, alterações orçamentais, execução das receitas e despesas orçamentadas, pagamentos, liquidações e recebimentos.

O referencial contabilístico dado pelo POCAL e o atual SNC-AP apresentam algumas diferenças, tendo implicado, desde logo, a adoção de uma nova estrutura conceptual e de um novo Plano de Contas Multidimensional (PCM), bem como a adoção de novos mapas obrigatórios de prestação de contas junto da DGAL e do Tribunal de Contas. No entanto, permanecem em vigor os pontos referentes ao sistema de controlo interno, às regras previsionais e às modificações orçamentais (pontos 2.9, 3.3 e 8.3.1 do POCAL).

A análise, do presente documento, assenta no período de relato do ano de 2022, efetuando, sempre que possível, uma análise de comparabilidade no quadriénio de 2019-2022.



Quadro 1 - Variação da Previsão corrigida no quadriénio de 2019/2022



As demonstrações orçamentais individuais, são a representação do desempenho do Município, proporcionando informação sobre a execução das receitas e despesas orçamentadas, evidenciam os recebimentos e os pagamentos ocorridos no período de relato, quer respeitem a operações orçamentais quer respeitem a operações de tesouraria.

No que à **receita** diz respeito, determina a NCP 26 no ponto 4 – Ciclo Orçamental que “...*O ciclo orçamental da receita deverá obedecer às seguintes fases... inscrição de previsão de receita, liquidação e recebimento, sem prejuízo de eventuais anulações de receita emitida que corrijam a liquidação...* A liquidação pode exceder a previsão de receita, sendo que só poderão ser liquidadas as receitas previstas em orçamento”, ou seja, as previsões corrigidas em cada rubrica orçamental da receita deverão, sempre que possível, ser ajustadas face à liquidação, no decorrer do ciclo orçamental, com recurso a alterações orçamentais de forma a que se evitem execuções orçamentais, em algumas das rubricas da receita, superiores a 100%.

No cumprimento deste princípio o Município procedeu a 4 alterações **permutativas** para regularização das previsões corrigidas em algumas rubricas da receita corrente e de capital por forma a ajustá-las ao valor das respetivas liquidações.

Quanto às alterações **modificativas**, foram efetuadas 3 durante o ano, para incorporação de parte do saldo da gerência anterior no valor de **29,1 milhões de euros** e de receita extraordinária, no montante de **16,6 milhões de euros**, nas rubricas:

- 010204 – Imposto Municipal s/ Trans. Onerosas Imóveis (IMT), **16 milhões de euros**;
- 10030702 - Estado Participação Comunitária Projetos Co-Financiados /FEDER, **621,2 mil euros**.

A previsão corrigida da receita total é de 45,8 milhões de euros, atingindo o montante final de 245,6 milhões de euros, registando uma redução de cerca de 8,0% face ao período anterior (266,8 milhões de euros).

Relativamente às alterações orçamentais da receita efetuadas no exercício, permutativas e modificativas, obteve-se uma variação entre rubricas conforme quadro infra.

Quadro 2 - Alterações na Receita, por classificação económica

unid: euros

CE	Designação	Previsão Inicial	Previsão Corrigida	Variação	
				Valor	%
01	Impostos Diretos	101 233 922	110 845 848	9 611 926	9,5
02	Impostos Indiretos	47 281	2 281	-45 000	-95,2
04	Taxas, Multas e Outras Penalidades	6 122 813	6 399 053	276 240	4,5
05	Rendimentos de Propriedade	5 946 317	3 935 477	-2 010 840	-33,8
06	Transferências Correntes	39 518 807	39 256 219	-262 588	-0,7
07	Venda de Bens e Serviços Correntes	19 111 181	17 734 152	-1 377 029	-7,2
08	Outras Receitas Correntes	792 684	681 184	-111 500	-14,1
09	Venda de Bens de Investimento	7 663 758	262 858	-7 400 900	-96,6
10	Transferências de Capital	6 831 675	20 834 530	14 002 855	205,0
11	Ativos Financeiros	20	20	0	0,0
12	Passivos Financeiros	20	3 350 020	3 350 000	>100,0
13	Outras Receitas de Capital	108 449	50 449	-58 000	-53,5
15	Reposições não Abatidas nos Pagamentos	10	646 110	646 100	>100,0
16	Saldo da Gerência Anterior	12 416 113	41 556 652	29 140 539	234,7
<b>Total Receita</b>		<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>45 761 803</b>	<b>22,9</b>

Fonte: Mapa das Demonstrações Orçamentais da Receita e da Despesa

Relativamente à execução da receita no presente exercício, no montante de cerca de 232,3 milhões de euros, o grau de execução é de 94,6%, percentagem que representa um acréscimo de 2,0% face ao exercício anterior (92,6%). Esta variação resulta da não execução de verbas inscritas

referentes a projetos financiados. No quadriénio de 2019/2022, a tendência apresenta uma média anual positiva, em cerca de 4,1% de crescimento ao ano.

No que concerne à **despesa** as dotações corrigidas, de igual montante que as previsões corrigidas (receita), apresentam igual variação à registada na receita, face às dotações corrigidas de 2021, ou seja, uma redução de 8,0%.

No que se refere à execução da despesa no presente exercício, no montante de cerca de 210,7 milhões de euros, apresenta um grau de execução de cerca de 85,8%, percentagem que traduz uma variação positiva na ordem dos 4,2% face ao exercício anterior (81,7%). No quadriénio 2019/2022, a despesa realizada reflete uma tendência crescente, como uma taxa de variação média anual em cerca de 9,0%.

Quadro 3- Previsão da Receita e Dotação da Despesa no período 2019-2022

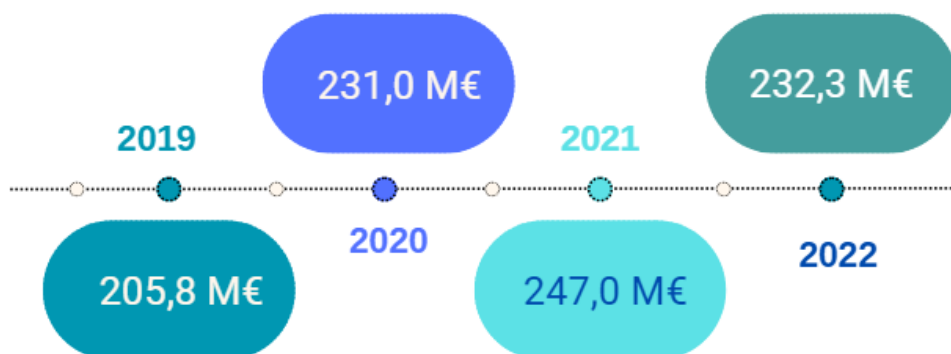
Orçamento	2019	2020	% Var. 20/19	2021	% Var. 21/20	2022	% Var. 22/21	Média Anual	Unid: euros
<b>Receita</b>									
Previsão Inicial	154 711 640	171 693 010	11,0	189 946 388	10,6	199 793 060	5,2	8,9%	
Previsão Corrigida	201 054 411	256 545 017	27,6	266 803 399	4,0	245 554 853	-8,0	6,9%	
<b>Receita Cobrada</b>	<b>205 833 328</b>	<b>230 959 883</b>	<b>12,2</b>	<b>246 987 183</b>	<b>6,9</b>	<b>232 348 528</b>	<b>-5,9</b>	<b>4,1%</b>	
<b>Grau de exec. da receita</b>	<b>102,4</b>	<b>90,0</b>	<b>-12,3</b>	<b>92,6</b>	<b>2,5</b>	<b>94,6</b>	<b>2,0</b>		
<b>Despesa</b>									
Dotação Inicial	154 711 640	171 693 010	11,0	189 946 388	10,6	199 793 060	5,2	8,9%	
Dotação Corrigida	201 054 411	236 941 033	17,8	266 803 399	<b>12,6</b>	245 554 853	-8,0	6,9%	
<b>Despesa Paga</b>	<b>162 557 687</b>	<b>189 142 437</b>	<b>16,4</b>	<b>217 847 009</b>	<b>15,2</b>	<b>210 743 118</b>	<b>-3,3</b>	<b>9,0%</b>	
<b>Grau de exec. da despesa</b>	<b>80,9</b>	<b>79,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>81,7</b>	<b>1,8</b>	<b>85,8</b>	<b>4,2</b>		

Fonte: Mapa das Demonstrações Orçamentais da Receita e da Despesa

Sobre a análise detalhada da execução orçamental da receita e da despesa, apresentam-se nos pontos seguintes as desagregações entre rubricas bem como a comparação com anos anteriores.

## 4.1 Receita

### Receita realizada nos anos de 2019-2022



A inscrição da receita nos documentos previsionais de 2022 obedeceu aos critérios definidos no ponto 3.3 do POCAL, que determina que os montantes estimados para impostos, taxas e preços (vendas de bens e serviços) resultam da média da receita cobrada dos últimos 24 meses que precede a elaboração da proposta de orçamento, acrescendo o valor em dívida resultante das liquidações de receitas emitidas e não cobradas. De acordo com o disposto na NCP 26, aprovada pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro (SNC-AP), as receitas são classificadas de acordo com a sua natureza económica, com receitas correntes, receitas de capital e outras receitas.

A previsão inicial da receita, registou no exercício de 2022, reforços no montante de **45,8 milhões de euros**, resultado da realização de alterações modificativas ao orçamento para afetação de parte do saldo de gerência no valor de **29,1 milhões de euros**, pela execução orçamental de 2021, e da inscrição da receita extraordinária no montante de **16,6 milhões de euros**, após a aprovação de projetos cofinanciados não previstos nas Grandes Opções do Plano para 2022, e o crédito especial resultante da cobrança acima do inicialmente previsto do Imposto Municipal s/Transações Onerosas de imóveis (IMT), em conformidade com o disposto na alínea b) do ponto 8.3.1.4 do Decreto Lei nº 54-A/99, de 22 de fevereiro - POCAL, na sua versão atual.

No exercício, a receita efetiva cobrada líquida foi de cerca 185,5 milhões de euros, representando um grau de execução de 92,5%, ficando por cobrar o montante de cerca de 25,4 milhões de euros, referente, essencialmente, a transferências de capital de projetos co-financiados.

Quadro 4 - Realização da receita, nas diversas fases

Unid: euros

Designação	Previsão Inicial	Previsão Corrigida	Receita p/ Cobrar Período Anterior	Receita Líquida	Liquidações Anuladas	Receita Cobrada Bruta	Receita Cobrada Líquida	Rec. por cobrar no final do período	Exec. (%)
Impostos Diretos	101 233 922	110 845 848	0	117 970 625	2 841 090	115 129 534	115 129 534	0	103,9
Impostos Indiretos	47 281	2 281	0	0	0	0	0	0	0,0
Taxas, Multas e Outras Penalidades	6 122 813	6 399 053	797 946	6 933 215	439 471	6 345 933	6 309 242	982 448	98,6
Rendimentos de Propriedade	5 946 317	3 935 477	9 876	4 940 894	18 401	4 814 853	4 814 853	117 516	122,3
Transferências Correntes	39 518 807	39 256 219	1 450 117	40 290 937	130 827	40 315 512	40 300 587	1 309 640	102,7
Venda de Bens e Serviços Correntes	19 111 181	17 734 152	4 768 876	15 327 206	655 843	15 030 832	14 996 279	4 444 085	84,6
Outras Receitas Correntes	792 684	681 184	296 092	532 139	12 823	502 066	499 487	315 796	73,3
<b>Total Receita Corrente</b>	<b>172 773 005</b>	<b>178 854 214</b>	<b>7 322 907</b>	<b>185 995 016</b>	<b>4 098 455</b>	<b>182 138 731</b>	<b>182 049 983</b>	<b>7 169 485</b>	<b>101,8</b>
Peso face ao total	86,5%	72,8%	74,4%	73,6%	86,1%	78,4%	78,4%	28,2%	
Venda de Bens de Investimento	7 663 758	262 858	45 866	321 915	0	297 609	297 609	70 172	113,2
Transferências de Capital	6 831 675	20 834 530	2 434 901	18 698 407	662 969	2 332 039	2 332 039	18 138 299	11,2
Ativos Financeiros	20	20	0	0	0	0	0	0	0,0
Passivos Financeiros	20	3 350 020	0	5 284 093	0	5 284 093	5 284 093	0	157,7
Outras Receitas de Capital	108 449	50 449	33 734	13 814	0	13 919	13 919	33 628	27,6
<b>Total Receita Capital</b>	<b>14 603 922</b>	<b>24 497 877</b>	<b>2 514 500</b>	<b>24 318 229</b>	<b>662 969</b>	<b>7 927 661</b>	<b>7 927 661</b>	<b>18 242 100</b>	<b>32,4</b>
Peso face ao total	7,3%	10,0%	25,6%	9,6%	13,9%	3,4%	3,4%	71,8%	
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	10	646 110	0	814 232	0	814 232	814 232	0	126,0
Saldo da gerência anterior	12 416 113	41 556 652	0	41 556 652	0	41 556 652	41 556 652	0	100,0
<b>Total Outras Receitas</b>	<b>12 416 113</b>	<b>42 202 762</b>	<b>0</b>	<b>42 370 884</b>	<b>0</b>	<b>42 370 884</b>	<b>42 370 884</b>	<b>0</b>	<b>100,4</b>
Peso face ao total	6,2%	17,2%	0,0%	16,8%	0,0%	18,2%	18,2%		
<b>Receita Efetiva</b>	<b>187 376 897</b>	<b>200 648 161</b>	<b>9 837 407</b>	<b>205 843 384</b>	<b>4 761 423</b>	<b>185 596 531</b>	<b>185 507 783</b>	<b>25 411 585</b>	<b>92,5</b>
<b>Receita Não Efetiva</b>	<b>12 416 153</b>	<b>44 906 692</b>	<b>0</b>	<b>46 840 745</b>	<b>0</b>	<b>46 840 745</b>	<b>46 840 745</b>	<b>0</b>	<b>104,3</b>
<b>Total</b>	<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>9 837 407</b>	<b>252 684 129</b>	<b>4 761 423</b>	<b>232 437 276</b>	<b>232 348 528</b>	<b>25 411 585</b>	<b>94,6</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Receita

O quadro acima, ilustra as diversas fases da receita, onde se destaca:

- A **receita cobrada bruta**<sup>10</sup> atingiu o montante de 232,4 milhões de euros;
- A **receita cobrada líquida**<sup>11</sup> (232,3 milhões de euros), dos quais 182,0 milhões de receita corrente, 7,9 milhões de euros receita de capital, em que 5,3 milhões de euros se referem ao empréstimo contraído junto do BPI, e ainda 42,4 milhões relativos a outras receitas (Reposições Não Abatidas aos Pagamentos (RNAP) e Saldo de Gerência (SG)), com uma taxa de execução global de 94,6%;
- A **receita por cobrar** fixou-se no montante de 25,4 milhões de euros, sendo maioritariamente relativa a receita capital (18,2 milhões de euros), referente às participações financeiras dos projetos cofinanciados pelo PRR, nomeadamente, a construção de fogos na Quinta dos Aciprestes, no Alto da Montanha e no Parque da Junça;
- No que se refere à **receita efetiva**<sup>12</sup>, regista um montante de 185,5 milhões de euros, representando um indicador positivo no desempenho orçamental independentemente da conjuntura adversa durante o período de relato;

<sup>10</sup> Receita cobrada bruta = receita liquidada do ano + Receita por cobrar períodos anteriores que foram cobrados

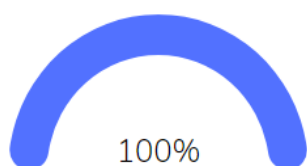
<sup>11</sup> Receita cobrada líquida = receita cobrada bruta – reembolsos e restituições

<sup>12</sup> Receita efetiva = Receita Total - Ativos Financeiros - Passivos Financeiros - Saldo de Gerência anterior

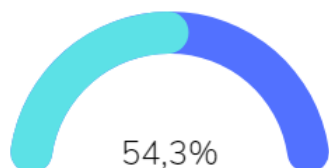
- Na **receita não efetiva**, os desembolsos recebidos, no exercício, por conta do empréstimo contraído no montante de cerca de 5,3 milhões de euros evidenciados em passivos financeiros.

A análise de cada componente da receita, corrente e capital, será analisada em detalhe em ponto próprio.

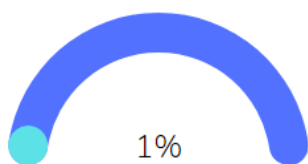
### Indicadores da Receita



**Receita Corrente face a Previsão Inicial** - A receita corrente cobrada no final do período de relato foi superior em cerca de 105,4% (mais 9,3 milhões de euros) face à previsão inicial, suportada, principalmente, pela cobrança de mais 13,9 milhões de euros nos impostos diretos.



**Receita de Capital face a Previsões Iniciais** – A receita de capital cobrado no final do período de relato foi inferior em cerca de 45,7% (- 6,7 milhões de euros) face à previsão inicial, suportada pela variação negativa ocorrida em todas as rubricas desta componente da receita.



**Receita Efetiva e Previsões Iniciais** - A receita efetiva cobrada no final do período de relato foi inferior em cerca de 1,0% (- 1,9 milhões de euros) face à previsão inicial, suportado, principalmente, pela redução ocorrida nas rubricas da receita de capital.

No quadro seguinte, pretende-se analisar o comportamento da execução orçamental da receita nas diferentes rubricas por natureza económica, com enfoque para o contributo face à receita total, grau de execução e pontos de variação mais significativos.

## Evolução da Receita

Quadro 5 - Evolução da Receita no quadriénio 2019-2022

Unid: euros

Designação	2019	2020	2021	2022			Var. 2022/2021	
				Previsão Corrigida	Receita Cobrada Líquida	Exec. (%)	Receita Cobrada Líquida	Exec. (%)
Impostos Diretos	96 456 265	91 440 714	96 418 436	110 845 848	115 129 534	103,9	18 711 098	19,4
Impostos Indiretos	3 502 661	3 184 051	828	2 281	0	0,0	-828	-100,0
Taxas, Multas e Outras Penalidades	2 297 719	1 591 635	4 939 940	6 399 053	6 309 242	98,6	1 369 302	27,7
Rendimentos de Propriedade	3 576 996	4 876 308	3 438 948	3 935 477	4 814 853	122,3	1 375 905	40,0
Transferências Correntes	30 665 920	35 606 819	36 093 381	39 256 219	40 300 587	102,7	4 207 206	11,7
Venda de Bens e Serviços Correntes	20 417 908	13 718 553	14 813 551	17 734 152	14 996 279	84,6	182 728	1,2
Outras Receitas Correntes	232 797	227 025	788 503	681 184	499 487	73,3	-289 016	-36,7
<b>Total Receita Corrente</b>	<b>157 150 266</b>	<b>150 645 105</b>	<b>156 493 587</b>	<b>178 854 214</b>	<b>182 049 983</b>	<b>101,8</b>	<b>25 556 396</b>	<b>16,3</b>
Venda de Bens de Investimento	1 961 602	15 285 740	12 953 166	262 858	297 609	113,2	-12 655 557	-97,7
Transferências de Capital	275 384	3 012 537	2 184 698	20 834 530	2 332 039	11,2	147 341	6,7
Ativos Financeiros	0	0	0	20	0	0,0	0	0,0
Passivos Financeiros	0	0	0	3 350 020	5 284 093	157,7	5 284 093	>100,0
Outras Receitas de Capital	42 031	105 736	39 458	50 449	13 919	27,6	-25 539	-64,7
<b>Total Receita Capital</b>	<b>2 279 017</b>	<b>18 404 013</b>	<b>15 177 323</b>	<b>24 497 877</b>	<b>7 927 661</b>	<b>32,4</b>	<b>-7 249 662</b>	<b>-47,8</b>
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	61 274	396 842	606 315	646 110	814 232	126,0	207 917	34,3
Saldo da gerência anterior	46 342 771	61 513 923	74 709 959	41 556 652	41 556 652	100,0	-33 153 307	-44,4
<b>Total Outras Receitas</b>	<b>46 404 045</b>	<b>61 910 765</b>	<b>75 316 274</b>	<b>42 202 762</b>	<b>42 370 884</b>	<b>100,4</b>	<b>-32 945 389</b>	<b>-43,7</b>
<b>Total</b>	<b>205 833 328</b>	<b>230 959 883</b>	<b>246 987 183</b>	<b>245 554 853</b>	<b>232 348 528</b>	<b>94,6</b>	<b>-14 638 655</b>	<b>-5,9</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Receita

No que se refere à evolução da **receita cobrada líquida**, o montante cobrado no exercício, em cerca de 232,3 milhões de euros, com uma taxa de execução de 94,6% da previsão corrigida, representa uma redução de 5,9% face ao exercício anterior. Esta diminuição decorre, essencialmente, pelo efeito da redução do montante de saldo de gerência cobrado no exercício face ao ano 2021. Expurgando o efeito da cobrança do saldo de gerência a receita cobrada líquida é de 190,8 milhões de euros, com uma variação positiva de cerca de 18,5 milhões de euros face ao ano de 2021 (+10,7%).

A **receita corrente**, sem detalhar as componentes, cresceu face a 2021 25,6 milhões de euros (+16,3%). Este desempenho resulta, sobretudo, dos impostos diretos, por via do Imposto Municipal de Transações (IMT) que teve um máximo histórico, com a realização do montante de 54,2 milhões de euros, valor que permitiu efetuar um reforço da previsão inicial através de três alterações modificativas. De referir ainda, o comportamento da Derrama no exercício, que apresenta um acréscimo de 17,3% (2,9 milhões de euros), evidenciando a retoma económica em período pós pandémico, bem como o capítulo das Transferências Correntes, concretamente nas transferências do Estado, com um aumento face ao período homólogo em cerca de 11,7% (4,2 milhões de euros).

Quadro 6 - Evolução dos Impostos Diretos

	2019	2020	Δ 20/19	2021	Δ 21/20	2022	Δ 22/21	Crescimento médio anual
<b>Impostos Diretos</b>								
Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	31 180 155	31 132 469	-0,2%	29 596 779	-4,9%	29 760 166	0,6%	-1,5%
Imposto Único de Circulação (IUC)	12 790 074	12 389 216	-3,1%	12 203 916	-1,5%	11 606 540	-4,9%	-3,2%
Imposto Municipal s/ Trans. Onerosas Imóveis (IMT)	33 492 141	29 187 012	-12,9%	37 969 463	30,1%	54 222 629	42,8%	17,4%
Derrama	18 959 616	18 730 263	-1,2%	16 648 165	-11,1%	19 525 739	17,3%	1,0%
Impostos Abolidos e Diretos Diversos	34 279	1 755	-94,9%	113	-93,5%	14 460	>100,0%	-25,0%
<b>Total</b>	<b>96 456 265</b>	<b>91 440 714</b>	<b>-5,2%</b>	<b>96 418 436</b>	<b>5,4%</b>	<b>115 129 534</b>	<b>19,4%</b>	<b>6,1%</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Receita

Os Impostos Diretos são uma das principais fontes de receita no orçamento Municipal, representando em média (2019-2022) um peso de 61,7% na receita corrente e 43,8% na receita total, com uma execução média anual de cerca de 6,1%.

Nos anos em análise verifica-se:

- **Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI):** No ano de 2019 foram definidas as taxas de 0,8% para prédios rústicos e 0,32% para prédios urbanos; de 2020 a 2022 manteve-se 0,8% para prédios rústicos e reduziu para 0,30% para prédios urbanos, aplicando nos 4 anos a redução fixa consoante o agregado familiar, prevista no artigo 112.º-A do código do IMI, aditado pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março;
- Quanto à **Derrama**, desde 2019 que se mantém a isenção para as empresas com um volume anual de negócios inferior a 150 mil euros e a manutenção de 1,4% sobre o lucro tributável sujeito e não isento de IRC gerado no concelho, para os sujeitos passivos com um volume de negócios superior a 150 mil euros;
- O **IRS** apesar de não se enquadrar no capítulo dos Impostos Diretos, mas sim no capítulo das transferências correntes do Estado, encontrando-se enquadrado na participação dos municípios nos impostos do Estado definida no regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais, aprovado pela Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, e republicada pela Lei n.º 51/2018, de 16 de agosto. A Participação do IRS dos sujeitos passivos com domicílio fiscal no concelho calculada sobre a coleta líquida das deduções previstas no n.º 1, do artigo 78.ºA do CIRS, define desde 2019 a 2022 a taxa de 4,7%.



A **receita de capital** cobrada líquida, no montante de cerca de 7,9 milhões de euros, com uma taxa de execução de 32,4% das previsões corrigidas, regista uma variação negativa de cerca de 47,8% face ao exercício anterior, originada pelo decréscimo da venda de bens de investimento. A variação no quadriénio 2019/2022, reflete as operações de alienações de bens com valores significativos, nomeadamente com a venda dos terrenos do Almarjão e do Espargal nos anos de 2020 e 2021.

No que se refere às **outras receitas**, destaca-se a cobrança do saldo de gerência no montante de 41,6 milhões de euros. Dado a impossibilidade técnica do ERP, em anos anteriores, apenas no presente exercício foi possível cobrar o saldo de gerência na sua totalidade independentemente do valor incorporado com aplicação em despesa. No entanto, o saldo de gerência disponível em 2022 é o mais reduzido no último quadriénio.

#### 4.1.1 Receita Corrente

No exercício de 2022, a **receita corrente** cobrada regista um aumento de 25,6 milhões de euros (+16,3%) comparativamente aos valores realizados na gerência anterior, variação suportada no comportamento positivo de todas as rubricas.

As receitas cobradas líquidas provenientes da arrecadação dos impostos diretos (115,1 milhões de euros) e as transferências correntes (40,3 milhões de euros) foram a principal fonte de receita, totalizando 155,4 milhões de euros, cerca de 85,3% do total da receita corrente.

Relativamente aos impostos diretos, o IMT é o imposto onde se verificou o maior acréscimo face ao ano anterior, com mais 16,3 milhões de euros cobrados (+42,8%). O acréscimo verificado permitiu efetuar a incorporação dessa receita extraordinária em duas alterações modificativas.

A **Derrama** apresenta um crescimento de 17,3%, cerca de mais 2,9 milhões de euros, face aos valores realizados no ano de 2021, quebrando o ciclo que se verificou nos anos 2019 a 2021, como consequência do abrandamento da atividade económica sentida pelo tecido empresarial em período de pandemia.

As **Taxas, Multas e outras Penalidades**, com a realização de 6,3 milhões, expressa um crescimento de 27,7% (+ 1,4 milhões de euros) face a período homólogo, suportado pelo crescimento dos montantes realizados nas rubricas de loteamentos e obras e ocupação da via pública (valores espelhados no Volume II - Demonstração de Execução Orçamental da Receita).

Os **Rendimentos de Propriedade**, constituídos pela receita proveniente dos juros dos depósitos bancários, dividendos, participação nos lucros de empresas públicas e intermunicipais e rendas, totalizaram no ano de 2022 o montante de 4,8 milhões de euros, valor que representa uma variação positiva de 40,0% face a 2021 (3,4 milhões de euros), suportada no valor realizado nas rendas da E-Redes (Contrato de Concessão de Distribuição de Energia Elétrica de Baixa Tensão).

As **Transferências Correntes** recebidas na gerência de 2022 atingiram o montante de 40,3 milhões de euros, valores que observam uma execução superior a 100% da previsão corrigida e um crescimento de 11,7% (+ 4,2 milhões de euros) face ao ano anterior.

Os valores realizados encontram-se suportados nas transferências obrigatórias, compostas pela participação variável no IRS e pela participação variável no IVA, (Lei n.º 2/2020, de 31 de março) no total 22,4 milhões de euros, tendo o IRS uma variação de mais 543,7 mil euros e o IVA realiza menos 487,8 mil euros comparativamente aos valores realizados no ano de 2021.

As transferências provenientes da administração central, referem-se a reembolsos de despesas afetas a Fundos Comunitários (3,0 milhões de euros), ao remanescente do Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências na Área da Educação (7,2 milhões de euros) e aos valores relativos à delegação de competências do Estado ao abrigo da Lei nº 50/218, de 20 de agosto (6,7 milhões de euros), para a Educação.

As receitas provenientes da **Venda de Bens e Serviços** (15,0 milhões de euros) apresentam um ligeiro crescimento de 182,7 mil euros face a 2021, onde se destaca a receita proveniente de rendas de habitação, edifícios e concessões do domínio privado e público (+8,4%).

#### 4.1.2 Receita Capital

As receitas de capital correspondem a receitas cobradas ocasionalmente, quer isto dizer, que se revestem de carácter transitório e, regra geral, por contrapartida de uma diminuição de património.

Esta componente da receita registou uma execução de 32,4% (7,9 milhões de euros) da previsão corrigida e um decréscimo de 47,8% face ao ano anterior o que, em valor absoluto, significa menos 7,2 milhões de euros na cobrança líquida efetuada, quebra que se encontra, essencialmente, suportada pela entrada em 2021 dos valores resultantes da venda em hasta pública do terreno sito no Espargal, em Oeiras (PD 898/2018, de 17 de dezembro) e venda de lote de terreno em Linda-a-Velha (PD 542/2021, de 30 de junho).

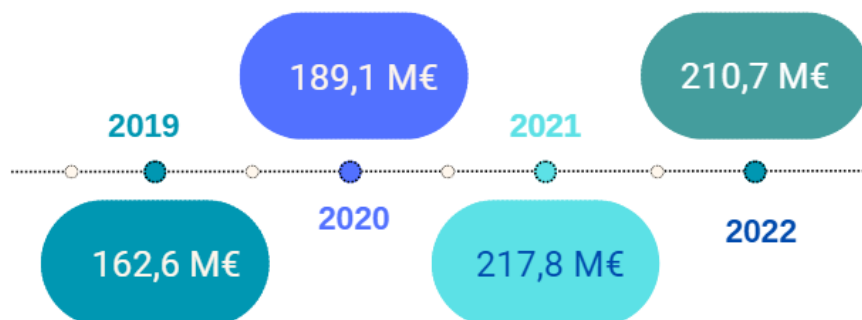
Na rubrica de **Transferências de Capital**, a receita de 2,3 milhões de euros resulta do reembolso de despesas de projetos cofinanciados no âmbito do FEDER.

Importa referir que o valor da previsão corrigida e não cobrada em cerca de 18,5 milhões de euros resulta do reconhecimento do direito a receber dos projetos aprovados do PRR, em que os reembolsos ocorrerão nos exercícios subsequentes. Por impossibilidade técnica resultante com o sistema de suporte do ERP financeiro, a liquidação do direito a receber dos fundos comunitários, é efetuada na totalidade no exercício em curso, não havendo a possibilidade do reconhecimento em períodos futuros, conforme explicado no Volume II – Demonstrações Orçamentais nas Outras Divulgações.

Os **Passivos Financeiros** correspondem a receitas provenientes da emissão de obrigações e de empréstimos contraídos a curto e a médio longo prazo. Esta rubrica de receita apresenta, na gerência de 2022, a realização de 5,3 milhões de euros. Esta realização resulta da contratação do empréstimo efetuado em 23 de maio de 2022 com o Banco BPI, até ao montante global de 34,5 milhões de euros, pelo prazo de 20 anos, ocorrendo a disponibilização do financiamento sempre que as condições se encontrarem em conformidade com os montantes em dívida dos projetos de investimento para o qual está consignado.

## 4.2 Despesa

### Despesa paga nos anos de 2019 a 2022



A execução da despesa expressa-se em fluxos de saída/pagamento relativos a obrigações geradas e a investimentos executados, assim como à amortização da dívida, pelo que os montantes de execução da despesa não coincidem com os custos do exercício que alinham com o princípio da especialização, base de acréscimo, bem como as amortizações de imobilizado (que não constituem saída de caixa) ao invés dos respetivos valores de aquisição / construção ou reposição.

A despesa realizada em 2022 registou cerca de 210,7 milhões de euros, verificando-se um decréscimo de 7,1 milhões de euros (-3,3%), quando comparada com o período homólogo.

Aquando a elaboração do Orçamento, a identificação das despesas é efetuada de forma exaustiva, no entanto, durante a sua execução, por vezes, as dotações iniciais são insuficientes ou até mesmo inexistentes, havendo necessidade de proceder a alterações permutativas e/ou modificativas. Na gerência de 2022 procedeu-se a três alterações orçamentais modificativas que, no seu conjunto, determinaram um aumento do valor global do orçamento em cerca de 45,8 milhões de euros, e quarenta alterações orçamentais permutativas, em que foi alterada a composição do orçamento da receita e da despesa mantendo constante o montante global do orçamento.

Quadro 7 – Alterações na Despesa, por agregado

Unid: euros

CE	Designação	Dotação inicial	Dotação corrigida	Variação	
				Valor	%
01	Despesas com o Pessoal	37 796 722	60 000 184	22 203 462	58,7
02	Aquisição de Bens e Serviços	61 169 213	69 273 512	8 104 299	13,2
03	Juros da Dívida Pública	68 600	126 430	57 830	84,3
04	Transferências Correntes	19 132 104	28 284 510	9 152 407	47,8
06	Outras Despesas Correntes	1 501 503	1 701 862	200 359	13,3
07	Aquisição de Bens de Capital	73 665 378	74 669 955	1 004 577	1,4
08	Transferências de Capital	5 223 530	5 263 996	40 466	0,8
09	Ativos Financeiros	1 000	5 001 000	5 000 000	>100,0
10	Passivos Financeiros	1 234 000	1 233 404	-596	0,0
11	Outras Despesas de Capital	1 000	0	-1 000	-100,0
<b>Total Despesa</b>		<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>45 761 803</b>	<b>22,9</b>

Fonte: Mapa Alterações Orçamentais da Despesa

Os reforços ocorridos tiveram como destinos principais o agrupamento das despesas com o pessoal, em cerca de 58,7%, aquisição de trabalhos especializados e encargos de cobrança de receita, com mais 6,0% e 4,8%, respetivamente reforço de 15,6% nas transferências efetuadas para instituições sem fins lucrativos, a requalificações várias ao edificado, ciclovias e obras no espaço público, com reforços nos agrupamentos de aquisição de bens de capital e transferências de capital, em cerca 2,2% e 11,5%, respetivamente, reforço ocorrido nos passivos financeiros em cerca de 5,0 milhões de euros para constituição de Certificados Especiais de Dívida de Curto Prazo (CEDIC), conforme explicado no capítulo da despesa de capital.

De entre as rubricas cujas dotações foram reforçadas, a despesa corrente registam um aumento de 33,2% (+ 39,7 milhões de euros) da dotação inicial, com relevo para as rubricas das despesas com o pessoal, facto que se deveu ao valor dotado inicialmente no Plano de Desenvolvimento Estratégico e Grandes Opções do Plano para 2022, em que não se considerou 26.249.251€, por razão de elaboração de orçamento. Nas transferências correntes há um reforço de 9,2 milhões de euros, com destaque para o reforço em Instituições sem Fins Lucrativos (mais 7,1 milhões de euros).

Nas despesas de capital o destaque recai sobre a aquisição de bens de capital com um acréscimo do orçamento previsional de 6,0 milhões de euros, onde se destaca o reforço nas rubricas de Terrenos, em cerca de 1,7 milhões de euros; de Equipamento Informático em cerca de 1,1 milhões de euros e Equipamento Básico em mais 1,9 milhões de euros, entre outras.

Quadro 8 - Realização da Despesa, nas diversas fases

Unid: euros

Designação	Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Compromissos	Obrigações	Pagamentos	Exec. (%)
Despesas com o pessoal	37 796 722	60 000 184	59 473 841	59 336 722	59 307 517	98,8
Aquisição de Bens e Serviços	61 169 213	69 273 512	62 797 838	56 962 419	55 832 967	80,6
Juros e Outros Encargos	68 600	126 430	17 197	17 197	17 197	13,6
Transferências Correntes	19 132 104	28 284 510	26 444 052	26 245 389	26 245 389	92,8
Outras Despesas Correntes	1 501 503	1 701 862	1 637 747	1 624 341	1 623 597	95,4
<b>Total despesa corrente</b>	<b>119 668 142</b>	<b>159 386 498</b>	<b>150 370 674</b>	<b>144 186 068</b>	<b>143 026 667</b>	<b>89,7</b>
Peso face ao total	59,9%	64,9%	64,6%	67,9%	67,9%	
Aquisição de Bens de Capital	73 665 378	74 669 955	71 920 733	58 116 585	57 551 623	77,1
Transferências de Capital	5 223 530	5 263 996	4 127 100	3 940 870	3 931 645	74,7
Ativos Financeiros	1 000	5 001 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	100,0
Passivos Financeiros	1 234 000	1 233 404	1 233 184	1 233 184	1 233 184	100,0
Outras Despesas de Capital	1 000	0	0	0	0	0,0
<b>Total despesa capital</b>	<b>80 124 908</b>	<b>86 168 355</b>	<b>82 281 017</b>	<b>68 290 638</b>	<b>67 716 452</b>	<b>78,6</b>
Peso face ao total	40,1%	35,1%	35,4%	32,1%	32,1%	
<b>Despesa Efetiva</b>	<b>198 558 050</b>	<b>239 320 449</b>	<b>226 418 507</b>	<b>206 243 522</b>	<b>204 509 935</b>	<b>85,5</b>
<b>Despesa Não Efetiva</b>	<b>1 235 000</b>	<b>6 234 404</b>	<b>6 233 184</b>	<b>6 233 184</b>	<b>6 233 184</b>	<b>100,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>232 651 691</b>	<b>212 476 706</b>	<b>210 743 118</b>	<b>85,8</b>
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Despesa

Da dotação corrigida, foram comprometidos 232,7 milhões de euros (cerca de 94,7%). Deste valor, foram registadas obrigações (faturas) no montante de 212,5 milhões de euros (86,5%) e pagamentos efetuados no montante de 210,7 milhões de euros (85,8%), números que evidenciam a capacidade do Município em gerir a despesa em todas as suas fases.

No que se refere à **despesa efetiva**<sup>13</sup>, a dotação corrigida apresenta um montante de 239,3 milhões de euros, superior em cerca de 40,7 milhões de euros face à dotação inicial, tendo sido a rubrica de passivos financeiros aquela que maior impacto teve nesta variação (+5,0 milhões de euros).

Designa-se por compromissos as obrigações que resulta em pagamentos a terceiros por contrapartida do fornecimento de bens e serviços ou da satisfação de outras condições. Do valor dos compromissos registados na gerência de 2022 (232,7 milhões de euros) 22,3 milhões de euros transitaram do ano de 2021, o que significa que durante o ano foram assumidas obrigações no montante de 210,4 milhões de euros.

No que respeita à **despesa não efetiva**<sup>14</sup> o montante de 6,2 milhões de euros refere-se ao valor das amortizações dos empréstimos (1,2 milhões de euros) e à contratualização do CEDIC (5,0 milhões de euros).

<sup>13</sup> Despesa Efetiva = Despesa Total – Ativos Financeiros – Passivos Financeiros

<sup>14</sup> Despesa não efetiva = Ativos Financeiros + Passivos Financeiros

## Indicadores da Despesa



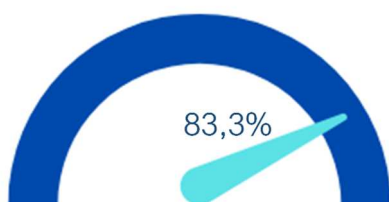
**Despesa Corrente vs Dotações Corrigidas** – A despesa corrente executada no final do período de relato registou uma taxa de 89,7% (210,7 milhões de euros) face à dotação corrigida (159,4 milhões de euros), variação suportada, essencialmente, pelas as rubricas de Despesas de Pessoal e Aquisição de Bens e serviços.



**Despesa de Capital vs Dotações Corrigidas** – A despesa de capital executada foi inferior em cerca de 21,4% (menos 18,5 milhões de euros) face à dotação corrigida, percentagem justificada pela realização das rubricas de Aquisição de Bens de Capital e Ativos Financeiros.



**Despesa Total vs Dotações Corrigidas** - A despesa total executada no final do período foi inferior em cerca de 14,2%, o que em valores absolutos significa cerca de menos 34,8 milhões de euros face à dotação corrigida.



**Despesa Efetiva vs Dotações Corrigidas** – O resultado da despesa total deduzida dos ativos e passivos financeiros (despesa efetiva), registado na gerência observa uma execução de menos 16,7% face a dotação corrigida, suportada pela despesa originada com o valor de constituição dos CEDIC.

Quadro 9 - Evolução da execução dos compromissos

Unid: euros

Designação	2019	2020	2021	2022
Despesa Dotação corrigida (1)	201 054 411	236 941 033	266 803 399	245 554 853
Compromissos do exercício* (2)	178 962 846	209 692 321	241 417 992	232 651 691
Despesas pagas do exercício e exercícios anteriores (3)	162 557 687	189 142 437	217 847 009	210 743 118
Compromissos do exercício por pagar **	16 405 158	19 089 711	22 324 484	20 174 985
Compromissos a pagar em exercícios futuros ***	190 999 383	242 597 235	264 933 010	315 069 953
Grau de execução da despesa comprometida (2)/(1)	89,0%	88,5%	90,5%	94,7%
Grau de execução da despesa paga vs compromissos do exercício (3)/(2)	90,8%	90,2%	90,2%	90,6%
Grau de execução da despesa paga vs despesa prevista (3)/(1)	80,9%	79,8%	81,7%	85,8%
Prazo Médio de Pagamento (PMP)	3	1	3	2

\* Inclui os compromissos não pagos que transitaram de exercícios anteriores

\*\* Resulta do total dos compromissos após dedução das obrigações (faturas)

\*\*\* Compromissos assumidos no exercício, mas que só se executam nos exercícios seguintes, não constituem dívida apenas encargos assumidos decorrentes de compromissos contratuais ainda não faturados

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Despesa

Dos compromissos assumidos, 20,2 milhões de euros transitaram para 2023, o que traduz uma quebra de 9,6 % (- 2,1 milhões de euros) em relação ao valor dos compromissos por pagar no final do ano de 2021. Apesar deste aumento, o grau de execução da despesa paga face aos compromissos assumidos no período foi de 90,6%, ligeiramente superior (+0,4%) à percentagem registada no ano anterior. Os compromissos a pagar em exercícios futuros totalizam o montante de 315,1 milhões de euros, mais 18,9% (50,1 milhões de euros) que em período homólogo.

O quadro infra mostra-nos a evolução da despesa global municipal, no quadriénio 2019-2022, no que respeita à dotação corrigida, montantes pagos, taxas de variação da dotação e valores absolutos dessa variação.



Quadro 10 - Evolução da Despesa no quadriénio 2019-2022

Unid: euros

Designação	Pago 2019	Pago 2020	Pago 2021	2022			Δ 2022/2021	
				Dotação Corrigida	Pago	Exec. (%)	Valor Pago	Exec. (%)
Despesas com o Pessoal	51 200 384	53 860 598	59 955 543	60 000 184	59 307 517	98,8	-648 027	-1,1
Aquisição de Bens e Serviços	41 533 120	47 178 346	60 561 728	69 273 512	55 832 967	80,6	-4 728 761	-7,8
Juros e Outros Encargos	288 907	13 688	6 728	126 430	17 197	13,6	10 469	> 100,0
Transferências Correntes	20 749 934	26 667 589	32 967 845	28 284 510	26 245 389	92,8	-6 722 456	-20,4
Outras Despesas Correntes	1 373 371	1 017 171	1 515 717	1 701 862	1 623 597	95,4	107 880	7,1
<b>Total despesa corrente</b>	<b>115 145 716</b>	<b>128 737 392</b>	<b>155 007 561</b>	<b>159 386 498</b>	<b>143 026 667</b>	<b>89,7</b>	<b>-11 980 894</b>	<b>-7,7</b>
Aquisição de Bens de Capital	41 401 123	50 356 424	56 471 409	74 669 955	57 551 623	77,1	1 080 215	1,9
Transferências de Capital	3 207 554	7 962 055	4 999 213	5 263 996	3 931 645	74,7	-1 067 569	-21,4
Ativos Financeiros	387 896	193 948	0	5 001 000	5 000 000	100,0	5 000 000	> 100,0
Passivos Financeiros	2 415 398	1 892 618	1 368 826	1 233 404	1 233 184	100,0	-135 643	-9,9
Outras Despesas de Capital	0	0	0	0	0	0,0	0	0,0
<b>Total despesa capital</b>	<b>47 411 971</b>	<b>60 405 045</b>	<b>62 839 448</b>	<b>86 168 355</b>	<b>67 716 452</b>	<b>78,6</b>	<b>4 877 003</b>	<b>12,1</b>
<b>Total Despesa</b>	<b>162 557 687</b>	<b>189 142 437</b>	<b>217 847 009</b>	<b>245 554 853</b>	<b>210 743 118</b>	<b>85,8</b>	<b>-7 103 891</b>	<b>11,4</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental da Despesa

Em 2022 o montante de despesa total apresenta um decréscimo de cerca de 7,1 milhões de euros face ao exercício anterior, demonstrando uma contração de despesa no exercício nos agrupamentos de Aquisição de Bens e Serviços e Transferências Correntes.

Na **despesa corrente**, a despesa com o pessoal destaca-se como sendo uma das rubricas mais expressiva, apesar de apresentar uma ligeira quebra face ao ano de 2021 em cerca de 1,1%, não deixando de suportar os aumentos decorrentes da LEO 2022. Apresenta-se com uma execução do orçamento final de 98,8%.

Nas **despesas de capital**, a variação positiva de cerca de 4,9 milhões de euros refere-se, essencialmente, à contratualização do CEDIC.

#### 4.2.1 Despesa Corrente

A **despesa corrente**, representa 67,9% do total da despesa paga, em que se destacam as despesas com o pessoal, a aquisição de bens e serviços e as transferências correntes. No quadriénio, a mesma apresentou um crescimento até 2021, tendo-se verificado um decréscimo de 11,4% quando comparado com 2021.

As **despesas com pessoal** e as **aquisições de bens e serviços** destacam-se como sendo os agregados que apresentam o maior volume de pagamentos efetuados, representando no seu conjunto cerca de 80,5% (115,1 milhões de euros) do total dos pagamentos efetuados em despesa corrente, apesar de apresentar uma redução de 5,4 milhões de euros quando comparado com o ano anterior.

As **despesas com pessoal**, com um peso de 41,5% no total das despesas correntes, apresentam uma execução de 98,8% da dotação corrigida o que corresponde a pagamentos efetuados no montante de 59,3 milhões de euros (menos 648,0 mil euros que o valor pago em 2021). O ligeiro decréscimo verificado não deixou de considerar os aumentos decorrentes da aplicação da Lei nº 12/2022, de 27 de junho – Lei do Orçamento de Estado para 2022 - atualização dos índices remuneratórios nos termos através do Decreto -Lei n.º 109 -A/2021, de 7 de dezembro, que permitiu manter não só o alinhamento da Base Remuneratória da Administração Pública (BRAP) em linha com o aumento da Retribuição Mínima Mensal Garantida (RMMG) e da atualização dos montantes pecuniários dos níveis 5, 6 e 7 da tabela remuneratória única, mas também promover a atualização de 0,9 % em todas as remunerações base mensais existentes na Administração Pública.

Os pagamentos efetuados em **aquisição de bens e serviços**, apresentam um decréscimo na ordem dos 7,8% comparativamente a período homólogo, o que em valores absolutos significa menos 4,7 milhões de euros pagos. Este agregado apresenta-se como o segundo com maior expressividade, com pagamentos efetuados no montante de 55,8 milhões de euros e uma execução de 80,6% da dotação corrigida. Em análise mais detalhada deste grupo de despesas, destaca-se, entre outras:

- **Aquisição de Bens**
  - aquisição de combustíveis, no valor de 1,9 milhões de euros;
  - aquisições de peças para manutenção e reparação de viaturas, máquinas e para manutenção e reparação em viaturas RSU, num total de 696,6 mil euros;
  - aquisição de consumíveis diversos, produtos de limpeza, aquisição de consumíveis para limpeza urbana, entre outros, no valor total de 1,9 milhões de euros.
  
- **Aquisição de Serviços**
  - encargos das instalações, no valor de 3,2 milhões de euros;
  - conservação de bens, no valor de 10,4 milhões de euros;
  - locação de material informático, material de transporte e bens vários, no total de 3,6 milhões de euros;
  - trabalhos especializados, no montante de 7,3 milhões de euros;
  - encargos de cobrança de receitas, no valor de 2,5 milhões de euros;
  - aquisição de serviços vários, no valor de 16,6 milhões de euros.

Os **juros da dívida pública**, referentes a juros de empréstimos bancários e juros referentes a processos de indemnização resultantes de sentença jurídica, atingiram o valor de 17,2 mil euros, o que representa um acréscimo de 10,5 mil euros face a 2021. De referir que em 2022 não foram liquidados juros do empréstimo contratualizado com o BPI pelo facto do vencimento dos mesmos ocorrer apenas no ano de 2023. É estimado que no próximo exercício os encargos com juros do referido empréstimo sejam de 208,4 mil euros.

As **transferências correntes** realizaram menos 6,7 milhões de euros quando comparado com o ano de 2021, com pagamentos efetuados num total de 26,2 milhões de euros. De referir que o montante pago corresponde aos pagamentos efetuados em períodos anteriores à pandemia. A maior parcela destinou-se ao apoio às instituições sem fins lucrativos, famílias, fundações, escolas, centros paroquiais, e várias associações em cerca de 17,8 milhões de euros (Fundo de Emergência Social – FES, 1,1 milhões de euros, comparticipações financeiras e medida de comparticipação em medicamentos no âmbito da gestão e promoção da saúde, num total de 963 mil euros).

No âmbito do Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, foram efetuadas transferências para a **compensação dos resultados negativos** de 2021 para as empresas municipais ParquesTejo – Parqueamentos de Oeiras, EM e Oeiras Viva, nos montantes de 421,7 mil euros e 117,0 mil euros, respetivamente. Foram efetuadas ainda transferências no âmbito do subsídio à exploração dos equipamentos desportivos à empresa municipal Oeiras Viva no montante de cerca de 654,3 mil euros.

Relativamente aos subsídios a fundo perdido para a Direção-Geral de Estabelecimentos Escolares, no âmbito do **apoio a pagamento de refeições escolares**, foi transferido o montante de cerca de 69,1 mil euros. Os subsídios para **apoio à implementação de projetos na ação social**, foram transferidos para as freguesias, uniões de freguesias de cerca de 2,9 milhões de euros. No que se refere às transferências para a AML no âmbito dos transportes da área metropolitana foi pago o montante de 2,1 milhões de euros.

Para as instituições sem fins lucrativos no âmbito de projetos no âmbito social, da saúde, do desporto e ainda de apoio alimentar a situações de carência originada, foi transferido o montante de cerca de 17,8 milhões de euros. No que se refere a bolsas de estudo, subsídios de transporte escolar e atividades no âmbito do tempo jovem, foi transferido o montante de cerca de 928 mil euros.

## 4.2.2 Despesa Capital

As **despesas de capital** são, por definição, despesas efetivas que alteram o património duradouro da entidade, assumem um carácter pontual e contribuem para a formação bruta de capital fixo. Compreende as transferências de capital, sob a forma de subsídios ao investimento e outras transferências de capital, bem como as despesas de investimento.

No quadriénio 2019-2022 as **despesas de capital** registam um crescimento médio anual de 12,6% (cerca de 6,8 milhões de euros) ao ano, atingindo em 2022 o valor de 67,7 milhões de euros, o que significa um crescimento de 12,1% (mais 4,9 milhões de euros) quando comparado com o ano anterior e um peso de 32,1% no total das despesas pagas.

A **aquisição de bens de capital**, é a rubrica com maior expressão na componente de capital, com um peso de 85,0% do total da despesa paga neste agregado e 27,3% do total dos pagamentos efetuados. Realiza na gerência de 2022 o valor de 57,6 milhões de euros, o que significa um ligeiro crescimento de 1,9% (mais 1,1 milhões de euros) face período homólogo.

Em termos de investimento realizado, destacamos, entre outros:

- **Terrenos** – realiza o montante de 1,8 milhões de euros referente às aquisições de lote de terreno em Porto Salvo (Lote C14) pelo valor de 683,6 mil euros, de um prédio rústico adjacente à Ribeira da Lage pelo montante de 250,0 mil euros, lote 65 na Rua Lusíadas, em Linda-a-Velha, entre outros;
- **Habitções** – Reparação e beneficiação, num total de 1,4 milhões de euros, onde se destaca o Programa Habitação Jovem e de Alojamento Temporário nos Centros Históricos no montante de 786,0 mil euros;
- **Edifícios** – Instalações de serviços, com 14,4 milhões de euros com destaque para a obra do Novo Edifício Administrativo Municipal (13,2 milhões de euros), reabilitação e restauro da casa da Quinta dos Sete Castelos - Casa dos Cientistas (1,1 milhão de euros), aquisição de edifícios e outras construções (1,8 milhões de euros) e várias ações no âmbito do Plano de Requalificação dos Bairros Municipais no montante de 2,3 milhões de euros;
- **Construções Diversas** – com uma execução de 10,1 milhões de euros, onde se destacam a requalificação do parque escolar (2,9 milhões de euros), a obra do Novo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras (2,7 milhões de euros), requalificação do Ex- Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde (1,4 milhões de euros), entre outras;

- **Aquisição de equipamento e software de informática** - renovação do parque informático das escolas, equipamentos e dispositivos no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e segurança da informação, no âmbito da modernização e inovação dos serviços tecnológicos, 1,3 milhões de euros;
- **Aquisição de equipamento básico** - nos quais se incluem a aquisição de equipamentos para limpeza urbana, execução de obras com vista à melhoria energética, equipamento básico para os setores operacionais, 2,6 milhões de euros;
- **Intervenção em bens de domínio público** - num total de 19,0 milhões, onde se incluiu a conservação e execução de obra no espaço público (6,5 milhões de euros), reabilitação urbana em áreas a requalificar/regenerar (2,0 milhões de euros), requalificações várias ao Edificado (5,0 milhões de euros), entre outras.

A execução orçamental em despesa de bens de capital representa a concretização do Plano Plurianual de Investimentos do Município, o qual, devido a reprogramações de execução de determinados projetos e o arranque de outros essenciais, originaram nos últimos exercícios uma pressão crescente na despesa efetiva, sendo esta compensada na receita com o recurso a aplicação de saldo de gerência.

As **transferências de capital** ascendem em 2022 ao montante pago de 3,9 milhões de euros, valor que quando comparado com o ano de 2021 regista uma redução de 21,4% (menos 1,1 milhões de euros). Relativamente às transferências de capital, foram realizadas transferências para as freguesias e uniões de freguesias no montante de cerca de 1,6 milhões de euros. Para as instituições sem fins lucrativos, no âmbito do apoio à requalificação de equipamentos sociais e desportivos, o montante de cerca de 1,8 milhões de euros. Destaca-se, ainda, as transferências efetuadas para o Governo Regional do Príncipe, no montante de 271,9 mil euros para apoio à construção de dois mercados e um parque recreativo (Secretaria Estado das Comunidades da Guiné Bissau), apoio na construção do liceu em Santo António do Príncipe e na criação do projeto de exploração hortícola comunitária/ escolar e exploração avícola familiar (Região Autónoma do Príncipe) e apoio à realização de obras de reabilitação do polidesportivo da cidade do Mindelo - 1ª tranche (Município de São Vicente).

Os **ativos financeiros** apresentam-se com uma realização de 5,0 milhões de euros.

Este grupo de despesa contabiliza as operações financeiras quer com a aquisição de títulos de crédito, incluindo obrigações, ações, quotas e outras formas de participação, quer com a concessão de empréstimos e adiantamentos ou subsídios reembolsáveis.

O valor realizado resulta da constituição de um Certificado Especial de Dívida de Curto Prazo (CEDIC) no montante de 5,0 milhões de euros, pelo prazo de 12 meses.

A Lei Quadro da Dívida Pública, aprovada pela Lei n.º 7/98, de 3 de fevereiro, que regula o Regime Geral da Emissão e Gestão de Dívida Pública direta do Estado, estabelece no seu n.º 5 do artigo 11.º que, por Resolução do Conselho de Ministros poderão ser estabelecidas outras formas de representação de dívida pública.

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 111/2009, veio a autorizar o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público, I. P. (IGCP) a emitir, em nome e representação da República, os valores escriturados representativos de empréstimos internos de curto prazo, designados por CEDIC, bem como regulamentar a sua constituição.

No n.º 2 da referida Resolução, é estabelecido que os CEDIC são colocados junto das entidades do setor público administrativo, das quais se incluem as entidades da administração local, tendo como finalidade a aplicação dos seus excedentes de tesouraria.

É estabelecido ainda que, de acordo com o disposto nos n.ºs 4 e 6 da referida Resolução, os CEDIC são emitidos por um prazo de 12 meses e a sua amortização poderá ocorrer no exercício orçamental subsequente à sua emissão.

A constituição deste produto financeiro foi possível devido ao aumento da receita do Imposto Municipal sobre Transmissões (IMT), que na gerência de 2022, resultou na existência de um excedente de tesouraria face ao valor previsto em Orçamento, fruto da forte valorização do mercado imobiliário e significativamente influenciado pelo número e pelo valor das transações realizadas no ano.

O valor de 1,2 milhões de euros realizado nos **passivos financeiros**, corresponde à amortização dos empréstimos de médio e longo prazo que, no final de 2022, apresentavam um capital em dívida no valor de 11,9 milhões de euros, valor que apresenta um crescimento de 4,0 milhões de euros face ao ano anterior, suportado pela utilização do valor de 5,3 milhões de euros do empréstimo contratado, em maio, ao BPI para projetos de investimento e pela amortização dos empréstimos em vigor, no valor de 1,2 milhões de euros. De salientar que o empréstimo referido anteriormente encontra-se em período de carência de capital onde a primeira amortização ocorrerá em 2024.

Na gerência de 2022, foi totalmente liquidado o empréstimo:

- 0549/003480/591 – CGD – IIIQCA - Parque dos Poetas, Complexo da Soc. Ribeira Lage, JL Carnaxide, JL Casal das Chocas, JL Outurela/Portela

O valor em dívida no final do ano de 2022 corresponde aos seguintes empréstimos:

Data Contrato	Objeto do Contrato	Nº Empréstimo	Entidade Credora	Data (Término contrato)
16/jan/96	Quinta da Politeira (DL 110/85 de 17/04)	0549/001696/091	INH/CGD	16/jul/23
13/abr/98	66 fgs Ribeira da Lage (PER - DL 163/93)	0549/001714/291	INH/CGD	13/out/24
13/abr/98	40 fgs Bº Bento Jesus Caraças (PER - DL 163/93)	0549/001717/791	INH/CGD	13/out/23
04/dez/98	64 fgs Laveiras/Caxias (PER - DL 163/93)	0549/001719/391	INH/CGD	4/dez/23
16/jun/99	80 fgs Páteo Cavaleiros Portela Carnaxide	0549/001722/391	INH/CGD	16/jun/24
28/jan/02	167 fgs Alto dos Barronhos	0549/002776/091	INH/CGD	28/jan/27
19/jun/02	16 fgs Alto da Terrugem	9015/006434/891	INH/CGD	18/dez/27
07/mai/08	292 fgs Pateo dos Cavaleiros	9015/005809/791	CGD	13/nov/33
13/out/08	165 fgs Alto dos Barronhos	9015/005810/091	CGD	13/out/33
07/mai/08	45 Unidades Residenciais Bº S. Marçal	9015/005936/091	CGD	17/dez/33
07/mai/08	32 fgs Alto dos Barronhos	9015/006075/991	CGD	18/dez/33
04/mai/22	Manutenção de projetos de Investimento	9015/006075/991	CGD	18/dez/33

Fonte: Mapa dos Empréstimos

### 4.2.3 Despesa por Funções

A classificação funcional especifica os fins e atividades da Autarquia (em sentido lato) e evidencia a afetação dos recursos públicos às diversas macro funções: geral, sociais e económicas.

Pretende-se, no quadro seguinte, apresentar a execução da despesa por funções bem como a sua realização no quadriénio 2019-2022:

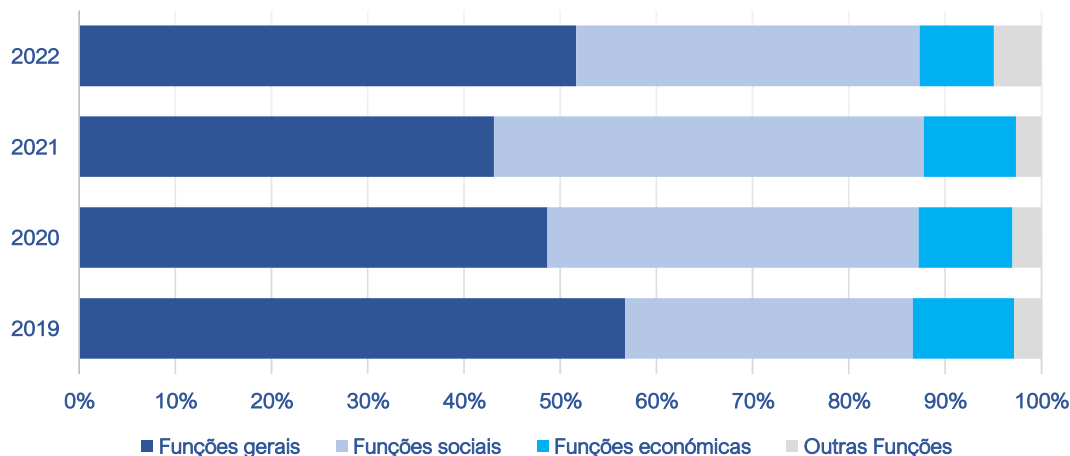
Quadro 11 - Análise das Funções no quadriénio 2019-2022

Unid: euros

Designação	2019	2020	% Var. 20/19	2021	% Var. 21/20	2022		% crescimento médio anual 2019-2022
						Dotação Corrigida	Despesa Paga	
<b>Funções gerais</b>	<b>92 273 554</b>	<b>92 051 229</b>	<b>-0,2</b>	<b>93 933 828</b>	<b>2,0</b>	<b>116 585 228</b>	<b>108 879 816</b>	<b>5,7%</b>
Administração Geral	88 944 565	83 813 196	-5,8	89 208 331	6,4	110 090 134	103 307 304	5,1%
Proteção Civil	3 299 684	7 892 586	>100,0	4 581 328	-42,0	6 193 687	5 322 314	17,3%
Polícia Municipal	29 304	345 447	>100,0	144 169	-58,3	301 407	250 198	104,4%
<b>Funções sociais</b>	<b>48 600 340</b>	<b>72 982 611</b>	<b>50,2</b>	<b>97 291 629</b>	<b>33,3</b>	<b>96 533 933</b>	<b>75 234 367</b>	<b>15,7%</b>
Ensino Não Superior	8 106 363	8 057 329	-0,6	11 839 893	46,9	16 959 935	14 233 295	20,6%
Serviços Auxiliares de Ensino	2 726 396	4 964 421	82,1	6 755 349	36,1	-	-	-100,0%
Saúde	951 397	3 396 034	>100,0	4 104 998	20,9	3 684 910	2 946 061	45,8%
Ação Social	4 974 466	9 597 945	92,9	9 783 091	1,9	7 561 502	6 327 511	8,3%
Habituação	2 871 260	4 681 509	63,0	11 763 331	151,3	9 140 601	6 425 751	30,8%
Ordenamento do Território	7 056 270	15 523 830	>100,0	20 656 106	33,1	16 969 854	13 062 719	22,8%
Resíduos Sólidos	7 670 486	10 400 625	35,6	10 931 143	5,1	9 059 840	7 922 080	1,1%
Proteção do Meio Ambiente	5 502 258	5 373 461	-2,3	10 550 752	96,3	13 426 048	10 857 097	25,4%
Cultura	5 017 261	6 570 293	31,0	6 676 976	1,6	13 009 384	7 775 966	15,7%
Desporto, Recreios e Lazer	3 523 454	3 493 963	-0,8	3 868 634	10,7	6 630 851	5 608 098	16,8%
Outras actividades cívicas e religiosas	200 728	923 200	>100,0	361 355	-60,9	91 008	75 788	-27,7%
<b>Funções económicas</b>	<b>17 073 380</b>	<b>18 398 292</b>	<b>7,8</b>	<b>20 853 004</b>	<b>13,3</b>	<b>20 419 254</b>	<b>16 171 617</b>	<b>-1,8%</b>
Indústria e Energia	110 876	2 884 390	>100,0	2 538 640	-12,0	4 336 326	2 117 423	167,3%
Transportes Rodoviários	2 977 440	8 220 642	>100,0	9 094 082	10,6	10 804 955	9 348 373	46,4%
Comércio e Turismo (Turismo)	9 563 332	1 872 120	-80,4	3 453 254	84,5	3 739 889	3 549 045	-28,1%
Outras Funções Económicas	4 421 732	5 421 140	22,6	5 767 028	6,4	1 538 085	1 156 776	-36,0%
<b>Outras Funções</b>	<b>4 610 414</b>	<b>5 710 305</b>	<b>23,9</b>	<b>5 768 548</b>	<b>1,0</b>	<b>12 016 438</b>	<b>10 457 001</b>	<b>31,4%</b>
Operações da Dívida Autárquica	2 761 213	1 956 780	-29,1	1 428 977	-27	6 421 834	6 305 700	31,7%
Transferências entre Administrações	1 849 201	3 753 525	103,0	4 339 571	15,6	5 594 604	4 151 301	30,9%
<b>TOTAL</b>	<b>162 557 687</b>	<b>189 142 437</b>	<b>16,4</b>	<b>217 847 009</b>	<b>15,2</b>	<b>245 554 853</b>	<b>210 742 801</b>	<b>9,0%</b>

Fonte: Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano

Gráfico 2 - Evolução das Funções no quadriénio 2019-2022



Fonte: Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano



Pela análise do gráfico observa-se que as funções gerais são as mais expressivas no computo geral das despesas realizadas, em que na gerência de 2022 assumem mais de 50% das mesmas, sendo as Outras Funções o agrupamento menos expressivo, apesar de no ano de 2022 ter registado um aumento significativo quando comparado com os anos de 2019 a 2021, justificado pela aquisição de um Certificado Especial de Dívida de Curto Prazo (CEDIC) no montante de 5,0 milhões de euros, pelo prazo de 12 meses.

As **Funções Gerais** compreendem um universo de atividades inerentes ao funcionamento, em áreas como o planeamento, a organização, a direção ou gestão. Nestas funções integram-se, ainda, a segurança das quais fazem parte a Proteção Civil e a Polícia Municipal.

No quadriénio em análise este grupo de despesas tem registado um crescimento médio anual de 5,7%, o que significa em termos absolutos um crescimento de 5,5 milhões de euros ao ano. Na gerência de 2022 foram efetuados pagamentos na ordem dos 108,9 milhões de euros o que traduz um crescimento quando comparado com a realização do período homólogo em cerca de mais 14,9 milhões de euros. No montante pago refere-se o apoio dado às corporações de bombeiros do concelho, a aquisição de fardamentos e EPI's para os agentes de segurança e proteção civil, o reforço das ações de prevenção, fiscalização e patrulhamento do espaço público, bem como o melhoramento de condições das equipas operacionais.

As **Funções Sociais** entendem-se como um mecanismo que permite a criação e comunicação de conhecimento enquanto instrumento de promoção de uma eficiente afetação de recursos, importa salientar a sua importância na regulação das relações que se estabelecem entre as entidades e os diversos agentes sociais. Este grupo de despesas agrega os serviços que atendem à satisfação das necessidades na área da educação, da saúde, da ação social e do ordenamento do território, entre outros.

Nos anos em análise este agrupamento registou um crescimento médio anual de 37,7%, ou seja, cerca de 8,9 milhões de euros ao ano, com especial foco para o ano de 2021 em que o apoio extraordinário, quer à atividade económica quer social devido à pandemia da COVID-19, registou um crescimento acima da média. O ano de 2022 executou pagamentos no montante de 75,2 milhões de euros, inferior em cerca de 22,1 milhões de euros face ao ano anterior, em que o subagrupamento Ensino Não Superior – agrega todas as despesas afetas à área da Educação quer em investimento quer em despesas de funcionamento – é o mais expressivo com uma realização de 14,2 milhões de euros.

As **Funções Económicas** estabelecem entre si diversas relações de índole económico que abrangem as áreas de desenvolvimento e atividades económicas, quer em termos de produção, de consumo ou de investimento.

No período de 2019-2022, esta componente observa uma quebra de 1,8% ao ano, o que significa cerca de 300,6 mil euros em valor absoluto. Em 2022 foram efetuados pagamentos num total de 16,2 milhões de euros, facto que resulta numa variação negativa na ordem dos 4,7 milhões de euros comparados o ano de 2021, no entanto, não podemos deixar de salientar a conservação e a realização de obra em espaço público com o montante de 6,6 milhões de euros e a realização de novas ciclovias no valor de 1,1 milhões de euros.

As **Outras Funções**, apresentam no quadriénio 2019-2022 um crescimento médio anual em cerca de 31,4%, ou seja, 1,9 milhões de euros executados a mais por ano. Na gerência de 2022, os pagamentos atingem o valor de 10,5 milhões de euros, superior em cerca de 4,7 milhões de euros face ao ano de 2021, suportado pela aquisição do CEDIC, referido anteriormente.

#### 4.2.4 Despesa por Unidades Orgânicas

Em 2022 as unidades orgânicas que geriram maior volume do orçamento municipal foram a Direção Municipal de Administração Geral (DMAG), com 36,2% (88,8 milhões de euros) do orçamento final (245,6 milhões de euros) e a Direção Municipal de Obras, Gestão Ambiental e Habitação (DMOGAH) com cerca de 83,1 milhões de euros (33,8%), conforme quadro seguinte:

Quadro 12 - Despesa efetuada por unidade orgânica

Unid: euros

Unidades Orgânicas	Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Pagamentos AMR	Pagamentos PPI	Despesa Total
Operações Financeiras	1 352 600,00	6 421 834	72 517	6 233 184	6 305 700
Assembleia Municipal	86 800,00	126 800	112 732	0	112 732
Câmara Municipal	518 262,00	596 662	582 740	0	582 740
<b>Gabinetes</b>	9 133 350,00	11 502 229	6 357 967	2 445 215	8 803 182
Polícia Municipal	250 000,00	271 464	10 442	228 372	238 814
Proteção Civil Municipal	819 560,00	2 757 212	2 105 787	486 167	2 591 953
<b>Direção Municipal de Administração Geral</b>	175 584,24	1 956 226	1 878 820	0	1 878 820
Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas	42 282 621,00	65 811 273	63 882 385	23 660	63 906 046
Departamento de Finanças e Património	9 352 127,16	15 585 273	8 842 811	3 978 560	12 821 372
Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação	2 757 540,00	5 491 352	2 404 102	1 324 995	3 729 097
<b>Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano</b>	2 383 555,00	131 821	55 951	0	55 951
Gabinete de Inteligência Territorial	521 009,00	290 241	193 791	0	193 791
Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano	3 642 834,00	2 446 847	2 157 897	0	2 157 897
Departamento de Gestão Urbanística	180 410,00	228 757	172 488	0	172 488
Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana	20 209 177,00	18 396 852	146 675	11 317 346	11 464 020
<b>Direção Municipal Obras, Gestão Ambiental e Habitação</b>	190 415,00	215 415	54 243	0	54 243
Departamento de Obras Municipais	46 862 692,00	47 227 663	6 018 379	33 887 746	39 906 125
Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida	26 204 574,60	27 749 991	22 089 241	1 729 372	23 818 613
Departamento de Habitação Municipal	9 079 546,00	7 862 615	534 153	5 096 487	5 630 640
<b>Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultural</b>	1 475 833,00	1 919 439	1 903 023	0	1 903 023
Departamento de Artes, Cultura e Património Histórico	4 900 257,00	7 507 091	6 408 680	70 106	6 478 786
Departamento de Desenvolvimento Social	5 696 811,00	9 959 521	7 699 495	714 931	8 414 426
Departamento de Educação	11 717 492,00	11 098 275	9 342 030	180 310	9 522 340
<b>TOTAL</b>	<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>143 026 349</b>	<b>67 716 452</b>	<b>210 742 801</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano / Responsável

O **Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas**, apresenta-se como a unidade orgânica com a maior execução nos pagamentos efetuados, com o valor de 63,9 milhões de euros (30,3% do total), valor suportado com as Despesas com Pessoal.

O **Departamento de Finanças e Património** apresenta o montante de 12,8 milhões de euros em despesas efetuadas, essencialmente, em aquisição de terrenos e edifícios, em consumos de instalações e encargos de cobrança.

O **Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação** registou o montante de pagamentos de 3,7 milhões de euros sendo 1,3 milhões de euros na aquisição de equipamentos e software e 2,4 milhões de euros em locações e serviços especializados.

O **Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano** apresenta uma execução de 2,2 milhões de euros referente ao protocolo dos transportes com a AML.

O **Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana**, com o valor realizado de 11,5 milhões de euros suportado pelos pagamentos efetuados em execução do Novo Quartel dos

Bombeiros Voluntários de Oeiras, Programa de Habitação Jovem e Alojamento Temporário, reabilitação e restauro da casa da Quinta dos sete Castelos - Casa dos Cientistas e requalificação do Ex-Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde, entre outras.

O [Departamento de Obras Municipais](#), com o valor realizado de 39,9 milhões de euros apresenta-se com a segunda maior execução em pagamentos, suportado pela obra do Novo Edifício Administrativo Municipal, no valor de 13,2 milhões de euros, execução de obras no espaço público com 6,5 milhões de euros, requalificação no edificado com 5,0 milhões de euros e obras de requalificação no parque escolar no valor de 3,0 milhões de euros, entre outras.

O [Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida](#), apresenta-se com pagamentos efetuados no montante de 23,8 milhões de euros, onde se destacam os serviços de manutenção em espaços verdes com 5,6 milhões de euros, destino final dos resíduos urbanos produzidos no município com 3,1 milhões de euros e aquisição de combustível com 1,9 milhões de euros, entre outros.

O [Departamento de Habitação](#) apresentou uma execução de 5,6 milhões de euros, em que grande parte da verba foi destinada para a aquisição de bens de capital destacando-se o Plano de Recuperação dos Bairros Municipais (PRBM) bem como os Novos Programas de Habitação (NPH).

O [Departamento de Artes, Cultura e Património Histórico](#) realiza o montante de 6,5 milhões de euros referente, essencialmente, aos encargos com os agentes culturais locais e nacionais, dinamização do turismo bem como festivais e grandes eventos.

O [Departamento de Desenvolvimento Social](#), destaca-se com pagamentos de despesa no montante de 8,4 milhões de euros, suportados pela aquisição de serviços na área da Intervenção Social (2,3 milhões de euros), apoio ao associativismo desportivo para as atividades regulares e aquisição de equipamento e beneficiação de instalações (1,7 milhões de euros), entre outros.

O [Departamento de Educação](#), destaca-se com pagamentos efetuados no montante de 9,5 milhões de euros, onde se destaca as transferências efetuadas para as escolas no âmbito do Contrato Interadministrativo em cerca 3,3 milhões de euros e encargos com os refeitórios escolares em cerca de 2,8 milhões de euros.

## 4.2.5 Despesa por Eixos Estratégicos

As despesas relevantes que concorrem para os objetivos estratégicos, programas, projetos e ações deram origem às Grandes Opções do Plano que agregam as despesas do Plano Plurianual de Investimento (PPI) e as despesas das Atividades Mais Relevantes (AMR).

O ano de 2022 ficou marcado pelo início de um novo Planeamento de Desenvolvimento Estratégico 2021/25 em que se aproveitou o exercício para prever ações novas bem como redenominar ações em curso e ao mesmo tempo assegurar uma adequada classificação orçamental (económica e funcional). Os objetivos estabelecidos para este período apresentam-se em programas que desenvolvem políticas ambiciosas e arrojadas expressas em projetos de longo prazo.

O novo Mapa Estratégico (ME) verifica um conjunto de 13 Objetivos Estratégicos relativos às diferentes áreas de intervenção municipal. Decorrente destes Objetivos Estratégicos, foram definidos os Programas, os Projetos e Ações, enquadrados na metodologia *Balanced Scorecard* permitindo à organização definir/avaliar a realização física das respetivas ações através de indicadores e metas de desempenho.

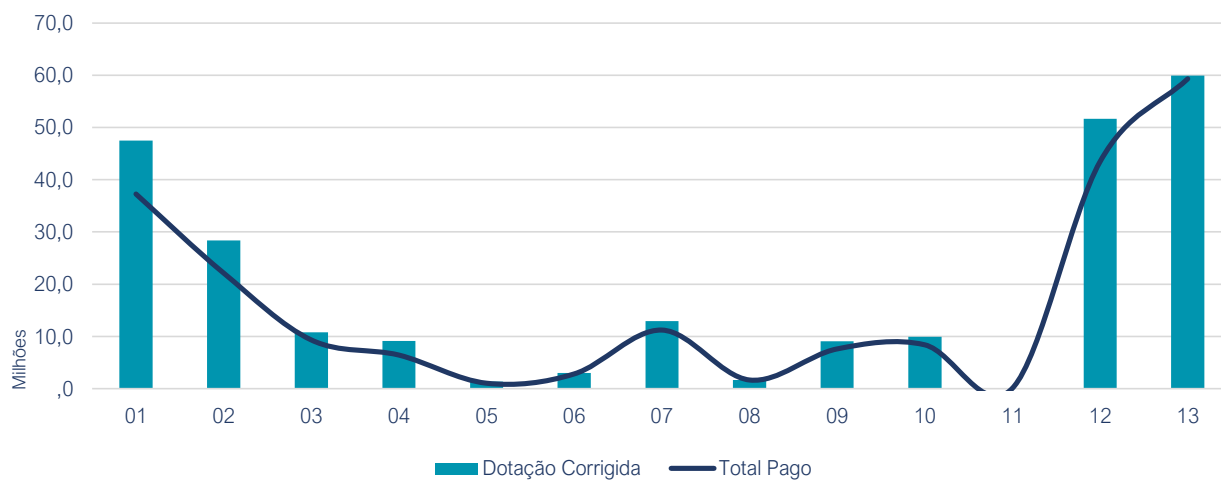
Quadro 13 - Execução da Despesas por Eixos Estratégicos

Unid: euros

Obj	Designação	Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Pagamentos		Total pago	% Exec.
				AMR	PPI		
01	Território Inteligente e Gestão Sustentável	50 221 227	47 438 780	3 898 353	33 324 700	37 223 053	78,5
02	Ambiente e Alterações Climáticas	26 173 389	28 366 421	18 822 283	3 331 227	22 153 510	78,1
03	Mobilidade Urbana Sustentável e Multivalente	10 890 592	10 804 955	160 892	9 187 482	9 348 373	86,5
04	Mais e Melhor Habitação	10 988 174	9 140 601	543 310	5 882 441	6 425 751	70,3
05	Desenvolvimento Económico	849 285	1 391 086	613 916	457 091	1 071 007	77,0
06	Concelho Seguro	1 069 570	3 028 686	2 116 229	714 539	2 830 767	93,5
07	Líder na Educação	13 196 389	12 969 830	10 676 030	543 599	11 219 629	86,5
08	Ciência e Inovação	3 026 233	1 676 765	1 667 864	0	1 667 864	99,5
09	Capital da Cultura e Turismo	6 423 997	9 108 946	7 199 678	413 993	7 613 671	83,6
10	Coesão Social e Desporto	5 696 811	9 959 521	7 699 495	714 931	8 414 426	84,5
11	Bem Estar Animal	95 663	79 574	63 784	0	63 784	80,2
12	Governança Local e Modernização Administrativa	33 479 999	51 642 504	30 304 916	13 146 449	43 451 364	84,1
13	Mapa e Orçamento de Pessoal	37 681 722	59 947 184	59 259 600	0	59 259 600	98,9
<b>TOTAL</b>		<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>143 026 349</b>	<b>67 716 452</b>	<b>210 742 801</b>	<b>85,8</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano

Gráfico 3 - Ponderação do valor pago por Eixos Estratégicos



Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano

No gráfico em análise, apresenta-se a ponderação do valor pago, por objetivos estratégicos, sobre o total de pagamentos efetuados, onde se pode verificar que o objetivo 13 Mapa e Orçamento de Pessoal é, naturalmente, o mais expressivo e o que maior realização apresenta.

Quadro 14 - Execução da Despesa por objetivos estratégicos e programas

Unid: euros

Eixos Estratégicos		Dotação Inicial	Dotação Atual	AMR	PPI	Total	% Exec. ponderada
<b>01</b>	<b>Território Inteligente e Gestão Sustentável</b>	<b>50 221 227</b>	<b>47 438 780</b>	<b>3 898 353</b>	<b>33 324 700</b>	<b>37 223 053</b>	<b>17,7</b>
01.01	Planeamento Estratégico do Território "Cidade Verde e Azul"	453 978	256 068	57 384	0	57 384	
01.02	Tecnologia Urbana	421 562	375 690	304 237	0	304 237	
01.03	Requalificação Urbana	14 293 558	12 710 329	213 852	7 709 346	7 923 198	
01.04	Edificação Municipal	29 326 966	28 397 320	0	24 322 753	24 322 753	
01.05	Beneficiação e Manutenção de Equipamentos e infraestruturas	5 725 164	5 699 372	3 322 880	1 292 602	4 615 482	
<b>02</b>	<b>Ambiente e Alterações Climáticas</b>	<b>26 173 389</b>	<b>28 366 421</b>	<b>18 822 283</b>	<b>3 331 227</b>	<b>22 153 510</b>	<b>10,5</b>
02.01	Estratégia Municipal para Adaptações às Alterações Climáticas	235 864	84 369	43 965	0	43 965	
02.02	Eficiência Energética	2 586 301	4 336 316	1 551 552	565 871	2 117 423	
02.03	Concelho Limpo	11 473 926	11 622 047	8 942 439	1 349 595	10 292 033	
02.04	Sensibilização Ambiental	169 521	581 590	474 032	59 004	533 037	
02.05	Cidade Verde Sustentável	9 954 113	9 819 429	7 389 433	201 320	7 590 752	
02.06	Parques Urbanos	1 753 664	1 922 669	420 863	1 155 437	1 576 300	
<b>03</b>	<b>Mobilidade Urbana Sustentável e Multivalente</b>	<b>10 890 592</b>	<b>10 804 955</b>	<b>160 892</b>	<b>9 187 482</b>	<b>9 348 373</b>	<b>4,4</b>
03.01	Planeamento de Acessibilidades e Mobilidade	70 055	70 054	55 704	0	55 704	
03.02	Sistema de Transportes Públicos	429 569	240 589	54 243	0	54 243	
03.03	Infraestruturas Rodoviárias	8 773 084	8 444 616	50 944	7 556 490	7 607 435	
03.04	Oferta de Estacionamento	501 896	553 739	0	483 332	483 332	
03.05	Mobilidade Suave	1 115 988	1 495 955	0	1 147 660	1 147 660	
<b>04</b>	<b>Mais e Melhor Habitação</b>	<b>10 988 174</b>	<b>9 140 601</b>	<b>543 310</b>	<b>5 882 441</b>	<b>6 425 751</b>	<b>3,0</b>
04.01	Planeamento Estratégico de Habitação	77 320	194 609	163 748	0	163 748	
04.02	Novos Programas de Habitação	4 672 135	2 975 139	318 841	1 633 364	1 952 205	
04.03	Recuperação do Parque Habitacional Municipal	6 238 718	5 970 853	60 721	4 249 078	4 309 799	
<b>05</b>	<b>Desenvolvimento Económico</b>	<b>849 285</b>	<b>1 391 086</b>	<b>613 916</b>	<b>457 091</b>	<b>1 071 007</b>	<b>0,5</b>
05.01	Captação e atração de Investimento	442 375	238 089	150 747	0	150 747	
05.02	Internacionalização e cooperação	406 910	1 152 996	463 169	457 091	920 260	
<b>06</b>	<b>Concelho Seguro</b>	<b>1 069 570</b>	<b>3 028 686</b>	<b>2 116 229</b>	<b>714 539</b>	<b>2 830 767</b>	<b>1,3</b>
06.01	Planeamento, Sensibilização e Proteção Civil	734 040	2 727 279	2 098 585	481 985	2 580 569	
06.02	Reforço do Sentimento de Segurança	335 530	301 407	17 644	232 554	250 198	
<b>07</b>	<b>Líder na Educação</b>	<b>13 196 389</b>	<b>12 969 830</b>	<b>10 676 030</b>	<b>543 599</b>	<b>11 219 629</b>	<b>5,3</b>
07.01	Rede Educativa e Equipamentos Escolares	5 683 263	4 970 688	4 097 864	120 676	4 218 540	
07.02	Rede Escolar	5 820 747	5 245 276	4 414 848	42 008	4 456 857	
07.03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos	1 154 425	1 494 375	1 444 737	0	1 444 737	
07.04	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas	537 954	1 259 492	718 581	380 915	1 099 496	
<b>08</b>	<b>Ciência e Inovação</b>	<b>3 026 233</b>	<b>1 676 765</b>	<b>1 667 864</b>	<b>0</b>	<b>1 667 864</b>	<b>0,8</b>
08.01	Ciência e Sociedade	726 223	1 226 755	1 217 864	0	1 217 864	
08.02	Ciência, Inovação e Internacionalização	300 010	450 010	450 000	0	450 000	
08.03	Infraestruturas para a Ciência e Tecnologia	2 000 000	0	0	0	0	
<b>09</b>	<b>Capital da Cultura e Turismo</b>	<b>6 423 997</b>	<b>9 108 946</b>	<b>7 199 678</b>	<b>413 993</b>	<b>7 613 671</b>	<b>3,6</b>
09.01	Governança da Cultura	3 625 377	4 546 073	2 969 825	362 528	3 332 353	
09.02	Língua Portuguesa	705 500	736 261	644 438	8 617	653 055	
09.03	Dinamização do Turismo	1 257 512	3 035 619	2 985 666	15 424	3 001 090	
09.04	Valorização da Marca Oeiras, do Vinho Vila Oeiras e Gastronomia Local	421 108	704 270	520 531	27 424	547 955	
09.05	Oeiras 27	414 500	86 724	79 219	0	79 219	
<b>10</b>	<b>Coesão Social e Desporto</b>	<b>5 696 811</b>	<b>9 959 521</b>	<b>7 699 495</b>	<b>714 931</b>	<b>8 414 426</b>	<b>4,0</b>
10.01	Promoção e Integração Social	1 876 283	3 754 260	3 268 846	54 457	3 323 303	
10.02	Promoção da Saúde e Desporto	2 800 508	4 846 224	3 222 874	653 522	3 876 396	
10.03	Promoção da Empregabilidade	20 020	229 254	229 244	0	229 244	
10.04	Jovens Felizes	1 000 000	1 129 782	978 531	6 952	985 483	
<b>11</b>	<b>Bem Estar Animal</b>	<b>95 663</b>	<b>79 574</b>	<b>63 784</b>	<b>0</b>	<b>63 784</b>	<b>0,0</b>
11.01	Adoção Responsável e Bem Estar Animal	95 663	79 574	63 784	0	63 784	
<b>12</b>	<b>Governança Local e Modernização Administrativa</b>	<b>33 479 999</b>	<b>51 642 504</b>	<b>30 304 916</b>	<b>13 146 449</b>	<b>43 451 364</b>	<b>20,6</b>
12.01	Cidadania e Proximidade	30 010	101 344	77 180	0	77 180	
12.02	Governo	2 485 586	4 680 032	2 136 385	961 706	3 098 091	
12.03	Marca e Comunicação Estratégica	1 900 000	3 131 132	2 638 380	29 379	2 667 760	
12.04	Alinhamento Estratégico do Setor Empresarial Local com a Estratégia Municipal	175 584	1 956 226	1 878 820	0	1 878 820	
12.05	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros	26 608 738	38 294 763	20 925 254	12 131 703	33 056 957	
12.06	Melhor Gestão Municipal	296 020	521 361	454 406	0	454 406	
12.07	Recursos Humanos Motivados e Qualificados	1 984 060	2 957 646	2 194 490	23 660	2 218 151	
<b>13</b>	<b>Mapa e Orçamento de Pessoal</b>	<b>37 681 722</b>	<b>59 947 184</b>	<b>59 259 600</b>	<b>0</b>	<b>59 259 600</b>	<b>28,1</b>
13.01	Assembleia Municipal	86 800	126 800	112 732	0	112 732	
13.02	Câmara Municipal	518 262	596 662	582 740	0	582 740	
13.03	Serviços Municipais	37 076 660	59 223 722	58 564 128	0	58 564 128	
<b>Total Eixos Estratégicos</b>		<b>199 793 050</b>	<b>245 554 853</b>	<b>143 026 349</b>	<b>67 716 452</b>	<b>210 742 801</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Mapa da Demonstração Orçamental das Grandes Opções do Plano

**Eixo (01) Território Inteligente e Gestão Sustentável**, este objetivo pretende implementar uma oferta integrada de vida: habitar, trabalhar, adquirir conhecimento e relaxar, à distância que permita a adoção de soluções de mobilidade suave e redução dos períodos de deslocação quotidiana. Pretende consolidar as infraestruturas de comunicações do território.

Apresenta uma realização de 37,2 milhões de euros em que os programas 01.03 Requalificação urbana e 01.04 Edificação Municipal se apresentam como os mais expressivos, com os montantes de 7,9 milhões de euros (21,3% do total pago) e 24,3 milhões de euros (65,3%), respetivamente. Destaca-se pela realização da obra do Novo Edifício Administrativo Municipal (13,2 milhões de euros) a requalificação do Ex-Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos (1,4 milhões de euros), a reabilitação urbana em áreas a regenerar (1,8 milhões de euros), requalificação do parque escolar (2,6 milhões de euros), entre outras.

**Eixo (02) Ambiente e Alterações Climáticas** propõe-se desenvolver, nas próximas décadas tornar Oeiras Cidade Verde e Azul no Ordenamento do Território, Solar na Energia, Carbono Zero nas Emissões, Resiliente na Adaptação às Alterações Climáticas, Inteligente (smart) na Monitorização Ambiental e Circular nos Resíduos Urbanos.

Este objetivo executou 78,1% (22,2 milhões de euros) da dotação corrigida onde se destaca os programas 02.03 Concelho Limpo, com uma execução de 10,3 milhões de euros, e 02.05 Cidade Verde Sustentável com uma realização de 7,6 milhões de euros, valores que se encontram suportados a execução de serviços de varredura mecânica (1,2 milhões de euros), o destino final dos RU produzidos no MO (3,1 milhões de euros), o pagamento da TGR (1,2 milhões de euros), serviços de manutenção de espaços verdes (5,6 milhões de euros) e serviço de limpeza e desassoreamento sistemático das linhas de água (732,2 mil euros), entre outras.

**Eixo (3) Mobilidade Urbana Sustentável e Multivalente** melhorar a Mobilidade em Oeiras é o objetivo pretendido neste plano estratégico, dedicando de forma contínua energia para a definição de soluções devidamente pensadas e fundamentadas. Apresenta-se com uma execução de 9,3 milhões de euros, o que significa uma execução de 86,5% da dotação corrigida. Destaca-se neste grupo de ações a realização das despesas afetas coma conservação e executarão de obra no espaço público (6,5 milhões de euros), a realização de novas rotundas e vias no valor de 582,6 mil euros, entre outras.

**Eixo (4) Mais e Melhor Habitação**, até 2030 o Município de Oeiras propõe-se investir na criação de habitações a preços acessíveis, no âmbito do plano municipal de habitação do concelho, que pretende beneficiar “uma população diferenciada, mas que tem a carência habitacional como denominador comum”, para esta concretização, na gerência de 2022 foram executadas despesas no montante de 6,4 milhões de euros, onde o Programa de Reabilitação nos Bairros Municipais se



destaca com a realização de 3,6 milhões de euros, destacando-se também os novos programa de habitação e o programa de habitação jovem e de Alojamento Temporário se destacam com 985,3 mil euros e 795 mil euros, respetivamente.

**Eixo (5) Desenvolvimento Económico**, Oeiras com o foco de continuar a posicionar-se na linha da frente na instalação de sedes de empresas nacionais e internacionais de referência na área das tecnologias, farmacêutica, nanotecnologia, aeronáutica, espaço, defesa e investigação oceanográfica, apresenta este programa com uma execução de 1,1 milhões de euros.

**Eixo (6) Conselho Seguro**, o Município revela-se um concelho seguro para viver e trabalhar, baseando-se na promoção do bem-estar dos seus cidadãos através de um policiamento de proximidade e promoção da segurança rodoviária, como forma de manter estes princípios executou na gerência em análise o valor de 2,8 milhões de euros.

**Eixo (7) Líder na Educação** apresenta como princípios criar as melhores condições para que todos os alunos de Oeiras possam rumar a um futuro de sucesso, tornando-se trabalhadores competentes, empreendedores determinados, cidadãos responsáveis e participativos, como apresenta 4 programas de ação onde podemos destacar a “Rede Educativa e Equipamentos Escolares” com uma realização de 11,2 milhões de euros, destaca-se a transferência de competências para os vários ciclos de ensino no montante de 3,3 milhões de euros, refeitórios escolares num total de 2,9 milhões de euros, transportes escolares e alugueres de autocarros no valor de 689,1 mil euros, entre outras ações.

**Eixo (8) Ciência e Inovação**, criar condições para o reconhecimento nacional e internacional como um concelho altamente qualificado e atrativo para universidades e empresas de base científica e tecnológica que assume para si o designio territorial de construir o Oeiras Valley e afirmar-se como Capital da Ciência e da Inovação é o princípio orientador deste eixo que apresentou uma execução de 1,7 milhões de euros, onde a ação Ciência Aberta a Oeiras se destaca com o valor de 975,5 mil euros.

**Eixo (9) Capital da Cultura e Turismo**, tem como fim potenciar a capacidade de atração, Oeiras deverá agilizar o desenvolvimento da oferta hoteleira e gastronómica, da mobilidade e sustentabilidade ambiental, e continuar a sua trajetória de recuperação e afetação de equipamentos, criando novos produtos/circuitos/programas que enriqueçam a oferta, com uma realização de 7,6 milhões de euros para desenvolvimento de todos os seus programas, no entanto destacamos os programas 09.01 - Governança da Cultura com uma execução de 3,3 milhões de euros, onde se evidencia as participações para agentes culturais, no valor de 1,3 milhões de euros, e 09.03 Dinamização do Turismo entre outras ações.

**Eixo (10) Coesão Social e Desporto** tem como premissas o desporto e a atividade física como fatores relevantes de mudança social, pelo que através do desporto queremos integrar e aproximar pessoas e comunidades, abrangendo as várias dimensões das suas vidas, social, cultural e económica, apresenta uma execução de 8,4 milhões de euros, onde as ações desenvolvidas no programa 10.02 Promoção da Saúde e Desporto se destacam com uma realização de 3,9 milhões de euros.

**Eixo (11) Bem-Estar Animal**, pretende desenvolver políticas que permitam garantir uma convivência harmoniosa no seio familiar com os animais, e, na via pública, entre animais e os seus acompanhantes e restante comunidade para tal o desenvolvimento de várias ações integradas em programas específicos e totalizaram durante 2022 uma execução de 63,8 mil euros.

**Eixo (12) Governança Local e Modernização Administrativa**, enquadram-se neste objetivo medidas que pretendem de forma eficiente e transparente a aplicação dos recursos financeiros; a incorporação de soluções tecnológicas e a adoção de serviços e aplicações com base na utilização de tecnologias (habilitadores digitais) para uma melhoria dos serviços prestados. Este objetivo apresenta-se com uma realização de 43,5 milhões de euros o que significa um peso de 20,6% do valor total pago, com destaque para os pagamentos efetuados em consumos das instalações (2,5 milhões de euros); amortização de empréstimos (1,2 milhões de euros); encargos de cobrança (2,5 milhões de euros); participação do município nos Transportes - Protocolo AML (2,1 milhões de euros) e aquisição de títulos a curto prazo – CEDIC no valor de 5,0 milhões de euros.

**Eixo (13) Mapa e Orçamento de Pessoal** refere o registo dos encargos com as despesas de pessoal e apresenta-se, na gerência de 2022, com uma execução em cerca de 59,3 milhões de euros, valor que traduz 28,1% do total da despesa paga.

### 4.3 Equilíbrio Orçamental

O princípio do equilíbrio orçamental estrutural, consagrado no n.º 1 do art.º 40.º da Lei nº 73/2013, de 31 de setembro (RFALEI), estabelece que o orçamento deve prever as receitas necessárias para cobrir todas as despesas, denominado de equilíbrio formal. A **regra do equilíbrio orçamental** estabelece que a **receita corrente bruta** cobrada deve ser, pelo menos, igual à **despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos**. Num determinado ano este valor pode ser negativo, desde que inferior a 5% das receitas correntes totais, sendo obrigatoriamente compensado no ano seguinte.

Quadro 15 - Equilíbrio Orçamental

Equilíbrio Orçamental	Unid: %				Cumprimento
	2019	2020	2021	2022	
Receita Corrente Bruta	25,2%	14,8%	0,2%	20,5%	Sim
Despesa Corrente + Amortiz médias emprést MLP					

Fonte: Demonstração de Execução Orçamental da Receita e Despesa

Observa-se, pela análise do quadro supra, que foi dado cumprimento ao conjunto de regras estabelecidas legalmente para o equilíbrio financeiro no quadriénio 2019-2022.

Em obediência à regra da boa gestão financeira, o orçamento deve ainda respeitar o princípio do equilíbrio estrutural, suportando todas as despesas efetivas (despesas deduzidas dos ativos e dos passivos financeiros) com as receitas efetivas (receitas deduzidas de ativos e passivos financeiros). Quando o saldo estrutural (efetivo) se apresenta positivo existe um excedente orçamental que se traduz na capacidade de autofinanciamento. Se o saldo se apresentar negativo, constata-se pela existência de défice, ou seja, existem necessidade de financiamento.

Quadro 16 - Evolução do Saldo Global Efetivo

	Unid: euros e %				
	2019	2020	2021	2022	Δ 22-21
Saldo Global Efetivo	-263 836	-17 609 911	-44 200 958	-19 002 152	57,0%

Fonte: Demonstração do Desempenho Orçamental

O **saldo global (efetivo)**<sup>15</sup> no exercício foi negativo em 19,0 milhões de euros, verificando-se uma melhoria face ao exercício anterior em 57,0%. Para a melhoria verificada concorre o **saldo corrente efetivo**<sup>16</sup>, com um crescimento de 37,5 milhões de euros e o **saldo de capital efetivo**<sup>17</sup> com um crescimento de 12,5 milhões de euros.

No conjunto, o saldo de operações orçamentais, incluindo o saldo da gerência anterior, apresenta em 2022 um montante de cerca de 21,6 milhões de euros, significativamente inferior ao saldo apurado no exercício anterior (41,6 milhões de euros), em cerca de 20,0 milhões de euros.

<sup>15</sup> Saldo Global = Receita Efetiva – Despesa Efetiva

<sup>16</sup> Saldo Corrente Efetivo = Receita corrente – despesa corrente

<sup>17</sup> Saldo Capital Efetivo = Receita capital (capital-ativos financeiros-passivos financeiros) – Despesa capital (capital-ativos financeiros – passivos financeiros)

## 4.4 Movimentos de Tesouraria

As operações de tesouraria são transações que geram influxos ou efluxos de caixa (movimentam a tesouraria) mas não representam operações de execução orçamental, isto é, correspondem às operações que não são consideradas receita ou despesa orçamental, são consideradas operações extraorçamentais, ou seja, são consideradas operações complementares à execução do Orçamento representadas por movimentos de entradas e saídas (daí a designação de operações de tesouraria).

A NCP 26 (Contabilidade e Relato Orçamental), no que se refere às Operações de Tesouraria<sup>18</sup>, determina diversas contas no subsistema da contabilidade orçamental (classe 0) que identificam no final do exercício a decomposição do saldo de operações de tesouraria por característica.

Esta análise apresenta-se, no quadro seguinte, com o valor das operações de tesouraria realizadas na gerência de 2022:

Quadro 17 - Realização das Operações de Tesouraria (Orçamental)

Contas	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	0	0	0	0
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	0	0	0	0
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	0	0	0	0
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	0	0	0	0
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	0	0	0	0
07.1.2.1.9 / 07.2.2.1.9 - Outras entidades beneficiárias	0	0	0	0
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	0	0	0	0
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	8 186 465	4 976 801	1 930 077	11 233 190
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	0	0	0	0
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	0	0	0	0
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	0	0	0	0
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	0	0	0	0
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	449 284	1 212 915	1 254 025	408 174
<b>Total</b>	<b>8 635 749</b>	<b>6 189 716</b>	<b>3 184 101</b>	<b>11 641 364</b>

Fonte: Mapa Operações de Tesouraria (Tribunal de Contas)

A gerência de 2022 termina com um saldo de 11,6 milhões de euros em operações de tesouraria, valor que apresenta um crescimento de 34,8% (mais 3 milhões de euros) face ao valor inicial.

<sup>18</sup> São consideradas como operações de tesouraria as cobranças que os serviços autárquicos realizam para terceiros.

A conta 07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias (pecuniárias) apresenta-se com um saldo final a transitar, para 2023, no valor de 11,2 milhões de euros, o que significa acréscimo de 37,2% face ao valor inicial.

A conta 07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria apresenta-se como uma rubrica residual, termina o ano de 2022 com o saldo de 408,2 mil euros, ou seja, um decréscimo de 9,2% face ao valor registado no início do ano.

## 4.5 Demonstração do Desempenho Orçamental

A Demonstração do Desempenho Orçamental (execução orçamental da receita e da despesa) é a representação do desempenho do Município, proporcionando informação sobre a execução das receitas e despesas, evidenciam as importâncias relativas a recebimentos e pagamentos ocorridos na gerência, quer se reportem operações orçamentais quer digam respeito a operações de tesouraria, assim como os saldos (da gerência anterior e para a gerência seguinte, saldo global, saldo corrente, saldo de capital e saldo primário) que resultam da atividade do município, conforme quadro infra.

Quadro 18 - Demonstração do Desempenho Orçamental

Unid: euros

Recebimentos		Pagamentos	
<b>Saldo da gerência anterior</b>	<b>50 192 401</b>		
Operações Orçamentais [1]	41 556 652		
Operações de Tesouraria [A]	8 635 749		
<b>Receita Corrente</b>	<b>182 049 983</b>	<b>Despesa Corrente</b>	<b>143 026 667</b>
R1 Receita fiscal	115 129 534	D1 Despesas com o Pessoal	59 307 517
R2 Contribuições sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0	D2 Aquisição de bens e serviços	55 832 967
R3 Taxas, multas e outras penalidades	6 309 242	D3 Juros e outros encargos	17 197
R4 Rendimentos de propriedade	4 814 853	D4 Transferências e subsídios correntes	26 245 389
R5 Transferências e subsídios correntes correntes	40 300 587	D5 Outras despesas correntes	1 623 597
R6 Venda de bens e serviços	14 996 279		
R7 Outras receitas correntes	499 487	<b>Despesa Capital</b>	<b>61 483 268</b>
<b>Receita Capital</b>	<b>2 643 567</b>	D6 Aquisição de bens de capital	57 551 623
R8 Venda de bens de investimento	297 609	D7 Transferências e subsídios de capital	3 931 645
R9 Transferências e subsídios de capital	2 332 039	D8 Outras despesas de capital	0
R10 Outras receitas de capital	13 919		
R11 Reposições não abatidas nos pagamentos	814 232		
<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>185 507 783</b>	<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>204 509 935</b>
<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>5 284 093</b>	<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>6 233 184</b>
R12 Receita com ativos financeiros	0	D9 Despesa com ativos financeiros	5 000 000
R13 Receita com passivos financeiros	5 284 093	R10 Despesa com passivos financeiros	1 233 184
<b>Total [4] = [1]+[2]+[3]</b>	<b>232 348 528</b>	<b>Total [7] = [5]+[6]</b>	<b>210 743 118</b>
<b>Operações de Tesouraria [B]</b>	<b>6 189 716</b>	<b>Operações de Tesouraria [C]</b>	<b>3 184 101</b>
		<b>Saldo para a gerência seguinte</b>	
		Operações Orçamentais [8]=[4]-[7]	21 605 410
		Operações de Tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	11 641 364
		<b>Saldo Global [2]-[5]</b>	<b>-19 002 152</b>
		Despesa Primária	204 492 738
		Saldo Corrente	39 023 316
		Saldo capital	-58 839 701
		Saldo Primário	-18 984 955
		Receita Total [1]+[2]+[3]	232 348 528
		Despesa Total [5]+[6]	210 743 118

Fonte: Mapa da Demonstração do Desempenho Orçamental

O Município iniciou o período de relato com um saldo transitado da gerência anterior no valor de 50,2 milhões de euros, dos quais cerca de 41,6 milhões de euros respeitavam a operações orçamentais, valor que resultou do saldo da gerência de 2020 em 12,5 milhões de euros e do saldo da gerência de 2021 em 29,1 milhões de euros. O valor correspondente aos 12,5 milhões de euros foi incorporado no documento previsional de 2022 e o saldo de gerência foi aplicado na 1ª alteração orçamental modificativa (PD nº 184/2022, de 2 de março), ao abrigo do disposto no ponto 8.3.1.3 do POCAL. Do montante aplicado em alteração orçamental, 28,5 milhões de euros foram afetos a despesa corrente e 629,2 mil euros a despesa de capital.

Sendo a despesa efetiva superior à receita efetiva, o saldo global no ano de 2022 é de **19,0 milhões de euros negativos**, valor que reduz quando comparado com o ano anterior (44,2 milhões de euros) em 25,2 milhões de euros.

Findo o período, a receita total é superior à despesa total em 21,6 milhões de euros, sendo a receita total de 232,3 milhões de euros (refletindo o saldo incorporado e não incorporado no montante de 41,6 milhões de euros) e a despesa de 210,7 milhões de euros. Verifica-se ainda que o saldo para a gerência seguinte é de 33,2 milhões de euros, sendo o montante de 21,6 milhões de euros relativo a operações de natureza orçamental e 11,6 milhões de euros a operações de tesouraria.

Observa-se que as despesas correntes são totalmente asseguradas pelas receitas correntes (saldo corrente no montante de 39,0 milhões de euros). No entanto, o total das receitas de capital em conjunto com as outras receitas manifestaram-se insuficientes para cobrir as despesas de capital (saldo de capital no valor negativo de 58,8 milhões de euros), tendo as mesmas sido suportadas por receita de capital e por incorporação de saldo de gerência.

O saldo de gerência do ano anterior, que se encontra expresso no mapa dos Fluxos de Caixa, documento que reflete a execução orçamental, pode ser utilizado para ocorrer ao aumento global da despesa orçada no ano seguinte, o que implica uma alteração modificativa ao orçamento. Face a este princípio, no quadriénio 2019-2022, os valores incorporados foram os demonstrados no seguinte quadro.

Quadro 19 - Saldo da Gerência Anterior, distribuição no quadriénio 2019-2022

Descrição	Unid: euros				
	2019	2020	2021	2022	2023
Saldo de execução orçamental transitado da gerência anterior	109 867 707	106 822 914	87 126 437	41 556 652	21 605 410
<b>Incorporados</b>	<b>46 342 771</b>	<b>61 513 923</b>	<b>74 709 959</b>	<b>29 140 528</b>	
	(42,2%)	(57,6%)	(85,8%)	(70,1%)	
Distribuídos como reforços de rubricas (*)					
Despesa Corrente	20 385 914	33 908 993	58 690 279	28 513 472	
Despesa Capital	25 956 857	27 604 830	16 019 680	627 056	

Nota: (\*) Distribuição por **corrente** e **capital** do valor ao momento da integração de cada alteração modificativa.

Fonte: Mapa da Demonstração do Desempenho Orçamental

No quadriénio em análise tem-se verificado um consumo do **Saldo Orçamental** gerado em exercícios anteriores no montante de cerca de 88,3 milhões de euros. Foram os exercícios de 2021 e 2022 que o consumo do saldo orçamental foi mais significativo (65,3 milhões de euros), decorrente da situação pandémica da COVID-19 e do efeito da subida generalizada dos preços.

## Indicadores de saldos orçamentais



**Saldo Corrente vs Saldo Total** – O saldo corrente (17,4 milhões de euros), apurado no exercício, corresponde a 80,6% do saldo total (21,6 milhões de euros). Demonstrando-se assim uma forte componente de receita corrente cobrada, nomeadamente com a cobrança de IMT (16,3 milhões acima face ao ano anterior) na composição do saldo total.



**Saldo de Capital Efetivo vs Saldo Total** – O saldo de capital efetivo (-58,8 milhões de euros) corresponde a -272,3% do saldo total. Este indicador demonstra que grande parte das despesas com investimento é efetuada com recurso a receita corrente e reservas orçamentais, demonstrando uma baixa componente de transferências de capital provenientes da administração central do Estado.



**Saldo Global vs Saldo Total** – O saldo global (-19,0 milhões de euros) corresponde a -88,0% do saldo total, demonstrando que as despesas efetivas foram suportadas numa parte pelo saldo de gerência e pelo produto do empréstimo contratualizado.





**20  
22**

**ANÁLISE FINANCEIRA**



## 5. Relato Financeiro



No âmbito do SNC-AP as demonstrações financeiras são elaboradas no pressuposto da base do acréscimo (as transações e os acontecimentos são escriturados na contabilidade e reconhecidos nas demonstrações financeiras do período a que respeitam) e de acordo com a estrutura concetual e as normas de contabilidade pública do Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro.

Nos pontos seguintes serão analisados o Balanço, a Demonstração de Resultados e os Fluxos de Caixa, feitas agregações para fins de análise com o período homólogo e a realização da gerência de 2022.

## 5.1 Balanço

O Município elaborou o balanço assim como as restantes demonstrações financeiras com base no pressuposto de acordo com o normativo contabilístico SNC-AP, aprovado pelo Decreto – Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

O Balanço encontra-se dividido em duas grandes áreas: o património detido e utilizado na persecução dos seus objetivos e os recursos utilizados para a obtenção desses ativos. Estes recursos podem ter duas proveniências: os detidos pela própria entidade, denominados de Património Líquido, ou os detidos por entidades externas, designando-se por Passivo.

Em conformidade com o diploma legal do SNC-AP, o Balanço de uma entidade deve apresentar os ativos (recursos controlados pela entidade) e os passivos (encargos presentes) classificados em corrente e não corrente, conforme estabelece a Norma Contabilística Pública (NCP) 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras.

O Balanço apresenta, no período de relato em análise, o valor de 773,3 milhões de euros, valor que regista um acréscimo de 13,7%, o que significa em valor absoluto uma realização superior a 93,1 milhões de euros quando comparado com o ano anterior.

Quadro 20 - Balanço a 31 de dezembro de 2022, comparabilidade com o ano de 2021

Unid: euros

ATIVO	2021	2022	Δ 22/21	
			Valor	%
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	469 855 645	559 621 859	89 766 213	19,1
Propriedades de investimento	17 637 523	17 633 848	-3 675	0,0
Ativos intangíveis	1 008 025	836 655	-171 370	-17,0
Ativos biológicos	90 957	91 839	882	1,0
Participações financeiras	122 787 346	123 789 628	1 002 281	0,8
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0	556 344	556 344	100,0
Clientes, contribuintes e utentes				
<b>Total Ativo não corrente</b>	<b>611 379 496</b>	<b>702 530 172</b>	<b>91 150 676</b>	<b>14,9</b>
<b>Ativo corrente</b>				
Inventários	2 382 714	2 554 568	171 854	7,2
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	3 787 025	19 349 946	15 562 922	>100,0
Clientes, contribuintes e utentes	1 151 005	1 347 257	196 253	17,1
Estado e outros entes públicos	0	0	0	0,0
Outras contas a receber	9 855 379	8 944 406	-910 972	-9,2
Diferimentos	1 422 673	326 722	-1 095 951	-77,0
Outros Ativos Financeiros	0	5 000 000	5 000 000	>100,0
Caixa e depósitos	50 192 401	33 246 773	-16 945 627	-33,8
<b>Total Ativo corrente</b>	<b>68 791 196</b>	<b>70 769 673</b>	<b>1 978 477</b>	<b>2,9</b>
<b>Total Ativo</b>	<b>680 170 692</b>	<b>773 299 846</b>	<b>93 129 154</b>	<b>13,7</b>
<b>Património/Capital</b>				
Património/Capital	328 550 651	328 550 651	0	0,0
Reservas	81 433 782	81 433 782	0	0,0
Resultados transitados	134 715 133	181 227 762	46 512 630	34,5
Ajustamentos em ativos financeiros	106 254 901	107 910 649	1 655 748	1,6
Outras variações no Património Líquido	17 145 605	16 848 919	-296 685	-1,7
Resultado líquido do período	-18 742 605	-1 050 429	17 692 176	>100,0
<b>Total Património Líquido</b>	<b>649 357 467</b>	<b>714 921 335</b>	<b>65 563 868</b>	<b>10,1</b>
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões	564 973	464 343	-100 630	>100,0
Financiamentos obtidos	6 568 501	10 808 176	4 239 675	64,5
Diferimentos	0	17 771 824	17 771 824	>100,0
Outras contas a pagar	8 186 050	11 217 406	3 031 357	37,0
<b>Total Passivo não corrente</b>	<b>15 319 524</b>	<b>40 261 749</b>	<b>24 942 226</b>	<b>&gt;100,0</b>
<b>Passivo corrente</b>				
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	6 830	9 225	2 395	35,1
Fornecedores	1 317 272	1 807 547	490 275	37,2
Estado e outros entes públicos	54 744	79 333	24 589	44,9
Financiamentos obtidos	1 233 270	1 044 505	-188 765	-15,3
Fornecedores de investimentos	216 009	723 574	507 566	>100,0
Outras contas a pagar	10 516 013	12 420 218	1 904 205	18,1
Diferimentos	2 149 563	2 032 359	-117 204	-5,5
<b>Total Passivo corrente</b>	<b>15 493 702</b>	<b>18 116 762</b>	<b>2 623 060</b>	<b>16,9</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>30 813 226</b>	<b>58 378 511</b>	<b>27 565 285</b>	<b>89,5</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>680 170 692</b>	<b>773 299 846</b>	<b>93 129 154</b>	<b>13,7</b>

A análise das demonstrações financeiras, que se apresentam de seguida, tem em consideração os movimentos ocorridos no ano 2022, bem como a comparabilidade com os valores realizados no ano anterior.

Quadro 21 - Análise do Ativo

Unid: euros

ATIVO	2021	Peso	2022	Peso
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	469 855 645	76,9%	559 621 859	79,7%
Propriedades de investimento	17 637 523	2,9%	17 633 848	2,5%
Ativos intangíveis	1 008 025	0,2%	836 655	0,1%
Ativos biológicos	90 957	0,0%	91 839	0,0%
Participações financeiras	122 787 346	20,1%	123 789 628	17,6%
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0	0,0%	556 344	0,1%
Clientes, contribuintes e utentes				
<b>Total Ativo não corrente</b>	<b>611 379 496</b>	<b>100,0%</b>	<b>702 530 172</b>	<b>100,0%</b>
<b>Ativo corrente</b>				
Inventários	2 382 714	3,5%	2 554 568	3,6%
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	3 787 025	5,5%	19 349 946	27,3%
Clientes, contribuintes e utentes	1 151 005	1,7%	1 347 257	1,9%
Estado e outros entes públicos		0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	9 855 379	14,3%	8 944 406	12,6%
Diferimentos	1 422 673	2,1%	326 722	0,5%
Outros ativos financeiros	0	0,0%	5 000 000	7,1%
Caixa e depósitos	50 192 401	73,0%	33 246 773	47,0%
<b>Total Ativo corrente</b>	<b>68 791 196</b>	<b>100,0%</b>	<b>70 769 673</b>	<b>100,0%</b>
<b>Total Ativo</b>	<b>680 170 692</b>		<b>773 299 846</b>	<b>13,7%</b>

O acréscimo de 13,7%, observada no Ativo, resulta do aumento de 14,9% do Ativo Não Corrente e de 2,9% no Ativo Corrente.

No **Ativo não corrente** ocorre um crescimento em todas as rubricas num total de 91,2 milhões de euros, com destaque para os Ativos fixos tangentes com um crescimento de 19,1% comparado com o ano anterior, o que em valor absoluto se traduz numa realização de mais 89,8 milhões de euros, resultado de, entre outras, das regularizações de património municipal relativas à valorização de terrenos (mais 6,5 milhões de euros), ao reconhecimento de infraestruturas viárias (83,3 milhões de euros) conjugados com a redução dos ativos fixos tangíveis em curso face ao valor inscrito inicialmente (menos 8,4 milhões de euros) e o abate de bens registados em duplicado, decorrente da inventariação de infraestruturas, no montante de 37,7 milhões de euros. As variações ocorridas encontram-se explanadas na Nota 5 do Anexo das Demonstrações Financeiras (volume I).

As Participações Financeiras apresentam-se com um crescimento de 1,0 milhão de euros face a 2021, resultado da aplicação do MEP (Método da Equivalência Patrimonial)<sup>19</sup> aos investimentos

<sup>19</sup> **Método da Equivalência Patrimonial** – método contabilístico (também designado como método simplificado de consolidação) em que o investimento é inicialmente reconhecido pelo custo e é ajustado posteriormente em função da quota parte dos ativos líquidos da associada ou empreendimento conjunto detido pelo investidor. Os resultados do investidor incluem a sua quota-parte nos resultados bem como nas alterações nos ativos líquidos da participada que não foram reconhecidos através dos resultados.

financeiros, onde se destaca o valor de participação no SIMAS, no montante de cerca de 103,2 milhões de euros, da cobertura dos resultados negativos da Parques Tejo e da Oeiras Viva relativos ao ano de 2021.

Neste grupo do balanço destaca-se a conta Devedores por empréstimos e subsídios reembolsáveis com a realização de 556,3 mil euros valor resultante da anulação da Provisão efetuada pelo empréstimo concedido à EIA – Ensino, Investigação e Administração, SA.

No **Ativo corrente** destaca-se os Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis com um crescimento de 15,6 milhões de euros quando comparado com o ano anterior, resultado do registo do direito a receber das participações financeiras do PRR – Quinta dos Aciprestes, Parque do Junça e Alto da Montanha.

O valor registado em Outros Ativos Financeiros corresponde à constituição de um Certificado Especial de Dívida de Curto Prazo (CEDIC) no montante de 5,0 milhões de euros, pelo prazo de 12 meses.

A rubrica Caixa e depósitos apresenta um decréscimo de 33,8% cifrando-se em cerca de 16,9 milhões de euros. Esta redução evidencia o consumo de saldos de gerência anteriores, reduzindo o ativo corrente de forma significativa.

O **Património Líquido** apresenta-se com uma variação positiva de 10,1%, quando comparado com o período homólogo, traduzindo-se num acréscimo em cerca de 65,6 milhões de euros, valor que se encontra suportado, essencialmente, pelas regularizações do Património, nomeadamente relativamente ao reconhecimento dos bens do domínio público no montante de cerca de 90,0 milhões de euros, no domínio privado em cerca de 5,0 milhões de euros, correções a negativo e depreciações no montante de cerca de – 28,5 milhões de euros.

As variações encontram-se discriminadas na Nota 1 e Nota 5 do Anexo às Demonstrações Financeiras (volume I).

Quadro 22 - Património Líquido

Unid: euros

Património Líquido	2021	Peso	2022	
<b>Património/Capital</b>				
Património/Capital	328 550 651	50,6%	328 550 651	46,0%
Reservas	81 433 782	12,5%	81 433 782	11,4%
Resultados transitados	134 715 133	20,7%	181 227 762	25,3%
Ajustamentos em ativos financeiros	106 254 901	16,4%	107 910 649	15,1%
Outras variações no Património Líquido	17 145 605	2,6%	16 848 919	2,4%
Resultado líquido do período	-18 742 605	-2,9%	-1 050 429	-0,1%
<b>Total Património Líquido</b>	<b>649 357 467</b>	<b>100%</b>	<b>714 921 335</b>	<b>100,0%</b>

O valor negativo de 1,0 milhões de euros do resultado líquido do período apresenta um crescimento de 17,7 milhões de euros quando comparado com 2021.

A rubrica de Ajustamentos em Ativos Financeiros retrata os movimentos decorrentes da aplicação do MEP relativa à participação do SIMAS, Oeiras Viva e Parques Tejo. De referir que o montante registado relativo à participação do SIMAS (a mais elevada, cerca de 103,2 milhões de euros) teve como base as contas provisórias desta entidade, uma vez que à data do presente relato as respetivas contas não se encontram aprovadas.

O **Passivo** à semelhança do Ativo reparte-se por corrente e não corrente, em que os primeiros registam o que se deve liquidar dentro do ciclo operacional e ser liquidado num período até doze meses após a data do balanço, para além de proporcionar informação útil para avaliação da liquidez<sup>20</sup> e solvabilidade<sup>21</sup> da entidade.

---

<sup>20</sup> Liquidez – Indicador utilizado para medir a capacidade que a entidade possuiu, a curto prazo, de assumir todas as suas obrigações

<sup>21</sup> Solvabilidade – rácio financeiro que mostra a capacidade da empresa em honrar os seus compromissos financeiros perante terceiros



Quadro 23 - Passivo

Unid: euros

Passivo	2021		2022	
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões	564 973	3,7%	464 343	1,2%
Financiamentos obtidos	6 568 501	42,9%	10 808 176	26,8%
Diferimentos	0	0	17 771 824	44,1%
Outras contas a pagar	8 186 050	53,4%	11 217 406	27,9%
<b>Total Passivo não corrente</b>	<b>15 319 524</b>	<b>100,0%</b>	<b>40 261 749</b>	<b>100,0%</b>
<b>Passivo corrente</b>				
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	6 830	0,0%	9 225	0,1%
Fornecedores	1 317 272	8,5%	1 807 547	10,0%
Estado e outros entes públicos	54 744	0,4%	79 333	0,4%
Financiamentos obtidos	1 233 270	8,0%	1 044 505	5,8%
Fornecedores de investimentos	216 009	1,4%	723 574	4,0%
Outras contas a pagar	10 516 013	67,9%	12 420 218	68,6%
Diferimentos	2 149 563	13,9%	2 032 359	11,2%
<b>Total Passivo corrente</b>	<b>15 493 702</b>	<b>100,0%</b>	<b>18 116 762</b>	<b>100,0%</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>30 813 226</b>		<b>58 378 511</b>	<b>89,5%</b>

O total do **Passivo** apresenta um acréscimo de 27,6 milhões de euros comparado com o valor realizado no exercício anterior, sendo no Passivo não Corrente que se observa o crescimento mais significativo, na ordem dos 24,9 milhões de euros.

O **Passivo não corrente**, com uma realização de 40,3 milhões suporta o seu crescimento, significativo, face a 2021, principalmente na conta dos Diferimentos com a realização do valor de 17,8 milhões de euros resultante do registo da comparticipação do IRUH no âmbito do PRR (que se realiza até 2025) e candidaturas que se encontram a decorrer no âmbito do Portugal 2020 e que terminam em 2023/2024.

Os Financiamentos Obtidos, regista um acréscimo de 4,2 milhões de euros face ao ano anterior, suportado pelo crescimento no valor utilizado (5,3 milhões de euros) do empréstimo efetuado em 23 de maio de 2022 com o Banco BPI, até ao montante global de 34,5 milhões de euros, pelo prazo de 20 anos e pela amortização dos empréstimos em vigor, no valor de 1,2 milhões de euros.

O **Passivo Corrente** regista um acréscimo de 2,6 milhões de euros, com base no crescimento de quase todas as rubricas que constituem este agrupamento de despesas financeiras, ou seja, despesas que expetavelmente sejam liquidadas num prazo de vencimento de 12 meses.

Na rubrica Fornecedores de Investimentos observa-se um crescimento de 507,6 mil euros referente a faturas por pagar a fornecedores de imobilizado.

As Outras Contas a Pagar, apresentam uma posição de cerca de 12,4 milhões de euros suportada, maioritariamente, pelo valor do capital em dívida dos empréstimos de médio e longo prazo, em cerca de 11,9 milhões de euros.

No que se refere à **Autonomia Financeira**, rácio que reflete a solidez financeira e a capacidade de uma entidade cumprir as suas obrigações não correntes, apresenta uma taxa de 92,5%, pelo que a totalidade de capitais próprios é financiado pelo ativo.

O rácio da **Solvabilidade**, que permite avaliar a capacidade de uma entidade garantir a liquidação do seu passivo com recurso aos seus capitais próprios, é de 12,2, sendo um valor positivo, significa que o passivo está, completamente, suportado pelos capitais próprios, permitindo uma margem confortável para a contratualização de instrumentos financeiros.

Quadro 24 - Indicadores financeiros

Indicador	Calculo	2021	2022
<b>Liquidez</b>			
<b>Liquidez Geral</b>	Ativo corrente (Inventários + Créditos CP + Disponibilidades) / Passivo corrente	4,4	3,9
<b>Liquidez Reduzida</b>	Ativo corrente - Inventários / Passivo corrente	4,3	3,8
<b>Liquidez Imediata</b>	Disponibilidades (meios financeiros líquidos) / Passivo corrente	3,2	1,8
<b>Ativo</b>			
<b>Cobertura dos ativos fixos tangíveis pelo património líquido</b>	Património Líquido / Ativos fixos tangíveis	1,4	1,3
<b>Cobertura do ativo não corrente por capitais permanentes</b>	Capitais permanentes / Ativo não corrente	0,7	0,5
<b>Passivo</b>			
<b>Cobertura do passivo não corrente</b>	Passivo não corrente / Passivo	0,5	0,7
<b>Cobertura do passivo não corrente pelo corrente</b>	Passivo não corrente / Passivo corrente	1,0	2,2
<b>Estrutura financeira</b>			
<b>Autonomia financeira</b>	Património líquido / Ativo	95,5	92,5
<b>Solvabilidade</b>	Património líquido / Passivo	21,1	12,2
<b>Endividamento</b>	Passivo / Ativo	0,0	7,5

Os indicadores financeiros têm, na generalidade, uma evolução que evidencia um desempenho financeiro positivo do Município em 2022, destacando-se o grau de autonomia financeira superior a 90%, facto que continua a evidenciar a capacidade do Município financiar o seu ativo através de capitais próprios.

## 5.2 Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados por natureza, reflete o desempenho económico obtido pelo Município através das operações de rendimentos e gastos ocorridas no período de relato.

As Demonstrações Financeiras são preparadas de acordo com a estrutura concetual e as Normas de Contabilidade Pública do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) onde é analisada a comparabilidade na Demonstração de Resultados com os valores realizados em 2021.

Quadro 25 - Análise da Demonstração de Resultados

Demonstração de resultados, por natureza	2021	2022	Unid: euros		
			Δ 22/21		
			Valor	%	
Impostos, contribuições e taxas	104 690 174	118 628 063	13 937 889	13,3	R
Vendas	305 218	278 635	-26 583	-8,7	R
Prestações de serviços e concessões	14 067 960	15 729 819	1 661 859	11,8	R
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	132 130	-1 209 945	-1 342 075	>100,0	R
Transferências e subsídios correntes obtidos	35 629 849	41 188 380	5 558 530	15,6	R
Variações nos inventários da produção	227 814	0	-227 814	-100,0	R
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-3 260 238	-1 847 489	-1 412 749	43,3	G
Fornecimentos e serviços externos	-75 401 761	-68 789 648	-6 612 113	8,8	G
Gastos com pessoal	-59 346 947	-58 019 689	-1 327 258	2,2	G
Transferências e subsídios concedidos	-35 190 415	-32 010 579	-3 179 836	9,0	G
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	-191 519	-709	-190 810	99,6	G
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	26 751	894 878	868 127	>100,0	G
Provisões (aumentos/reduções)	68 416	-21 379	-89 794	>100,0	G
Outros rendimentos	19 852 335	7 396 029	-12 456 307	-62,7	R
Outros gastos	-3 508 667	-2 756 737	-751 931	21,4	G
<b>Resultados antes de depreciação e gastos de financiamento</b>	<b>-1 898 901</b>	<b>19 459 628</b>	<b>21 358 529</b>	<b>&gt;100,0</b>	
Gastos/reversões de depreciação e amortização	-16 980 700	-20 605 731	3 625 031	21,3	G
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	0	0	0		
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>	<b>-18 879 601</b>	<b>-1 146 103</b>	<b>24 983 560</b>	<b>&lt; 100,0</b>	
Juros e rendimentos similares obtidos	197 794	168 990	-28 804	-14,6	R
Juros e gastos similares suportados	-60 798	-73 316	12 518	-20,6	G
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-18 742 605</b>	<b>-1 050 429</b>	<b>24 967 274</b>	<b>&lt;100,0</b>	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-18 742 605</b>	<b>-1 050 429</b>	<b>17 692 176</b>	<b>94,4</b>	

R - Rendimentos  
G - Gastos

A conjugação dos rendimentos gerados com os gastos incorridos reflete um resultado líquido negativo em cerca de 1,0 milhão de euros, registando um crescimento de 17,7 milhões de euros face ao resultado ocorrido em 2021, resultante do efeito conjugado do crescimento dos rendimentos com a redução dos gastos.

Nos Rendimentos observam-se as seguintes variações:

- Os **Impostos, Contribuições e Taxas**, incluindo os impostos e taxas, apresentam um crescimento de 13,3% face a 2021, o que significa uma realização de mais 13,9 milhões de euros com especial incidência na realização do IMT, em que se revelou o imposto com

maior destaque, com mais 16,3 milhões de euros cobrados (+42,8%) em termos homólogos;

- As **Transferências e Subsídios Correntes Obtidos** apresentam uma realização de 41,2 milhões de euros, valor que revela um crescimento de 5,6 milhões de euros face a 2021, principalmente devido ao aumento dos valores transferidos ao abrigo das transferências de competências (Educação e Estacionamento Público), do Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências na Área da Educação e das participações de projetos no âmbito do FSE;
- As **Prestações de Serviços e Concessões** realizam o montante de 15,7 milhões de euros, valores que evidenciam um crescimento de 11,8% quando comparado com o ano anterior;
- Os **Outros Rendimentos** registam um decréscimo face a 2021 no montante de 12,5 milhões de euros, devido, principalmente, à quebra nos rendimentos provenientes de investimentos não financeiros, como por exemplo os referentes a alienações (ativos fixos tangíveis – Terrenos), dado o registo em 2021 dos valores realizados com a alienação do terreno do Espargal, mas também com a quebra de 890,4 mil euros ocorrida na renda da concessão de energia elétrica à EDP;

Nos **Gastos** registam-se os seguintes movimentos:

- Os **Fornecimentos e Serviços Externos** registam o valor de 68,8 milhões de euros, valor que observa uma quebra de 6,6 milhões de euros quando comparado com o ano de 2021. Suporta-se esta variação à custa do efeito conjugado da diminuição do valor dos serviços de recolha e tratamento de RSU's (- 986,7 mil euros), apostando-se mais na reciclagem; trabalhos especializados (- 2,8 milhões de euros); conservação e reparação (- 2,1 milhões de euros) e no aumento dos gastos relativos a energia e fluídos (+ 150,8 mil euros); serviços diversos, como rendas e alugueres, comunicações, entre outros (+ 1,6 milhões de euros)
- Os **Gastos com Pessoal**, com a realização do montante de 58,0 milhões de euros, apresentam uma ligeira quebra face a 2021 na ordem dos 1,1%, o que significa uma redução de 1,3 milhões de euros nos gastos não deixando de suportar as alterações do valor base e atualizações bem como um conjunto de medidas de valorização decorrentes da LEO 2022.
- As **Transferências e Subsídios Concedidos** registam o montante em cerca de 32,0 milhões de euros, valor que apresenta um decréscimo de 3,2 milhões de euros face ao ano anterior.

Varição que se encontra suportada pelo abrandamento das despesas efetuadas no ano de 2020 dado o período pandémico no momento.

- As **Provisões** registam um aumento de 466,5 mil euros, suportados pela reversão da imparidade e da provisão criada para o empréstimo concedido à EIA.

O resultado líquido apresentado no exercício, apesar de negativo, revela um crescimento significativo face ao ano anterior, em cerca de 18,0 milhões de euros, valores que evidenciam os esforços que o Município se empenhou em colocar na sua gestão durante o ano de 2022, como forma de mitigar os fatores de natureza estrutural que condicionaram o exercício do ano de 2021

Apesar das incertezas que nos espera nos próximos exercícios, não podemos antever quais os efeitos na economia resultantes do conflito armado na Ucrânia, do aumento das taxas de juro e o impacto significativo nos preços da energia e dos bens de consumo que temos vivido no último ano.

Importa ainda referir o Ebitda<sup>22</sup> do exercício foi de 19,5 milhões de euros demonstrando um acréscimo de cerca de 21,4 milhões de euros face ao período anterior.

No que se refere aos gastos de amortizações e depreciações ocorridos no exercício representam o montante de 20,6 milhões de euros correspondendo a um aumento nesses gastos em cerca de 3,6 milhões de euros. Esta variação resulta das regularizações do Património descritas anteriormente.

O resultado líquido negativo, de cerca de 1,0 milhões de euros é originado pelo reconhecimento, de acordo com o Método de Equivalência Patrimonial, dos resultados negativos para o SIMAS (em cerca de 761,8 mil euros) e para a Municíпия (em cerca de 513,3 mil euros) de acordo com a informação financeira provisória dessas entidades, totalizando um impacto negativo nas contas do Município no montante de 1,3 milhões de euros.

---

<sup>22</sup> Ebitda – indicador financeiro que representa o quanto uma entidade gera de recursos financeiros através das suas atividades, excluindo as amortizações, depreciações e imparidades de investimentos depreciáveis/amortizáveis.

## 5.3 Demonstração dos Fluxos de Caixa

Os Fluxos de Caixa permitem prever as futuras necessidades de recursos financeiros, a capacidade de gerar fluxos de caixa no futuro e a capacidade para financiar as alterações introduzidas de uma entidade. A demonstração de fluxos de caixa constitui, assim, um meio através do qual a entidade pode prestar contas acerca dos influxos e efluxos de caixa, durante o período do relato.

A preparação das demonstrações de fluxos de caixa é efetuada de acordo com os requisitos da Norma Contabilística e de Relato Financeiro 2 e é parte integrante das demonstrações financeiras.

Quadro 26 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, por agregados

unid: euros

Rubricas, agregadas	2021	2022	Δ %
Atividades Operacionais	-4 933 204	34 113 863	>100,0
Atividades Investimento	-37 855 138	-55 093 203	45,5
Atividades Financiamento	-1 375 554	4 033 713	>100,0
Variação de Caixa e seus equivalentes	-44 163 897	-16 945 627	>100,0
Caixa e seus equivalentes no início do período	94 356 297	50 192 401	-46,8
Equivalentes a caixa no fim do período	0	-5 000 000	>100,0
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>50 192 401</b>	<b>38 246 773</b>	<b>-23,8</b>

**Atividades Operacionais** são as principais atividades produtoras de rendimento das entidades bem como de outras atividades que não sejam investimento nem financiamento, tal como o **recebimento de Clientes, Contribuintes e Utentes, Transferências Correntes, o pagamento dos Fornecedores, das Despesas de Pessoal ou das Transferências**. Este conjunto de rubricas apresentam-se no ano de 2022 com uma realização positiva na ordem dos 34,1 milhões de euros, um crescimento bastante significativo face ao ano anterior (mais 39,0 M€), suportado pelo efeito conjugado dos recebimentos, no montante de 176,7 milhões de euros (2021, 152,3 M€), onde os recebimentos dos contribuintes se destaca – resultado do aumento da receita realizada com os impostos diretos, com o IMT apresentar o valor mais expressivo com uma realização superior a 16,3 milhões de euros comparativamente a 2021 – com os pagamentos efetuados, no montante de 145,3 milhões

de euros (2021, 158,5M€) onde os pagamentos referentes a despesas com pessoal é o mais expressivo, com 59,3 milhões de euros.

As **Atividades de Investimento** resultam em alterações na dimensão e composição do património líquido e nos empréstimos obtidos pela entidade. O Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento apresenta um valor negativo de cerca de 55,1 milhões de euros, o que significa um aumento de 17,2 milhões de euros quando comparado com o ano anterior.

Esta variação resulta, principalmente, do valor executado em Investimentos financeiros (5,0 milhões de euros) derivado da constituição de um Certificado Especial de Dívida de Curto Prazo (CEDIC) conjugado com a quebra registada nos recebimentos em cerca de 11,2 milhões de euros, variação justificada pela realização em 2021 do valor referente à alienação em hasta pública do lote de terreno sito no Espargal, em Oeiras (PD nº 898/2018, de 17 de dezembro).

As **Atividades de Financiamento** referem-se a aquisição e alienação de ativos de longo prazo e de outros investimentos não incluídos em equivalentes de caixa. Realiza na gerência em apreço o montante de 4,0 milhões de euros, valor que observa um aumento de 5,4 milhões de euros quando comparado com o ano de 2021 (- 1,4 milhões de euros). Esta ocorrência encontra-se suportada no valor utilizado de 5,3 milhões de euros, relativo ao empréstimo que foi contratado em maio de 2022 com o Banco BPI até ao montante global de 34,5 milhões de euros para a realização de projetos de investimento.

O montante de 38,2 milhões de euros em **Caixa e seus equivalentes no fim do período** apresenta-se reconciliado, quanto às operações orçamentais e operações de tesouraria, na **Nota 1 – Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico** do Anexo das Demonstrações Financeiras (volume I), estando em conformidade com os montantes da Demonstração do Desempenho Orçamental.

No conjunto, o saldo de operações orçamentais apresenta em 2022 um valor de 21,6 milhões de euros, significativamente, inferior ao saldo apurado no exercício anterior que apresentou o montante de 41,6 milhões de euros, o que significa um consumo em cerca de 20,0 milhões de euros do saldo da gerência anterior.

## 5.4 Apuramento da Dívida Total

O Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (RFLAEI), aprovado pela Lei nº 73/2013, de 3 de setembro, determina que o limite da dívida total dos municípios englobe a totalidade dos empréstimos, incluindo as aberturas de crédito, os contratos de locação financeira e qualquer outra forma de endividamento.

Define, ainda, no n.º 1 do artigo 52.º, que a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a das entidades previstas no artigo 54.º, não pode ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

De acordo com o artigo 54º, as entidades relevantes para efeitos de apuramento do montante da dívida total relevante para o limite do município são os serviços municipalizados e intermunicipalizados, as entidades intermunicipais e entidades associativas municipais, as empresas locais e participadas, as cooperativas e fundações, bem como as entidades de outra natureza relativamente às quais se verifique o controlo ou presunção de controlo por parte do município e, ainda, as associações participadas não exclusivamente por municípios que tenham por objeto a prossecução das atribuições e competências destes.

No início de 2022, o limite à **Dívida Total** ascendeu a 278,0 milhões de euros. Considerando que a dívida total em operações orçamentais do Município foram cerca de 29,1 milhões de euros e que se encontrava dentro daquele limite, o Município pode aumentar a sua dívida em mais 20% da margem disponível, ou seja, até ao montante de 55,6 milhões de euros.

Quadro 27 - Cálculo da Dívida Total

Unid.: Euros

ENTIDADES	Passivo não corrente (total)	Passivo não corrente - Provisões	Passivo não corrente - Diferimentos	Passivo corrente (total)	Passivo corrente - Diferimentos	Passivo relativo ao art.º 90-A do RFALEI	Saldo final de operações de tesouraria	Fundo de Apoio Municipal	Empréstimos bancários excluídos do cálculo	Dívida Total
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = 1-2-3+4-5-6-7-8-9
<b>Município</b>	40 261 749,48	464 343,07	17 771 824,40	18 116 761,52	2 032 358,83	0,00	11 641 363,82	0,00	0,00	26 468 620,88
<b>Serviços Municipalizados<sup>1</sup></b>										
<b>Serviços Intermunicipalizados<sup>1</sup></b>	2 342 134,88	449 883,95	0,00	14 840 049,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 732 300,28
<b>Entidades Intermunicipais<sup>1</sup>:</b>										0,00
Área Metropolitana	4 318,80	3 287,44	0,00	2 275 248,98	1 400 693,35	0,00	0,00	0,00	0,00	875 586,99
Comunidade Intermunicipal										0,00
<b>Entidades associativas municipais<sup>1</sup>:</b>										0,00
Associações de Freguesias										0,00
Associações de Municípios	25 611 810,71	0,00	0,00	7 937,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36 424,71
<b>Empresas locais</b>	337 648,08	87 496,31	0,00	1 142 910,79	121 580,26	0,00	0,00	0,00	0,00	1 271 482,30
<b>Empresas participadas</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cooperativas</b>										0,00
<b>Fundações</b>			0,00	290,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290,28
<b>Entidades de outra natureza</b>										0,00
<b>TOTAL</b>	<b>68 557 682</b>	<b>1 005 011</b>	<b>17 771 824</b>	<b>38 383 199</b>	<b>3 554 632</b>	<b>0</b>	<b>11 641 364</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45 384 705</b>

<sup>1</sup> Para efeitos do apuramento da dívida total não é considerada a dívida que esteja simultaneamente reconhecida na contabilidade do município ou dos municípios detentores.

NOTA:

Todos os dados mencionados no quadro são provisórios



No final do ano de 2022, a dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a dívida das entidades que relevam para este efeito é de 45,4 milhões de euros, ou seja, um acréscimo de 55,4%. Para esta variação contribuíram 26,5 milhões de euros por parte do Município, dos quais se excluíram 11,6 milhões de euros de operações de tesouraria (não orçamentais) e 18,9 milhões de euros das entidades que relevam para efeitos de apuramento da dívida.

De acordo com o art.º 54º da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro, as entidades que relevam para efeitos de apuramento do montante da dívida do Município, são à data de encerramento deste documento, as seguintes:

Quadro 28 - Entidades que relevam para o montante da dívida municipal

unid: euros

ENTIDADES	Dívida (Balanço)	Exceto Op. Tesouraria	Participação / quota parte <sup>2</sup>	Dívida Total
Serviços municipalizados <sup>3</sup>	0,00			0,00
		0,00	0,00%	0,00
Serviços Intermunicipalizados <sup>3</sup>	16 732 300,28			8 366 150,14
SIMAS - Serviços Intermunicipalizados de Água e Saneamento de Oeiras e Amadora	16 732 300,28	0,00	50,00%	8 366 150,14
Entidades intermunicipais <sup>3</sup> :	0,00			0,00
Área Metropolitana	16 065 816,34			875 586,99
AML - Área Metropolitana de Lisboa	16 065 816,34	0,00	5,45%	875 586,99
Comunidade Intermunicipal	0,00			0,00
	0,00	0,00	0,00%	0,00
Entidades associativas municipais <sup>3</sup> :	0,00			0,00
Associações de Freguesias	0,00			0,00
	0,00	0,00	0,00%	0,00
Associações de Municípios	529 374,77			36 424,71
AMTRES - Associação de Municípios de Cascais, Mafra, Oeiras e Sintra para Tratamento de Resíduos Sólidos	46 670,73	0,00	16,95%	7 910,69
AMPV- Associação de Municípios Portugueses do Vinho	0,00	0,00	1,50%	92,15
RPCS - Rede Portuguesa de Cidades Saudáveis	0,00	0,00	2,77%	0,00
ARTEMREDE - Teatros Associados	482 704	0,00	5,88%	28 383,00
APMCH - Associação Portuguesa dos Municípios com Centro Histórico	0,00	0,00	2,10%	38,87
Empresas locais <sup>4</sup>	154 205 743,07			1 271 482,30
Oeiras Viva	591 859,11	0,00	100,00%	0,00
Parques Tejo	657 223,19	0,00	100,00%	0,00
Municipia	2 242 077,77	0,00	56,71%	1 271 482,30
Tratolixo	150 714 583,00	0,00	16,95%	0,00
Empresas participadas <sup>4</sup>	30 523 652,10			0,00
Taguspark	28 669 973,10	0,00	19,16%	0,00
EIA – Ensino, Investigação e Administração	1 853 679,00	0,00	2,85%	0,00
Cooperativas	0,00			0,00
	0,00	0,00	0,00%	0,00
Fundações	2 322,24			290,28
Fundação Marquês de Pombal	2 322,24	0,00	12,50%	290,28
Entidades de outra natureza	0,00			0,00
	0,00	0,00	0,00%	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>218 059 209</b>			<b>10 549 934</b>

<sup>1</sup> A preencher de acordo com o estabelecido no art.º 54.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, sucessivamente alterada e republicada pela Lei n.º 51/2018, de 16 de agosto

<sup>2</sup> Ou o critério a estabelecer pelos seus órgãos deliberativos, com o acordo expresso das assembleias municipais respetivas, nos termos da alínea b), do n.º 1, do artigo 54º

<sup>3</sup> Para efeitos do apuramento da dívida total de cada município não é considerada a dos serviços municipalizados e intermunicipalizados, bem como as das entidades intermunicipais ou entidades associativas municipais que esteja simultaneamente reconhecida na contabilidade do município ou dos municípios detentores (art.º 54.º, n.º 4 da Lei n.º 73/2013).

<sup>4</sup> Em caso de incumprimento das regras de equilíbrio de contas previstas no art.º 40.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

**NOTA:**

Todos os dados mencionados no quadro são provisórios

No presente quadro estão identificadas as entidades que concorrem ao perímetro do apuramento da dívida total do Município, que de acordo com as suas contas provisórias de 2022, foram apuradas as suas dívidas. Do montante do passivo, de cada entidade, é calculada a imputação, em conformidade com a sua participação.

Para o cálculo do limite dívida total do Município, nos termos do art.º 52º da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro, concorre para a média da receita corrente os valores registados no Município bem como no SIMAS, de acordo com a sua participação (50%) deduzindo as transações entre as duas entidades.

Apurada a média final da receita corrente agregada dos anos 2019 a 2021, no montante de 202,6 milhões de euros, o limite de endividamento projetado para 2023 é de 269,1 milhões de euros, de acordo com o quadro infra.

Quadro 29 - Limite da margem da Dívida Total

Unid.: Euros

ENTIDADES (1)	Receita Corrente Líquida Cobrada				Limite ano N (6) = 1,5 * (5)	Dívida Total Ano N (7)	Margem/Excesso	
	Anos			Média (5) = [(2)+(3)+(4)]/3			Valor absoluto (8) = (7) - (6)	% (9) = (8) / (6)
	Ano N-3 (2)	Ano N-2 (3)	Ano N-1 (4)					
<b>Município</b>	150 645 105	156 493 587	182 049 983	163 062 891,61	244 594 337,41	26 468 620,88	-218 125 716,53	-89,18%
<b>Serviços Municipalizados</b>	32 479 898	29 130 338	57 127 246	39 579 160,58	59 368 740,87	8 366 150,14	-51 002 590,73	-85,9%
<b>Serviços Intermunicipalizados</b>								
<b>Entidades intermunicipais:</b>								
Área Metropolitana						0,00		
Comunidade Intermunicipal						0,00		
<b>Entidades associativas municipais:</b>								
Associações de Freguesias						0,00		
Associações de Municípios						0,00		
<b>Empresas locais</b>						0,00		
<b>Empresas participadas</b>						0,00		
<b>Cooperativas</b>						0,00		
<b>Fundações</b>						0,00		
<b>Entidades de outra natureza</b>						0,00		
<b>TOTAL</b>	<b>183 125 003</b>	<b>185 623 924</b>	<b>239 177 229</b>	<b>202 642 052</b>	<b>303 963 078</b>	<b>34 834 771</b>	<b>-269 128 307</b>	<b>-89%</b>

NOTA:

Todos os dados mencionados no quadro são provisórios

Face à margem absoluta de endividamento de 269,1 milhões de euros e aplicando o limite de 20% de endividamento anual, previsto na referida legislação, resulta numa capacidade de endividamento para 2023 de 53,8 milhões de euros.



**20  
22**

**CONTABILIDADE DE GESTÃO**



## Enquadramento

A contabilidade de gestão, ao contrário da contabilidade financeira, é uma ferramenta de apoio à tomada de decisão, através de processos de análise de custos, permitindo aos gestores obter informação mais fiável e objetiva no que toca aos gastos em projetos, atividades ou serviços específicos.

A base para a implementação de um sistema de contabilidade de gestão nas administrações públicas foi estabelecida pela Norma de Contabilidade Pública 27 (NCP27), onde são referidas as linhas orientadoras para o desenvolvimento de um sistema de contabilidade de gestão, e também a informação que deve ser divulgada. Deve fornecer informação relevante sobre custos, rendimentos e resultados. Para esse efeito, são definidos na referida norma os diferentes tipos de custo e sistemas de custeio.

Para 2022, o Município adotou um sistema baseado em atividades, que se agrupam em diferentes funções. Neste sistema, também os custos indiretos são imputados diretamente às respetivas atividades ou projetos desenvolvidos, na perspetiva de que são as atividades que consomem recursos, ao invés dos serviços/produtos adquiridos, que são o principal foco de sistemas de custeio mais tradicionais.

Como tal, foi desenvolvida uma tabela de centros de responsabilidade, organizados por funções e respetivas atividades. Neste modelo, os custos são diretamente imputados ao projeto ao qual se destinou a aquisição do bem ou serviço. Além dos custos, também os rendimentos são contabilizados, em centros de responsabilidade próprios, permitindo elaborar uma Demonstração de Resultados por Funções.

Uma das vantagens deste sistema de custeio passa por reduzir o risco de distorções nos cálculos de custos por objeto, no que diz respeito aos custos indiretos, uma vez que estes são imputados diretamente à atividade, e não distribuídos de acordo com imputações pré-estabelecidas.

Para 2022, foram implementados os processamentos mensais das amortizações, permitindo que os custos de amortização sejam contabilizados mensalmente, o que possibilita análises mais pormenorizadas no decorrer dos períodos.

## Medidas de Acompanhamento

No decorrer do ano, foram detetados custos imputados a uma classificação inadequada na contabilidade de custos. Para regularizar estas incongruências, e obter a informação o mais fiável possível, foi estipulado um método de validação mensal dos lançamentos efetuados na contabilidade de gestão.

Para tal, é extraído um balancete mensal, que após ser trabalhado, permite a análise dos centros de responsabilidade utilizados para determinados lançamentos, de forma a encontrar possíveis irregularidades. Quando estas são detetadas, os lançamentos são analisados detalhadamente, e caso se verifique a incongruência, é alterado o centro de responsabilidade aplicado. Esta medida foi implementada no final do 1º Semestre, tendo sido validados todos os meses do ano.

No que diz respeito às amortizações, como referido anteriormente, foram implementados os processamentos mensais. Isto permitiu que, nas análises mensais, fossem detetados custos de amortização imputados a centros de responsabilidade inadequados.

Como tal, em conjunto com a Divisão de Património (DP), foram analisadas estas incongruências, de forma a que os bens pudessem ser afetados aos centros de responsabilidade adequados, e as respetivas amortizações imputadas corretamente.

Iniciou-se ainda, no decorrer de 2022, o processo de criação de centros de responsabilidade de receita, específicos para candidaturas do município a fundos municipais, e outros projetos. Este desenvolvimento permitirá acompanhar, através da contabilidade de gestão, de que forma estes fundos estão a ser aplicados no Município.

Este processo foi iniciado no decorrer de 2022, e ainda se encontra em desenvolvimento, pelo que não será possível efetuar uma análise pormenorizada destas candidaturas neste relatório.

Iremos agora apresentar a Demonstração de Resultados por funções do ano de 2022. Quer nesta, quer na sua análise mais pormenorizada, serão apresentados valores positivos, que representam rendimentos, e valores negativos, que representam gastos.<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup> Os valores apresentados têm em conta movimentos contabilísticos de acréscimos e diferimentos, movimentos que não são contabilizados na ótica orçamental, sendo assim diferentes dos apresentados na análise orçamental.

Demonstração de Resultados por Funções 2022

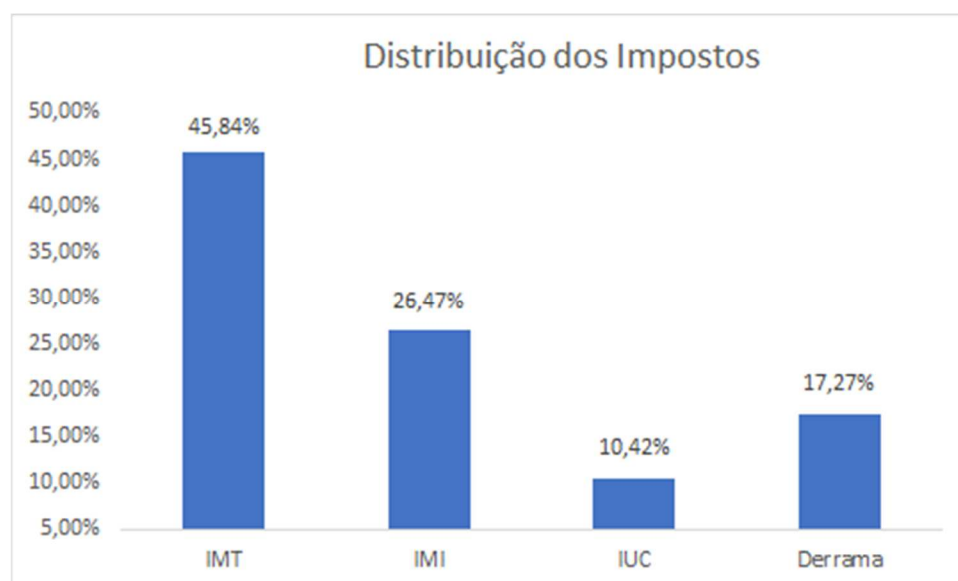
<b>Rendimentos</b>	<b>181 305 714</b>
<b>Impostos</b>	<b>112 036 180</b>
IMT	51 362 534
IMI	29 651 307
IUC	11 676 929
Derrama	19 345 410
<b>Rendimentos Gerais</b>	<b>27 917 897</b>
Administração Geral	27 049 271
Coimas	868 626
<b>Rendimentos Sociais</b>	<b>35 472 140</b>
Educação	15 601 044
Habitação	4 929 463
Território	4 622 623
Resíduos	9 131 227
Outros	1 187 783
<b>Rendimentos Económicos</b>	<b>5 879 498</b>
Indústria e Energia	3 171 742
Transportes Rodoviários	477 289
Mercados e Feiras	244 018
Turismo	369 528
Outros	1 616 920
<b>Gastos</b>	<b>-182 356 143</b>
<b>Funções Gerais</b>	<b>-45 367 221</b>
Administração Geral	-38 819 429
Proteção civil e luta contra incêndios	-3 466 048
Polícia Municipal	-3 081 744
<b>Funções Sociais</b>	<b>-108 837 421</b>
Educação	-23 887 831
Saúde	-1 563 229
Ação Social	-4 662 125
Habitação e Serviços Coletivos	-61 152 589
Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	-17 571 648
<b>Funções Económicas</b>	<b>-25 280 857</b>
Indústria e Energia	-2 218 437
Transportes Rodoviários	-17 330 713
Comércio e Turismo	-4 127 016
Outras funções económicas	-1 604 691
<b>Outras Funções</b>	<b>-2 870 644</b>
Operações da dívida autárquica	-4 241
Transferências entre administrações	-2 866 402,86
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>-1 050 429</b>

## Análise

### Impostos

Impostos	112 036 180
IMT	51 362 534
IMI	29 651 307
IUC	11 676 929
Derrama	19 345 410

No decorrer do ano de 2022, o valor arrecadado em impostos pelo Município foi de aproximadamente 112 milhões de euros, o que representa um aumento de aproximadamente 7% face ao período homologado. Esta variação deve-se essencialmente ao considerável aumento em receitas com o IMT, cerca de 25% face a 2021.



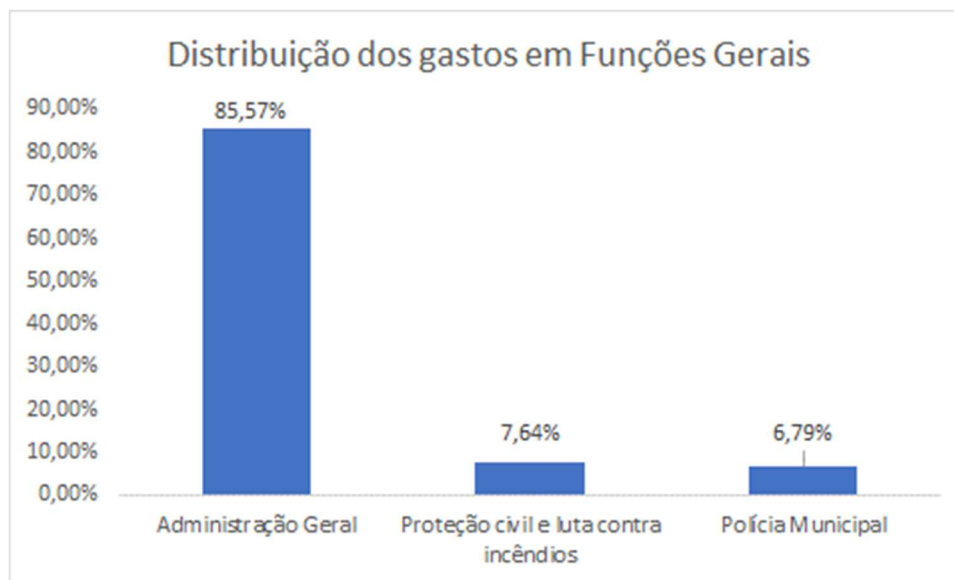
À semelhança do ano transato, o IMT é o imposto que mais receita gera, sendo que em 2022 foram arrecadados cerca de 51,4 milhões de euros com este imposto, o que representa cerca de 46% das receitas totais com impostos, seguindo-se o IMI, sendo que os cerca de 29,7 milhões de euros arrecadados representam mais de 26% do total de impostos. Por outro lado, o Imposto Único de Circulação (IUC) é aquele que representa uma menor relevância, representando cerca de 10% do total arrecadado em impostos.



## Funções Gerais

<b>Rendimentos Gerais</b>	<b>27 917 897</b>
Administração Geral	27 049 271
Coimas	868 626
<b>Funções Gerais</b>	<b>-45 367 221</b>
Administração Geral	-38 819 429
Proteção civil e luta contra incêndios	-3 466 048
Polícia Municipal	-3 081 744
<b>Resultado Funções Gerais</b>	<b>-17 449 324</b>

Quanto às Funções Gerais, foram obtidos cerca de 27,9 milhões de euros em rendimentos, e os gastos ascenderam a cerca de 45,4 milhões de euros. Nos rendimentos, mais de 21,2 milhões dizem respeito às receitas obtidas através da Participação Fixa de IRS. Destacam-se ainda os rendimentos obtidos através de Donativos, Coimas e ajudas de custo para o combate à pandemia Covid-19.



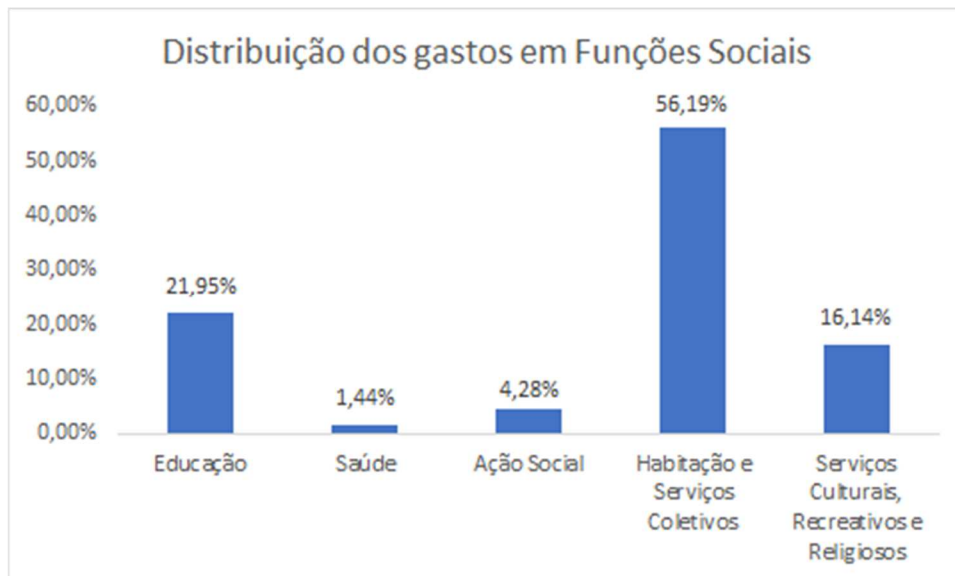
Os gastos das Funções Gerais representam cerca de 25% dos gastos totais do Município, a segunda função mais dispendiosa. A esmagadora maioria (cerca de 86%) dizem respeito a gastos de Administração Geral, nomeadamente gastos com pessoal, gastos com edifícios e outros gastos gerais de funcionamento. Os restantes 14% referem-se a despesas relacionadas com a segurança

geral e o bem-estar do Município, nomeadamente despesas com a Polícia Municipal e com a Proteção Civil Municipal.

## Funções Sociais

<b>Rendimentos Sociais</b>	<b>35 472 140</b>
Educação	15 601 044
Habituação	4 929 463
Território	4 622 623
Resíduos	9 131 227
Outros	1 187 783
<b>Funções Sociais</b>	<b>-108 837 421</b>
Educação	-23 887 831
Ensino não Superior	-14 980 946
Serviços Auxiliares de Ensino	-8 906 884
Saúde	-1 563 229
Ação Social	-4 662 125
Habituação e Serviços Coletivos	-61 152 589
Habituação	-7 844 393
Ordenamento do Território	-19 375 867
Saneamento	-217 274
Abastecimento de água	0
Resíduos Sólidos	-9 046 904
Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	-24 668 151
Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	-17 571 648
Cultura	-11 555 802
Desporto, recreio e Lazer	-5 850 978
Outras atividades cívicas e religiosas	-164 868
<b>Resultado Funções Sociais</b>	<b>-73 365 281</b>

Por sua vez, as Funções Sociais representam o maior peso dos gastos do Município em 2022, com um total de cerca de 108,8 milhões de euros, quase 60% do total de gastos. Nestas funções, destacam-se as despesas com a Habituação e Serviços Coletivos, que representam mais de metade dos gastos das Funções Sociais, onde foram investidos aproximadamente 24,7 milhões de euros com a Proteção do Meio Ambiente e Conservação da Natureza. De notar também os gastos com Habituação e Ordenamento do Território, somando, aproximadamente, 7,8 milhões e 19,4 milhões de euros, respetivamente. Por outro lado, a Habituação foi responsável por rendimentos a rondar os 4,9 milhões de euros, essencialmente relacionados com Rendas Habitacionais, enquanto que os Resíduos permitiram rendimentos a rondar os 9,1 milhões de euros, essencialmente através da Taxa de Gestão de Resíduos (TGR) e das restantes tarifas.



Também a Educação assume um papel relevante, sendo responsável por cerca de 22% dos gastos desta função. Na educação encontram-se despesas relacionados com o Ensino não Superior, que totalizam cerca de 14,9 milhões de euros, com destaque para gastos relacionados com Pessoal não Docente, e Outro Pessoal em Funções nos agrupamentos escolares. Nos restantes 8,9 milhões de euros despendidos na educação, a maioria diz respeito a gastos com refeitórios escolares, atribuição de bolsas de estudo, atividades de enriquecimento curricular, entre outros custos de apoio à educação. Já no que toca aos rendimentos, a educação permitiu arrecadar cerca de 15,6 milhões de euros, através de refeições escolares, e essencialmente do contrato interadministrativo.

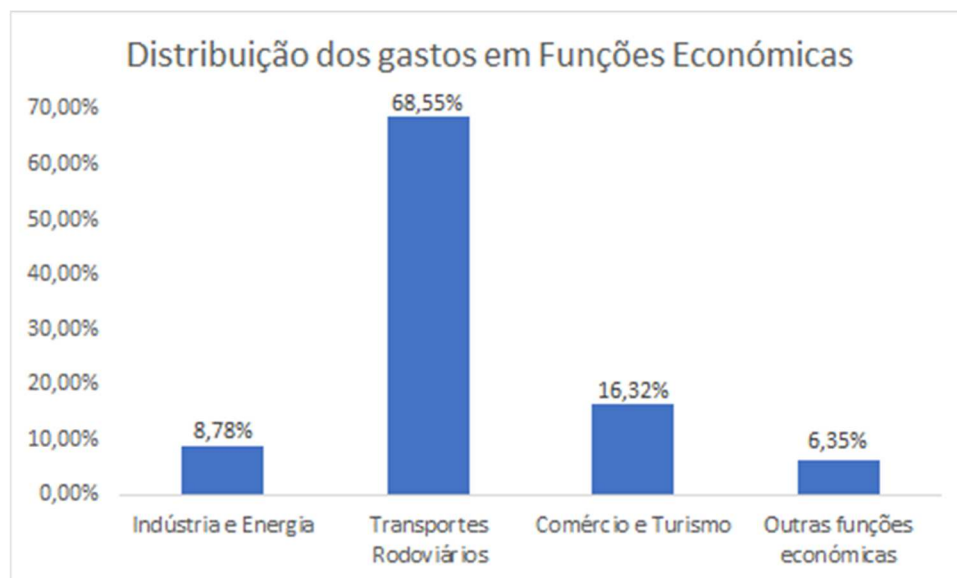
Outra subfunção relevante são os Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos, que acumularam gastos de aproximadamente 17,6 milhões de euros. Aqui, destacam-se os gastos com a Cultura, que totalizam 11,6 milhões de euros, aproximadamente, e dizem respeito a festivais, apoios a instituições sem fins lucrativos, e manutenção de edifícios e bens culturais. Por sua vez, o Desporto totalizou quase 5,9 milhões de euros despendidos, nomeadamente em apoios ao associativismo desportivo e em contratação de serviços de apoio a eventos desportivos.

Foram ainda acumulados gastos a rondar os 4,7 milhões de euros com a Ação Social, essencialmente através de intervenções sociais, nomeadamente em apoios a entidades e fundo de emergência social, bem como em gastos com pessoal afetos a esta área. Por fim, a área da Saúde gerou gastos de aproximadamente 1,6 milhões de euros, maioritariamente com o Programa de Gestão e Promoção da Saúde, bem como em gastos gerais de edifícios afetos à saúde.

## Funções Económicas

<b>Rendimentos Económicos</b>	<b>5 879 498</b>
Indústria e Energia	3 171 742
Transportes Rodoviários	477 289
Mercados e Feiras	244 018
Turismo	369 528
Outros	1 616 920
<b>Funções Económicas</b>	<b>-25 280 857</b>
Indústria e Energia	-2 218 437
Transportes Rodoviários	-17 330 713
Comércio e Turismo	-4 127 016
Outras funções económicas	-1 604 691
<b>Resultado Funções Económicas</b>	<b>-19 401 359</b>

Quanto às Funções Económicas, estas totalizam cerca de 25,3 milhões de euros em gastos, o que representa um peso de 14% do total, e aproximadamente 5,9 milhões de euros em rendimentos, sendo eles maioritariamente relacionados com a indústria e energia, nomeadamente através da Taxa de Ocupação Energética.



Quanto aos gastos, a maioria diz respeito a Transportes Rodoviários, totalizando cerca de 17,3 milhões de euros, representando quase 69% dos gastos da função. Nesta subfunção, destacam-se despesas com manutenção e reparação de viaturas, aquisição e aluguer de máquinas e viaturas, gastos com infraestruturas viárias, aquisição de combustíveis, entre outros.

O Comércio e Turismo é a segunda subfunção com maior representação nas funções económicas, com gastos a ascender aos 4,1 milhões de euros, aproximadamente, o que representa 16% do total da função económica. Os mais relevantes dizem respeito a apoios a entidades externas, que ascendem a 1,2 milhões de euros, trabalhos especializados para eventos externos, que totalizam 850 mil euros, e despesas relacionadas com as festas de Oeiras e outros eventos internos.

Por sua vez, os gastos com Indústria e Energia totalizam cerca de 2,2 milhões de euros, o que representa quase 9% das funções económicas. Estes 2,2 milhões de euros dizem respeito, essencialmente, a despesas relacionadas com a iluminação pública, quer em infraestruturas, quer em consumos e serviços de conservação e reparação.

Temos ainda as Outras Funções Económicas, que correspondem a gastos relacionados com apoios a empresários e investidores, que totalizam pouco mais de 1,6 milhões de euros. Também a nível de rendimentos, esta subfunção permitiu ao Município arrecadar perto de 1 milhão de euros, através de empresas participadas, licenças, e taxas de publicidade e ocupação.

### Outras Funções

<b>Outras Funções</b>	<b>-2 870 644</b>
<b>Operações da dívida autárquica</b>	<b>-4 241</b>
<b>Transferências entre administrações</b>	<b>-2 866 402,86</b>

Os custos com Outras Funções ascendem a cerca de 2,9 milhões de euros, representando aproximadamente 2% dos gastos totais do Município. Estes gastos referem-se na sua maioria a transferências e apoios a juntas de freguesia.

### Conclusão

No ano de 2022, foi registado um Resultado Antes de Impostos negativo de 1,1 milhões de euros, o que comparado com o ano transato representa um resultado significativamente superior, sendo de referir que tanto os gastos como os rendimentos aumentaram face a 2021. A grande maioria dos rendimentos obtidos pelo Município provém de impostos (62%), sendo que em todas as restantes funções, o resultado terá sido negativo. As Funções Sociais são as que mais relevância têm no Município, sendo que representam mais de metade dos gastos totais (62%), e a seguir aos impostos, são a função que maior peso tem nos rendimentos totais do Município (cerca de 20%).





**20  
22**

**INDICADORES DE GESTÃO  
RECURSOS HUMANOS**

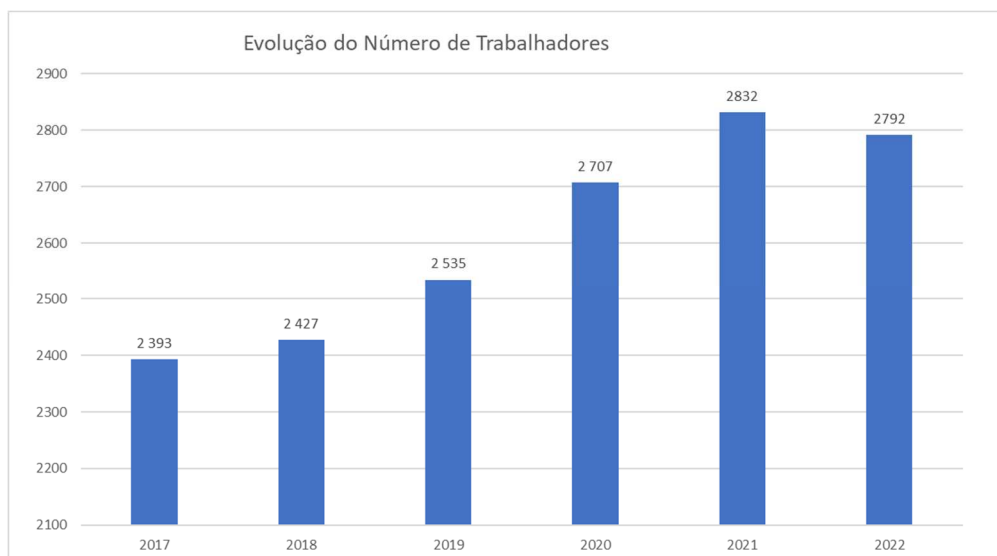




## Indicadores de Gestão de Recursos Humanos

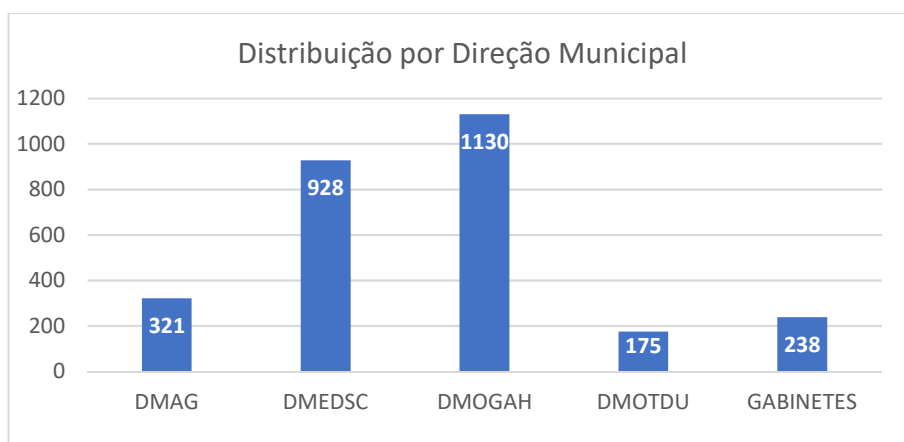
### Dados Demográficos

#### Evolução do Número de trabalhadores



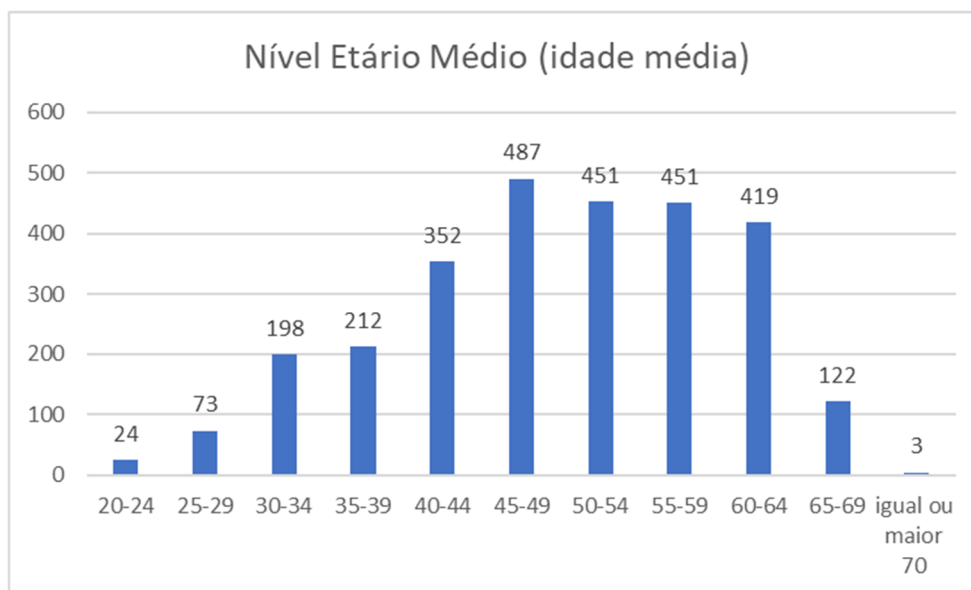
#### Distribuição do Efetivo por Direção Municipal

Em 2022 o Município de Oeiras registava um total de 2.792 trabalhadores, sendo que a maioria, 1.130 efetivos, exercia funções na DMOGAH, seguindo-se a DMEDSC que representava 33% do total. O crescimento dos últimos anos é refletido, maioritariamente, pelo recrutamento de Assistentes Operacionais que vieram reforçar as equipas da Limpeza Urbana.

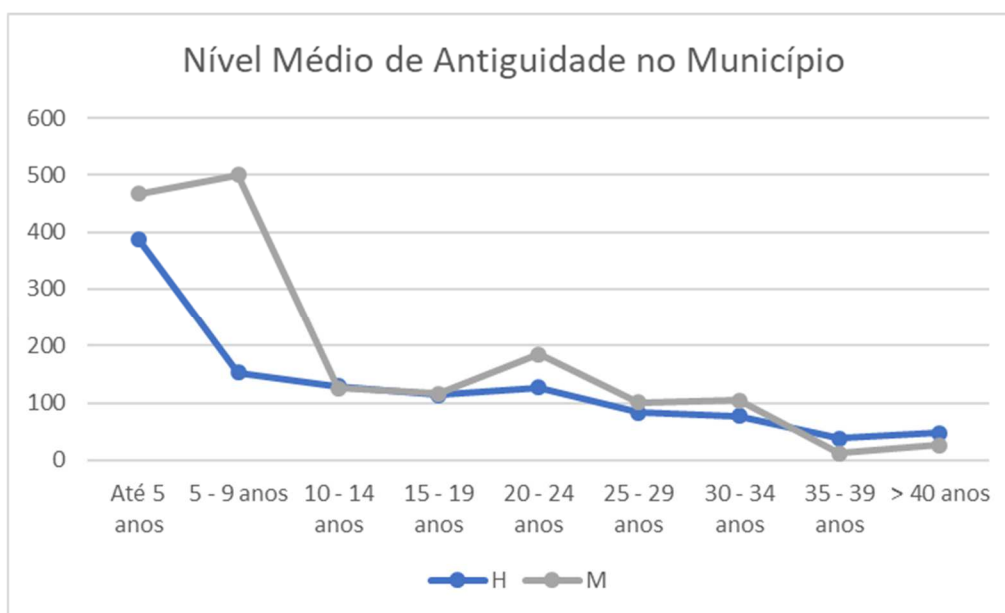


## Nível etário médio (idade média)

A idade média dos trabalhadores do Município de Oeiras, em 2022, era de 49 anos, registando-se o número mais elevado de trabalhadores na classe etária entre os 45-49 anos. O trabalhador mais jovem tinha 21 anos e o mais velho 73 anos, resultando num leque etário de 3,47, ou seja, o trabalhador mais velho era 3 vezes mais velho do que o trabalhador mais novo. A taxa de envelhecimento global (trabalhadores com 55 anos ou mais) correspondia a 35,6%.



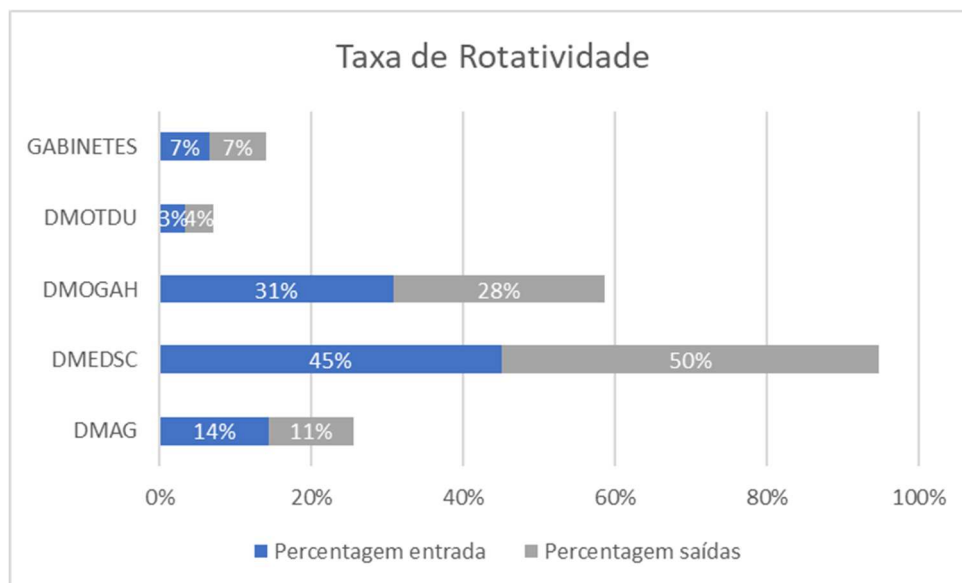
## Nível Médio de Antiguidade no Município



A maioria dos trabalhadores do Município exercia funções há menos de 10 anos, sendo consonante com a tendência de envelhecimento global da população efetiva e a sua necessidade de substituição, que tem sido verificada ao longo dos últimos anos.

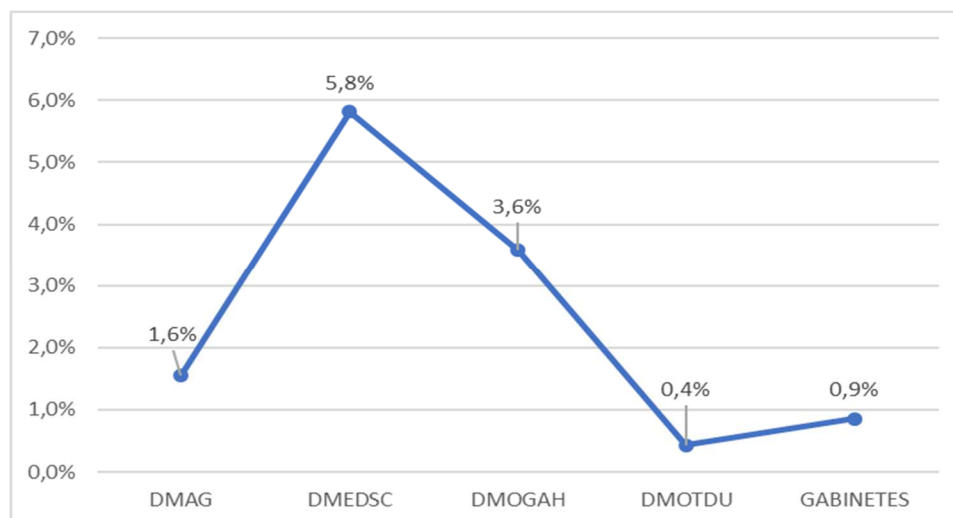
### Taxa de Rotação ou Rotatividade (Turnover)

O



Turnover, ou taxa de rotação, permite aferir a capacidade de retenção de uma organização e serviços

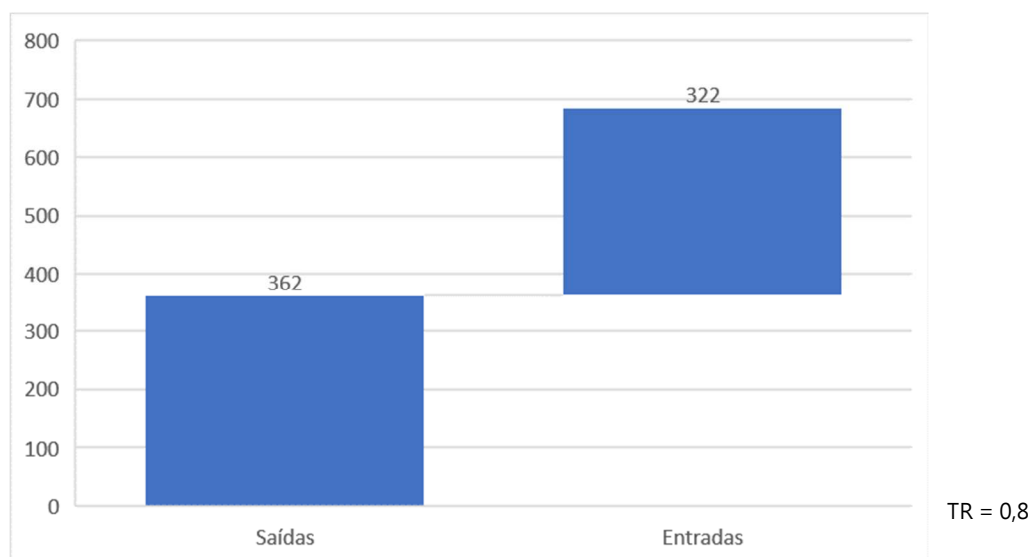
### Taxa de Rotação por Direção Municipal



Da análise dos gráficos verifica-se a existência de mobilidade na organização, sendo que a DMEDSC registou uma taxa de rotatividade de 5,8% e a DMOGAH uma rotatividade de 3,6%. No caso da DMEDSC, o principal fator de rotatividade prende-se com a gestão do pessoal não docente, nomeadamente o término dos contratos celebrados no âmbito da COVID e seu prolongamento até final de agosto de 2022. Existe ainda, a necessidade do cumprimento de *ratios* obrigatórios nas escolas, levando ao recrutamento para preencher as posições necessárias. Acresce também a necessidade da contratação a termo incerto para as escolas, de forma a substituir as ausências superiores a 60 dias.

Comparativamente com o ano anterior, todas as direções municipais tiveram um aumento da taxa de rotação com exceção da DMOTDU que reduziu 0,1%.

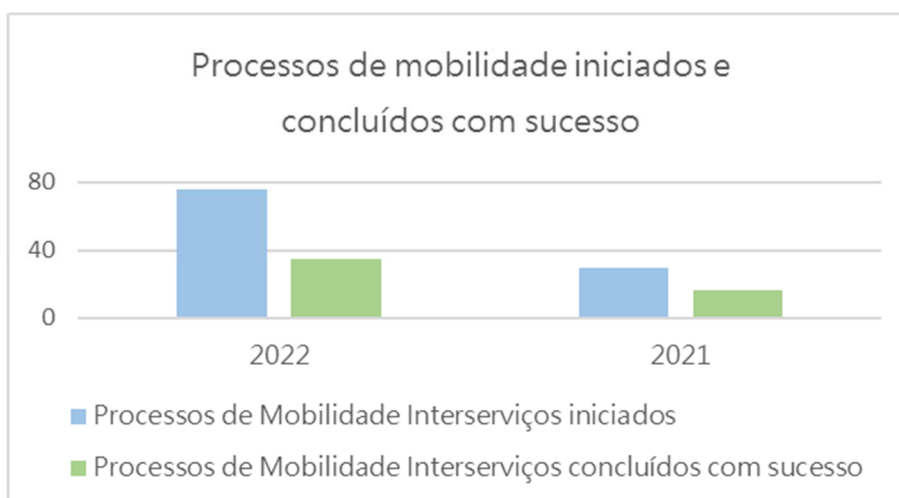
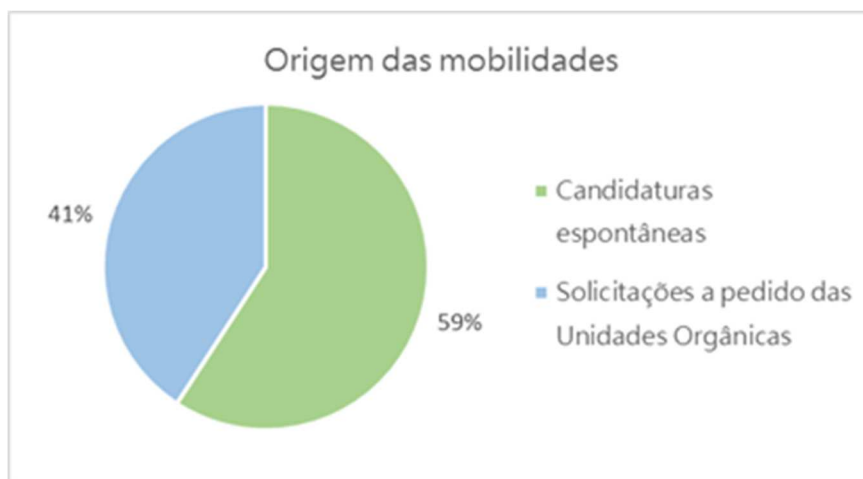
### Taxa de Reposição ou de Cobertura das Saídas



A taxa de reposição, ou de cobertura das saídas, exprime a quantidade de saídas que foram substituídas. Tendo uma TR de 0,8% significa que nem todas as saídas foram repostas pela entrada de novos trabalhadores, o que coincide com a evolução do número de trabalhadores.

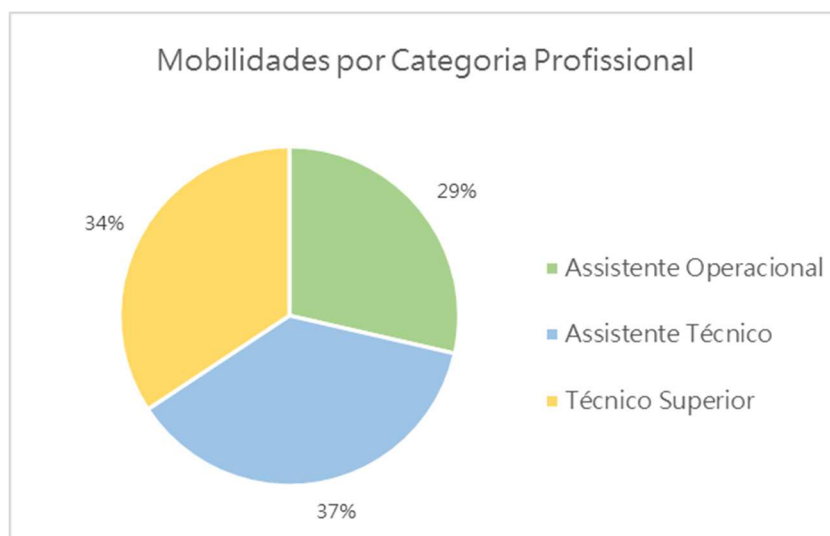
## Gestão de Mobilidades Interserviços

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Candidaturas espontâneas	14	14	6	11	45	10	350%
Solicitações a pedido das Unidades Orgânicas	9	8	4	10	31	19	63%
Processos de Mobilidade Interserviços iniciados	23	22	10	21	76	29	162%
Processos de Mobilidade Interserviços concluídos	14	16	13	13	56	33	70%
Processos de Mobilidade Interserviços concluídos com sucesso	11	8	9	7	35	16	119%



As mobilidades interserviços têm sido um dos instrumentos de motivação dos trabalhadores e de ajustamento funcional de perfis e de competências de forma a adequar os recursos às necessidades dos serviços. Em 2022, foram rececionados 76 pedidos para publicitação de processos de Mobilidade Interserviços. Destes, 45 foram candidaturas apresentadas de forma espontânea e 31 constituíram necessidades dos Serviços.

Do total dos processos de mobilidade rececionados, 35 foram concluídos com sucesso, verificando-se um aumento de 70% da efetivação das mobilidades face ao período homólogo. Este crescimento de pedidos de mobilidade indica, por um lado, um maior conhecimento dos processos, mas também uma maior motivação dos trabalhadores no desempenho das suas funções. Os pedidos de mobilidade interserviços são vistos como uma solução eficaz para gerir situações de descontentamento, quer com as funções desempenhadas numa perspetiva de aumentar a satisfação laboral, quer com a unidade orgânica onde desempenham essas funções. Também a política de Recursos Humanos do Município tem sido orientada para dar preferência à afetação interna sempre que existe a necessidade de substituição de recursos.

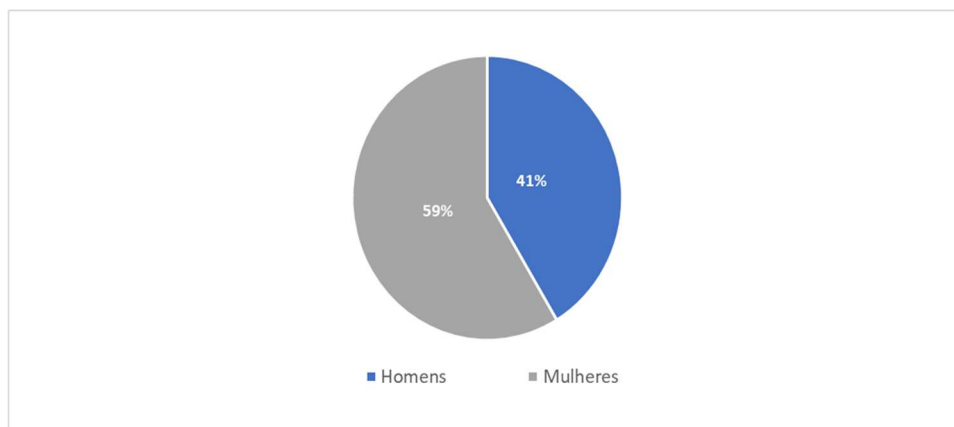


Dos processos de Mobilidade Interserviços efetivados, pode observar-se que há uma repartição quase equitativa entre as três carreiras/categorias profissionais, ao contrário do que aconteceu em 2021, em que 50% das mobilidades ocorreram na carreira/categoria de Assistente Operacional.

## Conciliação da Vida Profissional, Familiar e Pessoal

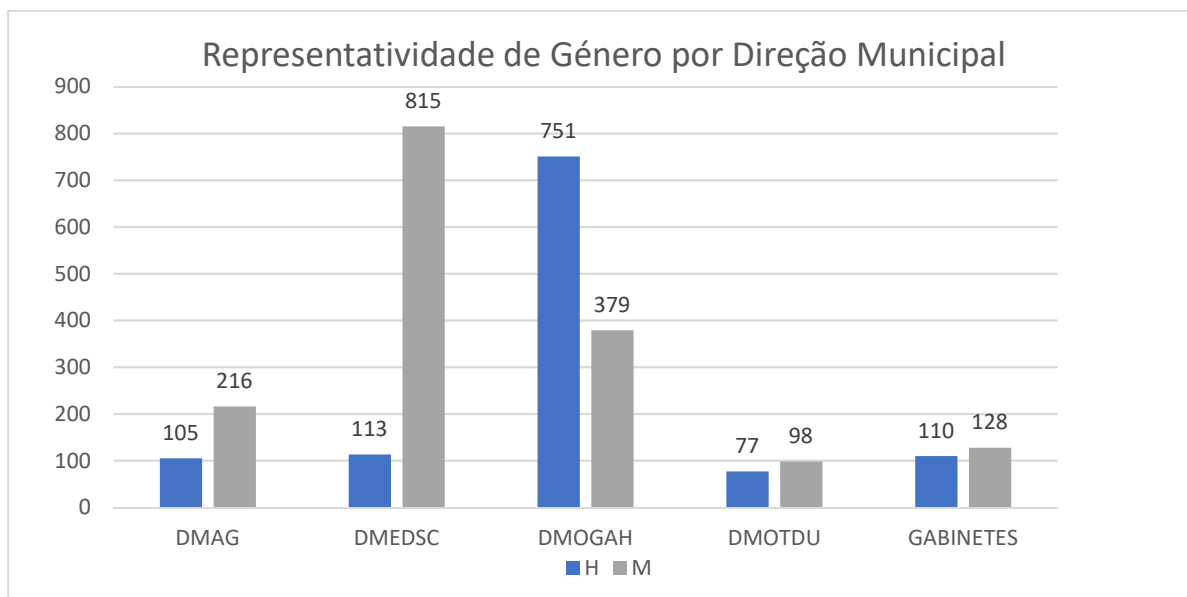
No Plano de Desenvolvimento Estratégico, Oeiras assume o compromisso de aplicar um conjunto de ações que visem garantir um maior índice de felicidade laboral. Os seguintes indicadores refletem a política do Município em questões como a igualdade de género, a equidade social, o respeito pela diversidade e a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal.

### Distribuição dos Trabalhadores por Género

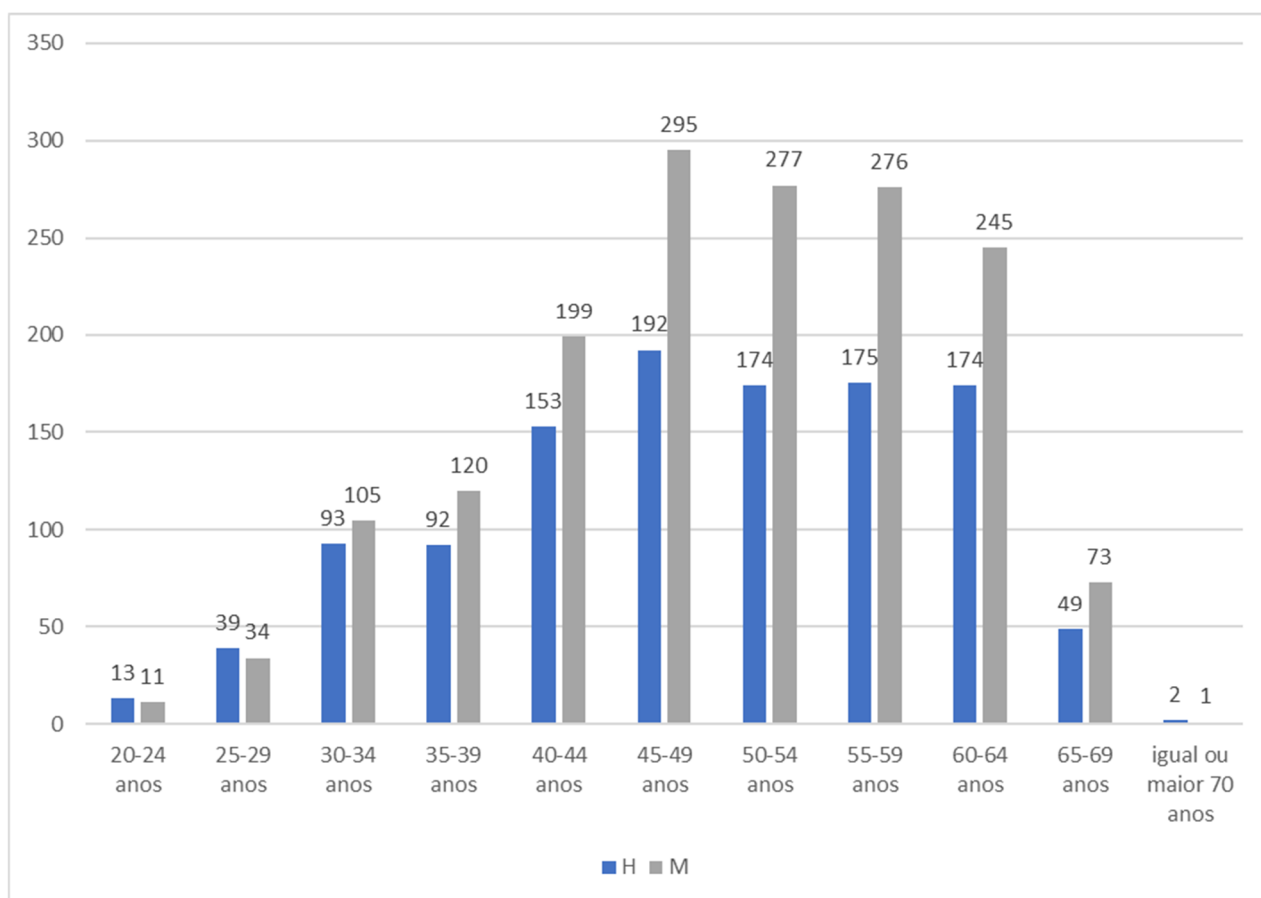


### Representatividade de Género por Direção Municipal

m 2022 a maioria dos trabalhadores eram mulheres, perfazendo um total de 1.636. Da análise aos gráficos, verifica-se que o maior número trabalhadores do sexo feminino exercia funções na DMEDSC (815 mulheres), seguindo-se a DMOGAH (379 colaboradoras). A Direção Municipal com o menor número de mulheres é a DMOTDU (98). Estes dados são congruentes entre a relação social que existe no desempenho de funções como assistente operacional de ação educativa e a predominância do género feminino, que constitui o pessoal não docente, afeto à DMEDSC.



### Escalões Etários por Género





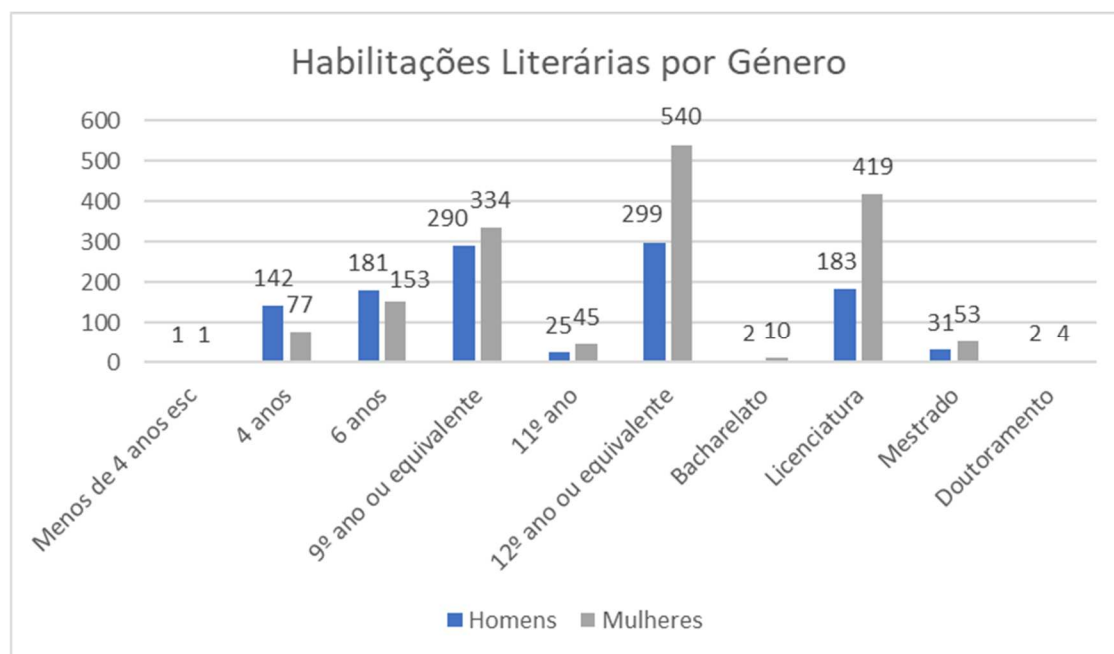
Ao analisar o gráfico concluímos que, na grande maioria das faixas etárias, o número de mulheres é superior ao dos homens, sendo que nas restantes, a diferença entre ambos é reduzida. A distribuição etária das trabalhadoras é uniforme entre os 50 e os 64 anos, sendo a sua maior representatividade no grupo etário dos 45-49 anos.

Salienta-se que ano de 2022, 55% dos cargos dirigentes foram ocupados por mulheres, o que constitui um indicador de uma política pública para a igualdade de género.

O Município de Oeiras, não só assegura o cumprimento de toda a legislação existente relativa à igualdade e não discriminação, como tem criado instrumentos específicos de gestão de recursos humanos que permitem a conciliação da vida profissional e familiar. A adoção do horário flexível, por exemplo, permite uma melhoria e valorização da gestão dos tempos de trabalho e das responsabilidades familiares dos trabalhadores, garantindo ao mesmo tempo o cumprimento das suas atribuições e objetivos de serviço.

## Habilitações Literárias

Seguindo a tendência nacional, também nos serviços municipais, o número de mulheres com níveis de escolaridade superiores ao 9º ano é maior comparativamente ao número de homens. Esta tendência inverte-se quando a escolaridade é igual ou inferior ao 6º ano.



## Representatividade de Género por Carreira/Categoria

<i>Carreira/Categoria</i>	Mulheres	Homens
<i>Dirigentes</i>	37	30
<i>Técnico Superior</i>	340	140
<i>Assistente Técnico</i>	360	112
<i>Assistente Operacional</i>	849	774
<i>Informático</i>	2	28
<i>Polícia Municipal</i>	32	56
<i>Outros</i>	16	16
<b><i>Total</i></b>	<b>1636</b>	<b>1156</b>

A tendência da predominância do género feminino também se verifica nas carreiras/categorias de Técnico Superior e Assistente Técnico, o que demonstra uma consonância com o nível de escolaridade das mulheres, que é superior. Os números são mais equilibrados relativamente aos Assistentes Operacionais, sendo que apenas nas carreiras/categorias de Informático e Polícia Municipal, o número de efetivos masculinos é superior ao feminino.

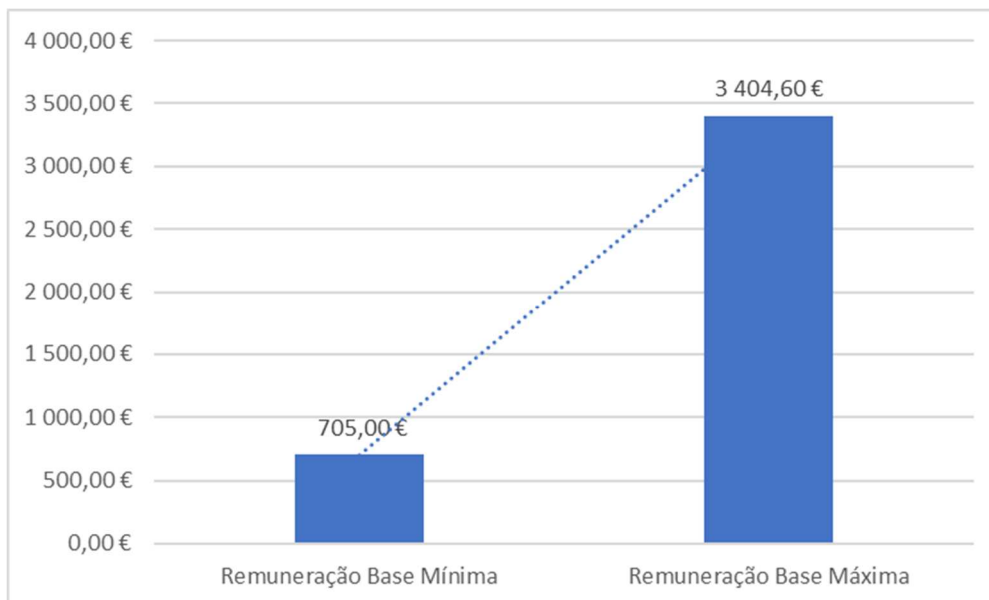
## Remunerações e Encargos

### Remuneração base média por trabalhador

A média da remuneração base do Município em 2022 foi de 972,86€. Da análise percentual ao rendimento dos Assistente Operacionais, conclui-se que 81% era rendimento líquido, correspondendo os restantes 19 % ao pagamento de impostos e contribuições.

	Vencimento Líquido (médio) Anual	Vencimento Bruto (médio) Anual	Encargo Efetivo (médio) Anual	% de Rendimento Líquido Anual
Assistente Operacional	9 845,79 €	12 131,24€	14 671,84€	81%
Assistente Técnico	10 834,73 €	13 537,62€	16 393,52€	80%
Técnico Superior	16 585,50 €	23 465,12€	28 603,08€	71%
Dirigentes Superiores e Intermediários	26 036,16 €	42 198,21€	51 771,20€	62%
Informáticos	17 330,09 €	24 832,05€	30 308,55€	70%
Polícia Municipal	14 848,27 €	18 976,01€	22 440,59€	78%

## Leque salarial

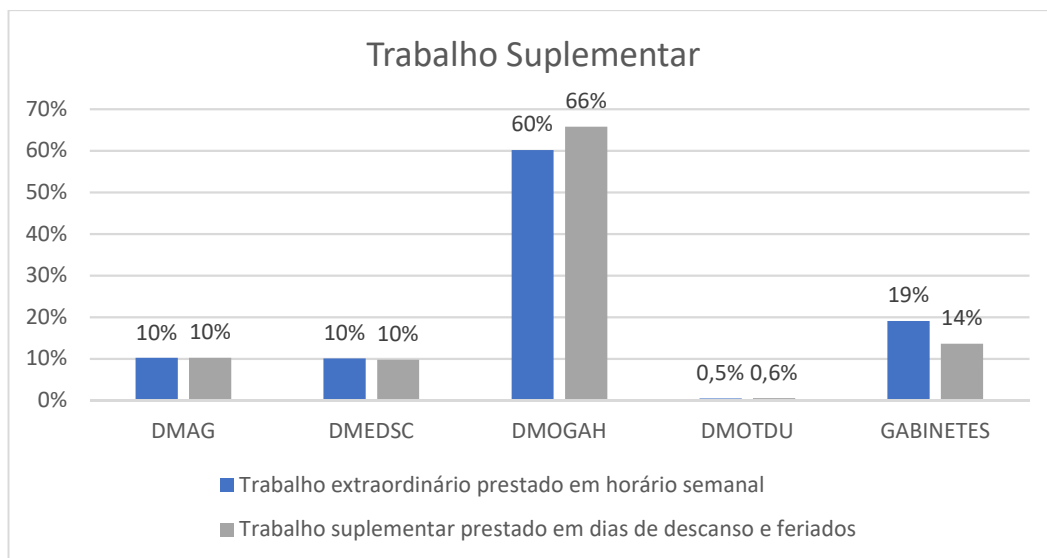


Em 2022 a remuneração máxima auferida era 4,83 vezes mais alta do que a remuneração mínima. O leque salarial é considerado o indicador mais comum da desigualdade salarial. Face ao ano transato, em que o leque salarial era de 5,99, registou-se um considerável decréscimo de 1,16%, o que se traduz numa mitigação das diferenças salariais entre trabalhadores.

## Remuneração base média por categoria

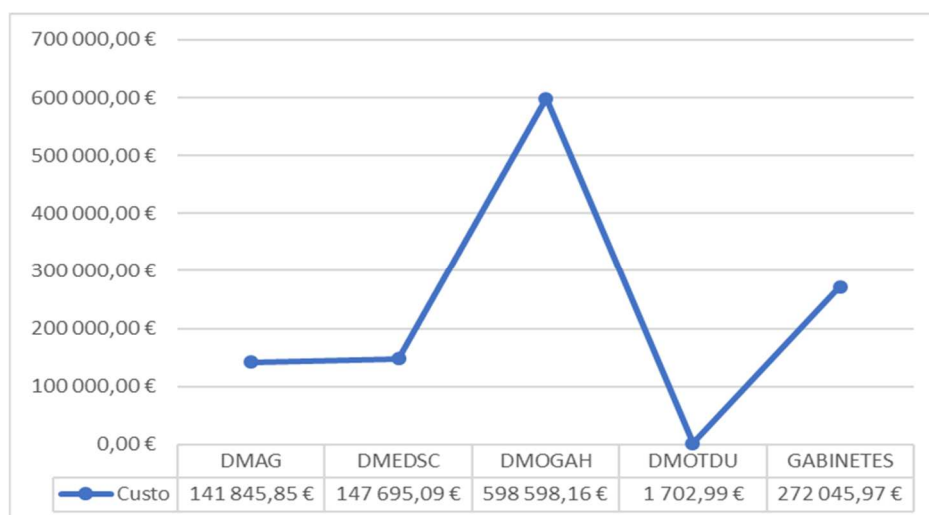


## Trabalho Suplementar



Do trabalho realizado em 2022 no Município, aproximadamente 3% foi realizado fora do horário normal de trabalho (trabalho suplementar), sendo a DMOGAH a Direção Municipal com uma taxa média de trabalho suplementar mais elevada, quer no executado durante a semana, quer naquele que é prestado em dias de descanso obrigatório, complementar ou dias feriados. Estes números refletem a especificidade das funções exercidas, nomeadamente em áreas como a Limpeza Urbana, Recolha de Resíduos Urbanos, Jardinagem e Condução de Viaturas e Máquinas.

## Custo com trabalho Extraordinário



A DMOGAH foi a Direção Municipal com um índice de encargos com trabalho extraordinário mais elevado, conforme se constata pela leitura do gráfico. Sendo consonante com a especificidade da atividade desta direção municipal.

## Tempos de Trabalho

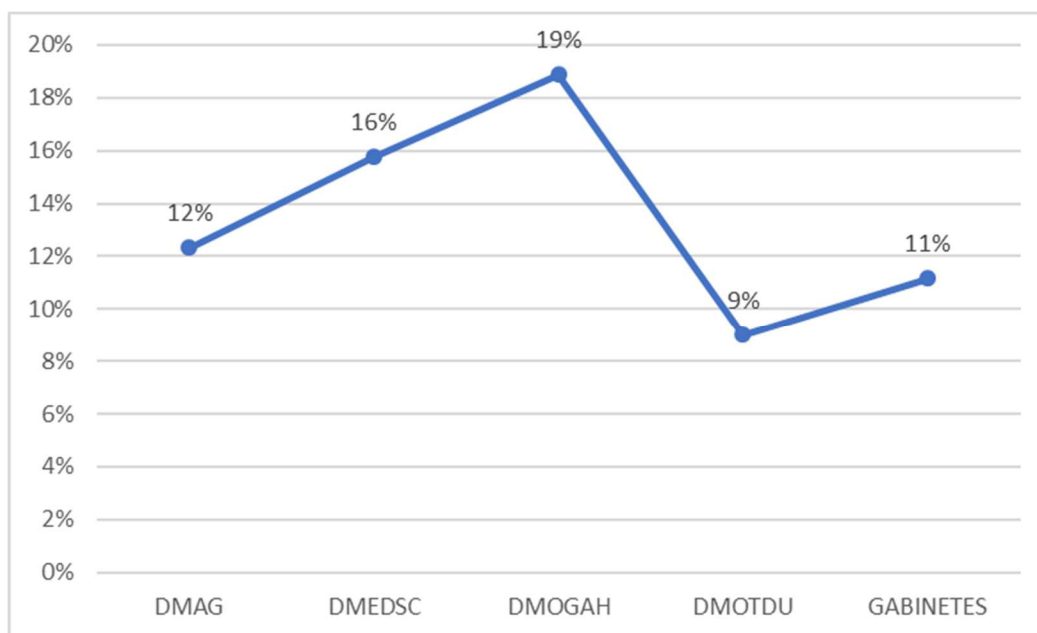
### Modalidades de Horário

	HORÁRIO RÍGIDO	HORÁRIO POR TURNOS	HORÁRIO FLEXÍVEL	JORNADA CONTÍNUA	ISENÇÃO DE HORÁRIO	TEMPO PARCIAL
DMAG	17	20	222	40	22	
DMEDSC	561	5	229	115	18	
DMOGAH	63	725	203	107	31	1
DMOTDU		1	135	17	22	
GABINETES	3	99	73	2	61	
<b>TOTAL</b>	<b>644</b>	<b>850</b>	<b>862</b>	<b>281</b>	<b>154</b>	<b>1</b>

O horário por turnos registou-se em grande maioria na DMOGAH, considerando a modalidade de horário que mais se ajusta às funções de natureza operacional.

A DMEDSC sendo a direção municipal que incorpora o pessoal não docente, o horário predominante é o rígido, traduzindo-se naquele que melhor se ajusta ao funcionamento das escolas, na sua maioria, das 8h às 16h30, podendo este ser das 7h30 às 17h no caso de escolas que têm ATL.

## Taxa de Absentismo



Da análise aos dados verifica-se que a taxa de absentismo foi mais elevada na DMOGAH e na DMEDSC, onde a maioria dos trabalhadores pertencia à carreira/categoria de Assistente Operacional. Fazendo o cruzamento da taxa de absentismo, com dados relativos à assiduidade, constatamos que são estes os trabalhadores com mais ausências devido a doença ou acidentes de trabalho, porventura por se tratar do grupo laboral mais sujeito ao risco profissional. Na DMOGAH a taxa de absentismo foi de 19% e na DMEDSC de 16%. Precisamente, os trabalhadores de sectores como a gestão de resíduos urbanos e limpeza urbana e ainda o pessoal não docente dos agrupamentos escolares.

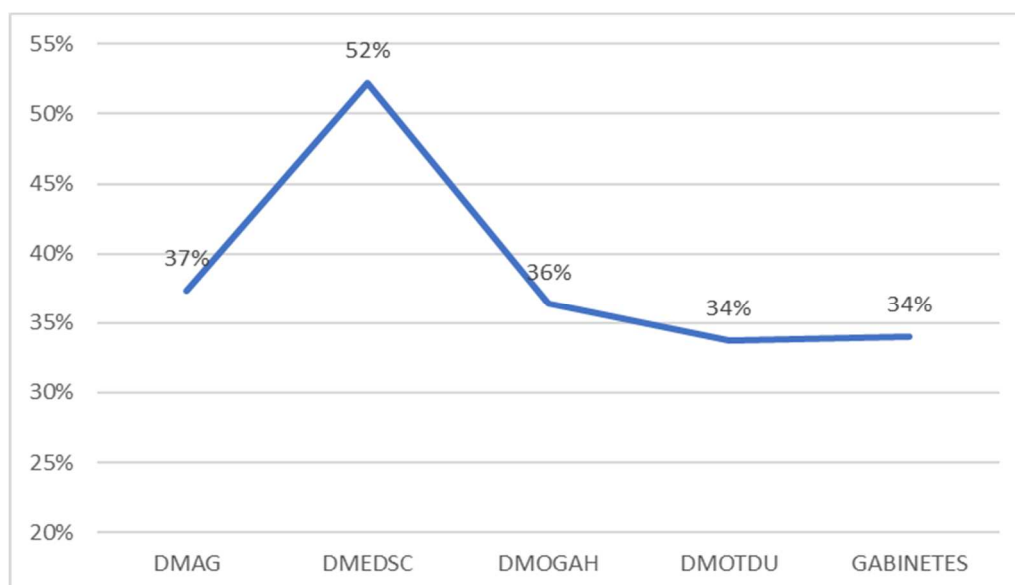
Unidade Orgânica	Taxa de Absentismo	N.º de trabalhadores a contratar para suprir o absentismo
GABINETES	11%	26
DMAG	12%	39
DMOTDU	9%	16
DMOGAH	19%	215
DMEDSC	16%	148

O Município em 2022 apresentou uma taxa de absentismo de 15,81%, o que indica que o número de trabalhadores a serem contratados de forma a repor o trabalho, que deixou de ser prestado

devido ao absentismo, seria de 441 trabalhadores (calculado através do nº total de trabalhadores face à percentagem de absentismo).

Em média, cada trabalhador faltou 34 dias durante o ano 2022. Cerca de 45,6% destas ausências foram relativas a faltas por doença, constituindo o maior justificativo para o absentismo nos serviços. Face ao ano anterior, existiu um aumento do nº de trabalhadores ausentes, mas um decréscimo no nº de dias de ausência, o que reflete muito o tipo de ausências motivadas pela COVID que ainda vemos refletidas em 2022. Uma vez que os isolamentos e baixas eram pagos na sua totalidade poderá existir uma correlação no incremento do número de trabalhadores ausentes.

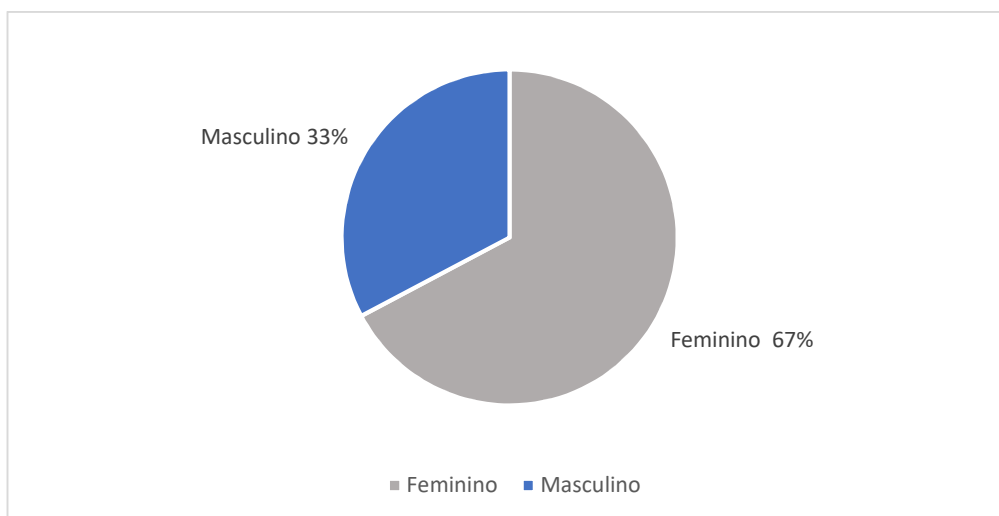
### Taxa de Incidência COVID por Direção Municipal



Foi na DMEDSC que se verificou, em 2022, a maior taxa de incidência COVID-19, 52%, seguindo-se a DMAG com uma taxa de incidência COVID-19 de 37%. Este aumento resultou por um lado da tipologia de trabalho que é exercido por Assistentes Operacionais cujo exercício de funções não era compatível com a prática de teletrabalho.



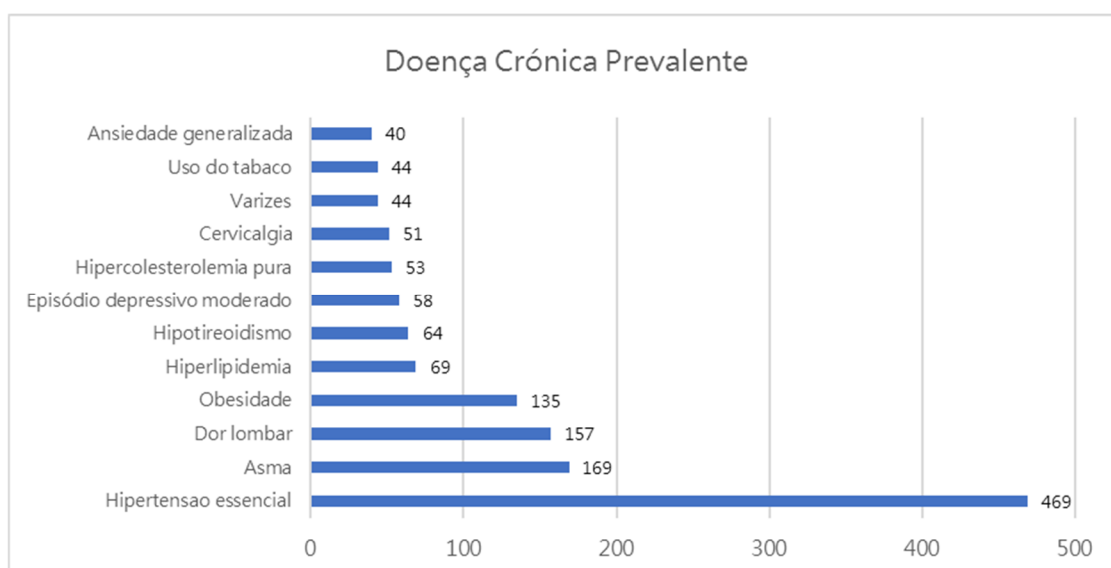
## Ausências COVID por Género



Estes dados são congruentes com a situação nacional durante 2022, em que os surtos de COVID se fizeram sentir sobretudo no âmbito escolar, refletindo-se sobretudo nas ausências das mulheres, quer por abrangerem a maioria do pessoal não docente, quer por exercerem o papel de cuidadoras de filhos menores.

## Doenças Crónicas

A tabela seguinte espelha as Doenças Crónicas prevalentes nos trabalhadores do Município, ressaltando-se o facto de um trabalhador poder ter mais que uma doença.



Conforme o gráfico, pode verificar-se que a hipertensão arterial e a obesidade registam valores alarmantes. Tendo em conta as implicações que podem ter no desenvolvimento de doenças cardiovasculares, entre outras, representam um risco que deverá ser combatido com a tomada de medidas de prevenção e acompanhamento. A USST desenvolveu em 2022 o projeto Contrapeso que contou com cerca de 100 trabalhadores e que através da reeducação alimentar e do controlo de peso levou a que 83% dos participantes no programa tivesse perdido peso e melhorado os seus índices corporais. Serão promovidas novas iniciativas, de forma a combater a prevalência deste tipo de doenças.

### Acidentes de Trabalho

O número de acidentes de trabalho em 2022 registou um ligeiro acréscimo quando comparado com 2021.

No entanto, o número de processos ativos e o número de dias perdidos por acidente de trabalho, sofreu uma diminuição. Este decréscimo é revelador do impacto da política de acompanhamento na gestão clínica e administrativa dos processos.

	2022	2021	Varição Homóloga
Acidentes de Trabalho	232	229	1%
Processos ativos	67	72	-7%

	2022	2021	Varição Homóloga
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos no ano	7 513	9 607	-22%
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos em anos anteriores	10 111	8 298	22%
Total de dias perdidos por Acidente de Trabalho	17 624	17 905	-2%

## Índices de Sinistralidade

Face ao período homólogo, em 2022 assinala-se um ligeiro aumento no Índice de Gravidade e uma diminuição no Índice de Frequência. A diminuição deste último, está relacionado com a reforço das ações de sensibilização para medidas de prevenção e de segurança, realizadas por parte do Município.

Ao nível dos Índices de Gravidade e de Avaliação da Gravidade, o aumento registado é muito significativo, relacionando-se com o acidente mortal ocorrido em 2022, tendo em conta que, no cálculo destes índices são somados ao número de dias de acidentes ocorridos no próprio ano (7.513), o valor de 7.500 dias, estabelecido pela 6ª Conferência Internacional de Estatística do Trabalho. Caso não se tivesse verificado este acidente mortal, o índice de gravidade em 2022 era menor do que em 2021, havendo uma redução no crescimento de 27%.

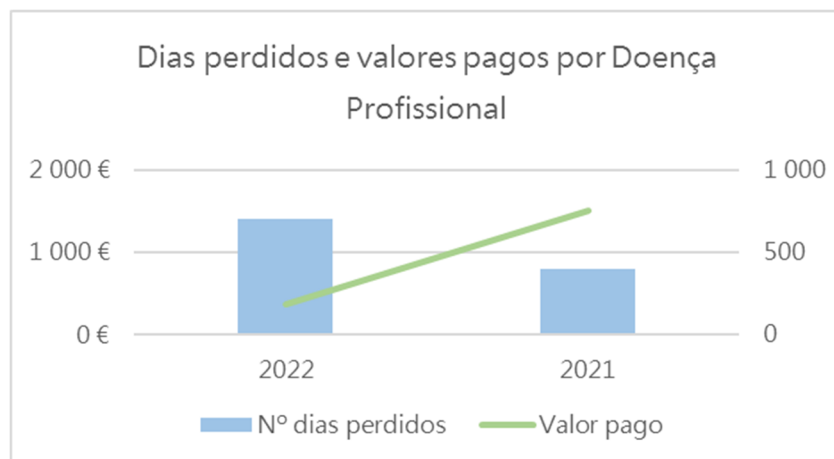
	2022	2021	Obs.
Índice de Incidência	68,41	66,74	Número de acidentes com baixa por cada 1.000 trabalhadores (em média)
Índice de Frequência	52,36	57,59	Número de acidentes com baixa por milhão de horas trabalhadas
Índice de Gravidade	4,12	1,90	Número de dias úteis perdidos por 1.000 horas trabalhadas
Índice de Avaliação da Gravidade	78,60	41,95	Número de dias perdidos, em média, por acidente

## Doenças Profissionais

		2022	2021	Varição Homóloga
Presunção de Doença Profissional	No ano	11	8	38%
	Acumulado	11	79	-86%
Doença Profissional Certificada	No ano	10	5	100%
	Acumulado	42	36	17%
Doença Profissional não Certificada	No ano	0	4	-100%
	Acumulado	19	18	6%
Aguarda decisão		20	24	-17%

Em 2022 verifica-se um aumento no número de processos em situação de Presunção de Doença. Face ao período homólogo, o número de Doenças Profissionais certificadas duplicou. Existem ainda 20 processos a aguardar decisão.

Da análise do gráfico seguinte, pode verificar-se um aumento do número de dias perdidos por Doença Profissional. Este dado encontra-se correlacionado com o aumento de Doenças Certificadas.



## Saúde, Segurança e Bem-Estar dos Trabalhadores

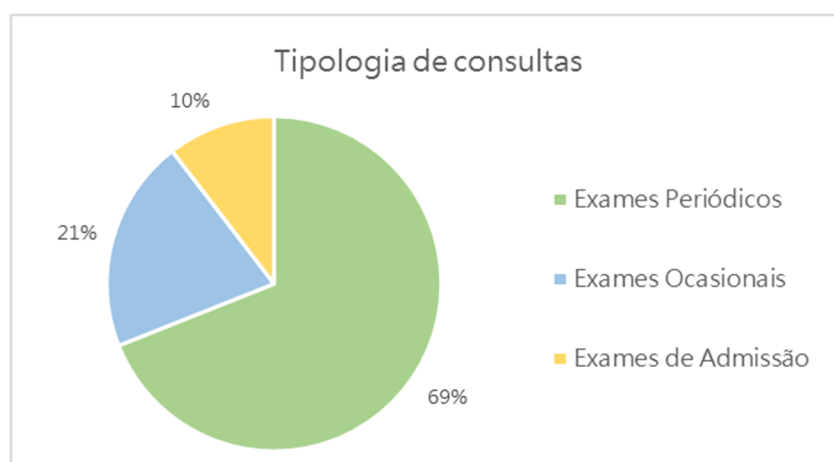
### Medicina do Trabalho

Em 2022 foram realizados 2.321 exames de Medicina do Trabalho.

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Exames de Medicina do Trabalho	575	563	621	562	2 321	2 123	8,53%

Dos exames realizados neste âmbito, mais de metade (69%), foram referentes a Avaliações Periódicas, sendo os restantes distribuídos por Avaliações Ocasionais e de Admissão.

Tipologia de exame	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021
Exames Periódicos	432	350	436	383	1 601	1 631
Exames Ocasionais	94	150	123	111	478	258
Exames de Admissão	49	63	62	68	242	234

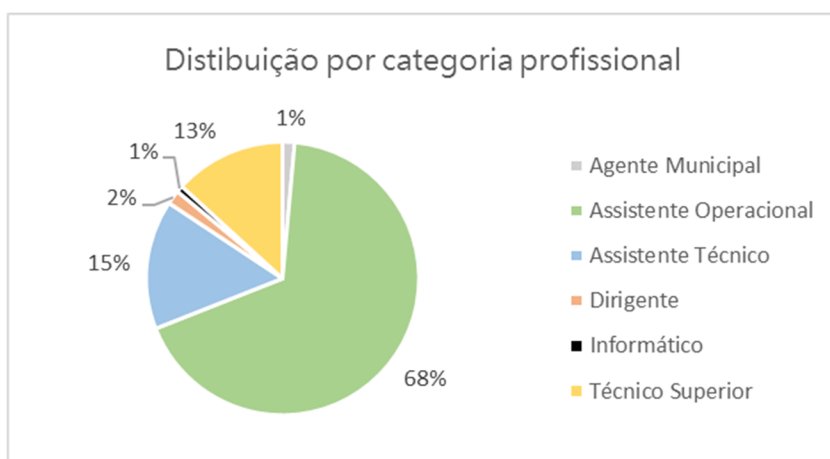


Os Exames de Admissão são de enorme relevância para a avaliação da condição física dos trabalhadores que vão iniciar funções no Município, na sua grande maioria em áreas operacionais.

Do total de exames realizados, 68% foram dirigidos aos trabalhadores da carreira de Assistente Operacional. Sendo esta a carreira/categoria que mais riscos profissionais enfrenta é forçoso um maior seguimento pelo gabinete médico.

Verifica-se uma equidade na realização de avaliações nas carreiras de Técnico Superior e de Assistente Técnico.

Categoria Profissional	2022
Agente Municipal	33
Assistente Operacional	1569
Assistente Técnico	355
Dirigente	39
Informático	18
Técnico Superior	307



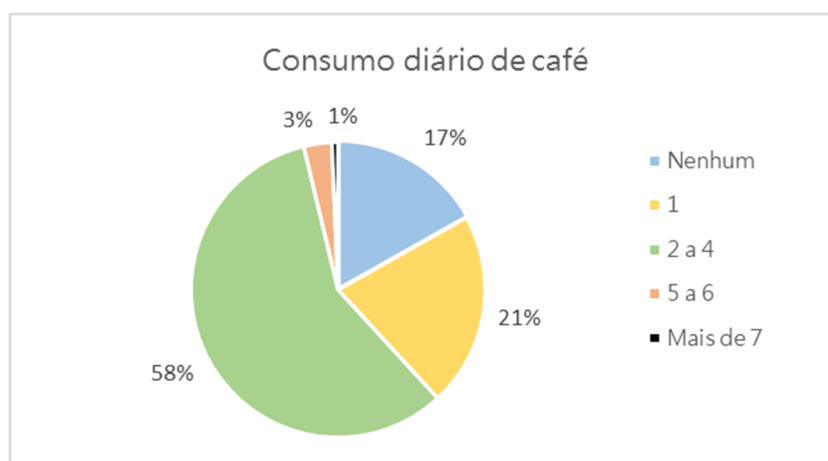
### Medicina do Trabalho: Hábitos Pessoais e Doenças Crónicas

No âmbito da Medicina do Trabalho é efetuado o registo de alguns hábitos pessoais e de doenças crónicas dos trabalhadores. Estes dados são de extrema relevância para a definição da estratégia do Município, não só no que concerne a Programas de Promoção da Saúde para os trabalhadores, mas também na definição de políticas públicas de saúde.

No que concerne a hábitos pessoais, foram apurados resultados relativamente ao consumo de café, de bebidas alcoólicas, de tabaco, de substâncias ilícitas, à adoção de hábitos alimentares e à prática de exercício físico.

## Hábitos Pessoais - consumo de café

	Nenhum	1	2 a 4	5 a 6	Mais de 7
Consumo diário de café	373	471	1285	68	15



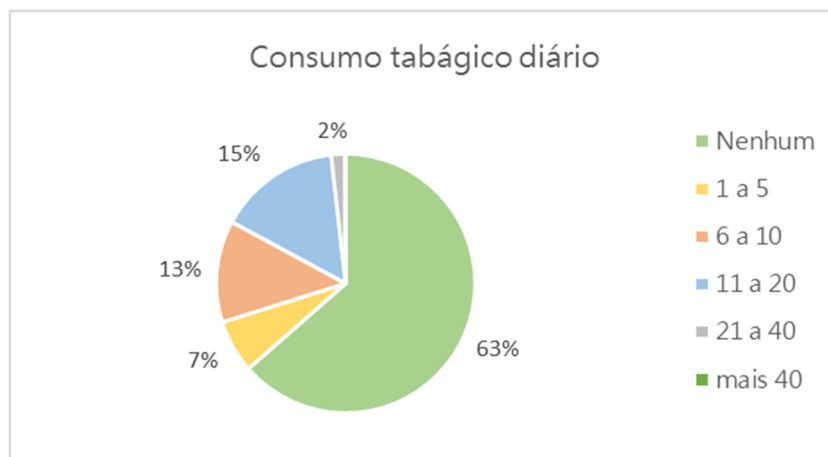
Relativamente ao consumo diário de café, num inquérito realizado a 2.212 trabalhadores durante as consultas de Medicina do Trabalho, 58% afirmou consumir entre 2 a 4 cafés por dia. Este parâmetro encontra-se representado na média de consumo diário de café da população em geral. No entanto, sublinha-se que 1% dos trabalhadores afirmaram consumir mais de 7 cafés por dia, valor que pode ser considerado como consumo excessivo.

## Hábitos Pessoais - consumo tabágico

	Nenhum	1 a 5	6 a 10	11 a 20	21 a 40	mais 40	ex fumador
Consumo tabágico diário	1099	114	220	265	30	1	485

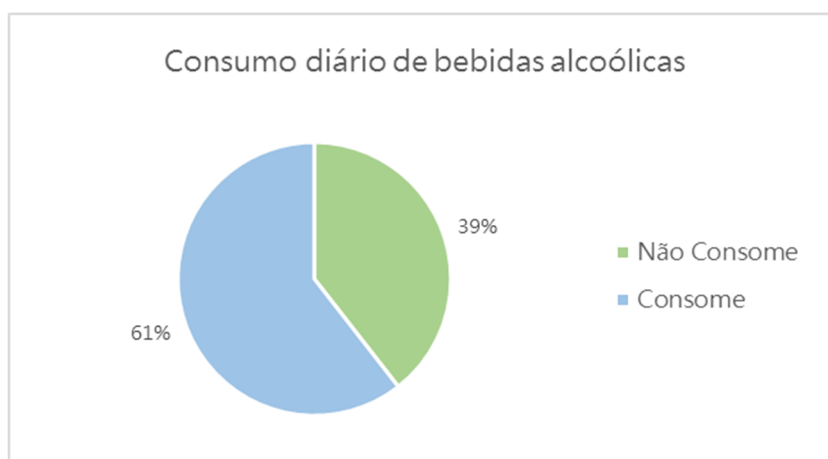
Relativamente ao consumo tabágico diário, num universo de 1.729 trabalhadores que responderam ao inquérito, no âmbito da Medicina do Trabalho, 63% dos trabalhadores afirmou não ter hábitos de consumo.

No entanto, dos restantes 37% dos trabalhadores que confirmaram ter esse hábito, 2% consomem entre 21 e 40 cigarros por dia, o que representa um consumo muito elevado, que não se coaduna com um estilo de vida saudável.



#### Hábitos Pessoais - consumo de bebidas alcoólicas

	Não Consome	Consome
Consumo diário de bebidas alcoólicas	859	1318



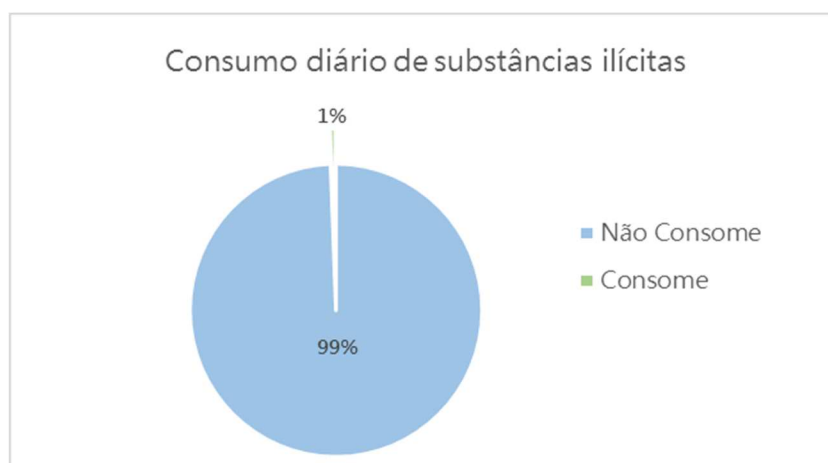
Dos resultados apurados, em 2.177 respostas ao inquérito realizado relativamente ao consumo diário de bebidas alcoólicas, 61% dos trabalhadores inquiridos afirmou ter hábitos de consumo, no



entanto, neste momento, não dispomos de dados em relação à tipologia de consumo: consumo leve, moderado ou excessivo.

### Hábitos Pessoais - consumo de substâncias ilícitas

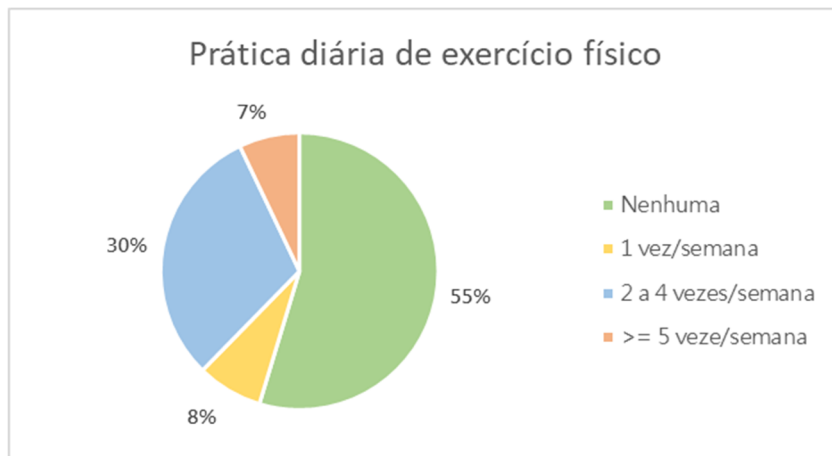
	Não Consome	Consome
Consumo diário de substâncias ilícitas	2033	12



Relativamente ao consumo diário de substâncias ilícitas, 99% trabalhadores inquiridos, num universo de 2.045 respostas, afirmou não ter qualquer hábito de consumo.

### Hábitos Pessoais - prática de exercício físico

	Nenhuma	1 vez/semana	2 a 4 vezes/semana	> = 5 veze/semana
Prática diária de exercício físico	1229	172	688	159



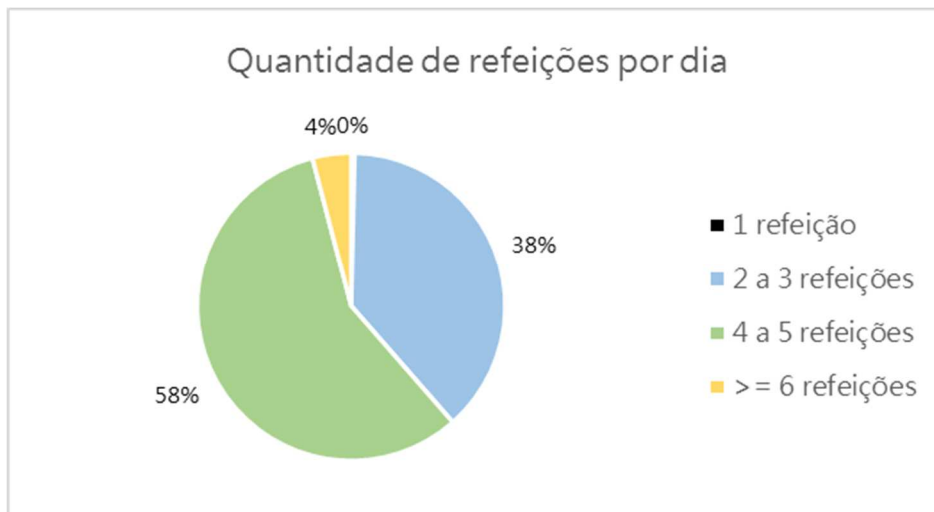
Dos resultados apurados podemos verificar que mais de metade dos trabalhadores inquiridos, não pratica qualquer tipo de atividade física. Os motivos que o justificam são de natureza diversa, nomeadamente, relacionados com aspetos de carácter económico, de gestão de tempo pessoal e familiar.

Dos trabalhadores que afirmam praticar atividade física, podemos verificar que a grande maioria opta pela caminhada. Destes, apenas 24% estão inscritos em ginásios. Tendo em conta o investimento necessário para frequentar um ginásio, facilmente se pode entender a razão deste resultado.

	Natação/Hidro ginástica	Ginásio	Jogging/ Caminhada	BTT/Ciclismo
Tipo de exercício físico	68	243	649	63

### Hábitos Pessoais - hábitos alimentares

	1 refeição	2 a 3 refeições	4 a 5 refeições	>= 6 refeições
Quantidade de refeições por dia	8	845	1271	90



Ainda que 58% dos trabalhadores inquiridos afirme que faz 4 a 5 refeições por dia, verifica-se que 38% dos trabalhadores, faz apenas 2 a 3 refeições por dia, abaixo do que é reconhecido como um hábito saudável à luz da Dieta Mediterrânea.

## Promoção e Vigilância da Saúde dos Trabalhadores

### Medicina Geral e Familiar (MGF)

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Consultas de Medicina Geral e Familiar	690	586	481	540	2 297	2 472	-8%
Receitas prescritas	282	260	212	208	1 860	1 234	34%



Em 2022 foram realizadas 2.297 consultas de Medicina Geral e Familiar, tendo sido registado um decréscimo de 8%, quando comparado com o ano anterior. Ainda assim, o número de consultas realizadas traduziu-se em 92% do objetivo anual, tendo a prescrição de receituário registado um acréscimo de 34%. Salienta-se que a disponibilização de consultas de Medicina Geral e Familiar representa um apoio de enorme relevância para os trabalhadores do Município e das suas famílias, em linha com a política de Conciliação entre a Vida Familiar, Profissional e Pessoal.

## Atendimento Psicológico

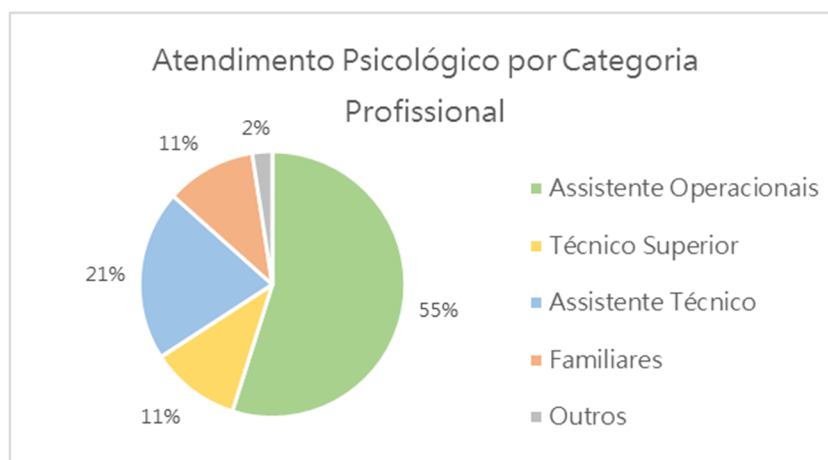
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Varição Homóloga
Atendimento Psicológico	498	397	337	377	1 609	2 394	-49%

Em 2021, atendendo ao contexto pandémico, a atividade dos Psicólogos esteve direcionada, quase em exclusividade, para os atendimentos. Esta é a principal razão que sustenta que, nesse período, o número de atendimentos tenha sido superior ao ocorrido no ano transato. Em 2022, já libertos desta atividade, as consultas de psicologia assumiram a sua duração normal, o que forçosamente implicou uma redução no número de atendimentos, uma vez que a sua duração era superior.

Tipologia de Consultas de Psicologia	Nº consultas
Consulta de Psicologia - 1ª Consulta	83
Consulta de Psicologia - 1ª Consulta/Alta	3
Consulta de Psicologia - Alta	53
Consulta de Psicologia - Continuidade	1 459
Consulta de Psicologia - Proc. Disciplinar	11
<b>TOTAL</b>	<b>1 609</b>

Da análise do gráfico seguinte, pode constatar-se que mais de metade dos atendimentos efetuados foram dirigidos a trabalhadores integrados na categoria de Assistente Operacional. São estes os

trabalhadores em maior risco de *burnout* físico ou psicológico, daí a extrema relevância do atendimento efetuado, a nível da saúde mental dos trabalhadores.



Do total de atendimentos realizados, ressalva-se que 11% foram dirigidos a familiares de trabalhadores. Tendo em conta a dificuldade em aceder a consultas de Psicologia no Serviço Nacional de Saúde, este apoio traduz-se num enorme benefício para os trabalhadores e seus familiares, particularmente aqueles cujos recursos económicos são menores.

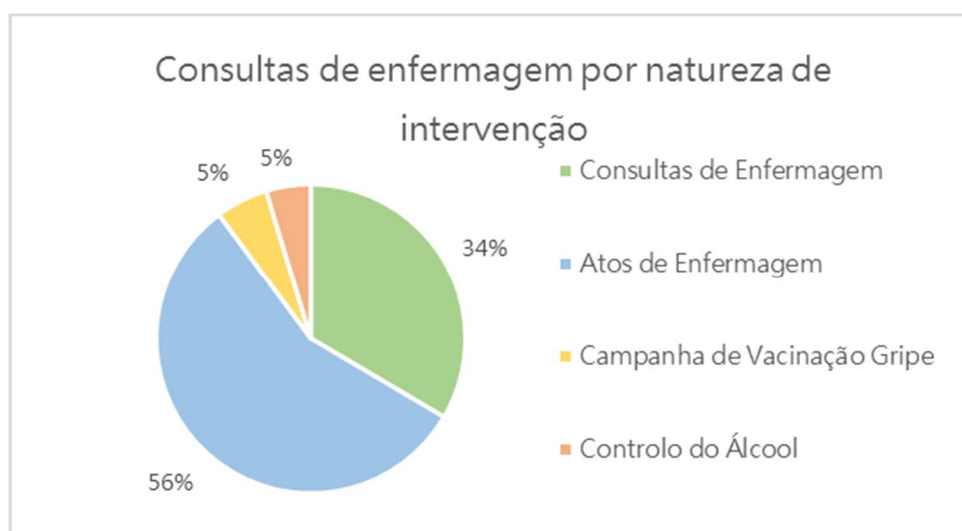
## Nutrição

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Consultas de Nutrição	53	48	62	57	220	177	24%

Em 2022 registou-se um aumento de 24% do número de Consultas de Nutrição realizadas, face ao ano 2021. Tendo em conta os hábitos alimentares e as doenças crónicas registadas no âmbito da Medicina do Trabalho, esta valência é determinante na promoção de hábitos alimentares saudáveis e no combate à obesidade.

## Enfermagem

Natureza de Intervenção	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Consultas de Enfermagem	456	591	472	697	2 216	2 527	-14%
Atos de Enfermagem	705	731	648	1 649	3 733	3 644	2%
Campanha de Vacinação Gripe	6	0	0	355	361	379	-5%
Controlo do Álcool	0	183	126	0	309	99	212%



A análise do gráfico permite verificar que em 2022 se registou um significativo incremento nas ações relacionadas com o controlo e prevenção do consumo excessivo de álcool, condizente com o desígnio de diminuição da sinistralidade laboral.

Relativamente aos atos de enfermagem praticados, o decréscimo em 2022 justificou-se pelo término do acompanhamento à COVID e do acréscimo sentido em 2021 devido ao contexto da pandemia.

## Massagem Terapêutica

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022
Massagem Terapêutica	97	187	193	231	708

A iniciativa da Massagem Terapêutica tem revelado um impacto muito positivo na recuperação dos trabalhadores do Município, em situação de doença natural ou resultante de episódios decorrentes de acidente de trabalho. Traduz-se também em mais uma ferramenta, ao dispor dos trabalhadores, na melhoria do seu bem-estar físico e equilíbrio emocional.

### Outras atividades de Promoção da Saúde

	Nº Trabalhadores Abrangidos
Campanha Proteção Solar	1.000
Ações Testagem Covid 19	Geral
2 Dádiva de Sangue	90
Campanha Vacinação Hepatite B	240
Programa Contrapeso	72
Programa Saúde Mental	Geral

### Segurança no Trabalho

Em 2022 no âmbito da Segurança no Trabalho, a aposta centrou-se nas avaliações de risco e nas visitas aos locais de trabalho. Foram efetuadas 181 visitas aos postos de trabalho e 10 visitas aos postos de trabalho no âmbito da Medicina do Trabalho, representando uma variação homóloga de 51,6%. Foram também realizadas 118 avaliações de risco em Saúde e Segurança no Trabalho, de acordo com a área funcional e o tipo de edifícios, o que representa um aumento de 100% , uma vez que em 2021 tinham sido efetuadas 59 avaliações de risco A redução da sinistralidade laboral foi uma das metas mais significativas.

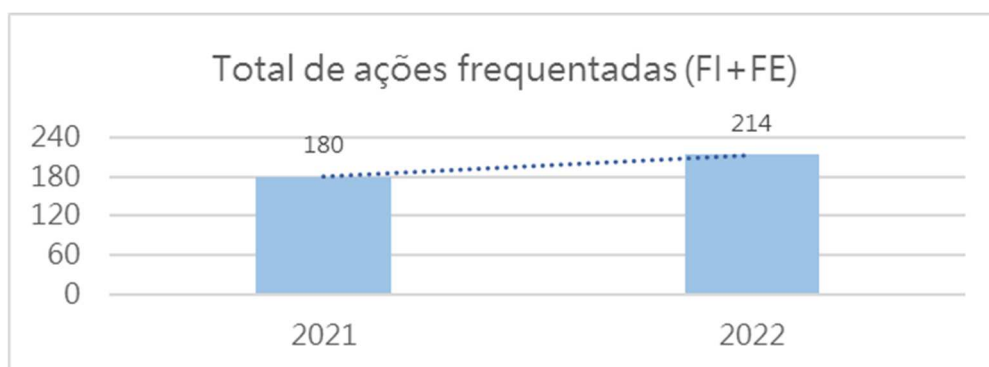
## Formação Profissional e Valorização Pessoal

### Promover a Formação e Qualificação - Dirigentes e Técnicos

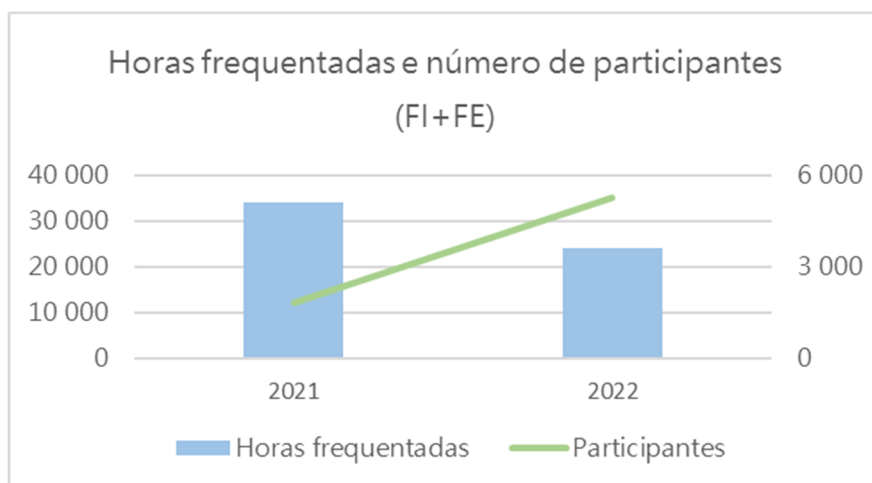
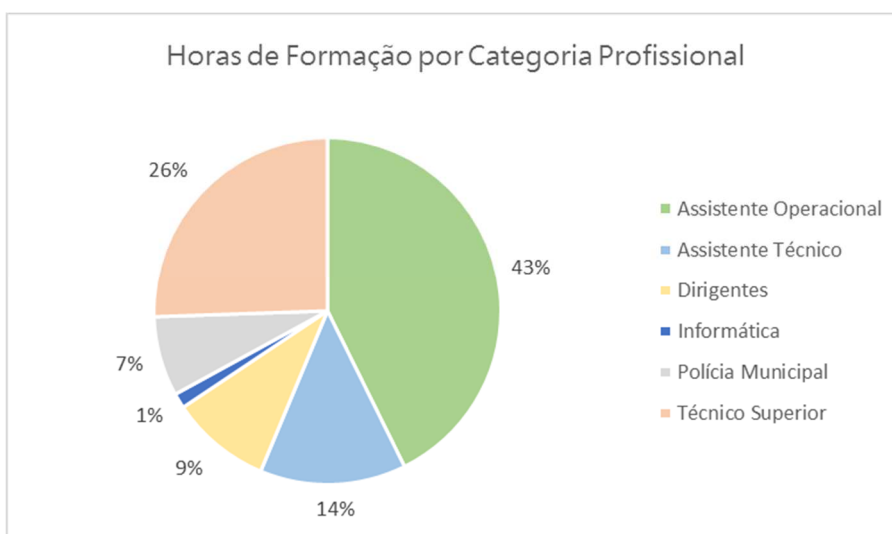
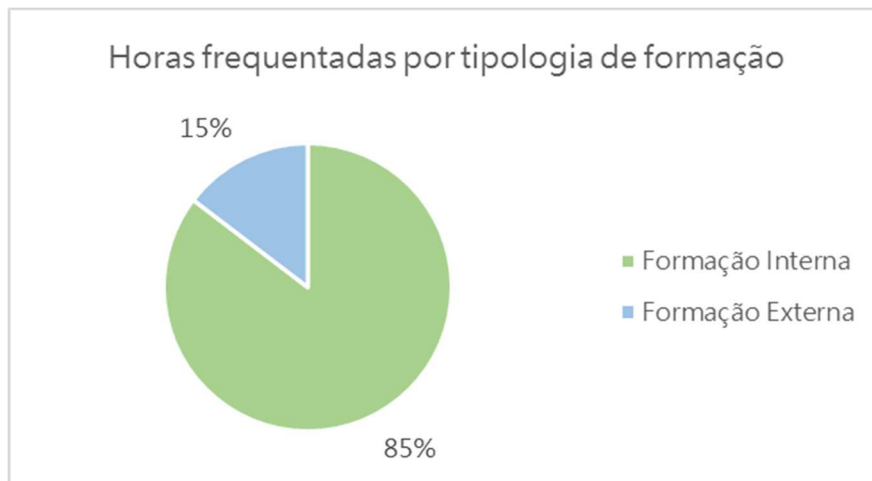
Formação Interna	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Varição Homóloga
Ações frequentadas	5	25	27	88	145	88	65%
Participantes	80	441	1 861	2 705	5 087	1 482	243%
Horas frequentadas	1 761	4 451	3 785	10 536	20 532	25 959	-21%

Formação Externa	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Varição Homóloga
Ações frequentadas	14	12	9	34	69	92	-25%
Participantes	40	18	19	116	193	338	-43%
Horas frequentadas	1 082	315	262	1 860	3 519	8 338	-58%

Total	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Varição Homóloga
Ações frequentadas	19	37	36	122	214	180	40%
Participantes	120	459	1 880	2 821	5 280	1 820	200%
Horas frequentadas	2 843	4 766	4 047	12 396	24 051	34 297	-79%







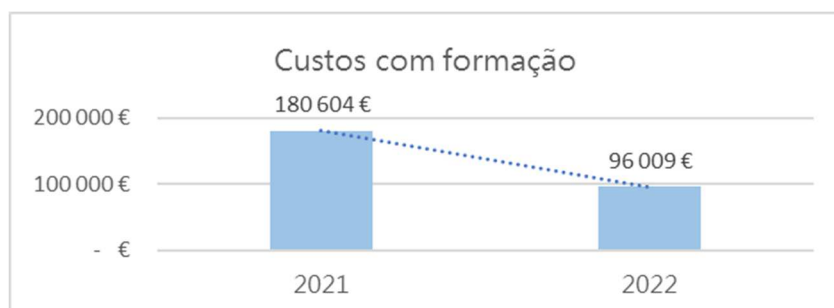
Ao longo do ano foram frequentadas 24.051 horas de formação, representando 120% do objetivo anual de 20.000 horas. A formação é cada vez mais um aspeto essencial para as organizações, estando diretamente relacionada com a adequação de competências e a melhoria de desempenho

profissional. Os trabalhadores que recebem regularmente ações de formação tendem a desempenhar as suas tarefas de forma mais eficiente, levando a um aumento da eficácia e a uma diminuição dos valores dos sinistros laborais.

Assim, 43% das horas de formação foram dirigidas aos Assistentes Operacionais com conteúdos especialmente relevantes para as funções desempenhadas.

## Formação Interna e Externa

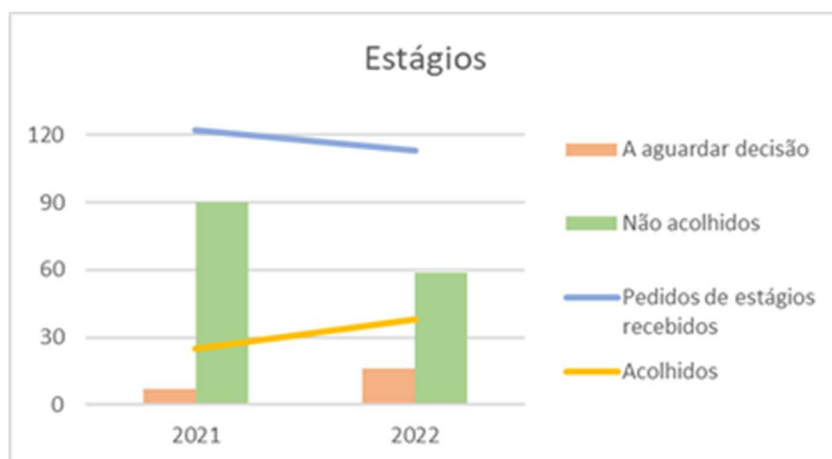
	2022	2021	Varição Homóloga
Formação Interna	76 848 €	141 040 €	-46%
Formação Externa	17 140 €	37 543 €	-54%
<b>Total</b>	<b>96 009 €</b>	<b>180 604 €</b>	<b>-47%</b>



Em 2022 existiu sobretudo uma aposta na formação interna, o que se traduziu numa redução de custos devido à diminuição de ações de formação externas frequentadas.

## Estágios Curriculares

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Pedidos de estágios recebidos e transitados do ano anterior	44	29	17	23	113	122	-7%
Pedidos de estágios indeferidos	23	9	15	8	55	53	4%
Desistências do pedido de estágio	4	0	0	0	4	5	-20%
Pedido de estágio a aguardar decisão	0	0	0	16	16	7	129%
Pedido de estágio cancelados devido à Covid 19	na	na	na	na	0	32	-100%
Estágios acolhidos	13	15	6	4	38	25	52%



Ao longo do ano de 2022, foram rececionados 106 pedidos de estágios curriculares aos quais acrescem 7 pedidos que transitaram de 2021. Destes, 38 foram acolhidos pelos serviços, 55 foram indeferidos, 6 desistiram e 16 aguardam decisão por parte dos Serviços.

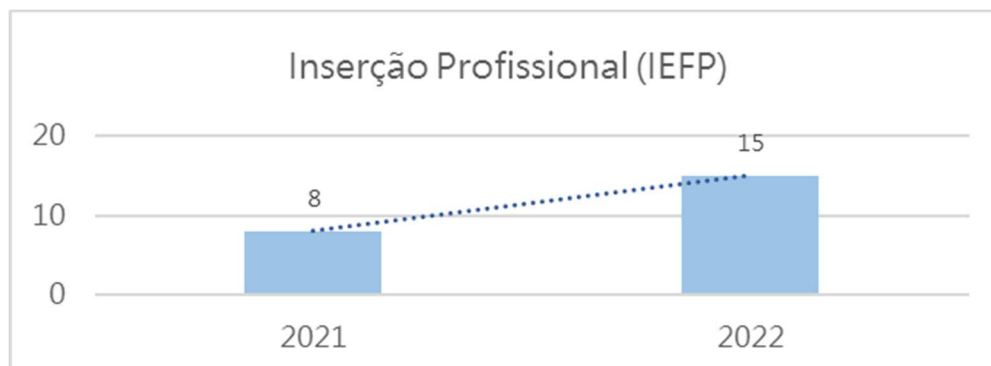
Existiu um aumento de 52% do número de estagiários acolhidos, ainda que os pedidos de estágios tenham tido uma ligeira diminuição de 7%, o que é congruente com uma política de inovação e de estreita ligação entre o Município, a escola e o tecido empresarial.



## Responsabilidade Social e Organizacional

### Promoção Candidaturas de Inserção Profissional - Programa IEFP

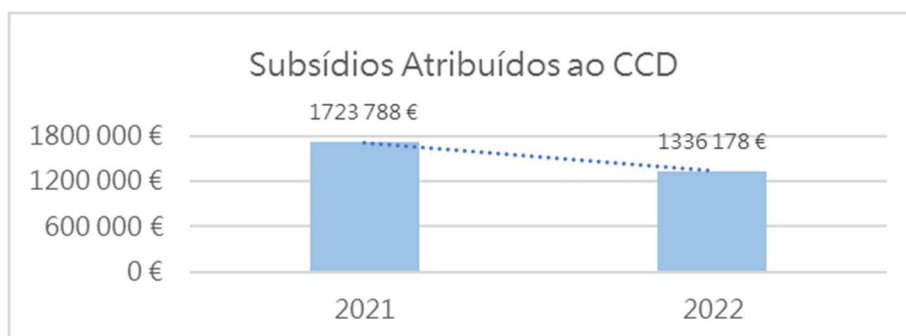
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Integrações CEI e EAMA	0	1	0	14	15	8	88%



Ao abrigo dos programas do IEFP, de apoio à inserção profissional, em 2022, foram integrados 15 beneficiários, 1 ao abrigo da medida de Emprego Apoiado em Mercado Aberto (EAMA), e 14

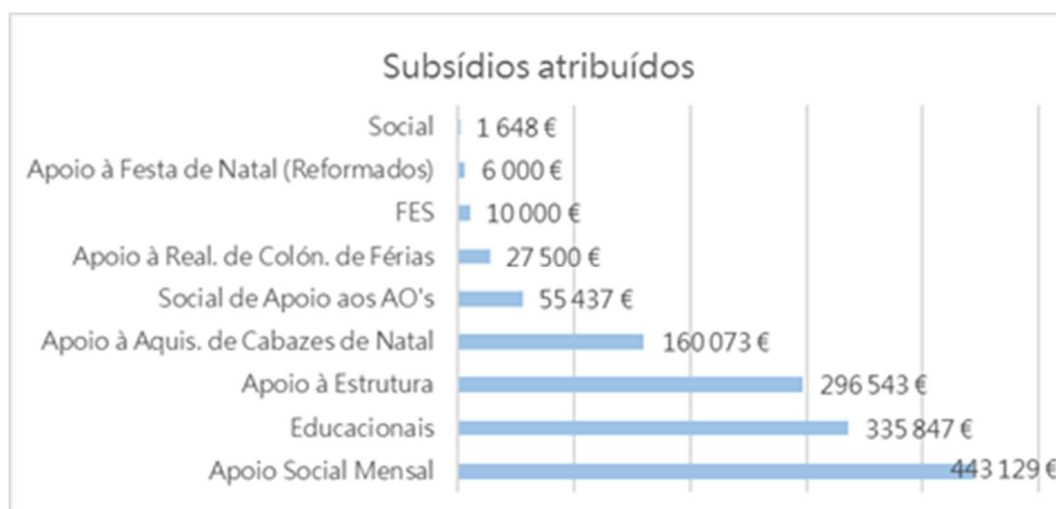
através de Contratos Emprego-Inserção (CEI). Esta é mais uma ação de responsabilidade social do Município que consiste na realização de trabalho socialmente útil por desempregados, integrando-os no mercado de trabalho. O número crescente de interesse por estes programas é sinónimo da preocupação com situações de desemprego de longa duração ou de trabalhadores que por fatores como a idade, ou alguma deficiência física, vêm a sua vida profissional dificultada.

### Apoio aos Trabalhadores - Atribuição de Subsídios Diversos via CCD



No ano de 2022 foram atribuídos diversos subsídios ao CCD, perfazendo o montante global de 1.336.178€. Este valor teve em conta a redução do montante legal para o ano. A atribuição de subsídios ao CCD representa uma importante fonte de apoio aos trabalhadores do Município.

### Distribuição de Subsídios ao CCD por Ação



## Gestão da Rede de Parcerias com entidades externas no âmbito do lazer, bem-estar e educação

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Divulgações de parcerias	4	3	6	1	14	9	56%

Na prossecução de uma política de felicidade laboral e bem-estar organizacional, o Município tem procurado oferecer aos trabalhadores, na área do chamado “salário emocional”, um leque de mais valias, nomeadamente através de parcerias com diversas entidades e serviços. Estabeleceram-se 14 parcerias ao longo do ano. Foi dado ênfase, às parcerias que, direta ou indiretamente, contribuem para a melhoria do bem-estar dos trabalhadores do Município, nomeadamente, nas áreas da saúde e da educação.

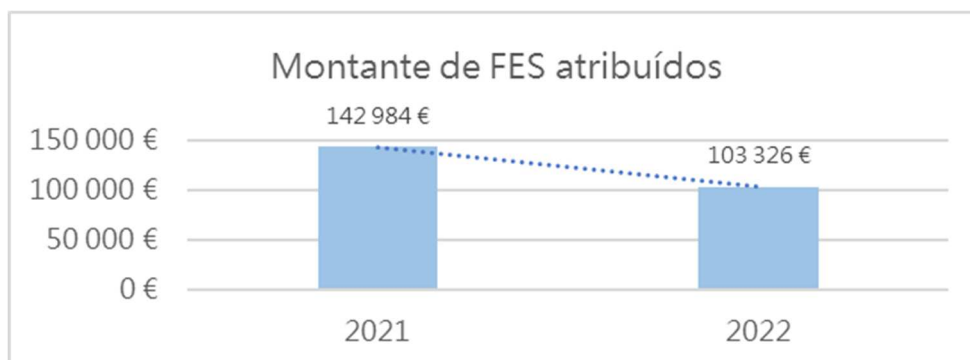
### Incentivar a Natalidade - Bens diversos

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Kits de Nascimento atribuídas	14	5	19	7	45	38	18%

Uma das iniciativas do Município, no âmbito das políticas de inclusão e conciliação, tem sido a distribuição de kits de nascimento. Em 2022, foram distribuídos 45 kits de nascimento, aos filhos dos trabalhadores. É uma ação que além de celebrar o nascimento, pretende ser mais um auxílio económico e social na parentalidade.

## Fundo Emergência Social (FES)

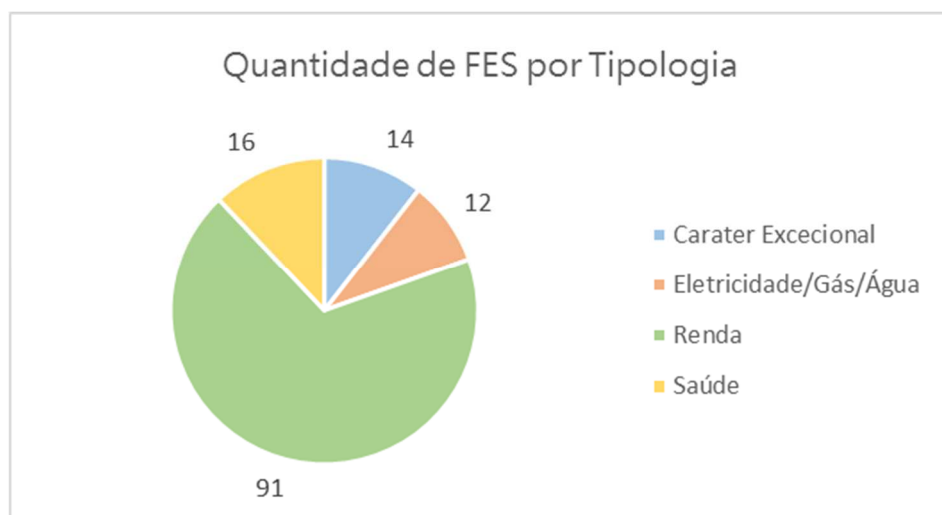
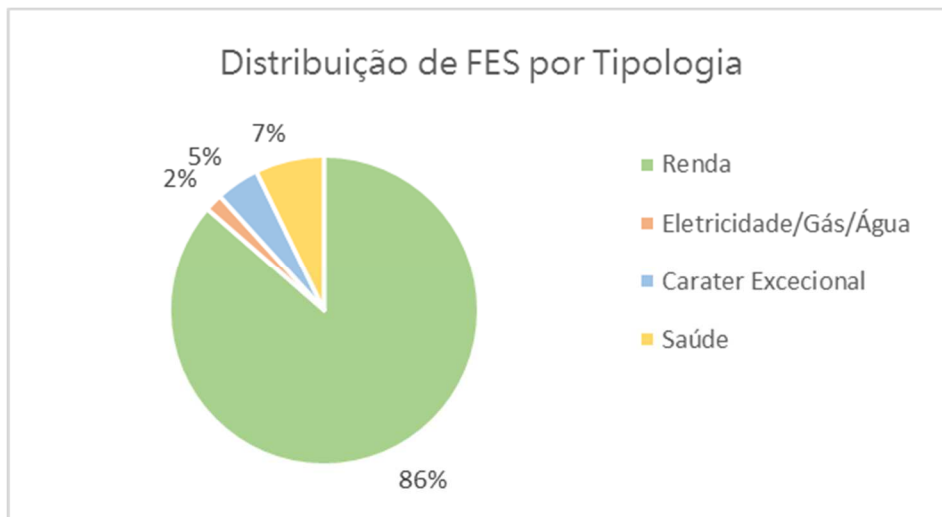
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Nº de trabalhadores apoiados	37	46	30	20	133	316	-58%
Montante de FES Atribuídos	16 408 €	38 752 €	32 571 €	15 595 €	103 326 €	142 984 €	-28%



Em 2022 manteve-se a análise de apoios através do FES na DPS. Face ao período homólogo, em 2022, verificou-se uma diminuição, uma vez que a concessão deste apoio passou a ser efetuada pela DCS.

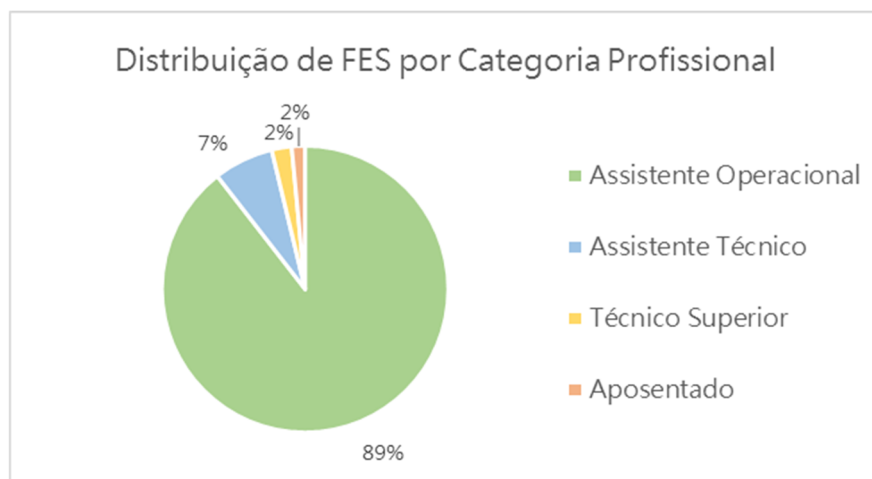
Observando a distribuição do FES pela sua tipologia, pode constatar-se que, na sua esmagadora maioria, os subsídios atribuídos se centraram no apoio ao pagamento de Rendias, tanto a nível do valor de FES atribuído, como a nível do número de trabalhadores apoiados. O pagamento de despesas de caráter excecional são as tidas como indispensáveis para o projeto de vida do beneficiário e não participadas por outro organismo, desde que, após análise, sejam devidamente aprovadas.

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Renda	14 449 €	34 310 €	26 560 €	13 960 €	89 279 €	116 582 €	-23%
Eletricidade/Gás/Água	986 €	910 €	0 €	0 €	1 896 €	4 495 €	-58%
Carater Excecional - Cabaz Alimentar	120 €	80 €	0 €	60 €	260 €	3 412 €	-92%
Saúde	852 €	2 421 €	3 769 €	405 €	7 448 €	5 099 €	46%
Carater Excecional	0 €	1 030 €	2 242 €	1 170 €	4 442 €	13 396 €	-67%
<b>Total</b>	<b>16 408 €</b>	<b>38 752 €</b>	<b>32 571 €</b>	<b>15 595 €</b>	<b>103 326 €</b>	<b>142 984 €</b>	<b>-28%</b>



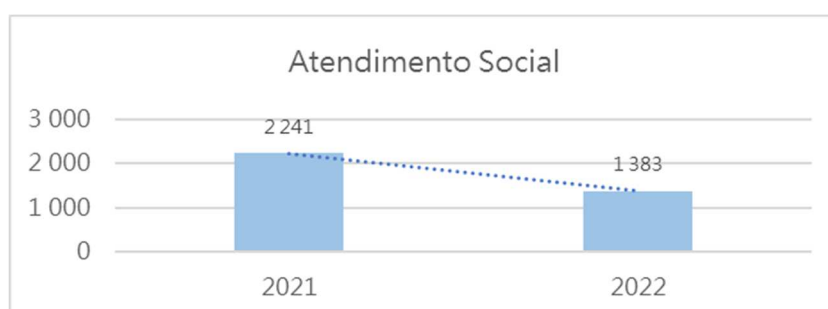
Relativamente à distribuição de FES por Categoria Profissional, pode constatar-se que 89% dos trabalhadores beneficiados são da carreira Assistente Operacional, mantendo-se a tendência do ano anterior. Estes dados refletem a estratégia de apoiar os trabalhadores que mais necessitam, que são também, aqueles mais frágeis financeiramente.



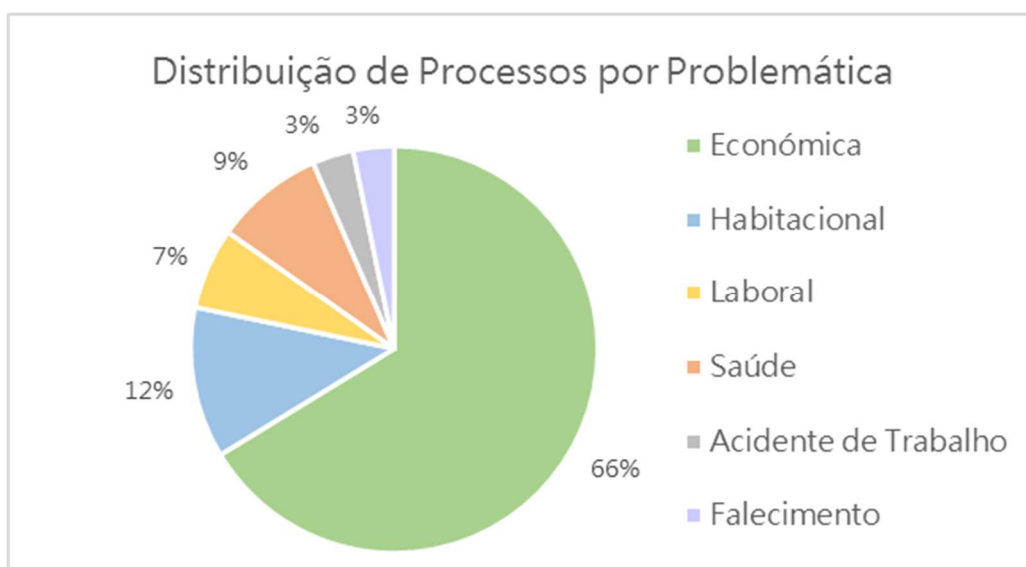
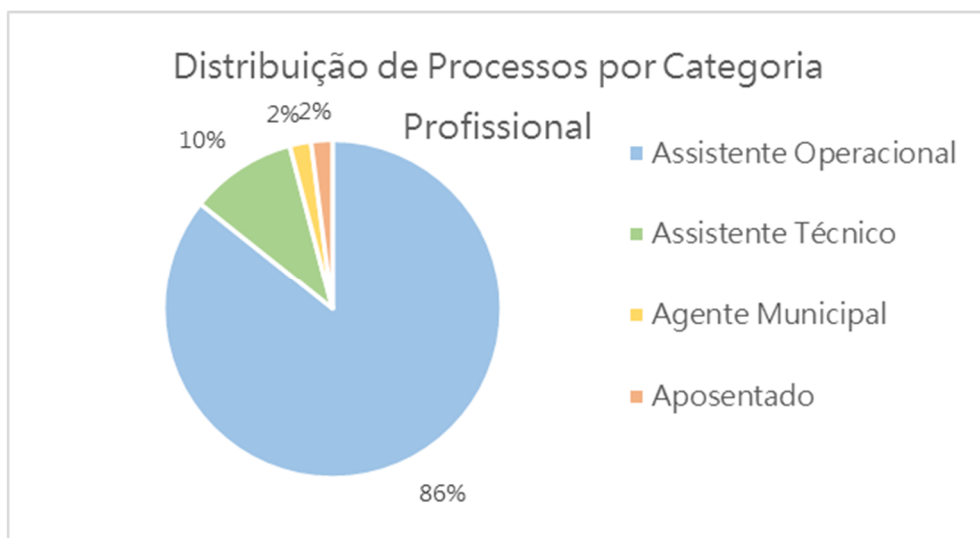


## Atendimento Social

	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	2022	2021	Variação Homóloga
Atendimento Social	510	407	295	171	1 383	2 241	-38%
Novos Processos	32	11	16	39	98	102	-4%



No ano de 2022, face ao período homólogo, verificou-se uma diminuição de 38% no número total de atendimentos a trabalhadores do Município, e de 4% no número de novos processos abertos, estando esta diminuição relacionada com o facto de, em 2021, o Atendimento Social ter estado direcionado para dar resposta às necessidades inerentes à pandemia.



## Disciplina

### Processos Disciplinares

Em 2022 foram instaurados 42 processos de índole disciplinar, dos quais 37 foram processos disciplinares e 5 foram processos de inquérito. A política de recursos humanos tem sido pautada pela aplicação de projetos como a implementação de planos de desenvolvimento individual, mobilidades interserviços e por um maior acompanhamento da equipa da assiduidade, de forma a permitir uma maior proximidade entre o trabalhador e os serviços, o que tem significado uma diminuição no número de processos disciplinares instaurados, comparando com o ano anterior,

em que foram instaurados 47 processos. Face ao período homólogo, o número de processo decididos foi maior, significando uma capacidade de resposta positiva.

O número de processos decididos no decorrer do ano de 2022 (e por tipo de sanções aplicadas), encontra-se discriminado no quadro abaixo:

### Decisões de Processos Disciplinares

Disciplina	Número Processos
Processos Transitados do ano anterior (2021)	14
Processos Instaurados durante o ano de 2022	42
Processos transitados para o ano seguinte (2023)	15
Processo decididos	40 - Total
- Arquivo	21
- Repreensão escrita	2
- Multa	7
- Suspensão	7
- Demissão	0
- Despedimento por facto imputável ao trabalhador	3
- Cessação da comissão de serviço	0





**20  
22**

**PROPOSTA DE  
APLICAÇÃO DE RESULTADOS**



## 8. Proposta de Aplicação de Resultados

### 8.1 Aplicação do Resultado Líquido

Face ao resultado líquido negativo de 1.050.429,35€ apurado no exercício económico de 2022, propõe-se a aplicação do Resultado Líquido do Exercício em resultados Transitados, dado que o valor contabilístico da conta 51 “Património/Capital” é superior a 20% do Ativo Líquido:

Resultados Transitados de Períodos Anteriores (561) - 1.050.429,35





Presidente da Câmara	Isaltino Morais	
Vice-Presidente	Francisco Rocha Gonçalves	
Vereadora	Joana Baptista	
Vereador	Pedro Patacho	
Vereador	Armando Soares	
Vereadora	Teresa Bacelar	
Vereador	Nuno Neto	
Vereadora	Carla Rocha	
Vereador	Ana Filipa Laborinho	
Vereador	Susana Duarte	
Vereadora	Carla Castelo	

Diretora Municipal	Paula Magalhães Saraiva	
Diretor de Departamento / Contabilista Público	Bruno Miguel Mouco	
Chefe de Divisão	Cátia Bonito	

20  
22

**MUNICÍPIO DE OEIRAS**  
Largo Marquês de Pombal  
2784-501 Oeiras  
PORTUGAL

TEL. GERAL: 214.408.300  
FAX. 214.418.712  
email. [municipio.oeiras@oeiras.pt](mailto:municipio.oeiras@oeiras.pt)

[www.oeiras.pt](http://www.oeiras.pt)

[www.facebook.com/MunicipiodeOeiras](http://www.facebook.com/MunicipiodeOeiras)  
<http://twitter.com/MunicipioOeiras>  
<http://issuu.com/municipiodeoeiras>  
[www.youtube.com/MUNICIPIODEOEIRAS](http://www.youtube.com/MUNICIPIODEOEIRAS)

GPS: Lat 38.41'34.44"N | Long. 9°18'52.54"O



Câmara Municipal  
de Oeiras

